

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES**

**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA**



**T E S I S**

**Plan estratégico institucional y su relación con la ejecución  
presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022**

**Para optar el título profesional de:**

**Economista**

**Autores:**

**Bach. Juan Jose HERRERA DIAZ**

**Bach. Waldir Saenz TORIBIO POMA**

**Asesor:**

**Dr. José Pablo SALAS GAMARRA**

**Cerro de Pasco – Perú - 2023**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES**

**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA**



**T E S I S**

**Plan estratégico institucional y su relación con la ejecución  
presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022**

**Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:**

---

**Dr. Daniel Joel PARIONA CERVANTES**  
**PRESIDENTE**

---

**Dr. Marino Teófilo PAREDES HUERE**  
**MIEMBRO**

---

**Mg. Felipe Orestes HUAPAYA ZAVALA**  
**MIEMBRO**

## **DEDICATORIA**

A nuestros apreciados padres por su apoyo constante en todos los aspectos, por brindarnos su amor incomparable y hacernos profesionales.

A los todos los docentes de la carrera de Economía de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por darnos vida, salud, trabajo y todas sus bendiciones y cuidarnos en todo momento, por bendecirnos en todo.

A nuestros queridos padres y hermanos por recomendarnos y aconsejarnos a continuar nuestra carrera profesional, su apoyo incondicional y hacer posible de culminación de nuestra carrera profesional.

A nuestros amigos y colegas de salón, que durante nuestra estadía en las aulas universitarias, compartimos alegrías, investigación, trabajo en equipo, la solidaridad que teníamos el uno con el otro y más que todo por apoyarnos a concluir nuestra carrera universitaria.

A todos los docentes por brindarnos sus enseñanzas, impartir sus conocimientos, experiencias y ayudarnos en nuestra formación profesional.

Nuestro reconocimiento a nuestro Asesor Dr. José Pablo SALAS GAMARRA por su constante apoyo para hacer posible la culminación del presente estudio.

## RESUMEN

El objetivo del estudio fue determinar la relación del plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

El tipo de investigación fue el no experimental; nivel de relación, diseño correlacional, población 163 trabajadores, muestra 114 trabajadores de la municipalidad, técnica encuesta, instrumento escala de Likert.

Para determinar la relación de las variables de estudio en la hipótesis general y específicas, se utilizó el test estadístico de coeficiente de correlación de Rho de Spearman, donde se concluye: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

Hipótesis específica 1 Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

Hipótesis específica 2 Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de formulación y aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

Hipótesis específica 3 Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de ejecución y modificación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

Hipótesis específica 4 Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**Palabras Clave:** Plan Estratégico Institucional, Ejecución Presupuestal.

## ABSTRACT

The objective of the study was to determine the relationship between the institutional strategic plan and the budget execution of the Provincial Municipality of Oxapampa, 2022.

The type of research was non-experimental; relationship level, correlational design, population 163 workers, sample 114 municipal workers, survey technique, Likert scale instrument.

To determine the relationship of the study variables in the general and specific hypotheses, the statistical test of Spearman's Rho correlation coefficient was used, where it is concluded: There is a significant relationship between the institutional strategic plan and budget execution in the Provincial Municipality from Oxapampa, 2022.

Specific hypothesis 1 There is a significant relationship between the institutional strategic plan and the budget programming phase in the Provincial Municipality of Oxapampa, 2022.

Specific hypothesis 2 There is a significant relationship between the institutional strategic plan and the budget formulation and approval phase in the Provincial Municipality of Oxapampa, 2022.

Specific hypothesis 3 There is a significant relationship between the institutional strategic plan and the phase of execution and budget modification in the Provincial Municipality of Oxapampa, 2022.

Specific hypothesis 4 There is a significant relationship between the institutional strategic plan and the budget evaluation phase in the Provincial Municipality of Oxapampa, 2022.

**Keywords:** Institutional Strategic Plan, Budget Execution.

## INTRODUCCIÓN

La presente investigación tiene como objetivo principal determinar la relación del plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

Mediante el estudio se ha podido verificar mediante la investigación que la Municipalidad Provincial de Oxapampa ha utilizado la Programación Multianual Presupuestaria como un instrumento para la programación presupuestaria, formulación y aprobación presupuestal, ejecución y modificación presupuestal y evaluación presupuestal para el logro de los objetivos y metas, acorde a las prioridades de gobierno, como del PEI y planes de desarrollo concertado.

El estudio fue elaborado de acuerdo a la estructura del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad, como del estilo APA para las citas y referencias bibliográficas, desarrollada de la siguiente manera:

En el Capítulo I: consideramos el Problema de investigación que abarca la identificación y planteamiento del problema, delimitación de la investigación, formulación del problema, formulación de objetivos, justificación y limitaciones de la investigación.

En el Capítulo II, consideramos el Marco Teórico, donde se desarrolla los antecedentes del estudio, las bases teóricas científicas, la definición de términos, formulación de hipótesis, identificación de variables y operacionalización de variables referente a las variables de estudio.

En el Capítulo III, consideramos la Metodología y Técnicas de Investigación, el tipo, nivel, método, diseño de investigación, población y muestra, técnicas de recolección,

procesamiento, tratamiento estadístico, selección y validación de instrumentos y la orientación ética.

En el Capítulo IV, consideramos los Resultados y discusión, análisis e interpretación de resultados obtenidos, descripción del trabajo de campo, presentación de resultados obtenidos y la prueba de hipótesis para el cual se aplicó el test estadístico de coeficiente de correlación del Rho de Spearman para datos no paramétricos, para determinar la relación de las variables.

Finalmente, la investigación culminó en las conclusiones y recomendaciones, las mismas que fueron obtenidas como resultado de la contrastación de la hipótesis general, donde de acuerdo a los resultados del test estadístico coeficiente de correlación Rho de Spearman, las variables de estudio tienen un grado de relación de 90.3%, siendo el p-valor de  $= 0.000 < 0.05$  por lo que se rechaza la hipótesis nula, donde afirmamos que existe una correlación positiva muy alta y concluimos, que: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.



## ÍNDICE

DEDICATORIA	
AGRADECIMIENTO	
RESUMEN	
ABSTRACT	
INTRODUCCIÓN	
ÍNDICE	

### CAPÍTULO I

#### PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1.	Identificación y determinación del problema .....	1
1.2.	Delimitación de la investigación .....	4
1.3.	Formulación del problema.....	4
1.3.1.	Problema general .....	4
1.3.2.	Problemas específicos.....	4
1.4.	Formulación de objetivos .....	5
1.4.1.	Objetivo general.....	5
1.4.2.	Objetivos específicos .....	5
1.5.	Justificación de la investigación .....	5
1.6.	Limitaciones de la investigación .....	6

### CAPÍTULO II

#### MARCO TEÓRICO

2.1.	Antecedentes de estudio .....	7
------	-------------------------------	---

2.2.	Bases teóricas - científicas.....	14
2.3.	Definición de términos básicos.....	23
2.4.	Formulación de hipótesis.....	25
2.4.1.	Hipótesis general.....	25
2.4.2.	Hipótesis específicas.....	25
2.5.	Identificación de variables.....	26
2.6.	Definición operacional de variables e indicadores .....	27

### **CAPÍTULO III**

#### **METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN**

3.1.	Tipo de investigación.....	28
3.2.	Nivel de investigación .....	28
3.3.	Métodos de investigación .....	28
3.4.	Diseño de investigación.....	29
3.5.	Población y muestra.....	29
3.5.1.	Población .....	29
3.5.2.	Muestra .....	30
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	30
3.7.	Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación.....	31
3.8.	Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....	31
3.9.	Tratamiento estadístico.....	32
3.10.	Orientación ética filosófica y epistémica.....	32

## **CAPITULO IV**

### **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

4.1.	Descripción del trabajo de campo.....	33
4.2.	Presentación, análisis e interpretación de resultados.....	33
4.3.	Prueba de hipótesis .....	67
4.4.	Discusión de resultados .....	78

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ANEXOS

## **CAPÍTULO I**

### **PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

#### **1.1. Identificación y determinación del problema**

Las municipalidades como gobierno local a nivel nacional mayormente no cumplen con las pautas, normas, procesos y procedimientos respecto a la ejecución de los ingresos, gastos y metas presupuestarias de acuerdo al sistema de gestión presupuestaria de conformidad a las normas vigentes del país.

Las normas y procedimientos que están establecidos por el sistema nacional de presupuesto público deben ser aplicadas y cumplidas obligatoriamente por el área de su competencia por cada municipalidad, así como todas las unidades orgánicas que intervengan en el sistema, esto supervisado su cumplimiento por los órganos de control de cada institución pública.

Las municipalidades en el país tienen las oficinas de planificación y presupuesto quienes actúan como unidades ejecutoras responsables de la gestión presupuestaria de la institución, quienes deben emitir las pautas y lineamientos para

llevar a cabo la programación, formulación, aprobación, ejecución, modificación y evaluación del presupuesto institucional y su presentación al pliego en los organismos establecidos.

Estos pasos muchas veces los funcionarios de los gobiernos locales lo toman a la deriva e incumplen la conducción de la formulación del presupuesto y el plan de inversiones acorde con el plan estratégico institucional muchas veces no tienen relación y tampoco están articulados, no determinan la escala de prioridades de los objetivos institucionales, de las metas presupuestarias, la demanda global de los gastos de conformidad según las pautas y normas vigentes, a veces no toman en cuenta el desarrollo de los procesos de estimación de los ingresos desagregados por cada fuente de financiamiento, con el objetivo de determinar el monto de la asignación presupuestaria total de la institución.

En la programación y formulación del presupuesto institucional los funcionarios a veces parcialmente cumplen con la evaluación del grado de cumplimiento de los objetivos institucionales previstos en los últimos años y no se proyecta bien para el año fiscal adelante, tampoco se analiza y propone actividades en concordancia a las actividades institucionales y no se propone indicadores de desempeño a nivel de los programas y los indicadores a nivel de las actividades y los proyectos.

En la ejecución también hay desafíos en cuanto a que no se fija lineamientos para la ejecución presupuestal de la institución, la programación se hace por costumbre de un año a otro de los ingresos y gastos, igual la ejecución del ingreso y gasto, la institución debe reorientar sus actividades y proyectos a fin de lograr un

presupuesto adoptando acciones necesarias que permitan ejecutar el presupuesto en el marco de la austeridad, racionalidad, disciplina, eficiencia, eficacia y básicamente transparencia. En las modificaciones presupuestarias a nivel institucional tampoco están actuando bien, los créditos suplementarios a veces no tienen resolución u otras normas del titular del pliego, lo hacen a destiempo, igual para las transferencias de partidas no aplican las normas legales para su aprobación, posterior a ello se están regularizando, así mismo en las modificaciones presupuestarias a nivel funcional programático igual, se realiza en las instituciones a través de habilitaciones y anulaciones que varían los créditos presupuestarios que deben ser aprobados de acuerdo a resoluciones u otras normas en los gobiernos locales.

En el aspecto evaluación debe ser de metas ejecutadas, de logros obtenidos que no se está haciendo, la identificación de problemas presentados en la gestión presupuestal para no volverlos a cometer posteriormente tampoco se hace, las medidas correctivas para mejorar la gestión presupuestaria, la evaluación presupuestaria institucional se debe hacer semestralmente del PIA y del PIM el primer semestre y la evaluación anual del presupuesto institucional en base a la información financiera y metas presupuestarias, cumplimiento de objetivos y metas institucionales al cierre del ejercicio presupuestario que muchas veces lo hacen parcialmente y al final concluyen con muchos parches presupuestarios.

Por todo lo considerado es motivo de hacer la investigación de la Municipalidad Provincial de Oxapampa para ver la relación y grado de cumplimiento del plan estratégico institucional con la ejecución presupuestal al 2022.

## **1.2. Delimitación de la investigación**

La presente investigación estudió las variables plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Oxapampa.

**Espacial,** El estudio se desarrolló en la Municipalidad Provincial de Oxapampa en la región Pasco.

**Temporal,** El período para estudiar fue al: 2022.

**Universo,** Se tomó en cuenta para la investigación la población a todos los trabajadores, funcionarios y autoridades de la Municipalidad Provincial de Oxapampa, para ello se realizó el trabajo de campo con las técnicas e instrumento de recopilación de información para luego procesarlos para llegar a las conclusiones y recomendaciones del estudio.

**Contenido,** Los aspectos que se estudió y analizó son las variables de plan estratégico institucional y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa.

## **1.3. Formulación del problema**

### **1.3.1. Problema general**

¿Cómo se relaciona el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022?

### **1.3.2. Problemas específicos**

¿Cómo se relaciona el plan estratégico institucional y la fase de programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022?

¿Cómo se relaciona el plan estratégico institucional y la fase de formulación y aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022?

¿Cómo se relaciona el plan estratégico institucional y la fase de ejecución y modificación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022?

¿Cómo se relaciona el plan estratégico institucional y la fase de evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022?

#### **1.4. Formulación de objetivos**

##### **1.4.1. Objetivo general**

Determinar la relación del plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

##### **1.4.2. Objetivos específicos**

Determinar la relación del plan estratégico institucional y la fase de programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

Determinar la relación del plan estratégico institucional y la fase de formulación y aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

Determinar la relación del plan estratégico institucional y la fase de ejecución y modificación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

Determinar la relación del plan estratégico institucional y la fase de evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

#### **1.5. Justificación de la investigación**

**Teórica,** El análisis y la determinación del plan estratégico institucional en relación a la ejecución del presupuesto municipal en la Provincia de Oxapampa, fue de gran utilidad para comprender cuales son las dificultades en su ejecución del gasto público, de este modo según los resultados se podrá mejorar las políticas públicas de



gobierno local que favorezcan los procesos y procedimientos la calidad del gasto público en los gobiernos locales en el país.

**Práctica,** la investigación se realizó porque existe prioridad en mejorar la programación, formulación, aprobación, ejecución, modificación y evaluación del presupuesto institucional y su presentación al pliego en los organismos establecidos de la gestión municipal y que sus logros sean eficiente, eficaz y efectiva para la población.

**Metodológica,** El plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la gestión municipal, se investigó siguiendo el método científico, con la aplicación del cuestionario para recolectar y analizar los datos, el mismo que se determinó la relación de las variables de estudio.

#### **1.6. Limitaciones de la investigación**

El presente estudio tuvo limitaciones en los datos recolectados que sean fiables, muchas personas encuestadas a veces no proporcionan la información exacta de acuerdo a la realidad, de la misma manera hay pocos estudios previos o antecedentes que ayuden aclarar el tema, otra limitante es el factor económico, el tiempo y la disponibilidad de los trabajadores del municipio para responder los cuestionarios.

## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1. Antecedentes de estudio**

Dentro de los antecedentes del estudio tenemos los siguientes:

**Sullón & Álvarez, (2022)**, en su tesis concluyen: Se determinó que existe relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, habiéndose obtenido un coeficiente de correlación de Pearson 0.736 y significancia bilateral de 0.000, lo que demostró que sí existe relación positiva y fuerte entre el planeamiento y la ejecución del presupuesto. Los resultados se explican desde la teoría del planeamiento ya que uno de sus fines es garantizar el adecuado empleo de los recursos; en las entidades del Estado la asignación de recursos se realiza con el fin de mejorar los servicios públicos impactando positivamente en el bienestar de la sociedad.

Referente al planeamiento estratégico y la fase de programación del presupuesto se logró determinar que sí existe relación positiva y fuerte, habiéndose hallado un

coeficiente de correlación de Pearson de 0.684, y significancia estadística de 0.000. La relación explica que, si se mejora los procesos de planeamiento estratégico en todas fases del mismo, la etapa de programación del presupuesto también mejorará recogiendo en su programación financiera los costos de las necesidades reales de la entidad y que contribuyen al cumplimiento de objetivos.

La relación entre el planeamiento estratégico y la fase de ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Chiclayo es positiva y fuerte lo que se corrobora al haber obtenido como coeficiente de correlación de Pearson 0.617 y significancia bilateral de 0.000. cuando la fase de planeamiento se desarrollada con eficiencia y aplicando criterios técnicos acorde a la realidad de la entidad, facilita y mejora el proceso de ejecución del presupuesto favoreciendo al cumplimiento de objetivos y resultados.

Se logró determinar que sí existe relación entre el planeamiento estratégico y la fase de evaluación del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, habiéndose obtenido como coeficiente de correlación de Pearson 0.725 y una significancia bilateral de 0.000, la relación se explica dado que en la fase de evaluación el Plan Operativo Institucional (POI) también se evalúa la ejecución presupuestal de lo programado por actividad operativa y en ese sentido al realizarse un buen seguimiento y evaluación del POI se está desarrollando evaluación al presupuesto. (p.53-54).

**Saavedra, (2021)**, en su artículo concluye:

El proceso de planificación a nivel municipal durante los últimos años ha tenido un fuerte involucramiento de la ciudadanía, plasmando el enfoque de

desarrollo que quieren para el ámbito jurisdiccional donde radican, sin embargo, este esfuerzo muchas veces termina siendo echado a la borda por decisiones e injerencias de orden político y no respeto a los acuerdos tomados. La institucionalidad de la planificación, como es la dación de diversas normas y la creación de CEPLAN como ente rector de la planificación, ha permitido tener enfoques del planeamiento territorial y sectorial, sin embargo, el rol asumido por CEPLAN no se hace sentir en cuanto a verificar la calidad de los planes que se elaboran.

La incorporación del enfoque de resultados en el presupuesto institucional de las municipalidades ha permitido mejorar la asignación de recursos, alineados a principios como el cierre de brechas o el cumplimiento de una meta asociada a un programa presupuestal, aun cuando todavía queda un largo camino por recorrer para llegar a estándares adecuados. El sistema de evaluación para medir la calidad de la planificación y los presupuestos institucionales, plantean indicadores a nivel de eficacia, y en muy pocas veces indicadores de eficiencia, y mucho menos indicadores de calidad o economía del gasto; lo que no permite evaluar la pertinencia social de los impactos que generan las intervenciones y crear mecanismos de mayor involucramiento a partir de visibilizar los resultados de la gestión. En lo específico para la municipalidad distrital de Morales se hace necesario definir un modelo de gestión para cerrar brechas a partir de la mejora de la planificación estratégica y el presupuesto institucional, basado en definir procesos de intervención y sus respectivos indicadores tanto de eficacia, eficiencia, calidad y economía. (p.13-14)

**Rodriguez, (2020)**, en su tesis concluye:

De acuerdo al análisis realizado se ha podido determinar que el Planeamiento estratégico de la Gerencia Sub Regional Utcubamba, cuyos elementos son los documentos de gestión que se encuentran desactualizados, tales como: Reglamento de Organización y funciones (ROF), Manual de Organización y Funciones (MOF), y Cuadro de Asignación para Personal (CAP), por ende, los trabajadores muchas veces desconocen las funciones inherentes al cargo que desempeñan; asimismo, se determina que el presupuesto asignado por el Pliego es insuficiente para el desarrollo de actividades establecidas en el Plan Operativo Institucional, eso implica que la Institución no logra cubrir sus gastos operativos como pago de servicios básicos, adquisición de materiales de escritorio, equipamiento, encontrándose además, la baja remuneración al personal que no está de acorde al perfil profesional y labor que realizan, lo cual conlleva al poco interés en el cumplimiento de metas institucionales.

Los procedimientos administrativos para la ejecución presupuestal se realizan de acuerdo a Ley, Directivas y disposiciones establecidas por el Ministerio de Economía y Finanzas; sin embargo, el presupuesto programado para cada año fiscal, no logra ser ejecutado en su totalidad, dado que, en la Fuente de Financiamiento: Recursos Ordinarios, al 31 de Diciembre del 2018, del monto total del Presupuesto Institucional Modificado (PIM) que ascendió a S/ 18,561,126.00, se ejecutó el total de S/ 18,483,422.00, quedando un saldo de S/ 77,704.00, el mismo que fue revertido al Tesoro Público, reflejando que los recursos destinados para las necesidades de la población no se invirtieron de manera eficiente.

Se ha observado que el Planeamiento Estratégica influye de manera negativa

en la Ejecución Presupuestal de la Gerencia Sub Regional Utcubamba, debido al recorte de presupuesto, a la burocracia en trámites administrativos, desconocimiento de funciones por parte de los trabajadores, que no ayudan a la efectividad del gasto de los recursos presupuestales; asimismo, no se viene cumpliendo con las necesidades primordiales que tiene la población tales como: Salud, Saneamiento, Educación, Transporte, en consecuencia, gran parte de la población se encuentra en pobreza extrema. (p.75).

**Chávez, (2020)**, en su tesis llega a la conclusión:

En la presente investigación se puede demostrar que existe relación significativa entre el Planeamiento Estratégico y la Ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja 2019; siendo que el coeficiente de Alfa De Cronbach es de 0.89 representó una alta asociación entre las variables por lo cual se puede definir que es un grado de confiabilidad consistente, con respecto a la prueba de hipótesis obtenida, se puede decir que entre la diferencia de las dos variables exista una relación directa.

Se logró obtener resultados con relación al plan bicentenario y la ejecución presupuestal, ya que para realizar una planificación a largo plazo es necesario que la organización programe lo articulado entre el plan bicentenario y la ejecución presupuestaria para obtener logros positivos por la Unidad Ejecutora Educación de La Provincia De Jauja en el cumplimiento del Bicentenario 2021.

Se logró obtener resultados entre el plan estratégico sectorial y la ejecución presupuestal, donde la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja debe de enfocar en los componentes de calidad docente, aprendizaje, infraestructura y gestión

sectorial, para obtener resultados positivos.

Se logró obtener resultados favorables entre el plan operativo institucional y la ejecución presupuestal, ya que el POI es un instrumento de gestión fundamental en la Unidad Ejecutora Educación de la Provincia de Jauja, porque con la programación de actividades que se desarrollara dentro de la organización ayuda a que se cumpla una buena ejecución presupuestal. (p.89).

**Orosco, (2021)**, en su tesis concluye:

Se concluye que el planeamiento estratégico influye de manera significativa en la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de San Jerónimo, Andahuaylas-2020. De igual manera, se obtuvo un puntaje de Wald de  $6.509 > 4$  con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$  que permite aceptar la hipótesis alterna.

Se concluye que el planeamiento estratégico influye de manera significativa en la programación presupuestal de la municipalidad distrital de San Jerónimo, Andahuaylas-2020. De igual manera, se obtuvo un puntaje de Wald de  $4.566 > 4$  con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$  que permite aceptar la hipótesis alterna.

Se concluye que el planeamiento estratégico no influye de manera significativa en la formulación presupuestal de la municipalidad distrital de San Jerónimo, Andahuaylas-2020. De igual manera, se obtuvo un puntaje de Wald de  $3.409 < 4$  con una significancia de  $p: 0,065 > \alpha: 0,001$  que permite aceptar la hipótesis nula.

Se concluye que el planeamiento estratégico no influye de manera significativa en la aprobación presupuestal de la municipalidad distrital de San Jerónimo, Andahuaylas-2020. De igual manera, se obtuvo un puntaje de Wald de

$1.023 < 4$  con una significancia de  $p: 0,312 > \alpha: 0,001$  que permite aceptar la hipótesis nula.

Se concluye que el planeamiento estratégico influye de manera significativa en la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de San Jerónimo, Andahuaylas-2020. De igual manera, se obtuvo un puntaje de Wald de  $4.664 > 4$  con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$  que permite aceptar la hipótesis alterna.

Se concluye que el planeamiento estratégico influye de manera significativa en la evaluación presupuestal de la municipalidad distrital de San Jerónimo, Andahuaylas-2020. De igual manera, se obtuvo un puntaje de Wald de  $6.728 > 4$  con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$  que permite aceptar la hipótesis alterna. (p.44-45).

**Enoki & Quispe, (2019)**, en su tesis concluyen:

PRIMERA: El 46% de los encuestados concluyeron que la Municipalidad Distrital de San Sebastián casi siempre cuenta con objetivos a largo plazo para el desarrollo institucional y siempre los funcionarios consideran los planes municipales, objetivos institucionales y territoriales para la programación presupuestaria, por medio de la prueba de Chi – Cuadrado es  $p = 0.003 < 0.05$ . se afirma que existe una relación significativa entre planificación y proceso presupuestario.

SEGUNDA: El 61 % de los encuestados concluyen que la Municipalidad Distrital de San Sebastián siempre cuenta con planes que asignan el presupuesto para la conclusión de los proyectos, actividades y pago del servicio de la deuda, que apliquen para la formulación presupuestaria, por medio de la prueba Chi- Cuadrado es igual a  $p = 0.010 < 0.05$  se afirma que existe una relación significativa entre la



planificación y la programación presupuestaria. TERCERA: El 39 % de los encuestados concluyeron que la Municipalidad Distrital de San Sebastián casi siempre cuenta con registro de ingreso total por toda fuente y rubro del financiamiento de proyectos, actividades y servicio de deuda, que apliquen para la formulación presupuestaria, a través de la prueba de Chi- Cuadrado es igual a  $p = 0.034 < 0.05$ , existe una relación significativa entre la planificación y la formulación presupuestaria.

CUARTA: El 39 % de los encuestados concluyeron que la Municipalidad Distrital de San Sebastián casi siempre cuenta con planes que asignan el presupuesto para la conclusión de los proyectos, actividades y pago del servicio de la deuda, a través de 131 la prueba de Chi- Cuadrado es igual a  $p = 0.019 < 0.05$ , la planificación se relaciona de manera significativa con la aprobación presupuestaria.

QUINTA: El 43% de los encuestados concluyeron que casi siempre cuentan con planes de ejecución presupuestaria, siendo este porcentaje de respuesta se afirma que es eficiente la programación presupuestal la cual repercute en la ejecución financiera, través de la prueba de Chi- Cuadrado es igual a  $p=0.019$ . (p.130-131).

## **2.2. Bases teóricas - científicas**

### **Plan estratégico institucional**

(CEPLAN, 2019), “El PEI es un instrumento de gestión que define la estrategia del Pliego para lograr sus objetivos, en un periodo mínimo de tres (3) años, a través de iniciativas diseñadas para producir una mejora en el bienestar de la población a la cual sirve. Estos objetivos se deben reflejar en resultados” (p.14).

El Plan estratégico institucional, es una herramienta de gestión que permite

apoyar la toma de decisiones de las organizaciones en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia, calidad en los bienes y servicios que se proveen. **(CEPLAN, 2019; p.14).**

El Plan estratégico institucional es un método de intervención para producir un cambio en el curso tendencial de los eventos. Por ello, cuando se la aplica a la conducción de la sociedad, está influida por las ideas que orientan tal sociedad y está limitada por las condiciones en que esta sociedad se desarrolla. **(CEPLAN, 2019; p.15).**

El planeamiento institucional cumple un rol fundamental para que las prioridades de política pública (en distinto nivel de gobierno) se concreten en la asignación de recursos. El PEI vincula los objetivos nacionales, sectoriales y territoriales (según corresponda) con los Objetivos y Acciones Estratégicas de las entidades, expresados como resultados que se espera lograr. Luego, el POI establece un conjunto de Actividades Operativas e Inversiones más específicas que son valorizadas para asegurar la producción de bienes o servicios que contribuyan al logro de esos resultados. **(CEPLAN, 2019; p.16).**

**Instituto de Ciencias HEGEL, (2021),** “El planeamiento estratégico en el sector público peruano se define como un proceso o herramienta que facilita la toma de decisiones y el control de la gestión. Su principal objetivo es el logro del desarrollo del país de forma equilibrada y sostenida en el tiempo” (p.1).

El planeamiento estratégico en el sector público implica la correcta asignación de los recursos escasos con el fin de lograr el bienestar de la sociedad. En

consecuencia, sus principales características son:

1. **Plazo**, Sus objetivos se definen a mediano y largo plazo. Por lo que se dice que se trata de un plan en el orden macro.
2. **Continuidad**, Se refiere al funcionamiento sistémico de todo el proceso de planificación. Esto es así debido a que su punto de partida es la previsión de los ingresos y gastos del ejercicio. Luego, se efectúan las mediciones de los indicadores durante el transcurso del tiempo. Una vez detectados los desvíos se retroalimenta tomando las medidas correctivas necesarias.
3. **Integral**, A los fines de diseñar el plan estratégico en el sector público se consideran cuestiones provenientes de áreas internas y externas. Es decir, se deben tomar las previsiones necesarias en función a la influencia del entorno en el sector público. Por ejemplo, las necesidades de los ciudadanos (aspecto externo) y los recursos limitados para financiar los subsidios a las familias (interno). (Instituto de Ciencias HEGEL, 2021; p.2-3).

**Chiavenato A. , (2017)** “La planeación estratégica es el proceso que sirve para formular y ejecutar las estrategias de la organización con la finalidad de insertarla, según su misión, en el contexto en el que se encuentra.” (p.27).

Para **Drucker, (2017)**, “El planeamiento estratégico es el proceso continuo que consiste en adoptar ahora decisiones (asunción de riesgos) empresariales sistemáticamente y con el mayor conocimiento posible de su carácter de futuro; en organizar sistemáticamente los esfuerzos necesarios para ejecutar estas decisiones, y en medir los resultados de estas decisiones comparándolos con las expectativas mediante la retroacción sistemática organizada” (p.1).

**Scott, (2013)**, “La planificación estratégica es una actividad compleja y, por lo tanto, antes de intentar definirla es útil comparar su grado de complejidad con el de otra actividad compleja: la formulación de políticas económicas tiene una similitud general con la planificación estratégica, pues esta se ocupa de administrar una empresa y la política económica se ocupa de administrar la economía de un país” (p.4).

Durante muchos años, los ejecutivos experimentados, que asisten a programas de gestión, debían responder a la pregunta: “¿qué se entiende por estrategia?” Sus respuestas siempre son muy variadas, entre ellas:

1. Saber adónde va uno y cómo va a llegar allí.
2. Establecer un conjunto de objetivos claros y movilizar recursos para lograrlos.
3. Pensar a largo plazo en lugar de a corto plazo.
4. Descubrir cómo lograr un mejor efecto que los competidores en el mercado.
5. Diseñar y seleccionar un curso de acción. (Scott, 2013; p.5-7).

**Según Prieto, (2011)**, El Plan Estratégico Institucional u Organizacional “es la carta de navegación de toda compañía, institución, entidad o unidad productora de bienes y servicios que sirve para encauzar los esfuerzos de sus integrantes en procura de lograr los objetivos de supervivencia, crecimiento y utilidad y que debe ser socializado a toda la empresa para que todos sepan cuál es el camino a seguir” (p.11).

**(Koontz H. & Weihrich, 1998)**, “La Planeación implica la selección de misiones y objetivos; así como las acciones necesarias para cumplirlos, por lo tanto, requiere de la toma de decisiones; esto es, de la elección de cursos futuros de acción a partir de diversas alternativas” (p.140).

“El modelo de planeación estratégica muestra como funciona el proceso, identifica sus elementos decisivos e indica como se relacionan entre ellos. La matriz FODA, es una herramienta para analizar el lado interno y externo y sus relaciones de la organización” (Koontz H. & Weihrich, 1998; p.148),

Serna, (2002), “es el proceso mediante el cual quienes toman decisiones en una organización obtienen, procesan y analizan información pertinente, interna y externa; con el fin de evaluar la situación presente de la empresa, así como su nivel de competitividad con el propósito de anticipar y decidir sobre el direccionamiento de la institución hacia el futuro” (p.43).

Vargas V., (2022), “El planeamiento estratégico para el sector público permite identificar qué cambio se debe hacer en la forma se desarrolla la administración pública y brindar la ruta para empezar ese cambio en la gestión. Se identifica lo que se debe hacer para lograr que la administración pública mejore sustancialmente y se mantenga en el tiempo” (p.1).

### **Documentos de Gestión**

Según Huaripuma, (2022), Las competencias y funciones específicas de los Gobiernos Locales se plasma con los instrumentos de gestión con los que debe contar la municipalidad para ejercer dichas competencias. Los principales instrumentos municipales de gestión local orientadas hacia la comunidad y su fortalecimiento de sus capacidades, son el plan estratégico institucional, el presupuesto participativo, el presupuesto inicial de apertura PIA, el plan operativo institucional POI, el sistema integrado de administración pública SIAF, sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones [invierte.pe](http://invierte.pe), todas las normas que emanan del

gobierno, Reglamento de Organización y Funciones – ROF, Manual de Organización y Funciones – MOF, Cuadro de Asignación de Personal – CAP, Presupuesto Analítico de Personal – PAP, Texto Único de Procedimientos Administrativos – TUPA, Plan de Desarrollo de Capacidades, Manuales de Procedimientos Internos, Manejo de Caja Chica, Para la toma de inventarios, Para la calificación de multas, Para el manejo de programas y proyectos, Reglamento Interno de la Policía Municipal, Margesí de Bienes Municipales. entre otros. (p.1-2).

### **Organización y Planificación**

**Torres, (2005)**, afirma en el marco normativo asigna a las municipalidades competencias exclusivas y compartidas. Entre las competencias exclusivas que debe coordinar: planificar y promover el desarrollo urbano y rural de su ámbito, y ejecutar los planes correspondientes. Formular y aprobar el plan de desarrollo municipal concertado. Normar la zonificación, urbanismo, acondicionamiento territorial y asentamientos humanos. Aprobar su organización interna y su presupuesto institucional conforme a la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto y sus leyes anuales de presupuesto. Crear, modificar, suprimir o exonerar de contribuciones, tasas, arbitrios, licencias y derechos, conforme a ley. v Fiscalizar la gestión de los funcionarios de la municipalidad. Ejecutar y supervisar la obra pública de carácter social. Aprobar la entrega de construcciones de infraestructura y servicios públicos municipales al sector privado a través de concesiones o cualquier otra forma de participación de la inversión privada permitida por ley. Aprobar la celebración de convenios de cooperación nacional e internacional y convenios interinstitucionales, entre otros que señala la ley.

Las competencias municipales compartidas deben planificar sus actividades, programas y proyectos de acuerdo al presupuesto del POI articulado al PEI respecto: educación, salud pública, cultura, turismo, recreación y deportes, atención y administración de programas sociales, seguridad ciudadana, transporte colectivo, tránsito urbano, renovación urbana, entre otros. (p.5).

### **Capacitación y Remuneraciones**

La capacitación se orienta básicamente al fortalecimiento de la gestión pública dirigido a funcionarios municipales sobre aspectos de gestión municipal; en mucho de los casos estos programas se realizan vía convenios con escuelas especializadas de gestión municipal, o de manera directa a través de organismos no gubernamentales – ONGs. (Torres, (2005; p.15).

Las remuneraciones en las municipalidades en el Perú no son tan alentadoras, las remuneraciones se dan respecto a los cargos de confianza, personales nombrados, personales contratados, se necesita mejorar las remuneraciones a manera de incentivos, para mejorar las competencias y capacidades en el desempeño de sus funciones profesionales en todas las áreas del gobierno local, de esta manera la eficiencia y eficacia mostrará una buena gestión local en favor de la población.

### **Ejecución Presupuestal**

MEF, (2021), “La ejecución presupuestal es una etapa del proceso presupuestario en la cual se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos institucionales” (p.1).

### **Fase de Programación Presupuestaria**

ENAMM, (2011), En la Fase de Programación presupuestaria se efectúan las siguientes acciones: (1) Determinación de la Escala de Prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal. (2) Determinación de las Metas Presupuestarias a conseguir compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la Entidad. (3) Determinación de la Demanda Global de Gastos de conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes. (4) Desarrollo de los procesos para la estimación de los ingresos desagregados por fuente de financiamiento, con el objeto de determinar el monto de la Asignación Presupuestaria Total de la Entidad. (p.2).

### **Fase de Formulación Presupuestaria**

En esta fase se basa en la definición de la Estructura Funcional Programática del Presupuesto Institucional de la Entidad, consistente con los objetivos institucionales, a partir de la selección de las Categorías Presupuestarias (Funciones, Programas, Subprogramas, Actividades y Proyectos) contenidas en el Clasificador Funcional Programático y en las Tablas de Actividades y Proyectos, aprobados por la DNPP. Dicha estructura debe detallarse para efectos del control y seguimiento respectivo a nivel de Metas Presupuestarias. (ENAMM, 2011; p.3).

### **Fase Ejecución y Modificación**

En esta fase la Entidad ejecuta sus actividades y proyectos, orientados al cumplimiento de los objetivos y metas, dentro de los montos máximos que como créditos presupuestarios son aprobados en el Presupuesto Institucional para el año fiscal y de acuerdo a su disponibilidad financiera. La ejecución presupuestal se efectúa a través de los procesos de: Programación de los Ingresos y los gastos y



Ejecución del Ingreso y del Gasto.

Las modificaciones del Presupuesto se realizan de acuerdo a lo siguiente: (1) Modificaciones Presupuestarias en el Nivel Institucional, son las que varían el monto del Presupuesto Institucional vigente, y se configuran a través de: - Créditos Suplementarios (aprobado por Resolución del Titular del Pliego) y Transferencias de Partidas (aprobado por Norma Legal o igual rango). (2) Modificaciones Presupuestarias en el Nivel Funcional Programático, son las que se realizan dentro del Presupuesto Institucional vigente de la Entidad, y se configuran a través de Habilitaciones y Anulaciones que varían los créditos presupuestarios aprobados para las actividades y/o proyectos (aprobado mediante Resolución Ministerial). **(ENAMM, 2011; p.4-5).**

#### **Fase Evaluación Presupuestaria**

La Evaluación del Presupuesto Institucional, se desarrolla a nivel financiero y de metas ejecutadas, identificando los logros obtenidos, los problemas presentados, así como las sugerencias de medidas correctivas para la mejora de la gestión presupuestaria. La evaluación del Presupuesto Institucional se efectúa en periodos semestrales sobre la base de la información del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y la Ejecución Presupuestaria y expresa los hechos más relevantes que hayan incidido en el resultado alcanzado a nivel de cumplimiento de metas presupuestarias. **(ENAMM, 2011; p.5-6).**

### 2.3. Definición de términos básicos

**Actividad,** Acciones o tareas ejecutadas por una organización o proyecto, para generar productos, resultados y así lograr los objetivos trazados. (**Glosario Plan Estratégico, 2022; p.1**).

**Análisis FODA,** Es una metodología usada en gestión organizacional para el análisis de situación con miras a diseñar y poner en marcha procesos de planificación anual. Se centra en el pasado y el presente de la organización, por lo que solo representa una foto de su estado al momento de realizar el listado. (**Glosario Plan Estratégico, 2022; p.2**).

**Estrategia,** Acción o conjunto de acciones establecidas para el cumplimiento de un objetivo o meta. (**Glosario Plan Estratégico, 2022; p.2**).

**Eficiencia,** “Capacidad para lograr un fin empleando los mejores medios posibles”. (**Glosario Plan Estratégico, 2022; p.3**).

**Eficacia,** “Capacidad de lograr el efecto que se desea o se espera”. (**Glosario Plan Estratégico, 2022; p.3**).

**Efectividad:** “Cuantificación del logro de la meta” o “Capacidad de lograr el efecto que se desea”. Es el equilibrio entre eficacia y eficiencia, es decir, se es efectivo si se es eficaz y eficiente. (**Glosario Plan Estratégico, 2022; p.3**).

**Gestión Pública,** Es el conjunto de acciones mediante las cuales las entidades tienden al logro de sus fines, objetivos y metas, los que están enmarcados por las políticas gubernamentales. Está configurada por los espacios institucionales y los procesos a través de los cuáles el Estado diseña e implementa políticas, suministra bienes y servicios y aplica regulaciones con el objeto de dar curso a sus funciones.

La gestión pública se ocupa de la utilización de los medios adecuados para alcanzar un fin colectivo. Trata de los mecanismos de decisión para la asignación y distribución de los recursos públicos, y de la coordinación y estímulo de los agentes públicos para lograr objetivos colectivos. **(CEPLAN, 2021; p.25).**

**Gasto de capital:** Corresponde a aquellos gastos en bienes cuya vida útil es mayor a un año. Hace referencia a los gastos realizados en adquisición, instalación y acondicionamiento de bienes duraderos y transferidos a otras entidades con la finalidad de destinarlos a bienes de capital. Asimismo, se incluye en cuentas fiscales la concesión neta de préstamos. **(BCRP, 2022; p.7)**

**Gasto de transferencia:** Capital que el estado cede a empresas y familias que lo necesitan. Se destina a los diversos programas y ayudas sociales como puede ser el seguro contra desempleo, seguro social, financiamientos, becas, subsidios, etc. **(BCRP, 2022; p.7)**

**Gasto de Inversión:** Puede definirse como la erogación estatal destinada a la adquisición o producción de bienes instrumentales o de capital, que incrementen el activo fijo del estado y sirvan como instrumentos de producción para el propio estado, de los bienes y servicios públicos. **(BCRP, 2022; p.8)**

**Indicador,** Expresión cuantitativa o cualitativa de una variable que permite valorar y/o describir la evolución de una actividad, proceso u objetivo establecido. **(Glosario Plan Estratégico, 2022; p.4).**

**Objetivo Estratégico,** Objetivo organizacional a largo plazo, establecido dentro del proceso de la planeación estratégica, relacionado de manera directa con el cumplimiento de la misión y visión de la organización. **(Glosario Plan Estratégico,**

**2022; p.6).**

**Plan Estratégico Institucional (PEI)**, Documento en el que se hace visible el proceso de Planeación Estratégica de una organización a mediano plazo. Guía su actuación en función de los objetivos y metas que se haya trazado. Es a la vez una labor de conocimiento de sí misma, de diagnóstico, monitoreo y evaluación, destacando el diseño de acciones y estrategias para alcanzar los propósitos establecidos en sus documentos fundacionales. **(CEPLAN, 2019; p.5-12).**

**Planeamiento Estratégico**, Es el proceso sistemático construido sobre el análisis continuo de la situación actual y el pensamiento orientado al futuro, el cual genera información para la toma de decisiones con el fin de lograr los objetivos estratégicos establecidos. **(CEPLAN, 2021; p.57).**

**Planes Estratégicos**, Es la determinación de los objetivos específicos y metas de largo plazo en una empresa, junto con la adopción de cursos de acción y distribución de los recursos necesarios para lograr estos propósitos. Comúnmente hablamos sobre planes y estrategia como sinónimos. **(Glosario Plan Estratégico, 2022; p.6).**

## **2.4. Formulación de hipótesis**

### **2.4.1. Hipótesis general**

Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

### **2.4.2. Hipótesis específicas**

Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de formulación y aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de ejecución y modificación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

## **2.5. Identificación de variables**

### **V. 1**

Ejecución Presupuestal

### **V. 2**

Plan Estratégico Institucional

## 2.6. Definición Operacional de Variables e Indicadores

VARIABLES	MARCO TEÓRICO	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	MEDICIÓN
<b>V.1. Ejecución Presupuestal</b>	Según <b>MEF, (2023)</b> , “Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los gobiernos locales” (p.1).	Fase de Programación Presupuestaria	. Objetivos institucionales . Metas presupuestarias . Demanda global del gasto . Ingresos desagregados	1, 2, 3 y 4	Escala de Likert  1. Nunca 2. Casi nunca 3. Algunas veces 4. Casi siempre 5. Siempre
		Fase de Formulación y aprobación Presupuestal	. Estructura Funcional Programática . Categorías Presupuestarias . Cadenas de Gastos . Sistema de Información Financiera Presupuestal . Presupuesto Institucional de Apertura	5, 6, 7, 8 y 9	
		Fase de Ejecución y Modificación Presupuestaria	. Actividades y proyectos, . Acciones . Ingresos . Gastos . Modificación del presupuesto	10, 11, 12, 13 y 14	
		Fase de Evaluación y Modificación Presupuestal	. Evaluación semestral PIA y PIM . Evaluación anual . Evaluación de la gestión presupuestaria . Identificación de problemas . Medidas correctivas	15, 16, 17, 18 y 19	
<b>V.2. Plan Estratégico Institucional</b>	Según <b>la Municipalidad Provincial de Carhuaz, (2023)</b> , el PEI “Es un instrumento orientador de la gestión o quehacer institucional de una entidad pública formulado desde una perspectiva multianual. En el caso de los gobiernos locales, el PEI equivale al Plan de Desarrollo Institucional que señala la Ley Orgánica de Municipalidades.” (p.1)	Documentos de gestión	. Documentos de gestión . Normas y lineamientos . PEI y POI	1, 2 y 3	
		Organización	. Coordinación . Personal administrativo . Capacitación . Remuneraciones . Personal especializado	4, 5, 6, 7 y 8	
		Planificación	. Presupuesto . Variación del presupuesto . Proyectos y programas . Cumplimiento de objetivos . POI alineados al PEI . Articulación del plan operativo	9,10, 11, 12, 13 y 14	

## **CAPÍTULO III**

### **METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN**

#### **3.1. Tipo de investigación**

El tipo de investigación es no experimental, según **Sampiere & Fernandez (1997)**, “La investigación no experimental es aquella que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es decir, es investigación donde no hacemos variar intencionalmente las variables independientes. Lo que hacemos en la investigación no experimental es observar fenómenos tal y como se dan en su contexto natural, para después analizarlos” (p.245).

#### **3.2. Nivel de investigación**

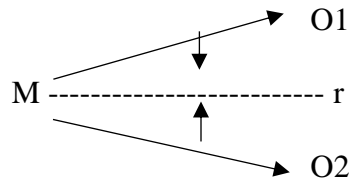
El nivel de relación, según **Pacori, A., & Pacori E. (2019)** el nivel de relación busca entender la relación entre variables sin establecer causalidad no pretende establecer relación causa efecto sino relación entre eventos con cierta secuencia en el tiempo entre 1 y otro son estudios de asociación sin dependencia” (p.74)

#### **3.3. Métodos de investigación**

Según **Esteban, (2009)**, El método a usar en la investigación: “inductivo, deductivo y el dialéctico para sistematizar, explicar los resultados de la investigación” (p.185).

### 3.4. Diseño de investigación

Corresponde al diseño correlacional, según **Sanchez & Reyes, (2002)**, “llamada también relacional, se orienta la determinación del grado de relación existente entre 2 o más variables de interés en una misma muestra de sujetos huelga grado de relación existente entre 2 fenómenos pues vientos observados” (p.87).



**Donde:**

M: Muestra en la que se realiza el estudio

O1: Observaciones de la variable 1

O2: Observaciones de la variable 2

r: Relación de las variables de estudio

### 3.5. Población y muestra

#### 3.5.1. Población

La población está constituida por 163 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Oxapampa, según el Cuadro de Asignación de Personal (CAP) aprobado según Ordenanza Municipal No. 345-2016-MPO.



### 3.5.2. Muestra

La muestra es de tipo probabilística y es 114 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Oxapampa, el mismo que fue estimado con un margen de error de 5%, la distribución estándar de 1.95, la tasa de acierto y fracaso será de 0.5; para el cual se utilizará la siguiente fórmula: Probabilístico.

$$n = \frac{Z^2 p q N}{E^2 (N-1) + Z^2 p q}$$

**Donde:**

N = Población

n = Muestra

Z = Distribución Estándar

E = Margen o probabilidad de error

p = Tasa de acierto o éxito

q = Tasa de fracaso o error

Reemplazando valores tenemos:

$$n = \frac{1.96^2 (0.5) (0.5) 163}{0.05^2 (163-1) + 1.96^2 (0.5) (0.5)}$$

$$n = \frac{154.951875}{1.358125}$$

$$n = 114 \text{ muestras}$$

### 3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para el presente estudio se aplicará el instrumento de recolección de datos:

**Técnica:** Encuesta

**Instrumento:** Cuestionario escala de Likert.

Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

### 3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

La selección del instrumento fue la escala de Likert y para la validación y fiabilidad del instrumento se aplicó el Alfa de Cronbach por análisis de correlación y varianzas en el programa del SPSS de los 33 ítems considerados en el cuestionario, obteniendo el resultado siguiente:

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,979	,980	33

*Nota. El alfa de Cronbach según datos de muestra piloto SPSS 27.*

La información estadística, nos muestra un Alfa de Cronbach de orden de 0.979 y 0.980 positivo muy alto cercano a uno, lo que nos quiere decir que nuestro instrumento es homogéneo, confiable y fiable.

### 3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

El estudio fue desarrollado en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, se procedió primero con el ingreso de datos de la información recopilada de forma ordenada en el programa Excel, donde se realizó las sumas correspondientes de las variables y dimensiones de los 114 datos, seguido de ello se exportó al programa del SPSS para realizar las estimaciones de la estadística descriptiva como son las tablas de frecuencia, sus gráficos e interpretaciones y luego realizar la prueba de normalidad para saber si los datos de distribuyen de forma normal y luego elegir el test estadístico inferencial para la prueba de hipótesis, en este caso fue el test estadístico de coeficiente de correlación del Rho de Spearman.

### **3.9. Tratamiento estadístico**

El tratamiento estadístico fue las tablas de frecuencia y sus gráficos y para la prueba de hipótesis se consideró el test estadístico de coeficiente de correlación del Rho de Spearman.

### **3.10. Orientación ética filosófica y epistémica**

En el desarrollo de la investigación, se tuvo en cuenta los principios éticos que aseguren el avance del conocimiento, de la misma manera se dio cumplimiento a la estructura del Reglamento de Grados y Títulos y el código de ética de la universidad, la práctica de valores, se usó el estilo APA en las citas y referencias de los diferentes autores en nuestra investigación.

## **CAPITULO IV**

### **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

#### **4.1. Descripción del trabajo de campo**

El trabajo de campo se desarrolló primero con la recolección de datos de fuentes primarias mediante la técnica de encuesta y el instrumento fue el cuestionario de escala de Likert encuestando a 114 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Pasco, seguido de ello se verificó cada encuesta según cada pregunta contestada, esto nos sirvió para describir, analizar y determinar los resultados de las variables de estudio.

#### **4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados**

En primer lugar presentamos los resultados de las encuestas de la estadística descriptiva, las tablas de frecuencias y los gráficos correspondientes cada uno con sus respectivas interpretaciones, luego se presenta la prueba de normalidad para saber que test estadístico se va utilizar en la prueba de hipótesis, como el resultado nos indica que los datos del estudio no se distribuye de forma normal, entonces elegimos el test

estadístico de coeficiente de correlación del Rho de Spearman para datos no paramétricos, luego presentamos los objetivos logrados tanto general y específico mediante la verificación estadística de las hipótesis a nivel general y específica utilizando la estadística inferencial.

A continuación, presento los resultados del estudio:

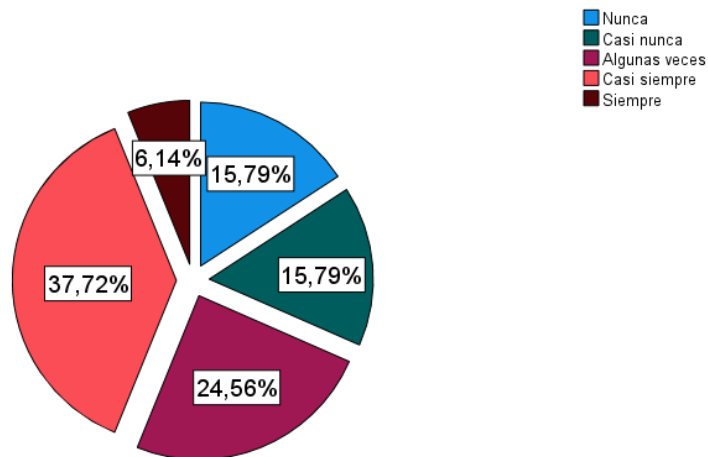
**Tabla 1**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa determina de la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal?*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	18	15,8	15,8	15,8
	Casi nunca	18	15,8	15,8	31,6
	Algunas veces	28	24,6	24,6	56,1
	Casi siempre	43	37,7	37,7	93,9
	Siempre	7	6,1	6,1	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 1**

¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa determina de la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal?



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 37.72% afirman casi siempre que la Municipalidad Provincial de Oxapampa determina de la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal, el 24.56% dicen algunas veces, el 15.79% mencionan casi nunca, el 15.79% indican nunca y el 6.14% afirma siempre que la Municipalidad Provincial de Oxapampa determina de la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal.

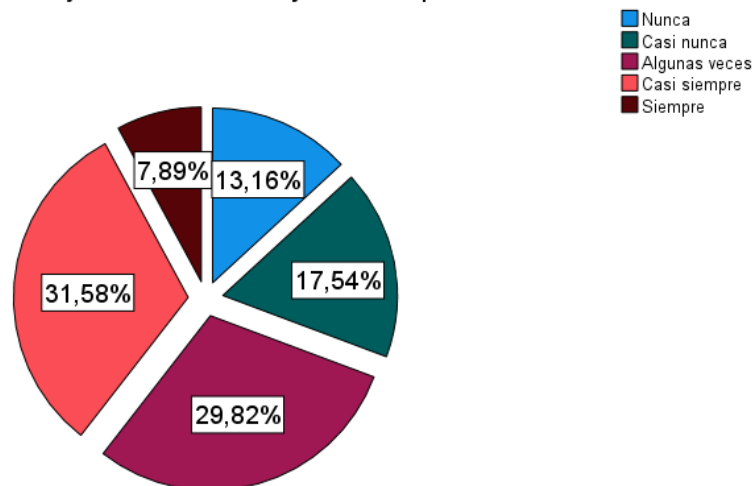
**Tabla 2**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa determina las metas presupuestarias a conseguir compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la entidad?*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	15	13,2	13,2	13,2
	Casi nunca	20	17,5	17,5	30,7
	Algunas veces	34	29,8	29,8	60,5
	Casi siempre	36	31,6	31,6	92,1
	Siempre	9	7,9	7,9	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 2**

¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa determina las metas presupuestarias a conseguir compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la entidad?



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 31.58% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa determina las metas presupuestarias a conseguir compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la entidad, el 29.82% dicen algunas veces, el 17.54% mencionan casi nunca, el 13.16% indican nunca y el 7.89% afirma que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa determina las metas presupuestarias a conseguir compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la entidad.

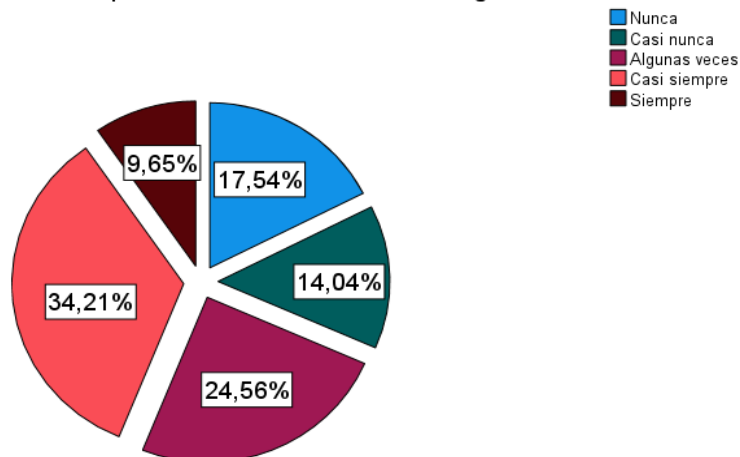
**Tabla 3**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa determina de la demanda global de gastos de conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes?*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	20	17,5	17,5	17,5
Casi nunca	16	14,0	14,0	31,6
Algunas veces	28	24,6	24,6	56,1
Casi siempre	39	34,2	34,2	90,4
Siempre	11	9,6	9,6	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 3**

¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa determina de la demanda global de gastos de conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes?



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 34.21% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa determina de la demanda global de gastos de conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes, el 24.56% dicen algunas veces, el 17.54% mencionan nunca, el 14.04% indican casi nunca y el 9.65% afirma que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa determina de la demanda global de gastos de conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes.

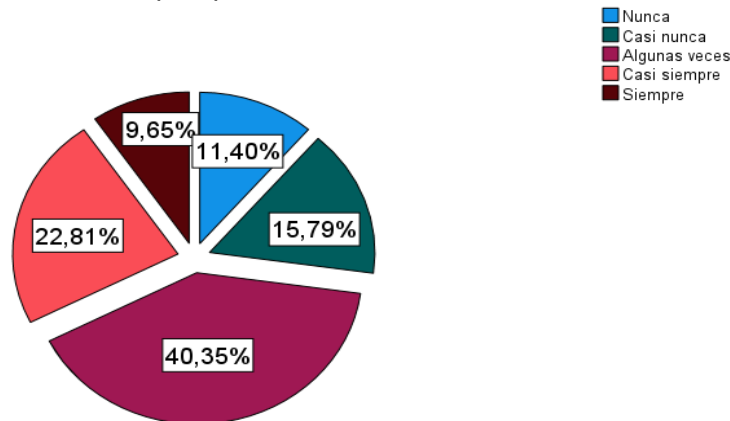
**Tabla 4**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa desarrolla los procesos para la estimación de los ingresos desagregados por fuente de financiamiento, con el objeto de determinar el monto de la asignación presupuestaria total de la entidad?*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	13	11,4	11,4	11,4
	Casi nunca	18	15,8	15,8	27,2
	Algunas veces	46	40,4	40,4	67,5
	Casi siempre	26	22,8	22,8	90,4
	Siempre	11	9,6	9,6	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 4**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa desarrolla los procesos para la estimación de los ingresos desagregados por fuente de financiamiento, con el objeto de determinar el monto de la asignación presupuestaria total de la entidad?*



**Interpretación:**



Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 40.35% afirman que algunas veces la Municipalidad Provincial de Oxapampa desarrolla los procesos para la estimación de los ingresos con el objeto de determinar el monto de la asignación presupuestaria total de la entidad, el 22.81% dicen casi siempre, el 15.79% mencionan casi nunca, el 11.40% indican nunca y el 9.65% afirma que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa desarrolla los procesos para la estimación de los ingresos desagregados por fuente de financiamiento, con el objeto de determinar el monto de la asignación presupuestaria total de la entidad.

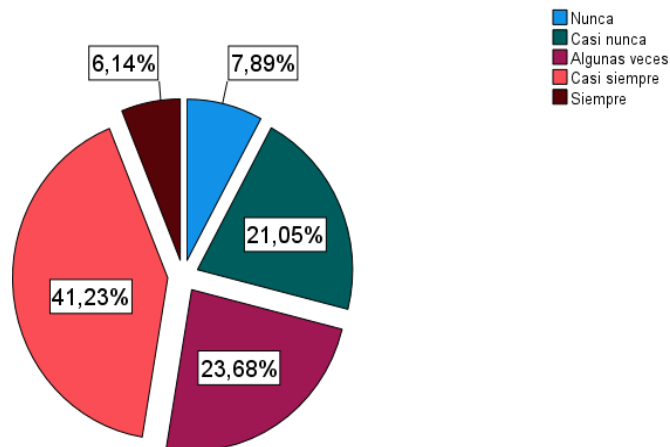
**Tabla 5**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa define la Estructura Funcional Programática del Presupuesto Institucional de la entidad?*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	9	7,9	7,9	7,9
Casi nunca	24	21,1	21,1	28,9
Algunas veces	27	23,7	23,7	52,6
Casi siempre	47	41,2	41,2	93,9
Siempre	7	6,1	6,1	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 5**

¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa define la Estructura Funcional Programática del Presupuesto Institucional de la entidad?



**Interpretación:**

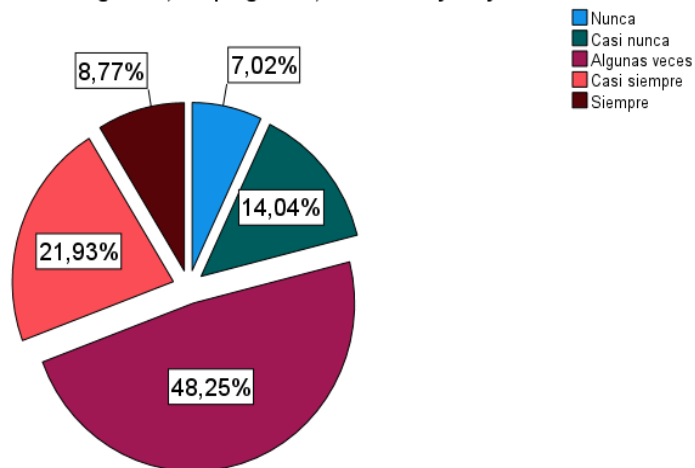
Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 41.23% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa define la Estructura Funcional Programática del Presupuesto Institucional de la entidad, el 23.68% dicen algunas veces, el 21.05% mencionan casi nunca, el 7.89% indican nunca y el 6.14% afirma que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa define la Estructura Funcional Programática del Presupuesto Institucional de la entidad.

**Tabla 6**  
***¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa selecciona las Categorías Presupuestarias como son Funciones, Programas, Subprogramas, Actividades y Proyectos?***

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	8	7,0	7,0	7,0
Casi nunca	16	14,0	14,0	21,1
Algunas veces	55	48,2	48,2	69,3
Casi siempre	25	21,9	21,9	91,2
Siempre	10	8,8	8,8	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 6**

¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa selecciona las Categorías Presupuestarias como son: Funciones, Programas, Subprogramas, Actividades y Proyectos?



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 48.25% afirman que algunas veces la Municipalidad Provincial de Oxapampa selecciona las Categorías Presupuestarias como son: Funciones, Programas, Subprogramas, Actividades y Proyectos, el 21.93% dicen casi siempre, el 14.04% mencionan casi nunca, el 8.77% indican siempre y el 7.02% afirma que nunca la Municipalidad Provincial de Oxapampa selecciona las Categorías Presupuestarias como son: Funciones, Programas, Subprogramas, Actividades y Proyectos.

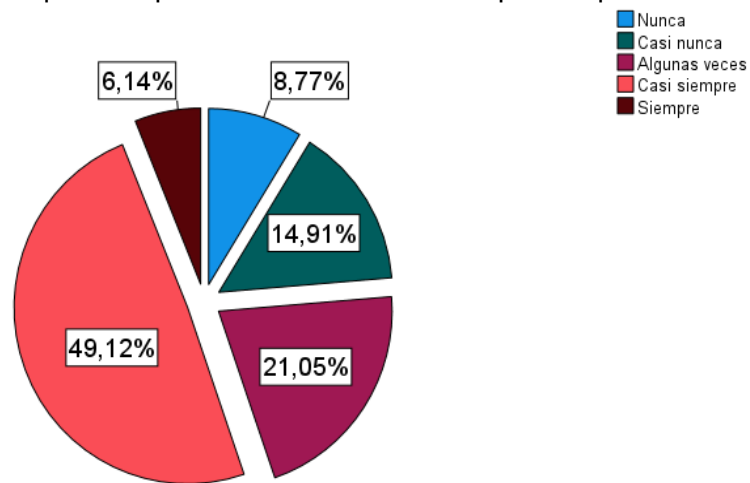
**Tabla 7**

***¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa establece las Cadenas de Gastos y asigna los créditos presupuestarios por las fuentes de financiamiento que correspondan?***

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	10	8,8	8,8	8,8
Casi nunca	17	14,9	14,9	23,7
Algunas veces	24	21,1	21,1	44,7
Casi siempre	56	49,1	49,1	93,9
Siempre	7	6,1	6,1	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 7**

**¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa establece las Cadenas de Gastos y asigna los créditos presupuestarios por las fuentes de financiamiento que correspondan?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 49.12% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa establece las Cadenas de Gastos y asigna los créditos presupuestarios por las fuentes de financiamiento que correspondan, el 21.05% dicen algunas veces, el 14.91% mencionan casi nunca, el 8.77% indican nunca y el 6.14% afirma que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa establece las Cadenas de Gastos y asigna los créditos presupuestarios por las fuentes de financiamiento que correspondan.

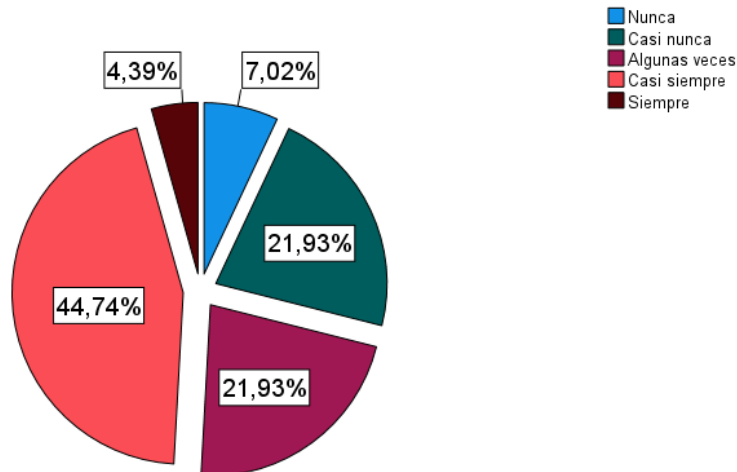
**Tabla 8**

***¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa registra en el Sistema de Información Financiera Presupuestal el resultado de los procesos de programación y formulación presupuestal?***

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	8	7,0	7,0	7,0
Casi nunca	25	21,9	21,9	28,9
Algunas veces	25	21,9	21,9	50,9
Casi siempre	51	44,7	44,7	95,6
Siempre	5	4,4	4,4	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 8**

**¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa registra en el Sistema de Información Financiera Presupuestal el resultado de los procesos de programación y formulación presupuestal?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 44.74% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa registra en el Sistema de Información Financiera Presupuestal el resultado de los procesos de programación y formulación presupuestal, el 21.93% dicen algunas veces, el 21.93% mencionan casi nunca, el 7.02% indican nunca y el 4.39% afirma que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa registra en el Sistema de Información Financiera Presupuestal el resultado de los procesos de programación y formulación presupuestal.

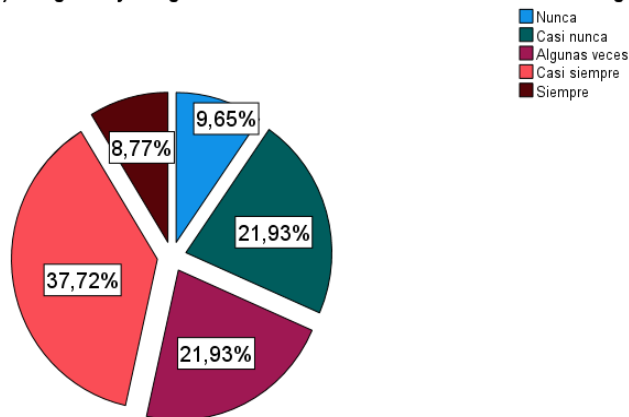
**Tabla 9**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa aprueba mediante resolución el Presupuesto Institucional de Apertura, (PIA) de Ingresos y de Egresos en los formatos establecidos en las normas vigentes?*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	11	9,6	9,6	9,6
	Casi nunca	25	21,9	21,9	31,6
	Algunas veces	25	21,9	21,9	53,5
	Casi siempre	43	37,7	37,7	91,2
	Siempre	10	8,8	8,8	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 9**

¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa aprueba mediante resolución el Presupuesto Institucional de Apertura, (PIA) de Ingresos y de Egresos en los formatos establecidos en las normas vigentes?



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 37.72% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa aprueba mediante resolución el Presupuesto Institucional de Apertura, (PIA) de Ingresos y de Egresos en los formatos establecidos en las normas vigentes, el 21.93% dicen algunas veces, el 21.93% mencionan casi nunca, el 9.65% indican nunca y el 8.77% afirma que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa aprueba mediante resolución el Presupuesto Institucional de Apertura, (PIA) de Ingresos y de Egresos en los formatos establecidos en las normas vigentes.

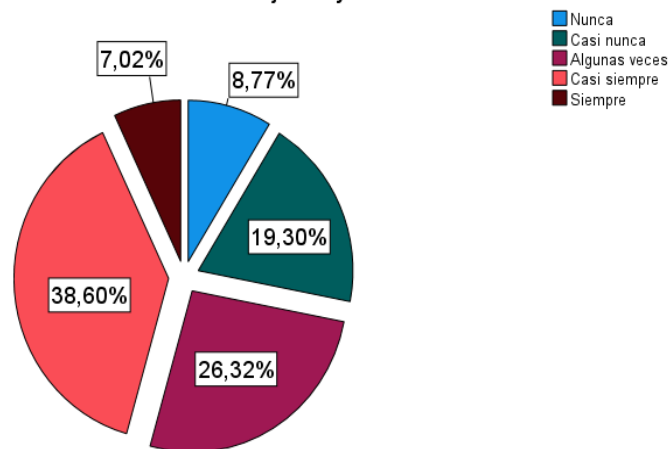
**Tabla 10**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta sus actividades y proyectos, orientados al cumplimiento de los objetivos y metas?*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	10	8,8	8,8	8,8
Casi nunca	22	19,3	19,3	28,1
Algunas veces	30	26,3	26,3	54,4
Casi siempre	44	38,6	38,6	93,0
Siempre	8	7,0	7,0	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 10**

¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta sus actividades y proyectos, orientados al cumplimiento de los objetivos y metas?



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 38.60% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta sus actividades y proyectos, orientados al cumplimiento de los objetivos y metas, el 26.32% dicen algunas veces, el 19.30% mencionan casi nunca, el 8.77% indican nunca y el 7.02% afirma que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta sus actividades y proyectos, orientados al cumplimiento de los objetivos y metas.

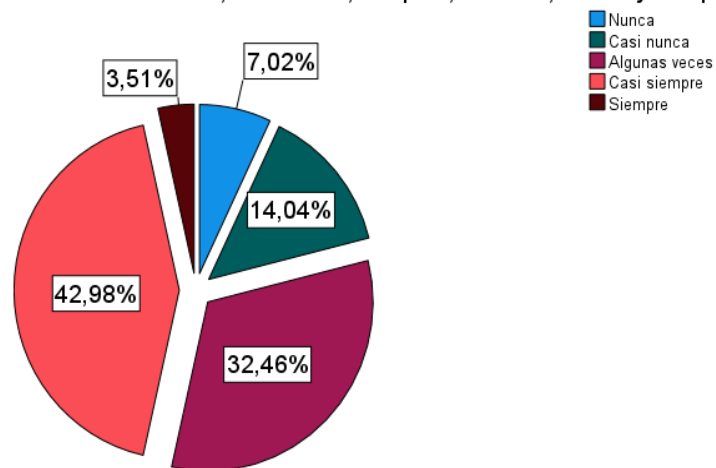
**Tabla 11**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa adopta las acciones necesarias que le permita ejecutar su presupuesto en el marco de austeridad, racionalidad, disciplina, eficiencia, eficacia y transparencia?*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	7,0	7,0	7,0
	Casi nunca	16	14,0	14,0	21,1
	Algunas veces	37	32,5	32,5	53,5
	Casi siempre	49	43,0	43,0	96,5
	Siempre	4	3,5	3,5	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 11**

¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa adopta las acciones necesarias que le permita ejecutar su presupuesto en el marco de austeridad, racionalidad, disciplina, eficiencia, eficacia y transparencia?



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 42.98% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa adopta las acciones necesarias que le permita ejecutar su presupuesto en el marco de austeridad, racionalidad, disciplina, eficiencia, eficacia y transparencia, el 32.46% dicen algunas veces, el 14.04% mencionan casi nunca, el 7.02% indican nunca y el 3.51% afirma que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa adopta las acciones necesarias que le permita ejecutar su presupuesto en el marco de austeridad, racionalidad, disciplina, eficiencia, eficacia y transparencia.

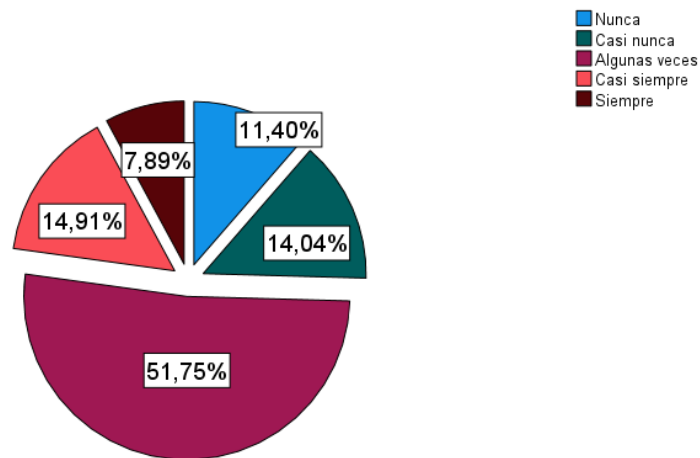
**Tabla 12**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta los ingresos en el marco legal y administrativo establecido?*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	13	11,4	11,4	11,4
Casi nunca	16	14,0	14,0	25,4
Algunas veces	59	51,8	51,8	77,2
Casi siempre	17	14,9	14,9	92,1
Siempre	9	7,9	7,9	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 12**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta los ingresos en el marco legal y administrativo establecido?*



**Interpretación:**



Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 51.75% afirman que algunas veces la Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta los ingresos en el marco legal y administrativo establecido, el 14.91% dicen casi siempre, el 14.04% mencionan casi nunca, el 11.40% indican nunca y el 7.89% afirma que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta los ingresos en el marco legal y administrativo establecido.

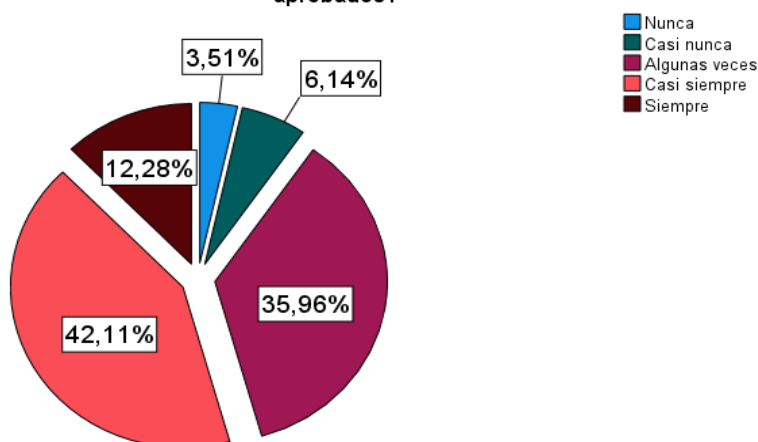
**Tabla 13**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta los gastos enmarcados dentro de la Estructura Funcional Programática aprobada en el Presupuesto Institucional y se supedita a los créditos presupuestarios máximos aprobados?*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	3,5	3,5	3,5
	Casi nunca	7	6,1	6,1	9,6
	Algunas veces	41	36,0	36,0	45,6
	Casi siempre	48	42,1	42,1	87,7
	Siempre	14	12,3	12,3	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 13**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta los gastos enmarcados dentro de la Estructura Funcional Programática aprobada en el Presupuesto Institucional y se supedita a los créditos presupuestarios máximos aprobados?*



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 42.11% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta los gastos enmarcados y se supedita a los créditos presupuestarios máximos aprobados, el 35.96% dicen algunas veces, el 12.28% mencionan siempre, el 6.14% indican casi nunca y 3.51% afirma que nunca la Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta los gastos enmarcados dentro de la Estructura Funcional Programática aprobada en el Presupuesto Institucional y se supedita a los créditos presupuestarios máximos aprobados.

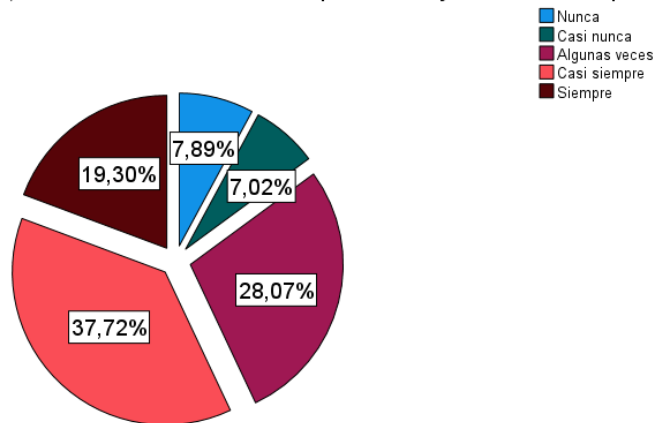
**Tabla 14**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa modifica el presupuesto a nivel institucional y funcional programático, teniendo en cuenta los créditos suplementarios y transferencias de partidas?*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	9	7,9	7,9	7,9
	Casi nunca	8	7,0	7,0	14,9
	Algunas veces	32	28,1	28,1	43,0
	Casi siempre	43	37,7	37,7	80,7
	Siempre	22	19,3	19,3	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 14**

¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa modifica el presupuesto a nivel institucional y funcional programático, teniendo en cuenta los créditos suplementarios y transferencias de partidas?



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 37.72% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa modifica y transferencias de partidas, el 28.07% dicen algunas veces, el 19.30% mencionan siempre, el 7.89% indican nunca y el 7.02% afirma que casi nunca la Municipalidad Provincial de Oxapampa modifica el presupuesto a nivel institucional y funcional programático, teniendo en cuenta los créditos suplementarios y transferencias de partidas.

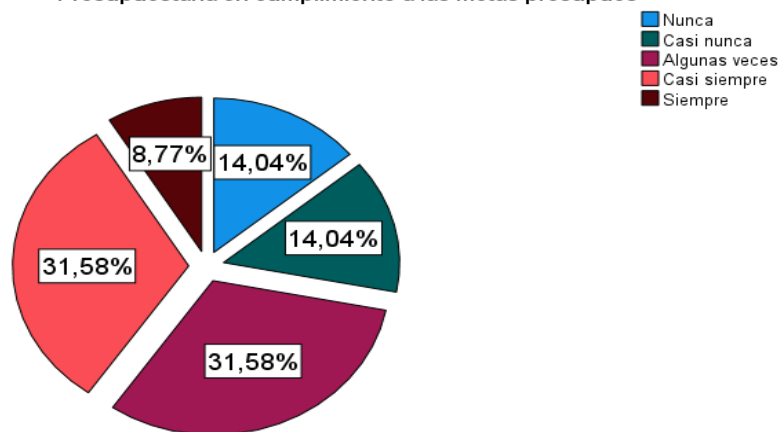
**Tabla 15**

*La Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa el Presupuesto Institucional de forma semestral del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y la Ejecución Presupuestaria en cumplimiento a las metas presupuestales.*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	16	14,0	14,0	14,0
Casi nunca	16	14,0	14,0	28,1
Algunas veces	36	31,6	31,6	59,6
Casi siempre	36	31,6	31,6	91,2
Siempre	10	8,8	8,8	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 15**

¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa el Presupuesto Institucional de forma semestral del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y la Ejecución Presupuestaria en cumplimiento a las metas presupues



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 31.58% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa el Presupuesto Institucional de forma semestral del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM), el 31.58% dicen algunas veces, el 14.04% mencionan casi nunca, el 14.04% indican nunca y el 8.77% afirma que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa el Presupuesto Institucional de forma semestral del (PIA), (PIM) y la Ejecución Presupuestaria en cumplimiento a las metas presupuestales.

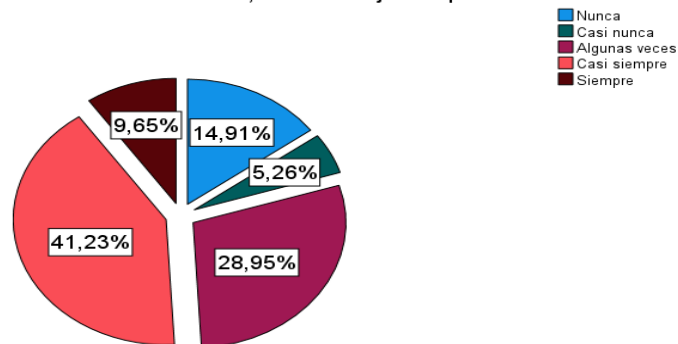
**Tabla 16**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa de forma anual el Presupuesto Institucional, en base a la información de los avances financieros y metas presupuestarias en cumplimiento de los objetivos y metas institucionales, al cierre del ejercicio presupuestal?*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	17	14,9	14,9	14,9
Casi nunca	6	5,3	5,3	20,2
Algunas veces	33	28,9	28,9	49,1
Casi siempre	47	41,2	41,2	90,4
Siempre	11	9,6	9,6	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 16**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa de forma anual el Presupuesto Institucional, en base a la información de los avances financieros y metas presupuestarias en cumplimiento de los objetivos y metas institucionales, al cierre del ejercicio pres*



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 41.23% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa de forma anual el Presupuesto Institucional, al cierre del ejercicio presupuestal, el 28.95% dicen algunas veces, el 14.91% mencionan nunca, el 9.65% indican siempre y el 5.26% afirma que casi nunca la Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa de forma anual el Presupuesto Institucional, en base a la información de los avances financieros y metas presupuestarias en cumplimiento de los objetivos y metas institucionales, al cierre del ejercicio presupuestal.

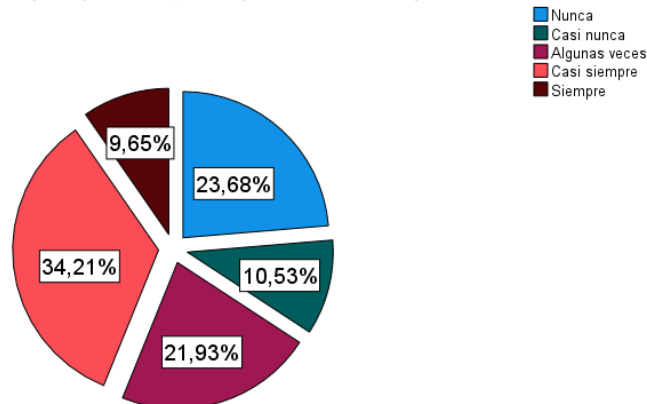
**Tabla 17**

***¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa la Gestión Presupuestaria en términos de Eficacia y Eficiencia, comparando la información de la ejecución presupuestaria y los logros de las metas presupuestarias, con lo previsto en el Presupuesto Institucional?***

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	27	23,7	23,7	23,7
	Casi nunca	12	10,5	10,5	34,2
	Algunas veces	25	21,9	21,9	56,1
	Casi siempre	39	34,2	34,2	90,4
	Siempre	11	9,6	9,6	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 17**

**¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa la Gestión Presupuestaria en términos de Eficacia y Eficiencia, comparando la información de la ejecución presupuestaria y los logros de las metas presupuestarias, con lo previsto en el Presupuesto Institucional?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 34.21% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa la Gestión Presupuestaria en términos de Eficacia y Eficiencia con lo previsto en el Presupuesto Institucional, el 21.93% dicen algunas veces, el 23.68% mencionan nunca, el 10.53% indican casi nunca y el 9.65% afirma que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa la Gestión Presupuestaria en términos de Eficacia y Eficiencia, comparando la información de la ejecución presupuestaria y los logros de las metas presupuestarias, con lo previsto en el Presupuesto Institucional.

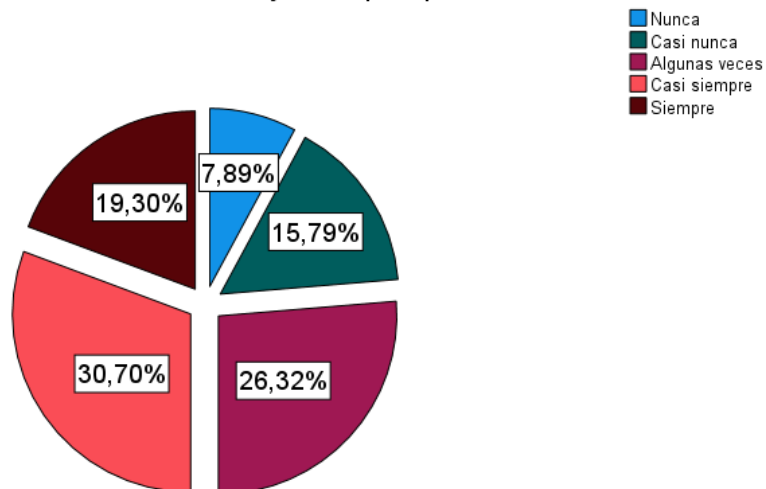
**Tabla 18**

***¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa durante la evaluación identifica los problemas presentados durante la ejecución presupuestaria?***

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	9	7,9	7,9	7,9
Casi nunca	18	15,8	15,8	23,7
Algunas veces	30	26,3	26,3	50,0
Casi siempre	35	30,7	30,7	80,7
Siempre	22	19,3	19,3	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 18**

**¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa durante la evaluación identifica los problemas presentados durante la ejecución presupuestaria?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 30.70% afirman que casi siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa durante la evaluación identifica los problemas presentados durante la ejecución presupuestaria, el 26.32% dicen algunas veces, el 19.30% mencionan siempre, el 15.79% indican casi nunca y el 7.89% afirma que nunca la Municipalidad Provincial de Oxapampa durante la evaluación identifica los problemas presentados durante la ejecución presupuestaria.

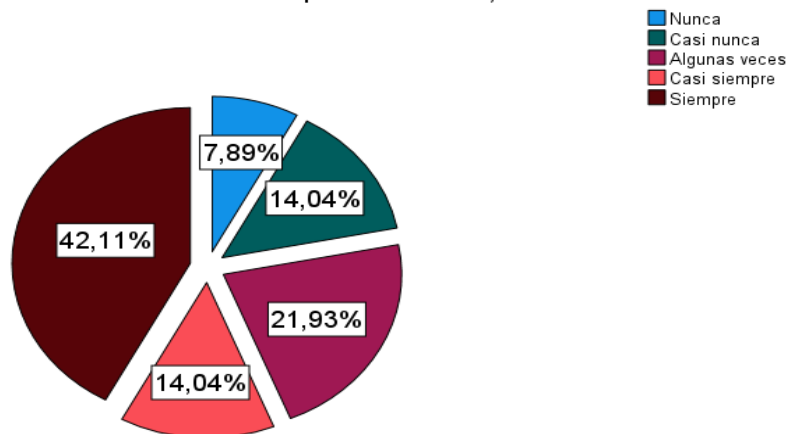
**Tabla 19**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa determina las medidas correctivas internas y formulación de sugerencia a los Sistemas Administrativos, para evitar o superar los inconvenientes y/o deficiencias observadas durante el período evaluado, en base a los a los resultados de las etapas anteriores?*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	9	7,9	7,9	7,9
Casi nunca	16	14,0	14,0	21,9
Algunas veces	25	21,9	21,9	43,9
Casi siempre	16	14,0	14,0	57,9
Siempre	48	42,1	42,1	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 19**

*¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa determina las medidas correctivas internas y formulación de sugerencia a los Sistemas Administrativos, para evitar o superar los inconvenientes y/o deficiencias observadas durante el periodo evaluado, en base a los*



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 42.11% afirman que siempre la Municipalidad Provincial de Oxapampa determina Sistemas Administrativos, para evitar o superar los inconvenientes y/o deficiencias observadas durante el período evaluado, en base a los, el 21.93% dicen algunas veces, el 14.04% mencionan casi siempre, el 14.04% indican casi nunca y el 7.89% afirma que nunca la Municipalidad Provincial de Oxapampa determina las medidas correctivas internas y formulación de sugerencia a los Sistemas Administrativos.

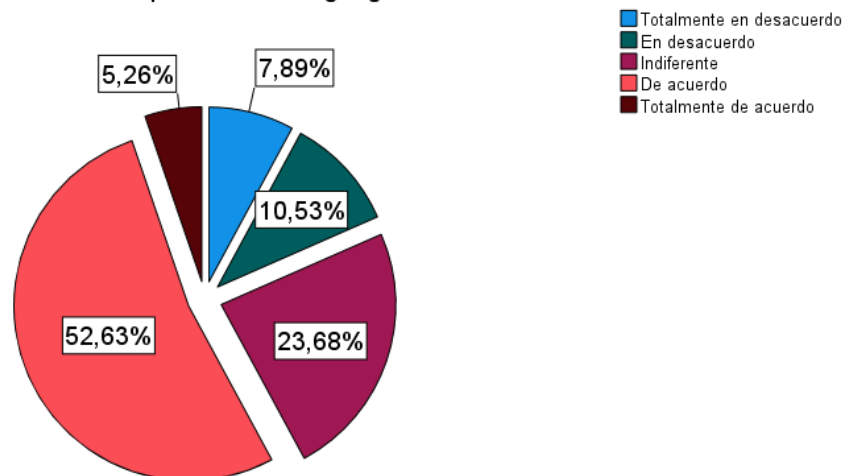
**Tabla 20**

***¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa cuenta con documentos de gestión actualizados de acuerdo a la composición de su organigrama institucional?***

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Totalmente en desacuerdo	9	7,9	7,9	7,9
En desacuerdo	12	10,5	10,5	18,4
Indiferente	27	23,7	23,7	42,1
De acuerdo	60	52,6	52,6	94,7
Totalmente de acuerdo	6	5,3	5,3	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 20**

**¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa cuenta con documentos de gestión actualizados de acuerdo a la composición de su organigrama institucional?**



**Interpretación:**



Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 52.63% afirman de acuerdo que la Municipalidad Provincial de Oxapampa cuenta con documentos de gestión actualizados de acuerdo a la composición de su organigrama institucional, el 23.68% dicen indiferente, el 10.53% mencionan en desacuerdo, el 7.89% indican totalmente en desacuerdo y el 5.26% afirma totalmente de acuerdo que la Municipalidad Provincial de Oxapampa cuenta con documentos de gestión actualizados de acuerdo a la composición de su organigrama institucional.

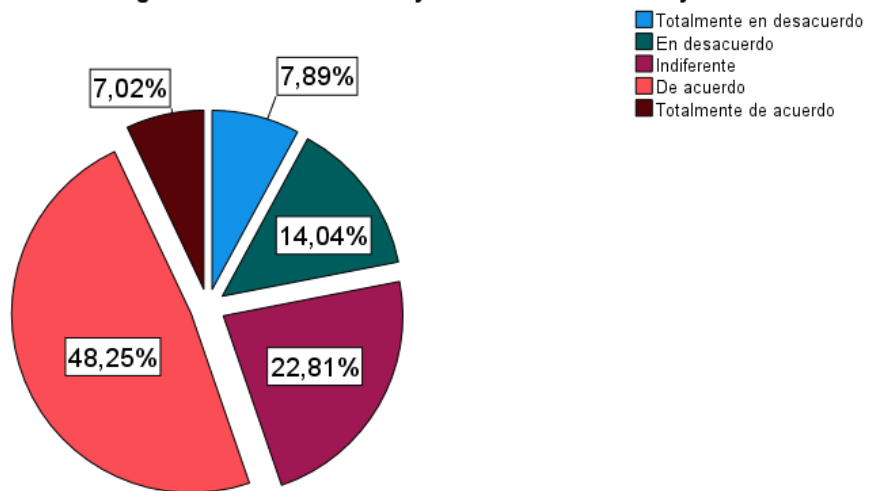
**Tabla 21**

***¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa cumple con las normas y lineamientos establecidos por el Centro Nacional de Plan estratégico institucional CEPLAN y Ministerio de Economía y Finanzas?***

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Totalmente en desacuerdo	9	7,9	7,9	7,9
En desacuerdo	16	14,0	14,0	21,9
Indiferente	26	22,8	22,8	44,7
De acuerdo	55	48,2	48,2	93,0
Totalmente de acuerdo	8	7,0	7,0	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 21**

**¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa cumple con las normas y lineamientos establecidos por el Centro Nacional de Plan estratégico institucional CEPLAN y Ministerio de Economía y Finanzas?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 48.25% afirman de acuerdo la Municipalidad Provincial de Oxapampa cumple con las normas y lineamientos establecidos por el Centro Nacional de Plan estratégico institucional CEPLAN y Ministerio de Economía y Finanzas, el 22.81% dicen indiferente, el 14.04% mencionan en desacuerdo, el 7.89% indican totalmente en desacuerdo y el 7.02% afirma totalmente de acuerdo que la Municipalidad Provincial de Oxapampa cumple con las normas y lineamientos establecidos por el CEPLAN y Ministerio de Economía y Finanzas.

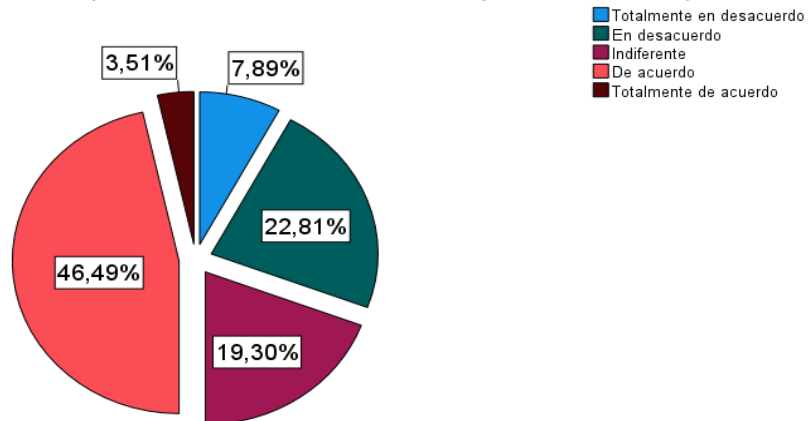
**Tabla 22**

***¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa cuenta con Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional debidamente aprobados de acuerdo a los lineamientos y Guías establecidos por CEPLAN?***

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Totalmente en desacuerdo	9	7,9	7,9	7,9
En desacuerdo	26	22,8	22,8	30,7
Indiferente	22	19,3	19,3	50,0
De acuerdo	53	46,5	46,5	96,5
Totalmente de acuerdo	4	3,5	3,5	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 22**

**¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa cuenta con Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional debidamente aprobados de acuerdo a los lineamientos y Guías establecidos por CEPLAN?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 46.49% afirman de acuerdo que la Municipalidad Provincial de Oxapampa cuenta con Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional debidamente aprobados de acuerdo a los lineamientos y Guías establecidos por CEPLAN, el 22.81% dicen en desacuerdo, el 19.30% mencionan en indiferente, el 7.89% indican totalmente en desacuerdo y el 3.51% afirma que cuenta con Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional debidamente aprobados de acuerdo a los lineamientos y Guías establecidos por CEPLAN.

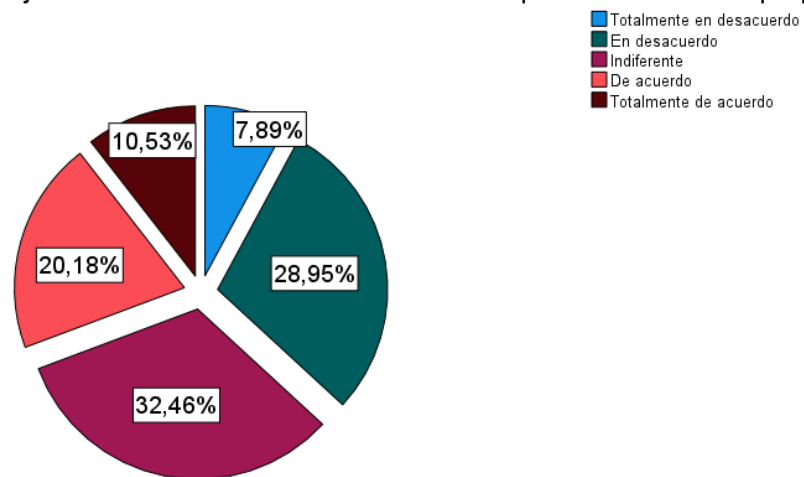
**Tabla 23**

*¿Existe organización y coordinación constante entre las áreas de la Municipalidad Provincial de Oxapampa?*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	9	7,9	7,9	7,9
	En desacuerdo	33	28,9	28,9	36,8
	Indiferente	37	32,5	32,5	69,3
	De acuerdo	23	20,2	20,2	89,5
	Totalmente de acuerdo	12	10,5	10,5	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 23**

¿Existe organización y coordinación constante entre las áreas de la Municipalidad Provincial de Oxapampa?



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 32.46% afirman indiferente que existe organización y coordinación constante entre las áreas de la Municipalidad Provincial de Oxapampa, el 28.95% dicen en desacuerdo, el 20.18% mencionan de acuerdo, el 10.53% indican totalmente de acuerdo y el 7.89% afirma totalmente en desacuerdo que existe organización y coordinación constante entre las áreas de la Municipalidad Provincial de Oxapampa.

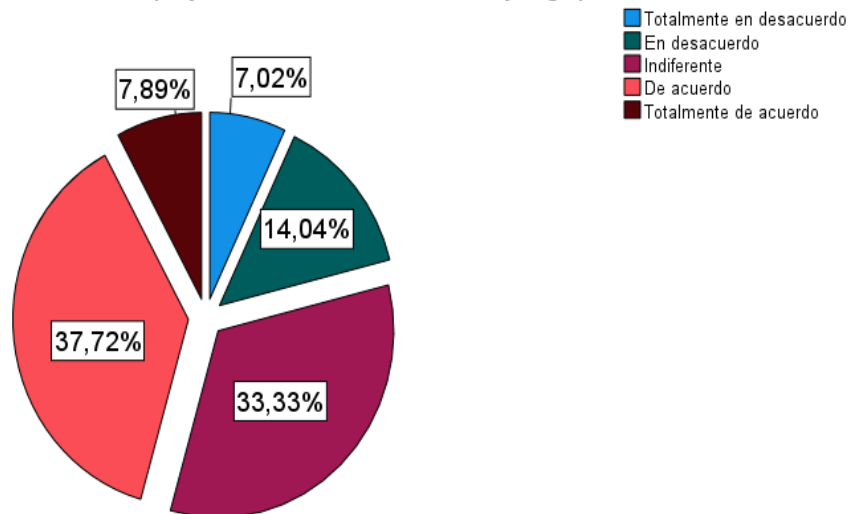
**Tabla 24**

*¿Considera Ud. que el personal administrativo y los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Oxapampa realizan las proyecciones de las metas a corto y largo plazo?*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Totalmente en desacuerdo	8	7,0	7,0	7,0
En desacuerdo	16	14,0	14,0	21,1
Indiferente	38	33,3	33,3	54,4
De acuerdo	43	37,7	37,7	92,1
Totalmente de acuerdo	9	7,9	7,9	100,0
Total	114	100,0	100,0	

**Figura 24**

¿Considera Ud. que el personal administrativo y los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Oxapampa realizan las proyecciones de las metas a corto y largo plazo?



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados, el 37.72% afirman de acuerdo que considera Ud. que el personal administrativo y los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Oxapampa realizan las proyecciones de las metas a corto y largo plazo, el 33.33% dicen indiferente, el 14.04% mencionan en desacuerdo, el 7.89% indican totalmente de acuerdo y el 7.02% afirma totalmente en desacuerdo que considera que realizan las proyecciones de las metas a corto y largo plazo.

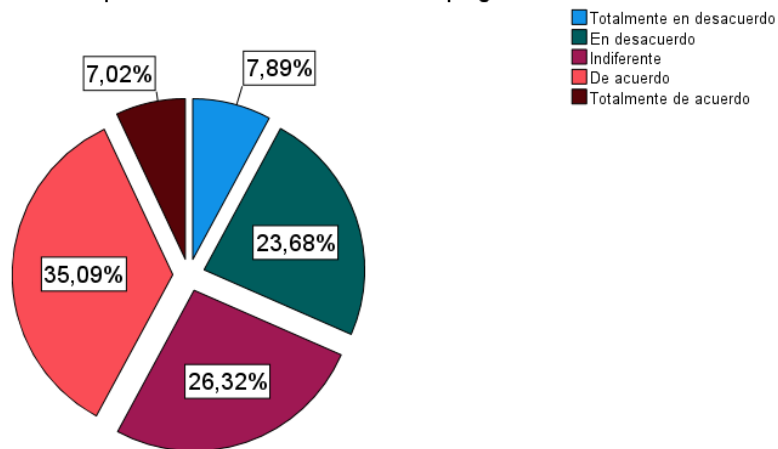
**Tabla 25**

***¿Considera Ud. que la Municipalidad Provincial de Oxapampa debe capacitar frecuentemente al personal para el cumplimiento eficiente de las actividades programadas?***

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	9	7,9	7,9	7,9
	En desacuerdo	27	23,7	23,7	31,6
	Indiferente	30	26,3	26,3	57,9
	De acuerdo	40	35,1	35,1	93,0
	Totalmente de acuerdo	8	7,0	7,0	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 25**

**¿Considera Ud. que la Municipalidad Provincial de Oxapampa debe capacitar frecuentemente al personal para el cumplimiento eficiente de las actividades programadas?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados,

el 35.09% afirman de acuerdo que considera Ud. que la Municipalidad Provincial de Oxapampa debe capacitar frecuentemente al personal para el cumplimiento eficiente de las actividades programadas, el 26.32% dicen indiferente, el 23.68% mencionan en desacuerdo, el 7.89% indican totalmente en desacuerdo y el 7.02% afirma totalmente de acuerdo que considera que debe capacitar frecuentemente al personal para el cumplimiento eficiente de las actividades programadas.

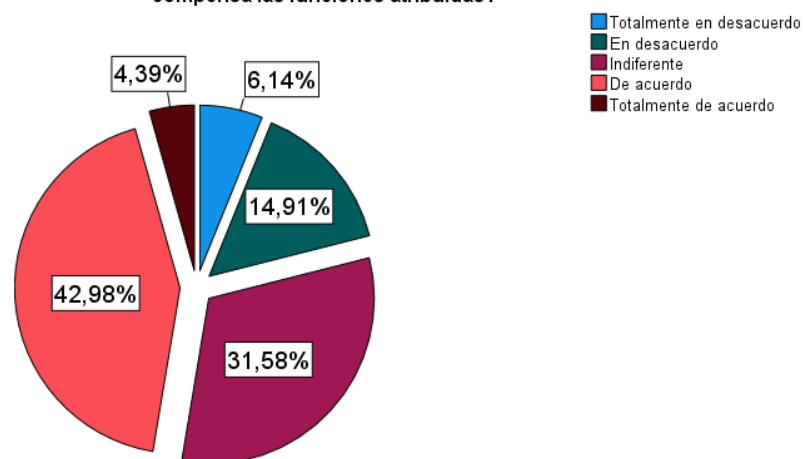
**Tabla 26**

***¿Considera Ud. que la remuneración asignada al personal de la Municipalidad Provincial de Oxapampa compensa las funciones atribuidas?***

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	7	6,1	6,1	6,1
	En desacuerdo	17	14,9	14,9	21,1
	Indiferente	36	31,6	31,6	52,6
	De acuerdo	49	43,0	43,0	95,6
	Totalmente de acuerdo	5	4,4	4,4	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 26**

**¿Considera Ud. que la remuneración asignada al personal de la Municipalidad Provincial de Oxapampa compensa las funciones atribuidas?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados,

el 42.98% afirman de acuerdo que considera Ud. que la remuneración asignada al personal de la Municipalidad Provincial de Oxapampa compensa las funciones atribuidas, el 31.58% dicen indiferente, el 14.91% mencionan en desacuerdo, el 6.14% indican totalmente en desacuerdo y el 4.39% afirma totalmente de acuerdo que considera Ud. que la remuneración asignada al personal de la Municipalidad Provincial de Oxapampa compensa las funciones atribuidas.

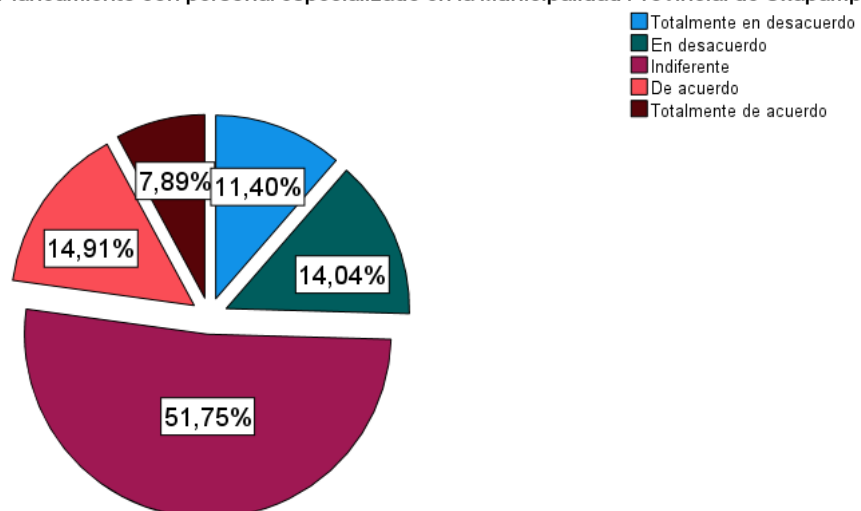
**Tabla 27**

***¿Existe un área de Planeamiento con personal especializado en la Municipalidad Provincial de Oxapampa?***

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	13	11,4	11,4	11,4
	En desacuerdo	16	14,0	14,0	25,4
	Indiferente	59	51,8	51,8	77,2
	De acuerdo	17	14,9	14,9	92,1
	Totalmente de acuerdo	9	7,9	7,9	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 27**

**¿Existe un área de Planeamiento con personal especializado en la Municipalidad Provincial de Oxapampa?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados,

el 51.75% afirman indiferente que existe un área de Planeamiento con personal especializado en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, el 14.91% dicen de acuerdo, el 14.04% mencionan en desacuerdo, el 11.40% indican totalmente en desacuerdo y el 7.89% afirma totalmente de acuerdo que existe un área de Planeamiento con personal especializado en la Municipalidad Provincial de Oxapampa.

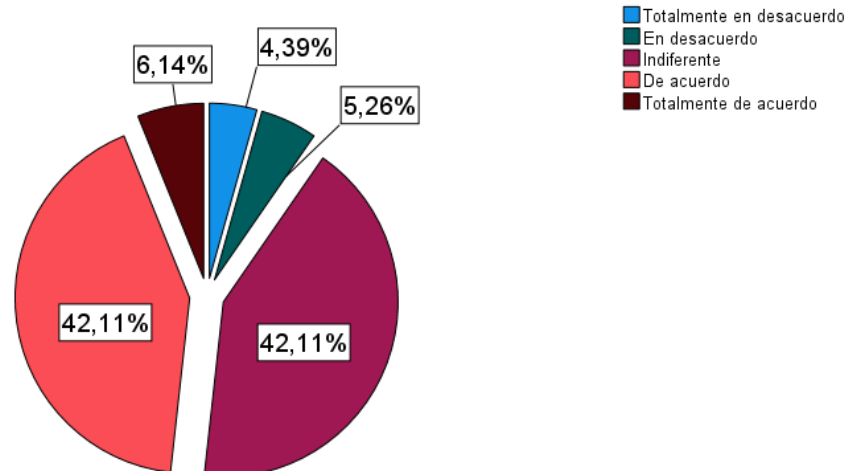
**Tabla 28**

***¿El presupuesto asignado es suficiente para desarrollar las actividades del Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Provincial de Oxapampa?***

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	5	4,4	4,4	4,4
	En desacuerdo	6	5,3	5,3	9,6
	Indiferente	48	42,1	42,1	51,8
	De acuerdo	48	42,1	42,1	93,9
	Totalmente de acuerdo	7	6,1	6,1	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 28**

**¿El presupuesto asignado es suficiente para desarrollar las actividades del Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Provincial de Oxapampa?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados,



el 42.11% afirman de acuerdo que el presupuesto asignado es suficiente para desarrollar las actividades del Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Provincial de Oxapampa, el 42.11% dicen indiferente, el 6.14% mencionan totalmente de acuerdo, el 5.26% indican en desacuerdo y el 4.39% afirma totalmente en desacuerdo que el presupuesto asignado es suficiente para desarrollar las actividades del Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Provincial de Oxapampa.

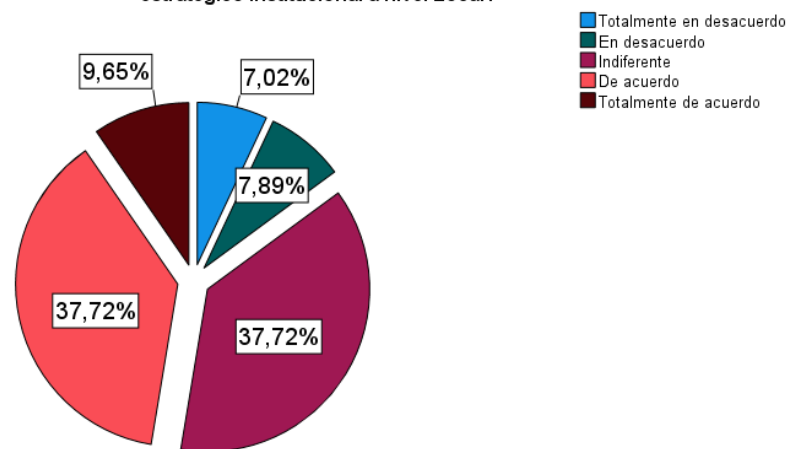
**Tabla 29**

***¿Cree Ud. que la variación del presupuesto asignado de un año a otro, se debe a la deficiencia del Plan estratégico institucional a nivel Local?***

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	8	7,0	7,0	7,0
	En desacuerdo	9	7,9	7,9	14,9
	Indiferente	43	37,7	37,7	52,6
	De acuerdo	43	37,7	37,7	90,4
	Totalmente de acuerdo	11	9,6	9,6	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 29**

**¿Cree Ud. que la variación del presupuesto asignado de un año a otro, se debe a la deficiencia del Plan estratégico institucional a nivel Local?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados,

el 37.72% afirman de acuerdo cree Ud. que la variación del presupuesto asignado de un año a otro, se debe a la deficiencia del Plan estratégico institucional a nivel Local, el 37.72% dicen indiferente, el 9.65% mencionan totalmente de acuerdo, el 7.89% indican en desacuerdo y el 7.02% afirma que totalmente en desacuerdo cree Ud. que la variación del presupuesto asignado de un año a otro, se debe a la deficiencia del Plan estratégico institucional a nivel Local.

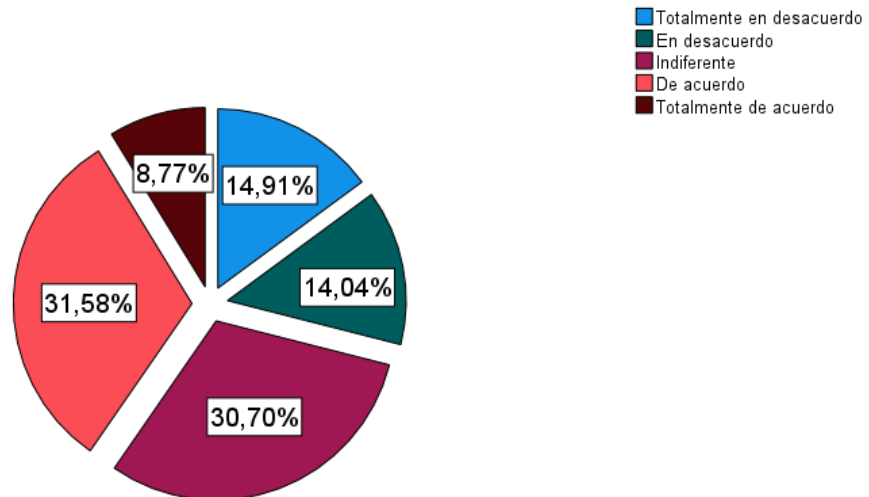
**Tabla 30**

***¿En el Plan de Desarrollo Local Concertado se consideran proyectos, programas y actividades que son prioritarios para la población en general?***

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	17	14,9	14,9	14,9
	En desacuerdo	16	14,0	14,0	28,9
	Indiferente	35	30,7	30,7	59,6
	De acuerdo	36	31,6	31,6	91,2
	Totalmente de acuerdo	10	8,8	8,8	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 30**

**¿En el Plan de Desarrollo Local Concertado se consideran proyectos, programas y actividades que son prioritarios para la población en general?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados,

el 31.58% afirman de acuerdo que en el Plan de Desarrollo Local Concertado se consideran proyectos, programas y actividades que son prioritarios para la población en general, el 30.70% dicen indiferente, el 14.91% mencionan totalmente en desacuerdo, el 14.04% indican en desacuerdo y el 8.77% afirma totalmente de acuerdo que en el Plan de Desarrollo Local Concertado se consideran proyectos, programas y actividades que son prioritarios para la población en general.

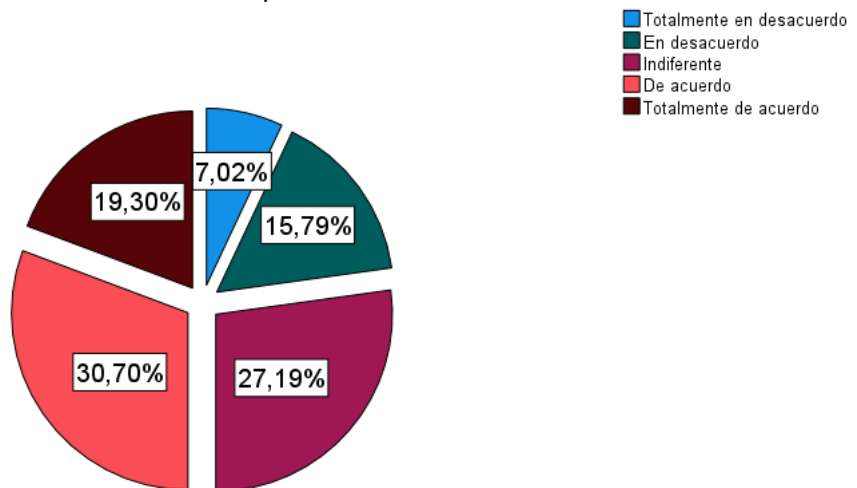
**Tabla 31**

***¿Los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional se cumplen con efectividad al culminar el periodo fiscal?***

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	8	7,0	7,0	7,0
	En desacuerdo	18	15,8	15,8	22,8
	Indiferente	31	27,2	27,2	50,0
	De acuerdo	35	30,7	30,7	80,7
	Totalmente de acuerdo	22	19,3	19,3	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 31**

**¿Los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional se cumplen con efectividad al culminar el periodo fiscal?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados,

el 30.70% afirman de acuerdo que los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional se cumplen con efectividad al culminar el periodo fiscal, el 27.19% dicen indiferente, el 19.30% mencionan totalmente de acuerdo, el 15.79% indican en desacuerdo y el 7.02% afirma totalmente en desacuerdo que los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional se cumplen con efectividad al culminar el periodo fiscal.

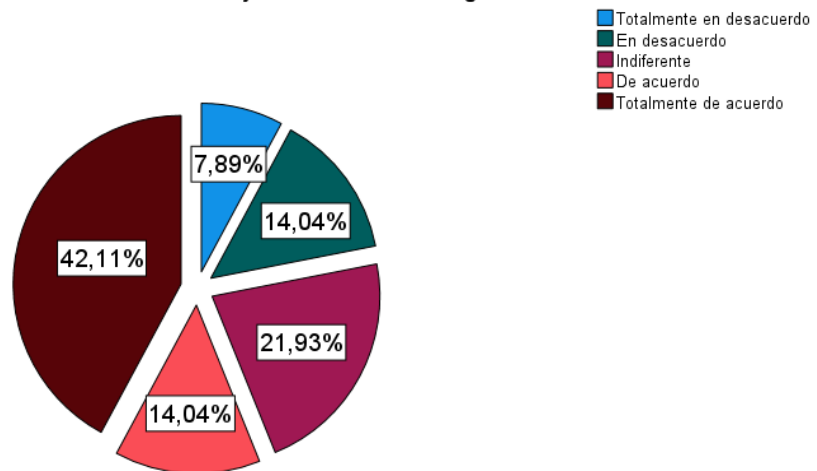
**Tabla 32**

*¿Las actividades contempladas en el Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Provincial de Oxapampa están alineadas a los objetivos del Plan Estratégico Institucional?*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	9	7,9	7,9	7,9
	En desacuerdo	16	14,0	14,0	21,9
	Indiferente	25	21,9	21,9	43,9
	De acuerdo	16	14,0	14,0	57,9
	Totalmente de acuerdo	48	42,1	42,1	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 32**

¿Las actividades contempladas en el Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Provincial de Oxapampa están alineadas a los objetivos del Plan Estratégico Institucional?



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados,

el 42.11% afirman totalmente de acuerdo que las actividades contempladas en el Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Provincial de Oxapampa están alineadas a los objetivos del Plan Estratégico Institucional, el 21.93% dicen indiferente, el 14.04% mencionan de acuerdo, el 14.04% indican en desacuerdo y el 7.89% afirma totalmente en desacuerdo que las actividades contempladas en el Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Provincial de Oxapampa están alineadas a los objetivos del Plan Estratégico Institucional.

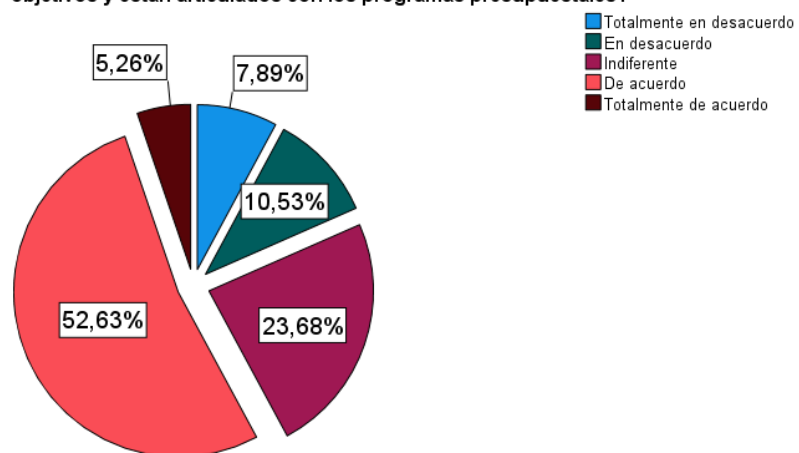
**Tabla 33**

***¿Considera que las actividades del Plan Operativo se encuentran ligadas a las metas de la institución, objetivos y están articulados con los programas presupuestales?***

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	9	7,9	7,9	7,9
	En desacuerdo	12	10,5	10,5	18,4
	Indiferente	27	23,7	23,7	42,1
	De acuerdo	60	52,6	52,6	94,7
	Totalmente de acuerdo	6	5,3	5,3	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

**Figura 33**

**¿Considera que las actividades del Plan Operativo se encuentran ligadas a las metas de la institución, objetivos y están articulados con los programas presupuestales?**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 114 encuestados,

el 52.63% afirman de acuerdo que considera que las actividades del Plan Operativo se encuentran ligadas a las metas de la institución, objetivos y están articulados con los programas presupuestales, el 23.68% dicen indiferente, el 10.53% mencionan en desacuerdo, el 7.89% indican totalmente en desacuerdo y el 5.26% afirma totalmente de acuerdo que considera que las actividades del Plan Operativo se encuentran ligadas a las metas de la institución, objetivos y están articulados con los programas presupuestales.

#### **4.3. Prueba de hipótesis**

Antes de realizar la prueba de hipótesis realizaremos la prueba de normalidad para verificar si los datos se distribuyen de forma normal y elegir el test estadístico de coeficiente de correlación, para ello seguiremos el siguiente procedimiento.

##### **Prueba de Distribución Normal**

Es la distribución continua más utilizada en estadística y es un modelo que aproxima el valor de una variable aleatoria a una situación ideal en función de la media y la desviación estándar, para ello proponemos el supuesto siguiente:

##### **Planteamiento de Hipótesis**

**H<sub>0</sub>:** Los datos tienen una distribución normal.

**H<sub>1</sub>:** Los datos no tienen una distribución normal.

##### **Nivel de significancia**

Alfa 0.05

##### **Prueba estadística**

Kolmogórov-Smirnov > 50 datos

##### **Regla de decisión**

Si  $p < 0.05$ , aceptamos la  $H_a$  y rechazamos la  $H_0$

Si  $p \geq 0.05$ , rechazamos la  $H_a$  y aceptamos la  $H_0$

## Resultados y conclusiones

**Tabla 34**

*Prueba de Normalidad Kolmogorov-Smirnov*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	p
PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (Agrupada)	,238	114	,000
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (Agrupada)	,292	114	,000

<sup>a</sup> Corrección de significación de Lilliefors

*Nota. Elaboración propia según datos de encuestas en el programa SPSS 27*

### Conclusión:

De acuerdo a los resultados de la prueba de normalidad con el test estadístico de Kolmogórov-Smirnov, como  $p = 0.000 < 0.05$ , por lo tanto, aceptamos la  $H_a$ , es decir, los datos no tienen una distribución normal, por lo tanto, aplicaremos la estadística no paramétrica y elegimos el test estadístico del coeficiente de correlación de Rho de Spearman para la prueba de hipótesis de la investigación.

### Hipótesis General

**H<sub>0</sub>:** No existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**H<sub>a</sub>:** Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

#### *Notación Rho de Spearman:*

**H<sub>0</sub>:**  $\rho = 0$  (No existe correlación)

**H<sub>a</sub>:**  $\rho \neq 0$  (Si existe correlación)

Para la interpretación de las pruebas de hipótesis con el test estadístico de correlación de Rho de Spearman, utilizaremos la siguiente tabla:

**Tabla 35**

***Regla de decisión para la interpretación del Rho de Spearman***

<b>Valor</b>	<b>Criterio</b>
R = 1.00	Correlación positiva grande, perfecta y positiva
0.9 <= r < 0.99	Correlación positiva muy alta
0.7 <= r < 0.89	Correlación positiva alta
0.4 <= r < 0.69	Correlación positiva moderada
0.2 <= r < 0.39	Correlación positiva baja
0.01 <= r < 0.19	Correlación positiva muy baja
0	Correlación nula
-0.01 <= r < 0.19	Correlación negativa muy baja
-0.2 <= r < 0.39	Correlación negativa baja
-0.4 <= r < 0.69	Correlación negativa moderada
-0.7 <= r < 0.89	Correlación negativa alta
-0.9 <= r < 0.99	Correlación negativa muy alta
R = -1.00	Correlación negativa grande, perfecta y positiva

Nota. Según Martínez & Campos, (2015).

**Tabla 36**

***Tabla cruzada PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (Agrupada)\*EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (Agrupada)***

		<b>EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (Agrupada)</b>					
		<b>Bajo</b>	<b>Regular</b>	<b>Bueno</b>	<b>Muy bueno</b>	<b>Total</b>	
<b>PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (Agrupada)</b>	<b>Bajo</b>	Recuento	21	0	0	0	21
		% del total	18,4%	0,0%	0,0%	0,0%	18,4%
	<b>Regular</b>	Recuento	0	23	9	0	32
		% del total	0,0%	20,2%	7,9%	0,0%	28,1%
	<b>Bueno</b>	Recuento	0	2	<b>42</b>	1	45
		% del total	0,0%	1,8%	<b>36,8%</b>	0,9%	39,5%
	<b>Muy bueno</b>	Recuento	0	0	4	12	16
		% del total	0,0%	0,0%	3,5%	10,5%	14,0%
<b>Total</b>		Recuento	21	25	55	13	114
		% del total	18,4%	21,9%	48,2%	11,4%	100,0%

Nota. Elaboración propia según los resultados de las encuestas, SPSS 27.

Según los resultados de la tabla de contingencia o tabla cruzada 36 podemos observar que el nivel de ejecución del presupuesto y el plan estratégico institucional en la Municipalidad Provincial de Oxapampa tiene una calificación de “Bueno” y



tienen relación.

**Tabla 37**

***Correlaciones de Plan Estratégico Institucional y Ejecución Presupuestal***

		<b>PLAN</b>		
		<b>ESTRATEGICO INSTITUCIONAL</b>		<b>EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b>
		<b>(Agrupada)</b>		<b>(Agrupada)</b>
<b>Rho de</b>	<b>PLAN</b>	Coeficiente de correlación	1,000	,903**
<b>Spearman</b>	<b>ESTRATEGICO INSTITUCIONAL</b>	Sig. (bilateral)	.	,000
	<b>(Agrupada)</b>	N	114	114
	<b>EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b>	Coeficiente de correlación	,903**	1,000
	<b>(Agrupada)</b>	Sig. (bilateral)	,000	.
		N	114	114

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota. Elaboración propia según datos de encuesta, SPSS 27.*

**Interpretación:**

De acuerdo a los resultados del test estadístico coeficiente de correlación Rho de Spearman, las variables de estudio tienen un grado de relación de 90.3%, donde el p-valor es = 0.000 < 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis nula, donde afirmamos que existe una correlación positiva muy alta y concluimos, que: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

### Hipótesis Específica 1

**Ho:** No existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**Ha:** Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**Tabla 38**

**Tabla cruzada PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (Agrupada)\*Fase Programación Presupuestal (Agrupada)**

		Fase Programación Presupuestal (Agrupada)				Total	
		Bajo	Regular	Bueno	Muy bueno		
<b>PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (Agrupada)</b>	<b>Bajo</b>	Recuento	13	8	0	0	21
		% del total	11,4%	7,0%	0,0%	0,0%	18,4%
	<b>Regular</b>	Recuento	4	22	6	0	32
		% del total	3,5%	19,3%	5,3%	0,0%	28,1%
	<b>Bueno</b>	Recuento	0	8	34	3	45
		% del total	0,0%	7,0%	29,8%	2,6%	39,5%
	<b>Muy bueno</b>	Recuento	0	0	4	12	16
		% del total	0,0%	0,0%	3,5%	10,5%	14,0%
<b>Total</b>		Recuento	17	38	44	15	114
		% del total	14,9%	33,3%	38,6%	13,2%	100,0%

*Nota. Elaboración propia según datos de encuesta, SPSS 27.*

Según los resultados de la tabla de contingencia o tabla cruzada 38 podemos observar que la fase de programación presupuestal y el plan estratégico institucional en la Municipalidad Provincial de Oxapampa tiene una calificación de “Bueno” y tienen relación.

Podemos verificar mediante la investigación que la Municipalidad Provincial de Oxapampa ha utilizado la Programación Multianual Presupuestaria para la programación presupuestaria para el logro de los objetivos y metas, acorde a las prioridades de gobierno, como del PEI y planes de desarrollo concertado.

**Tabla 39**

***Correlaciones Plan Estratégico Institucional y Fase de Programación Presupuestaria***

			PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (Agrupada)	Fase de Programación Presupuestal (Agrupada)
<b>Rho de</b>	<b>PLAN</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,834**
<b>Spearman</b>	<b>ESTRATEGICO</b>	Sig. (bilateral)	.	,000
	<b>INSTITUCIONAL</b>	N	114	114
	<b>(Agrupada)</b>			
	<b>Fase Programación</b>	Coefficiente de correlación	,834**	1,000
	<b>Presupuestal</b>	Sig. (bilateral)	,000	.
	<b>(Agrupada)</b>	N	114	114

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:**

De acuerdo a los resultados del test estadístico coeficiente de correlación Rho de Spearman, las variables de estudio tienen un grado de relación de 83.4%, donde el p-valor es = 0.000 < 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis nula, donde afirmamos que existe una correlación positiva alta y concluimos, que: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**Hipótesis Específica 2**

**Ho:** No existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de formulación y aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**Ha:** Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de formulación y aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**Tabla 40**

**Tabla cruzada PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (Agrupada)\*Fase Formulación y Aprobación Presupuestal (Agrupada)**

		Fase Formulación y Aprobación Presupuestal					Total
		(Agrupada)					
			Bajo	Regular	Bueno	Muy Bueno	
PLAN	Bajo	Recuento	16	5	0	0	21
		% del total	14,0%	4,4%	0,0%	0,0%	18,4%
ESTRATEGICO	Regular	Recuento	4	18	10	0	32
		% del total	3,5%	15,8%	8,8%	0,0%	28,1%
INSTITUCIONAL	Bueno	Recuento	0	5	39	1	45
		% del total	0,0%	4,4%	34,2%	0,9%	39,5%
(Agrupada)	Muy bueno	Recuento	0	0	12	4	16
		% del total	0,0%	0,0%	10,5%	3,5%	14,0%
Total		Recuento	20	28	61	5	114
		% del total	17,5%	24,6%	53,5%	4,4%	100,0%

*Nota. Elaboración propia según datos de encuesta, SPSS 27.*

Según los resultados de la tabla de contingencia o tabla cruzada 40 podemos observar que la fase de formulación y aprobación presupuestal y el plan estratégico institucional en la Municipalidad Provincial de Oxapampa tiene una calificación de “Bueno” y tienen relación.

Lo que nos quiere decir que la Municipalidad Provincial de Oxapampa como gobierno local ha mostrado tener muy claro y cumplir con sus lineamientos, normas e instructivos que mana de la Dirección General de Presupuesto del Estado, dado a ello el éxito en la gestión de formular y aprobar su presupuesto de acuerdo a las fechas establecidas por el gobierno.

**Tabla 41*****Correlaciones del Plan Estratégico Institucional y la Fase de Formulación y Aprobación Presupuestal***

			<b>PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (Agrupada)</b>	<b>Fase de Formulación y Aprobación Presupuestal (Agrupada)</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>PLAN</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,802**
	<b>ESTRATEGICO</b>	Sig. (bilateral)	.	,000
	<b>INSTITUCIONAL</b>	N	114	114
	<b>(Agrupada)</b>			
	<b>Fase Formulación y Aprobación Presupuestal</b>	Coefficiente de correlación	,802**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	114	114
	<b>(Agrupada)</b>			

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota. Elaboración propia según datos de encuesta, SPSS 27.*

**Interpretación:**

De acuerdo a los resultados del test estadístico coeficiente de correlación Rho de Spearman, las variables de estudio tienen un grado de relación de 80.2%, donde el p-valor es  $= 0.000 < 0.05$  por lo que se rechaza la hipótesis nula, donde afirmamos que existe una correlación positiva alta y concluimos, que: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de formulación y aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**Hipótesis Específica 3**

**Ho:** No existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de ejecución y modificación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**Ha:** Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de ejecución y modificación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**Tabla 42**

**Tabla cruzada PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (Agrupada)\*Fase Ejecución y Modificación Presupuestaria (Agrupada)**

		Fase Ejecución y Modificación Presupuestaria (Agrupada)					
			Bajo	Regular	Bueno	Muy bueno	Total
<b>PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (Agrupada)</b>	<b>Bajo</b>	Recuento	15	6	0	0	21
		% del total	13,2%	5,3%	0,0%	0,0%	18,4%
	<b>Regular</b>	Recuento	0	24	8	0	32
		% del total	0,0%	21,1%	7,0%	0,0%	28,1%
	<b>Bueno</b>	Recuento	0	7	37	1	45
		% del total	0,0%	6,1%	32,5%	0,9%	39,5%
	<b>Muy bueno</b>	Recuento	0	0	7	9	16
		% del total	0,0%	0,0%	6,1%	7,9%	14,0%
	<b>Total</b>	Recuento	15	37	52	10	114
		% del total	13,2%	32,5%	45,6%	8,8%	100,0%

*Nota. Elaboración propia según datos de encuesta, SPSS 27.*

Según los resultados de la tabla de contingencia o tabla cruzada 40 podemos observar que la fase de ejecución y modificación presupuestal y el plan estratégico institucional en la Municipalidad Provincial de Oxapampa tiene una calificación de “Bueno” y tienen relación.

Lo que nos quiere decir que la Municipalidad Provincial de Oxapampa ha considerado las acciones tendientes a la utilización de los recursos materiales, económicos y financieros asignados o considerados en el presupuesto, con la finalidad de obtener bienes, servicios y la ejecución de obras, sea en cantidad, calidad y oportunidad previsto por el gobierno local.

De la misma manera la municipalidad de Oxapampa ha cumplido con las modificaciones o los cambios en el presupuesto aprobado en su institución durante la fase de ejecución.

**Tabla 43**  
***Correlaciones Plan Estratégico Institucional y la Fase de Ejecución y Modificación Presupuestal***

			<b>PLAN ESTRATEGICO IINSTITUCIONAL (Agrupada)</b>	<b>Fase de Ejecución y Modificación Presupuestal (Agrupada)</b>
<b>Rho de</b>	<b>PLAN ESTRATEGICO</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,834**
<b>Spearman</b>	<b>IINSTITUCIONAL (Agrupada)</b>	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	114	114
	<b>Fase Ejecución Presupuestal (Agrupada)</b>	Coefficiente de correlación	,834**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	114	114

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota. Elaboración propia según datos de encuesta, SPSS 27.*

### **Interpretación:**

De acuerdo a los resultados del test estadístico coeficiente de correlación Rho de Spearman, las variables de estudio tienen un grado de relación de 83.4%, donde el p-valor es = 0.000 < 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis nula, donde afirmamos que existe una correlación positiva alta donde concluimos, que: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de ejecución y modificación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

### **Hipótesis Específica 4**

**Ho:** No existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**Ha:** Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**Tabla 44**

**Tabla cruzada PLAN ESTRATEGICO IINSTITUCIONAL (Agrupada)\*Fase Evaluación Presupuestal (Agrupada)**

		Fase Evaluación Presupuestal (Agrupada)					
			Bajo	Regular	Bueno	Muy bueno	Total
PLAN	Bajo	Recuento	19	2	0	0	21
		% del total	16,7%	1,8%	0,0%	0,0%	18,4%
IINSTITUCIONAL (Agrupada)	Regular	Recuento	2	24	6	0	32
		% del total	1,8%	21,1%	5,3%	0,0%	28,1%
	Bueno	Recuento	0	8	35	2	45
		% del total	0,0%	7,0%	30,7%	1,8%	39,5%
	Muy bueno	Recuento	0	0	9	7	16
		% del total	0,0%	0,0%	7,9%	6,1%	14,0%
Total	Recuento	21	34	50	9	114	
	% del total	18,4%	29,8%	43,9%	7,9%	100,0%	

*Nota. Elaboración propia según datos de encuesta, SPSS 27.*

Según los resultados de la tabla de contingencia o tabla cruzada 40 podemos observar que la fase de evaluación presupuestal y el plan estratégico institucional en la Municipalidad Provincial de Oxapampa tiene una calificación también de “Bueno” y tienen relación.

Aquí podemos observar que la Municipalidad Provincial de Oxapampa hizo evaluación del proceso presupuestario de forma sistemática y continua, para saber el desempeño de la gestión del presupuesto y dar a conocer de forma transparente los logros de los resultados prioritarios a la sociedad y el cumplimiento de los objetivos institucionales, con el propósito de contribuir a la calidad del gasto público.

La Municipalidad Provincial de Oxapampa en esta fase del ciclo presupuestario y la evaluación ha tenido también en cuenta en el análisis los desvíos



respecto a la programación presupuestal, y ha definido acciones correctivas que fueron necesarios para encaminar el objetivo de retroalimentar la fase de evaluación.

**Tabla 45**

***Correlaciones del Plan Estratégico Institucional y Fase Evaluación Presupuestal***

			<b>PLAN ESTRATEGICO IINSTITUCIONAL (Agrupada)</b>	<b>Fase Evaluación Presupuestal (Agrupada)</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>PLAN</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,844**
	<b>ESTRATEGICO</b>	Sig. (bilateral)	.	,000
	<b>IINSTITUCIONAL (Agrupada)</b>	N	114	114
	<b>Fase Evaluación Presupuestal (Agrupada)</b>	Coefficiente de correlación	,844**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	114	114

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:**

De acuerdo a los resultados del test estadístico coeficiente de correlación Rho de Spearman, las variables de estudio tienen un grado de relación de 84.4%, donde el p-valor es = 0.000 < 0.05 por lo que se rechaza la hipótesis nula y concluimos que existe una correlación positiva alta y afirmamos que: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de evaluación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

**4.4. Discusión de resultados**

En nuestra investigación al determinar la relación del plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Oxapampa, se pudo encontrar de acuerdo a los resultados del test estadístico coeficiente de correlación Rho de Spearman, que las variables de estudio tiene un

grado de relación de 90.3%, donde el p-valor es  $= 0.000 < 0.05$  por lo que se rechaza la hipótesis nula, donde afirmamos que existe una correlación positiva muy alta y concluimos, que: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

Esto nos quiere decir que la Municipalidad Provincial de Oxapampa ha utilizado la Programación Multianual Presupuestaria como un instrumento para la programación presupuestaria, formulación y aprobación presupuestal, ejecución y modificación presupuestal y evaluación presupuestal para el logro de los objetivos y metas, acorde a las prioridades de gobierno, como del plan estratégico institucional y planes de desarrollo concertado, el mismo que tiene una calificación de “Bueno” en todas sus dimensiones.

Estos resultados son corroborados por **Sullón & Álvarez, (2022)**, quienes en su investigación concluyen que existe relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, habiéndose obtenido un coeficiente de correlación de Pearson 0.736 y significancia bilateral de 0.000, lo que demostró que sí existe relación positiva y fuerte entre el planeamiento y la ejecución del presupuesto. Así mismo **Chávez, (2020)**, en su tesis llega a la conclusión que existe relación significativa entre el Planeamiento Estratégico y la Ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja 2019; siendo que el coeficiente de Alfa De Cronbach es de 0.89 representó una alta asociación entre las variables por lo cual se puede definir que es un grado de confiabilidad consistente, con respecto a la prueba de hipótesis obtenida, se puede decir que entre la diferencia de las dos variables exista una relación directa.

Según **Orosco, (2021)**, en su tesis concluye que el planeamiento estratégico influye de manera significativa en la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de San Jerónimo, Andahuaylas-2020. De igual manera, se obtuvo un puntaje de Wald de  $6.509 > 4$  con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$  que permite aceptar la hipótesis alterna. De acuerdo a **Enoki & Quispe, (2019)**, en su tesis concluyen por medio de la prueba de Chi – Cuadrado es  $p = 0.003 < 0.05$ . se afirma que existe una relación significativa entre planificación y proceso presupuestario.

De acuerdo a los resultados de la investigación y bajo lo referido anteriormente por los demás investigadores, al analizar estos resultados, confirmamos que mientras mejor estructurada se encuentra el plan estratégico institucional también mejorara ejecución presupuestal en los gobiernos locales, es decir si las municipalidades utilizan la Programación Multianual Presupuestaria como un instrumento para la programación presupuestaria, formulación y aprobación presupuestal, ejecución y modificación presupuestal y evaluación presupuestal de forma eficiente y eficaz, cumplirán con el logro de sus objetivos y metas, acorde a las prioridades de gobierno central, como el cumplimiento del plan estratégico institucional y planes de desarrollo concertado en bien de la población.

## CONCLUSIONES

1. De acuerdo al objetivo general, la prueba de hipótesis general planteado y según los resultados del test estadístico coeficiente de correlación Rho de Spearman, las variables de estudio tienen un grado de relación de 90.3%, donde el p-valor es  $= 0.000 < 0.05$  por lo que se rechaza la hipótesis nula, donde afirmamos que existe una correlación positiva muy alta y concluimos, que: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.
2. Para el objetivo específico 1 y la hipótesis específica 1 se comprobó de acuerdo a los resultados del test estadístico coeficiente de correlación Rho de Spearman, las variables de estudio tienen un grado de relación de 83.4%, donde el p-valor es  $= 0.000 < 0.05$  por lo que se rechaza la hipótesis nula, donde afirmamos que existe una correlación positiva alta y concluimos, que: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.
3. Para el objetivo específico 2 y la hipótesis específica 2 se comprobó de acuerdo a los resultados del test estadístico coeficiente de correlación Rho de Spearman, las variables de estudio tienen un grado de relación de 80.2%, donde el p-valor es  $= 0.000 < 0.05$  por lo que se rechaza la hipótesis nula, donde afirmamos que existe una correlación positiva alta y concluimos, que: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de formulación y aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022

4. Para el objetivo específico 3 y la hipótesis específica 3 se comprobó De acuerdo a los resultados del test estadístico coeficiente de correlación Rho de Spearman, las variables de estudio tienen un grado de relación de 83.4%, donde el p-valor es  $= 0.000 < 0.05$  por lo que se rechaza la hipótesis nula, donde afirmamos que existe una correlación positiva alta donde concluimos, que: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de ejecución y modificación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.
5. Para el objetivo específico 3 y la hipótesis específica 3 se comprobó de acuerdo a los resultados del test estadístico coeficiente de correlación Rho de Spearman, las variables de estudio tienen un grado de relación de 84.4%, donde el p-valor es  $= 0.000 < 0.05$  por lo que se rechaza la hipótesis nula y concluimos que existe una correlación positiva alta y afirmamos que: Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de evaluación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.

## **RECOMENDACIONES**

1. La Municipalidad Provincial de Oxapampa debe determinar la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal, las metas presupuestarias y funciones que desarrolla la entidad.
2. La Municipalidad Provincial de Oxapampa debe determinar la demanda global de gastos de conformidad a las pautas establecidas en las normas vigentes y desarrollar procesos para la estimación de los ingresos desagregados por fuente de financiamiento, con el objeto de determinar el monto de asignación presupuestaria total de la entidad.
3. La Municipalidad Provincial de Oxapampa debe mejorar la estructura funcional programática del presupuesto institucional y seleccionar las categorías presupuestarias como son funciones, programas, sub programas, actividades y proyectos.
4. La Municipalidad Provincial de Oxapampa debe mejorar establecer las cadenas del gasto público y la asignación de créditos presupuestarios por las fuentes de financiamiento como corresponde y registrar en el sistema de información financiera presupuestal el resultado de los procesos de programación y formulación presupuestal.
5. La Municipalidad Provincial de Oxapampa debe mejorar la ejecución de las actividades y proyectos orientados al cumplimiento de los objetivos y metas prioritarias en el marco de austeridad, racionalidad, disciplina, eficiencia, eficacia y transparencia.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Altair. (2003). La Elaboración del Plan Estratégico. México: Eco3 Colecciones.
- BCRP. (13 de enero de 2022). Glosario Términos Económicos. Obtenido de Glosario: [https://www.bcrp.gob.pe/publicaciones/glosario/g.html#:~:text=Gastos%20de%20capital%20\(Capital%20expenditures,destinarlos%20a%20bienes%20de%20capital](https://www.bcrp.gob.pe/publicaciones/glosario/g.html#:~:text=Gastos%20de%20capital%20(Capital%20expenditures,destinarlos%20a%20bienes%20de%20capital).
- BRICEÑO, A., & TAVARA, P. (2018). Plan estratégico para la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Cajabamba. Lima: UCV.
- Carrasco. (2005). Metodología de la Investigación Científica. Lima Perú: San Marcos.
- CEPLAN. (2019). Guía para el Planeamiento Institucional. Lima Perú: ceplan.gob.pe.
- CEPLAN. (2021). GLOSARIO PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO NACIONAL AL 2021. Lima Perú: CEPLAN.
- Chávez, F. (2020). El planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja 2019. Huancayo Perú: UC.
- Chiavenato, A. (2017). Planeación Estratégica. Fundamentos y Aplicaciones. México: McGrawHill.
- Chiavenato, I. (2000). Introducción a la Teoría General de la Administración. México: MC Graw Hill.
- Chiavenatto, I. (2004). Comportamiento Organizacional: LA Dinámica del éxito en las Organizaciones. Buenos Aires Argentina: Thompson.
- Dess, & Lumpkin. (2003). Dirección estratégica. México: Mc Graw Hill.
- Drucker, P. (16 de noviembre de 2017). Planeamiento Estratégico: Qué es y que no es según Peter Drucker. Obtenido de Business Education:

<https://medium.com/@somosptf/planeamiento-estrat%C3%A9gico-qu%C3%A9-es-y-que-no-es-seg%C3%BA-peter-drucker-ec6af66857e4>

- ENAMM. (3 de enero de 2011). Fase de Programación Presupuestaria 2011. Obtenido de Presupuesto Público:  
[https://www.peru.gob.pe/docs/planes/88/PLAN\\_88\\_Manual\\_de\\_Procedimientos\\_de\\_Control\\_Patrimonial\\_2011.pdf](https://www.peru.gob.pe/docs/planes/88/PLAN_88_Manual_de_Procedimientos_de_Control_Patrimonial_2011.pdf)
- Enoki, T., & Quispe, P. (2019). PLANIFICACIÓN Y PROCESO PRESUPUESTARIO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN SEBASTIÁN, PROVINCIA DEL CUSCO, PERIODO 2018”. Cusco Perú: UAC.
- Glosario Plan Estratégico. (12 de abril de 2022). Glosario Planeación y Evaluación. Obtenido de Glosario:  
[https://www.ingenieria.unam.mx/planeacion/documentos/docsconsulta07\\_11/glosario.pdf](https://www.ingenieria.unam.mx/planeacion/documentos/docsconsulta07_11/glosario.pdf)
- Huaripuma, H. (8 de Noviembre de 2022). Instrumentos de Gestión en Municipalidades. Obtenido de Evaluación de Instrumentos de Gestión:  
<https://www.institutopacelly.edu.pe/instrumentos-de-gestion-en-municipalidades/>
- Instituto de Ciencias, H. (18 de junio de 2021). Planeamiento estratégico en el sector público: SINAPLAN. Obtenido de Planeamiento Estratégico:  
<https://hegel.edu.pe/blog/planeamiento-estrategico-en-el-sector-publico-sistema-nacional-de-planeamiento-estrategico-peruano/>
- Koontz H., & Weihrich, H. (1998). Administración, una Perspectiva Global,. México: MacGrawHill.
- Mendoza, P. (2000). Planeamiento Estratégico en Gerencia. Lima Perú: San Marcos.



- Messina, M. (2015). CUADRO DE MANDO INTEGRAL APLICADO A EMPRESA DEL RUBRO TRANSPORTE DE CARGA Y LOGÍSTICA. Mendoza Argentina: UNC.
- Municipalidad Provincial de Carhuaz. (16 de enero de 2023). Plan Estratégico Institucional. Obtenido de MPC: <https://municarhuaz.gob.pe/pei.php>
- Orosco, A. (2021). Influencia del Planeamiento Estratégico en la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo, Andahuaylas-2020 . Lima Perú: UCV.
- Ortiz, V. (1999). Metodología para el Diseño y Elaboración de Investigación Social. Lima Perú: San Marcos.
- Porter. (1987). Ventaja Competitiva. New York: CECSA.
- Prieto, J. (2011). Gestión Estratégica Organizacional. Colombia: Ecoe Ediciones .
- Quispe, F., & Bujaico, E. (2014). CUADRO DE MANDO INTEGRAL Y DESARROLLO EMPRESARIAL EN EL HOSPITAL DE PAMPAS, 2012. Huancavelica Perú: UNH.
- Rodríguez, D. (2020). PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU INFLUENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA GERENCIA SUB REGIONAL UTCUBAMBA-2018. Pimentel Perú: USS.
- Saavedra, A. (2021). Planificación estratégica y el presupuesto institucional en la municipalidad distrital de Morales, 2021. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México, 1-15.
- Sainz de Vicuña, A. (2003). El plan estratégico en la práctica. Madrid España: ESIC.
- Sampiere, H. (2014). Metodología de la Investigación. México: McGrawHill.
- Scott, A. (2013). Planificación Estratégica. Gran Bretaña: Edinburgh.

- Serna, H. (2002). Gerencia Estratégica. Planeación y Gestión- Teoría y Metodología. Colombia: 7ma. edición. 3R Editores.
- Sullón, S., & Álvarez, L. (2022). Planeamiento estratégico y su influencia en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021 . Lambayeque Perú: UNPRG.
- Torres, S. (2005). Diagnóstico de la Gestión Municipal. Lima Perú: APD.
- Vargas, V. (12 de noviembre de 2022). El Planeamiento Estratégico y los Retos Pendientes. Obtenido de Universidad Continental: <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/el-planeamiento-estrategico-y-los-retos-pendientes-del-sector-publico-peruano#:~:text=%E2%80%9CEl%20planeamiento%20estrat%C3%A9gico%20para%20el,ese%20cambio%20en%20la%20gesti%C3%B3n.>
- VILLACORTA, A. (2013). Plan Estratégico para Mejorar la Gestión de la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote. Trujillo: UNT.
- ZEVALLOS, F. (2018). Planeamiento estratégico y gestión del cambio según trabajadores administrativos de la Dirección de Redes Integradas. Lima: UCV.

## **ANEXOS**

**ANEXO 1**  
**INTRUMENTOS DE EVALUACIÓN**  
**CUESTIONARIO**

**VARIABLE: EJECCIÓN PRESUPUESTAL**

El cuestionario tiene la finalidad de recolectar información acerca de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Oxapampa, está dirigido a los trabajadores, para ello cuenta preguntas y alternativas para marcar de acuerdo a la escala de Likert. Gracias por su apoyo a la investigación.

		<b>Escala de Likert</b>				
		Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
<b>V.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Ítems</b>	<b>D1. Fase Programación Presupuestal</b>					
1	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa determina de la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal?					
2	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa determina las metas presupuestarias a conseguir compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la entidad?					
3	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa determina de la demanda global de gastos de conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes?					
4	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa desarrolla los procesos para la estimación de los ingresos desagregados por fuente de financiamiento, con el objeto de determinar el monto de la asignación presupuestaria total de la entidad?					
	<b>D2. Fase Formulación y Aprobación Presupuestal</b>					
5	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa define la Estructura Funcional Programática del Presupuesto Institucional de la entidad?					
6	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa selecciona las Categorías Presupuestarias como son: Funciones, Programas, Subprogramas, Actividades y Proyectos?					
7	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa establece las Cadenas de Gastos y asigna los créditos presupuestarios por las fuentes de financiamiento que correspondan?					
8	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa registra en el Sistema de Información Financiera Presupuestal el resultado de los procesos de programación y formulación presupuestal?					
9	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa aprueba mediante resolución el Presupuesto Institucional de Apertura, (PIA) de Ingresos y de Egresos en los formatos establecidos en las normas vigentes?					
	<b>D3. Fase Ejecución y Modificación Presupuestal</b>					
10	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta sus actividades y proyectos, orientados al cumplimiento de los objetivos y metas?					

11	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa adopta las acciones necesarias que le permita ejecutar su presupuesto en el marco de austeridad, racionalidad, disciplina, eficiencia, eficacia y transparencia?					
12	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta los ingresos en el marco legal y administrativo establecido?					
13	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa ejecuta los gastos enmarcados dentro de la Estructura Funcional Programática aprobada en el Presupuesto Institucional y se supedita a los créditos presupuestarios máximos aprobados?					
14	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa modifica el presupuesto a nivel institucional y funcional programático, teniendo en cuenta los créditos suplementarios y transferencias de partidas?					
	<b>D4. Fase Evaluación Presupuestal</b>					
15	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa el Presupuesto Institucional de forma semestral del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y la Ejecución Presupuestaria en cumplimiento a las metas presupuestarias?					
16	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa de forma anual el Presupuesto Institucional, en base a la información de los avances financieros y metas presupuestarias en cumplimiento de los objetivos y metas institucionales, al cierre del ejercicio presupuestario?					
17	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa evalúa la Gestión Presupuestaria en términos de Eficacia y Eficiencia, comparando la información de la ejecución presupuestaria y los logros de las metas presupuestarias, con lo previsto en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y el Presupuesto Institucional Modificado (PIM)?					
18	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa durante la evaluación identifica los problemas presentados durante la ejecución presupuestaria?					
19	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa determina las medidas correctivas internas y formulación de sugerencia a los Sistemas Administrativos, para evitar o superar los inconvenientes y/o deficiencias observadas durante el período evaluado, en base a los resultados de las etapas anteriores?					

**CUESTIONARIO**  
**VARIABLE: PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL**

El cuestionario tiene la finalidad de recolectar información acerca del plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Oxapampa y está dirigido a los usuarios y trabajadores de esta entidad. Para ello cuenta con cinco alternativas para que marque con una “X”. Gracias.

<b>Escala de Likert</b>		Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
<b>V.2. PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Ítems</b>	<b>Documentos de Gestión</b>					
1	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa cuenta con documentos de gestión actualizados de acuerdo a la composición de su organigrama institucional?					
2	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa cumple con las normas y lineamientos establecidos por el Centro Nacional de Plan estratégico institucional CEPLAN y Ministerio de Economía y Finanzas?					
3	¿La Municipalidad Provincial de Oxapampa cuenta con Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional debidamente aprobados de acuerdo a los lineamientos y Guías establecidos por CEPLAN?					
	<b>Organización y Coordinación</b>					
4	¿Existe organización y coordinación constante entre las áreas de la Municipalidad Provincial de Oxapampa?					
5	¿Considera Ud. que el personal administrativo y los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Oxapampa realizan las proyecciones de las metas a corto y largo plazo?					
6	¿Considera Ud. que la Municipalidad Provincial de Oxapampa debe capacitar frecuentemente al personal para el cumplimiento eficiente de las actividades programadas?					
7	¿Considera Ud. que la remuneración asignada al personal de la Municipalidad Provincial de Oxapampa compensa las funciones atribuidas?					
8	¿Existe un área de Planeamiento con personal especializado en la Municipalidad Provincial de Oxapampa?					
	<b>Planificación</b>					
9	¿El presupuesto asignado es suficiente para desarrollar las actividades del Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Provincial de Oxapampa?					
10	¿Cree Ud. que la variación del presupuesto asignado de un año a otro, se debe a la deficiencia del Plan estratégico institucional a nivel Local?					

11	¿En el Plan de Desarrollo Local Concertado se consideran proyectos, programas y actividades que son prioritarios para la población en general?					
12	¿Los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional se cumplen con efectividad al culminar el periodo fiscal?					
13	¿Las actividades contempladas en el Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Provincial de Oxapampa están alineadas a los objetivos del Plan Estratégico Institucional?					
14	¿Considera que las actividades del Plan Operativo se encuentran ligadas a las metas de la institución, objetivos y están articulados con los programas presupuestales?					

**ANEXO 2**  
**PROCEDIMIENTO VALIDACIÓN Y CONFIABILIDAD DE LOS**  
**CUESTIONARIOS CON EL ALFA DE CRONBACH**

**Resumen de procesamiento de casos**

		N	%
Casos	Válido	114	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	114	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

**Estadísticas de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,979	,980	33

**Estadísticas de elemento**

	Media	Desviación estándar	N
VAR00001	3,03	1,193	114
VAR00002	3,04	1,159	114
VAR00003	3,04	1,258	114
VAR00004	3,04	1,113	114
VAR00005	3,17	1,080	114
VAR00006	3,11	,993	114
VAR00007	3,29	1,079	114
VAR00008	3,18	1,050	114
VAR00009	3,14	1,151	114
VAR00010	3,16	1,094	114
VAR00011	3,22	,975	114
VAR00012	2,94	1,033	114
VAR00013	3,54	,914	114
VAR00014	3,54	1,122	114
VAR00015	3,07	1,173	114
VAR00016	3,25	1,181	114



VAR00017	2,96	1,340	114
VAR00018	3,38	1,193	114
VAR00019	3,68	1,352	114
VAR00020	3,37	1,015	114
VAR00021	3,32	1,060	114
VAR00022	3,15	1,066	114
VAR00023	2,96	1,113	114
VAR00024	3,25	1,029	114
VAR00025	3,10	1,089	114
VAR00026	3,25	,974	114
VAR00027	2,94	1,033	114
VAR00028	3,40	,859	114
VAR00029	3,35	1,004	114
VAR00030	3,05	1,189	114
VAR00031	3,39	1,172	114
VAR00032	3,68	1,352	114
VAR00033	3,37	1,015	114

### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Correlación múltiple al cuadrado	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	103,32	752,274	,837	.	,978
VAR00002	103,32	754,908	,820	.	,979
VAR00003	103,31	755,294	,747	.	,979
VAR00004	103,32	759,032	,787	.	,979
VAR00005	103,18	764,382	,719	.	,979
VAR00006	103,24	763,492	,802	.	,979
VAR00007	103,06	766,660	,681	.	,979
VAR00008	103,18	762,819	,769	.	,979
VAR00009	103,21	762,469	,703	.	,979
VAR00010	103,19	764,759	,703	.	,979
VAR00011	103,13	764,540	,797	.	,979
VAR00012	103,41	761,041	,814	.	,979
VAR00013	102,82	771,373	,715	.	,979
VAR00014	102,82	768,576	,621	.	,979
VAR00015	103,28	751,779	,860	.	,978
VAR00016	103,10	753,681	,824	.	,979
VAR00017	103,39	758,507	,653	.	,979
VAR00018	102,97	754,539	,802	.	,979
VAR00019	102,67	749,499	,772	.	,979
VAR00020	102,98	756,141	,919	.	,978
VAR00021	103,03	755,619	,888	.	,978
VAR00022	103,20	765,260	,714	.	,979
VAR00023	103,39	772,682	,559	.	,980
VAR00024	103,10	765,628	,734	.	,979
VAR00025	103,25	764,528	,711	.	,979
VAR00026	103,11	767,334	,745	.	,979
VAR00027	103,41	761,041	,814	.	,979
VAR00028	102,95	773,980	,706	.	,979
VAR00029	103,00	770,212	,669	.	,979
VAR00030	103,30	750,176	,874	.	,978
VAR00031	102,96	756,131	,791	.	,979
VAR00032	102,67	749,499	,772	.	,979
VAR00033	102,98	756,141	,919	.	,978

**ANEXO 3  
MATRIZ DE CONSISTENCIA**

**Plan Estratégico Institucional y su Relación con la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022**

<b>PROBLEMA</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>HIPÓTESIS</b>	<b>VARIABLES</b>	<b>DIMENSIONES</b>
<p align="center"><b>PROBLEMA GENERAL</b></p> <p>¿Cómo se relaciona el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022?</p>	<p align="center"><b>OBJETIVO GENERAL</b></p> <p>Determinar la relación del plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.</p>	<p align="center"><b>HIPÓTESIS GENERAL</b></p> <p>Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.</p>	<p><b>VARIABLE 1</b></p> <p>Ejecución Presupuestal</p>	<p>. Fase de programación presupuestaria</p> <p>. Fase de formulación y aprobación presupuestal.</p> <p>. Fase de ejecución y modificación presupuestal</p> <p>. Fase de evaluación presupuestal</p>
<p align="center"><b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</b></p> <p>¿Cómo se relaciona el plan estratégico institucional y la fase de programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022?</p>	<p align="center"><b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b></p> <p>Determinar la relación del plan estratégico institucional y la fase de programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.</p>	<p align="center"><b>HIPÓTESIS ESPECÍFICOS</b></p> <p>Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.</p>		
<p>¿Cómo se relaciona el plan estratégico institucional y la fase de formulación y aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022?</p>	<p>Determinar la relación del plan estratégico institucional y la fase de formulación y aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.</p>	<p>Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de formulación y aprobación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.</p>	<p><b>VARIABLE 2</b></p> <p>Plan estratégico institucional</p>	<p>Diagnóstico Situacional</p> <p>Síntesis Estratégica</p> <p>Lineamientos de Política Institucional</p> <p>Objetivos y Acciones Estratégicas</p> <p>Institucionales,</p> <p>Indicadores y Metas</p>
<p>¿Cómo se relaciona el plan estratégico institucional y la fase de ejecución y modificación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022?</p>	<p>Determinar la relación del plan estratégico institucional y la fase de ejecución y modificación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.</p>	<p>Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de ejecución y modificación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.</p>		

<p>¿Cómo se relaciona el plan estratégico institucional y la fase de evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022?</p>	<p>Determinar la relación del plan estratégico institucional y la fase de evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.</p>	<p>Existe relación significativa entre el plan estratégico institucional y la fase de evaluación presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, 2022.</p>		
--	---	---	--	--