

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES**

**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA**



**T E S I S**

**Planificación, programación y ejecución presupuestal y calidad del gasto en  
la Municipalidad Distrital de Huancabamba, Provincia de Oxapampa 2022**

**Para optar el título profesional de:**

**Economista**

**Autores:**

**Bach. Neyer Cristian CARHUA SACRAMENTO**

**Bach. Gamaliel ALCANTARA VITOR**

**Asesor:**

**Dr. Daniel Joel PARIONA CERVANTES**

**Cerro de Pasco – Perú – 2024**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES**

**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA**



**T E S I S**

**Planificación, programación y ejecución presupuestal y calidad del gasto en  
la Municipalidad Distrital de Huancabamba, Provincia de Oxapampa 2022**

**Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:**

---

**Mg. Walter MEJÍA OLIVAS  
PRESIDENTE**

---

**Dr. Marino Teófilo PAREDES HUERE  
MIEMBRO**

---

**Mg. Felipe Orestes HUAPAYA ZAVALA  
MIEMBRO**



**Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión**  
**Facultad de Ciencias Económicas y Contables**  
**Unidad de Investigación**

**INFORME DE ORIGINALIDAD N° 058-2023**

La Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas y Contables de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, ha realizado el análisis con exclusiones en el Software Turnitin Similarity, que a continuación se detalla:

Presentado por:

**Gamaliel ALCANTARA VITOR y Neyer Cristian CARHUA SACRAMENTO**

Escuela de Formación Profesional

**Economía**

Tipo de trabajo

**Tesis**

Título del trabajo

**Planificación, programación y ejecución presupuestal y calidad del gasto en la  
Municipalidad distrital de Huancabamba, provincia de Oxapampa 2022**

Asesor:

**Dr. Daniel Joel Pariona Cervantes**

Índice de Similitud 29%

Calificativo

**APROBADO**

Se adjunta al presente el informe y el reporte de evaluación del software similitud.

Cerro de Pasco, 27 de diciembre del 2023

UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES  
DIRECCIÓN DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN  
**Dr. Julián C. ROJAS GALLUPPI**  
DIRECTOR

## **DEDICATORIA**

A nuestros apreciados padres por su gran esfuerzo y dedicación en nosotros, hicieron lo posible para confirmar nuestra formación profesional.

A aniel Alcides Carrión.

todos los docentes de la Escuela de Formación Profesional de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas y Contables de nuestra Universidad Nacional D

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por su grandeza y creación de todo lo que existe en este mundo, por darnos la vida y sus bendiciones.

A nuestros queridos padres, por su apoyo constante y hacer de nosotros profesionales en nuestra carrera de Economía.

A nuestros hermanos, amigos y colegas de carpeta, con quienes compartimos muchas alegrías, preocupaciones, investigaciones y exposiciones en clases durante la vida universitaria.

Nuestro agradecimiento a todos nuestros docentes de Economía quienes estuvieron involucrados en la enseñanza y aprendizaje en las clases universitarias estos cinco años.

## RESUMEN

El objetivo de la investigación fue determinar cómo la planificación, programación y ejecución presupuestal se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022, según el tipo de investigación no experimental, nivel y diseño correlacional, con una población de 180 trabajadores de la municipalidad del distrito de Huancabamba de los cuales 122 fue la muestra probabilística.

De acuerdo a los resultados obtenidos de la prueba estadística del test del Rho de Spearman para la hipótesis general y cumpliendo con el objetivo general formulado en el estudio se ha llegado a la conclusión: La planificación, programación y ejecución presupuestal se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022, en un 90.9% de grado de relación.

Según los resultados de las hipótesis específicas y objetivos específicos planteados se llegó a la siguiente conclusión: a) Las normas legales de la ejecución presupuestal se relacionan significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022. b) La planificación y ejecución presupuestal se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022. c) La programación de compromisos anuales se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022. d) El compromiso de gastos se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

**Palabras Claves:** Planificación, Programación, Ejecución Presupuestal y Calidad del Gasto.

## ABSTRACT

The objective of the research was to determine how budget planning, programming and execution is related to the quality of spending in the District Municipality of Huancabamba Province of Oxapampa 2022, according to the type of non-experimental research, level and correlational design, with a population of 180 workers from the municipality of the Huancabamba district, of which 122 were the probabilistic sample.

According to the results obtained from the statistical test of Spearman's Rho test for the general hypothesis and complying with the general objective formulated in the study, the conclusion has been reached: Planning, programming and budget execution are significantly related to quality. of spending in the District Municipality of Huancabamba Province of Oxapampa 2022, in a 90.9% degree of relationship.

According to the results of the specific hypotheses and specific objectives set, the following conclusion was reached: a) The legal norms of budget execution are significantly related to the quality of spending in the District Municipality of Huancabamba Province of Oxapampa 2022. b) Planning and budget execution is significantly related to the quality of spending in the District Municipality of Huancabamba Province of Oxapampa 2022. c) The programming of annual commitments is significantly related to the quality of spending in the District Municipality of Huancabamba Province of Oxapampa 2022. d) The expenditure commitment is significantly related to the quality of expenditure in the District Municipality of Huancabamba Province of Oxapampa 2022.

**Keywords:** Planning, Programming, Budget Execution and Spending Quality.



## INTRODUCCIÓN

Señores miembros del Jurado Calificador

Tenemos el honor poner a vuestra consideración la tesis titulada: “Planificación, Programación y Ejecución Presupuestal y Calidad del Gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba, Provincia de Oxapampa 2022”, estudio que fue desarrollado con la estructura metodológica del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, iniciando con el Problema de Investigación, luego vendría el Marco Teórico, la Metodología y Técnicas de Investigación, Resultados y Discusión, Conclusiones y Recomendaciones, con el apoyo y soporte de las fuentes bibliográficas.

En el Capítulo I: se consideró el Problema de investigación que abarca la identificación y planteamiento del problema, delimitación de la investigación, formulación del problema, formulación de objetivos, justificación y limitaciones de la investigación.

En el Capítulo II, consideramos el Marco Teórico, donde se desarrolla los antecedentes del estudio, las bases teóricas científicas, la definición de términos, formulación de hipótesis, identificación de variables y operacionalización de variables referente a las variables de estudio.

En el Capítulo III, consideramos la Metodología y Técnicas de Investigación, el tipo, nivel, método, diseño de investigación, población y muestra, técnicas de recolección, procesamiento, tratamiento estadístico, selección y validación de instrumentos y la orientación ética.

En el Capítulo IV, consideramos los Resultados y discusión, análisis e interpretación de resultados obtenidos, descripción del trabajo de campo, presentación

de resultados obtenidos y la prueba de hipótesis para el cual se aplicó el test estadístico del Rho de Spearman para determinar relación entre las variables de estudio.

Finalmente, la investigación culminó en las conclusiones y recomendaciones, las mismas que fueron obtenidas como resultado de la contrastación de hipótesis, una de las conclusiones a que llegamos es que existe evidencia estadística que el La planificación, programación y ejecución presupuestal se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022, en un 90.9% de grado de relación.

## INDICE

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

RESUMEN

ABSTRACT

INTRODUCCIÓN

INDICE

INDICE DE TABLAS

INDICE DE FIGURAS

### CAPITULO I

#### PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1.	Identificación y determinación del Problema.....	1
1.2.	Delimitación de la investigación .....	3
1.3.	Formulación del problema.....	3
	1.3.1. Problema general .....	3
	1.3.2. Problemas específicos .....	4
1.4.	Formulación de objetivos .....	4
	1.4.1. Objetivo general .....	4
	1.4.2. Objetivos específicos.....	4
1.5.	Justificación de la investigación.....	5
1.6.	Limitaciones de la investigación .....	6

### CAPITULO II

#### MARCO TEÓRICO

2.1.	Antecedentes de estudio .....	7
------	-------------------------------	---

2.2.	Bases teóricas - científicas.....	12
2.3.	Definición de términos básicos .....	18
2.4.	Formulación de hipótesis.....	20
	2.4.1. Hipótesis general .....	20
	2.4.2. Hipótesis específica .....	20
2.5.	Identificación de variables.....	21
2.6.	Definición operacional de variables e indicadores .....	22

### **CAPITULO III**

#### **METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN**

3.1.	Tipo de investigación .....	23
3.2.	Nivel de Investigación.....	23
3.3.	Métodos de investigación .....	24
3.4.	Diseño de investigación.....	24
3.5.	Población y muestra .....	24
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	25
3.7.	Selección Validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación.....	26
3.8.	Técnicas de procesamiento y analisis de datos.....	26
3.9.	Tratamiento estadístico.....	27
3.10.	Orientación ética filosófica y epistémica .....	27

### **CAPITULO IV**

#### **RESULTADOS Y DISCUSIONES**

4.1.	Descripción del Trabajo de Campo .....	28
4.2.	Presentación, Análisis e Interpretación de Resultados .....	28
4.3.	Prueba de Hipótesis .....	78
4.4.	Discusión de Resultados.....	85

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ANEXOS

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Programación de Compromisos Anual (PCA) .....	15
Tabla 2 Variables e indicadores .....	22
Tabla 3 Estadísticas de Fiabilidad .....	26
Tabla 4 Las acciones de ejecución presupuestal se realizan de acuerdo a las normas legales establecidos por la dirección nacional de presupuesto público .....	29
Tabla 5 La entidad se preocupa para que las normas sobre gestión presupuestal sean de conocimiento del personal.....	30
Tabla 6 Se implementan normas de gestión presupuestal mediante directivas y otros documentos.....	31
Tabla 7 Se aplica normas legales establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos .....	32
Tabla 8 Se establece mecanismos de control presupuestal .....	33
Tabla 9 Se establecen normas internas para los procedimientos de la ejecución presupuestal .....	34
Tabla 10 Se establece una planificación presupuestaria dónde se hace incidencia a las prioridades y necesidades de desarrollo institucional .....	35
Tabla 11 Se establece actividades de planeamiento para la ejecución presupuestal .....	36
Tabla 12 Se establecen Objetivos de Desarrollo institucional .....	37
Tabla 13 Para la ejecución presupuestal se programan gastos de acuerdo a las necesidades y prioridades de la municipalidad .....	38
Tabla 14 Se priorizan objetivos de mejora y desarrollo en la ejecución del presupuesto .....	39
Tabla 15 Se establecen procedimientos de evaluación presupuestal en forma semestral y anual .....	40

Tabla 16 Se reciben las transferencias del Tesoro Público en las fechas programadas .	41
Tabla 17 Para los gastos se asignan montos en cantidad suficiente .....	42
Tabla 18 La asignación presupuestaria permite cumplir con los objetivos propuestos por la municipalidad .....	43
Tabla 19 Se realiza eficientemente la ejecución del presupuesto asignado en la municipalidad .....	44
Tabla 20 Se logran los objetivos trazados con la ejecución presupuestal .....	45
Tabla 21 La ejecución presupuestal se realiza en su totalidad .....	46
Tabla 22 Existen dificultades y deficiencias en el proceso de ejecución presupuestal ..	47
Tabla 23 La ejecución de gastos guarda relación con los calendarios de compromisos mensuales .....	48
Tabla 24 Se realiza la ejecución del gasto de acuerdo a lo programado presupuestalmente .....	49
Tabla 25 Los procedimientos del devengado se ejecutan de acuerdo a las normativas de la DNTP en la municipalidad .....	50
Tabla 26 Los compromisos de gastos se sustentan con toda la documentación requerida .....	51
Tabla 27 Se realizan pagos de obligaciones no devengados .....	52
Tabla 28 Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al Plan Anual de Adquisiciones .....	53
Tabla 29 Con la ejecución del gasto se logra el cumplimiento de objetivos y metas establecidos.....	54
Tabla 30 El gasto realizado cumple con las expectativas de desarrollo de la municipalidad .....	55

Tabla 31 Se realizan evaluaciones de resultado de gasto en el logro de los objetivos y metas de la municipalidad .....	56
Tabla 32 El presupuesto de gasto que se asigna a cada área de gestión se controla por los funcionarios que les compete.....	57
Tabla 33 Existe responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal.....	58
Tabla 34 En la realización de la ejecución del gasto hay restricciones presupuestarias	59
Tabla 35 Las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la entidad .....	60
Tabla 36 Se realizan procedimientos de comparación de ingresos y gastos .....	61
Tabla 37 Se establecen acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado .....	62
Tabla 38 Con la ejecución del gasto se logró el cumplimiento de los objetivos y metas de la municipalidad.....	63
Tabla 39 El gasto realizado cumplió con las expectativas de desarrollo de la municipalidad .....	64
Tabla 40 Se realizan evaluaciones de resultados de gastos en el logro de los objetivos y metas en la municipalidad .....	65
Tabla 41 El presupuesto del gasto que se asignó a cada área de gestión fue controlado por los funcionarios que les compete en la municipalidad.....	66
Tabla 42 Existió responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad .....	67
Tabla 43 En la realización de la ejecución del gasto hubo restricciones presupuestarias en la municipalidad.....	68
Tabla 44 Las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la municipalidad .....	69



Tabla 45 Se realizaron procedimientos de comparación de ingresos y gastos en la municipalidad .....	70
Tabla 46 Se han establecido acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado en la municipalidad .....	71
Tabla 47 Se han determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad .....	72
Tabla 48 Se verifica que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados en la municipalidad .....	73
Tabla 49 Se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos institucionales en la municipalidad .....	74
Tabla 50 En el análisis de la ejecución de gastos se ha empleado los indicadores de eficacia en la municipalidad .....	75
Tabla 51 Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a las necesidades de cada área en la municipalidad .....	76
Tabla 52 Las previsiones de gastos están sujetas a criterios establecidos para asignar recursos a los grupos genérico de gastos de capital en la municipalidad .....	77
Tabla 53 Regla de decisión para la interpretación del Rho de Spearman .....	79
Tabla 54 Correlaciones Planificación, Programación y Ejecución Presupuestal y la Calidad del Gasto .....	80
Tabla 55 Correlaciones .....	81
Tabla 56 Correlaciones Planificación y Ejecución Presupuestal y la Calidad del Gasto .....	82
Tabla 57 Correlaciones .....	83
Tabla 58 Correlaciones .....	84

## INDICE DE FIGURAS

Figura 1 La Calidad de las Finanzas Públicas: Una Estructura.....	17
Figura 2.....	29
Figura 3.....	30
Figura 4.....	31
Figura 5.....	32
Figura 6.....	33
Figura 7.....	34
Figura 8.....	35
Figura 9.....	36
Figura 10.....	37
Figura 11.....	38
Figura 12.....	39
Figura 13.....	40
Figura 14.....	41
Figura 15.....	42
Figura 16.....	43
Figura 17.....	44
Figura 18.....	45
Figura 19.....	46
Figura 20.....	47
Figura 21.....	48
Figura 22.....	49
Figura 23.....	50
Figura 24.....	51

Figura 25.....	52
Figura 26.....	53
Figura 27.....	54
Figura 28.....	55
Figura 29.....	56
Figura 30.....	57
Figura 31.....	58
Figura 32.....	59
Figura 33.....	60
Figura 34.....	61
Figura 35.....	62
Figura 36.....	63
Figura 37.....	64
Figura 38.....	65
Figura 39.....	66
Figura 40.....	67
Figura 41.....	68
Figura 42.....	69
Figura 43.....	70
Figura 44.....	71
Figura 45.....	72
Figura 46.....	73
Figura 47.....	74
Figura 48.....	75
Figura 49.....	76

Figura 50.....	77
Figura 51 Calidad del Gasto Distrito Huancabamba 2018-2022.....	86

## **CAPITULO I**

### **PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

#### **1.1. Identificación y determinación del Problema**

El problema de la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto se refiere a la falta de eficiencia en la asignación y utilización de los recursos financieros por parte de las entidades públicas. Esto puede involucrar tanto el sector gubernamental como organizaciones no gubernamentales. Esta dificultad que enfrentan los gobiernos y las organizaciones en utilizar eficientemente los recursos disponibles en el presupuesto asignado y en asegurar que estos recursos se utilicen de manera efectiva y adecuada para lograr los objetivos establecidos. En resumen, una mala planificación puede llevar a una asignación inadecuada de los recursos, lo que resulta en una ejecución presupuestal deficiente.

Algunos aspectos que pueden contribuir a este problema son:

1. Falta de planificación adecuada: Las entidades pueden carecer de un plan financiero sólido que defina claramente las prioridades y objetivos a alcanzar. Esto puede llevar a una asignación ineficiente de los recursos y a una falta de coherencia entre los gastos y los resultados esperados.
2. Baja capacidad institucional: Muchas municipalidades pueden enfrentar dificultades en términos de personal capacitado y sistemas financieros y administrativos eficientes. Esto puede resultar en una ejecución inadecuada del presupuesto y una falta de control sobre el gasto.
3. Corrupción y malversación de fondos: La falta de transparencia y rendición de cuentas en la gestión financiera puede conducir a prácticas corruptas y desvío de recursos. Esto perjudica la calidad del gasto y debilita la confianza de la población en los gobiernos locales.
4. Falta de seguimiento y evaluación: La ausencia de mecanismos de seguimiento y evaluación adecuados dificulta la identificación de problemas y la implementación de medidas correctivas. Esto puede perpetuar deficiencias en la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto.
5. Burocracia y falta de agilidad: La burocracia excesiva puede retrasar la ejecución de los proyectos y la utilización de los recursos, lo que afecta la calidad del gasto.

Para abordar este problema, es importante investigar y determinar cómo está la planificación, programación y ejecución presupuestal en relación a la calidad del gasto en la municipalidad distrital de Huancabamba. Es importante fortalecer la capacidad de planificación y gestión financiera de las instituciones, promover la transparencia y rendición de cuentas, implementar sistemas de

seguimiento y evaluación efectivos y fomentar una cultura del gasto público responsable y eficiente.

## **1.2. Delimitación de la investigación**

La presente investigación estudió las variables planificación, programación y ejecución presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba en la provincia de Oxapampa.

**Espacial,** El estudio se desarrolló en la Municipalidad Distrital de Huancabamba en la provincia de Oxapampa 2022.

**Temporal,** El período para estudiar fue al 2022.

**Universo,** Se tomó en cuenta para la investigación toda la población de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huancabamba en la provincia de Oxapampa, para ello se realizó el trabajo de campo con las técnicas e instrumento de recopilación de datos primarios, luego procesarlos para llegar a las conclusiones y recomendaciones del estudio.

**Contenido,** Los aspectos que se estudió y analizó son las variables de planificación, programación y ejecución presupuestal y la calidad del gasto en la MDH.

## **1.3. Formulación del problema**

### **1.3.1. Problema general**

¿Cómo la planificación, programación y ejecución presupuestal se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022?

### **1.3.2. Problemas específicos**

¿Cómo las normas legales de la ejecución presupuestal se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022?

¿Cómo la planificación y ejecución presupuestal se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022?

¿Cómo la programación de compromisos anuales se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022?

¿Cómo el compromiso de gastos se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022?

## **1.4. Formulación de objetivos**

### **1.4.1. Objetivo general**

Determinar cómo la planificación, programación y ejecución presupuestal se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

### **1.4.2. Objetivos específicos**

Determinar cómo las normas legales de la ejecución presupuestal se relacionan con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

Determinar cómo la planificación y ejecución presupuestal se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.



Determinar cómo la programación de compromisos anuales se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

Determinar cómo el compromiso de gastos se relaciona con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

### **1.5. Justificación de la investigación**

**Teórica,** El análisis y la determinación de la planificación, programación y ejecución presupuestal y la relación con la calidad del gasto en el distrito de Huancabamba en la provincia de Oxapampa, es de gran utilidad para comprender cuales son las dificultades en la ejecución del gasto público, de este modo según los resultados se podrá implementar políticas públicas de gobierno local que favorezcan los procesos y procedimientos del gasto presupuestario público mejorando la calidad del gasto en los gobiernos locales del país.

**Práctica,** la investigación se realizó porque existe necesidad de mejorar la planificación, programación y ejecución presupuestal y la calidad del gasto en la gestión municipal y que sus logros sean eficiente, eficaz y efectiva para la población.

**Metodológica,** La planificación, programación y ejecución presupuestal en relación a la calidad del gasto en la gestión municipal, se investigó siguiendo el método científico, con la aplicación de instrumento para recolectar y analizar los datos, el mismo que plantea una metodología que incluya experimentar de manera relevante las variables de estudio de forma más adecuada con la población.

## **1.6. Limitaciones de la investigación**

El presente estudio tuvo limitaciones en la recolección de datos ya que muchas veces no son fiables, muchas personas no proporcionan la información exacta de acuerdo a la realidad de la institución, de la misma manera hay pocos estudios previos o antecedentes que ayuden aclarar el tema, otra limitante es el factor económico, el tiempo y la disponibilidad de los trabajadores del municipio para responder los cuestionarios.

## **CAPITULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1. Antecedentes de estudio**

**Garcia & Zacarias, (2022),**

La ejecución presupuestal influye positivamente en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Yauyos de la provincia de Jauja en el período 2020.

La ejecución presupuestal influye positivamente en el cumplimiento de los objetivos estrategicos en la Municipalidad Distrital de Yauyos de la provincia de Jauja en el período 2020.

La ejecución presupuestal influye positivamente en el logro de la eficiencia y eficacia en la Municipalidad Distrital de Yauyos de la Provincia de Jauja en el período 2020. (p.76)

**Rodriguez, (2020),**

Los procedimientos administrativos para la ejecución del presupuesto se realizan de conformidad con las leyes, directivas y reglamentos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas, pero teniendo en cuenta que el

presupuesto de la Institución al 31 de diciembre de 2018 se encuentra especificado en el apartado "Fuentes de financiación: recursos generales". (PIM) asciende a S/ 18 561 126,00, por lo que no se pudo ejecutar en su totalidad el presupuesto de cada ejercicio, se ejecutó un total de S\$ 18 483 422,00, quedando un saldo de S\$ 77 704,00, el mismo monto se devolvió a la tesorería, reflejando estos recursos a ser cumplido. las necesidades humanas no fueron efectivamente invertidas se observó que la planificación estratégica tuvo un impacto negativo en la ejecución del presupuesto de gestión de la subregión de Utcubamba debido a las reducciones presupuestarias, la burocracia de los procedimientos administrativos, la falta de conocimiento funcional de los empleados, lo que no contribuyó a la eficiencia del uso

de fondos presupuestarios, asimismo, no se cubren las necesidades básicas de la población como salud, saneamiento, educación, transporte, etc., por lo que gran parte de la población vive en la pobreza extrema. (p.75).

**Ocaña, (2020),**

1. Se identificó a nivel de herramienta de planificación estratégica de Ugel Huancabamba después de la prueba, el servidor de la encuesta calificó esta variable como promedio o normal, que fue del 80,0 %, de acuerdo a los resultados se concluyó que esta variable es compleja y se recomendó mejorarla.
2. Evaluar la segunda variable de ejecución presupuestaria, verificar si el servidor cumple con el nivel promedio o regular, de acuerdo a los resultados se concluye que existen dificultades con la verificación de esta variable y se recomienda revisarla.

3. En este estudio se observó que las dos variables formaban un cierto grado de estrecha relación, y se encontró que la correlación de Pearson es de 0.909 como positiva, la cual es muy cercana a 1, lo que indica que existe una relación entre la planificación estratégica variable. Y rendimiento presupuesto variable. (p.55).

Bonilla & **Tananta**, (2022),

El presupuesto por resultados tiene un efecto positivo en la calidad del consumo en la unidad de análisis para el año 2021, mostrando una correlación significativa en las variables de investigación” resultado obtenido en la prueba de hipótesis utilizando el “coeficiente de correlación de Rho Spearman, los resultados obtenidos en la prueba estadística indican que existe una correlación directa con un grado moderado de correlación calificada-positiva” (r16).

En el municipio de la provincia de Huánuco existe una diferencia significativa entre los resultados del presupuesto nacional y la calidad del gasto público considerando que el Plan de Desarrollo Local Coordinado (PDLPC) es una herramienta de planificación que los municipios deben tener en cuenta al momento de formular metas y acciones estratégicas territoriales, la Tabla 10 y la Figura 04 tienen poca importancia en la planificación y formulación del carácter provincial del contexto social, "Se concede poca importancia a los instrumentos de planificación que inciden directamente en la "calidad del gasto público".

La pregunta es, ¿en qué medida los planes estratégicos y los planes de acción institucionales contribuyen a la eficacia de la presupuestación y el desarrollo basados en resultados? Las respuestas procesadas que se muestran

en la Tabla 11 y la Figura 5 muestran que el 13,7% de los encuestados indicó que las herramientas de planificación aportaron poco y el 2,0% casi nunca.

Una parte importante de los encuestados no tuvo en cuenta que, al evaluar los presupuestos a través de los resultados, la meta real que determina el rumbo de los gastos corrientes y las inversiones es la Tabla 16 y la Figura 10 responde a esta pregunta: En su opinión, en la evaluación presupuestaria, la metas presupuestarias reales Independientemente de si determinan la dirección del gasto actual y las inversiones, el 15,7% de la población ni está de acuerdo ni en desacuerdo, y el 9,8% de la población está en desacuerdo.

Rodriguez P. , (2022)

1. En la DRE Ancash existe una conexión (correlación) significativa y directa entre la planificación y la ejecución presupuestaria. (Rho de Spearman = 0,874 y  $p = 0,000 < 0,05$ ), lo que supone una alta correlación positiva entre las variables, por tanto, se puede afirmar que cuando la planificación es suficiente y oportuna, el nivel de ejecución presupuestaria es óptimo o suficiente.
2. En la DRE Ancash existe un vínculo importante y directo entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestaria. (Rho de Spearman = 0,866 y  $p = 0,000 < 0,05$ ), lo que supone una alta correlación positiva entre las variables, por tanto, es claro que cuando el plan estratégico está bien planificado, el nivel de ejecución presupuestaria es el más adecuado.
3. En la DRE Ancash existe un vínculo importante entre la planificación operativa y la ejecución presupuestaria. (Rho de Spearman = 0,754 y  $p =$

0,000 < 0,05), lo que supone una alta correlación positiva entre las variables, por lo tanto, se puede decir que el nivel de ejecución del presupuesto es más adecuado cuando el plan operativo es bueno.

4. El plan presupuestario de la DRE Ancash es un vínculo importante entre la planificación y la ejecución del presupuesto. (Rho de Spearman = 0,780 y  $p = 0,000 < 0,05$ ), lo que supone una alta correlación positiva entre las variables, por lo tanto, se puede decir que cuando la planificación es buena, el nivel de implementación de la propuesta presupuestaria tiende a mejorar.
5. Existe una relación importante entre la planificación y la ejecución presupuestaria en la DRE Ancash Operaciones Centrales. (Rho de Spearman = 0,749 y  $p = 0,000 < 0,05$ ), lo que supone una alta correlación positiva entre las variables esto puede asegurar que, con una buena planificación, el nivel de ejecución presupuestaria en las operaciones conjuntas tienda a aumentar.
6. Existe un vínculo importante entre la planificación presupuestaria y la ejecución de las actividades presupuestarias, pero no genera productos APNOP en el programa DRE Ancash Rho de Spearman = 0,763 y  $p = 0,000 < 0,05$ ) existe una correlación positiva y alta entre las variables, por lo tanto, se puede argumentar que cuando la planificación es buena, el grado de ejecución presupuestaria en las actividades presupuestarias que no pasan al producto APNOP tiende a mejorar. (p.86-87).

## **2.2. Bases teóricas - científicas**

### Planificación, Programación y Ejecución Presupuestal

#### **Planificación del Presupuesto Público**

MEF, (2023), Es un instrumento de la gestión pública para lograr resultados para las personas mediante la prestación de servicios de manera justa, eficiente y eficaz y el logro de las metas de cobertura de las instituciones públicas con base en la disponibilidad de fondos públicos, determinar el límite de gasto de cada unidad del sector público dentro del ejercicio fiscal y los ingresos para su financiamiento a fin de mantener el equilibrio fiscal. (p.1).

#### **Programación Presupuestal**

MEF, (2023), Unidad de programación de las acciones del Estado que se realizan en cumplimiento de las funciones encomendadas a favor de la sociedad. Se justifica por la necesidad de lograr un resultado para una población objetivo, en concordancia con los objetivos estratégicos de la política de Estado formulados por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), pudiendo involucrar a entidades de diferentes sectores y niveles de gobierno. (p.2)

#### **Ejecución Presupuestal**

MEF, (2021), “La ejecución presupuestal es una etapa del proceso presupuestario en la cual se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos institucionales” (p.1).



### **Fase de Programación Presupuestaria**

ENAMM, (2011), En la Fase de Programación presupuestaria se efectúan las siguientes acciones: (1) Determinación de la Escala de Prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal. (2) Determinación de las Metas Presupuestarias a conseguir compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la Entidad. (3) Determinación de la Demanda Global de Gastos de conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes. (4) Desarrollo de los procesos para la estimación de los ingresos desagregados por fuente de financiamiento, con el objeto de determinar el monto de la Asignación Presupuestaria Total de la Entidad. (p.2).

### **Fase de Formulación Presupuestaria**

En esta fase se basa en la definición de la Estructura Funcional Programática del Presupuesto Institucional de la Entidad, consistente con los objetivos institucionales, a partir de la selección de las Categorías Presupuestarias (Funciones, Programas, Subprogramas, Actividades y Proyectos) contenidas en el Clasificador Funcional Programático y en las Tablas de Actividades y Proyectos, aprobados por la DNPP. Dicha estructura debe detallarse para efectos del control y seguimiento respectivo a nivel de Metas Presupuestarias. (ENAMM, 2011; p.3).

### **Fase Ejecución y Modificación**

En esta fase la Entidad ejecuta sus actividades y proyectos, orientados al cumplimiento de los objetivos y metas, dentro de los montos máximos que como créditos presupuestarios son aprobados en el Presupuesto Institucional para el año fiscal y de acuerdo a su disponibilidad financiera. La ejecución

presupuestal se efectúa a través de los procesos de: Programación de los Ingresos y los gastos y Ejecución del Ingreso y del Gasto.

Las modificaciones del Presupuesto se realizan de acuerdo a lo siguiente: (1) Modificaciones Presupuestarias en el Nivel Institucional, son las que varían el monto del Presupuesto Institucional vigente, y se configuran a través de: - Créditos Suplementarios (aprobado por Resolución del Titular del Pliego) y Transferencias de Partidas (aprobado por Norma Legal o igual rango). (2) Modificaciones Presupuestarias en el Nivel Funcional Programático, son las que se realizan dentro del Presupuesto Institucional vigente de la Entidad, y se configuran a través de Habilitaciones y Anulaciones que varían los créditos presupuestarios aprobados para las actividades y/o proyectos (aprobado mediante Resolución Ministerial). (ENAMM, 2011; p.4-5).

#### **Fase Evaluación Presupuestaria**

La Evaluación del Presupuesto Institucional, se desarrolla a nivel financiero y de metas ejecutadas, identificando los logros obtenidos, los problemas presentados, así como las sugerencias de medidas correctivas para la mejora de la gestión presupuestaria. La evaluación del Presupuesto Institucional se efectúa en periodos semestrales sobre la base de la información del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y la Ejecución Presupuestaria y expresa los hechos más relevantes que hayan incidido en el resultado alcanzado a nivel de cumplimiento de metas presupuestarias. (ENAMM, 2011; p.5-6).

## Programación de Compromisos Anuales

Según el MEF, (2023), la composición de la programación de compromisos anual (PCA) son los presupuestos de cada año, según el gobierno nacional, regional y gobiernos locales de año en año. (p.1).

Por ejemplo, para el año fiscal 2023 la programación de compromiso anual (PCA) en millones de soles es como lo especifica en el siguiente cuadro por niveles de gobierno.

**Tabla 1**

### Programación de Compromisos Anual (PCA)

PROGRAMACIÓN DE COMPROMISOS ANUAL (PCA) CORRESPONDIENTE AL AÑO FISCAL 2023	
(En soles)	
NIVEL DE GOBIERNO	PCA
GOBIERNO NACIONAL	131,073,273,662
GOBIERNOS REGIONALES	43,866,509,852
GOBIERNOS LOCALES	29,796,996,756
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>204,736,780,270</b>

## Gastos Públicos

MEF, (2023), Son el conjunto de erogaciones que, por concepto de gastos corrientes, gastos de capital y servicio de deuda, realizan las Entidades con cargo a los créditos presupuestarios respectivos, para ser orientados a la atención de la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas de conformidad con las funciones y objetivos institucionales. (p.3).

## Calidad del Gasto Público

CEPAL, Armijo, & Espada, (2014), “La calidad del gasto público abarca los elementos que garantizan el uso eficaz y eficiente de los

recursos públicos con el objetivo de incrementar el potencial de crecimiento de la economía, asegurar una mayor equidad distributiva. (p.5).

La calidad del gasto público está relacionada con los dos aspectos siguientes:

Política fiscal y administración pública. En los casos considerados, el potencial y limitaciones de los sistemas de presupuestación, seguimiento y valuación basados en resultados, herramientas para mejorar la eficiencia y eficacia del gasto público. Perspectivas sobre metas, objetivos, metas, indicadores y arreglos institucionales para planes y presupuestos del sector salud y educación priorizan cobertura y calidad, pero medir cobertura y calidad es difícil contribución del programa a la calidad del gasto público. Estas perspectivas se pueden encontrar en el PEI y POI de cada institución pública.

Según **Barrios & Schaechter, (2009)**, La calidad de las finanzas públicas (CFP) es un concepto multidimensional que hace referencia a todos los acuerdos y operaciones de política que contribuyen a la consecución de los objetivos macroeconómicos de la política fiscal, en particular los relacionados con el crecimiento económico de largo plazo. (p.34)

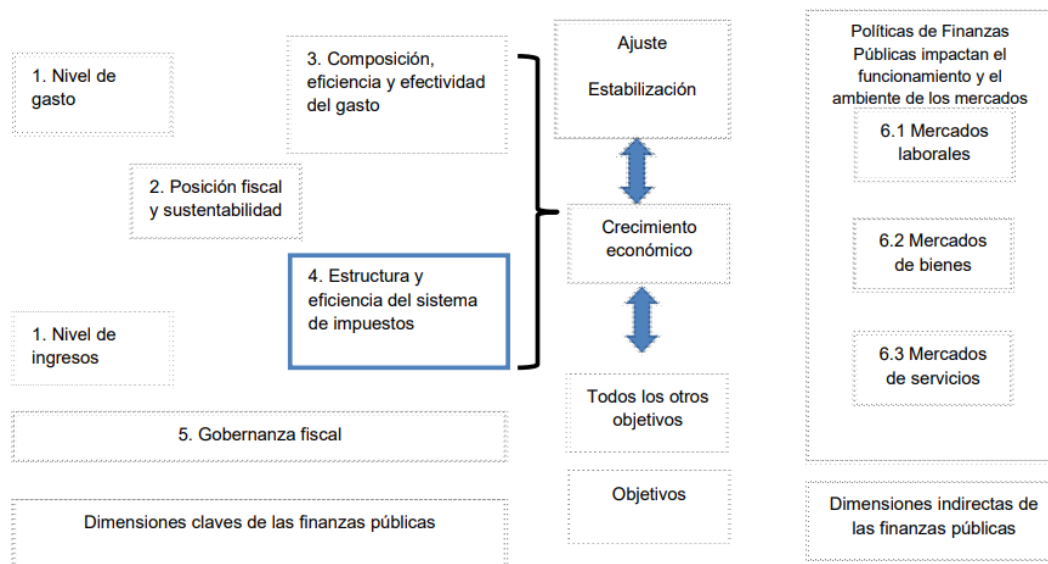
Según la literatura teórica y empírica se identifican cinco canales de transmisión, o dimensiones, a través de los cuales las finanzas públicas impactan en el crecimiento a largo plazo como podemos observar en la figura siguiente. Aquí podemos observar las cinco dimensiones incluyen:

- a) el tamaño del gobierno;
- b) la posición fiscal y la sostenibilidad;
- c) la composición, eficiencia y efectividad del gasto;

- d) la estructura y eficiencia de los sistemas de ingresos (impuestos);
- e) la gobernanza fiscal. (Barrios y Schaechter, 2009; p.11)

**Figura 1**

**La Calidad de las Finanzas Públicas: Una Estructura**



Nota. Tomado de (Barrios y Schaechter, 2009; p.12)

**Eficiencia y Efectividad del Gasto Público**

CEPAL, Armijo, & Espada, (2014), En los últimos años, las discusiones sobre el papel del Estado se han desplazado hacia evaluaciones empíricas del papel del Estado. Efectividad y necesidad de las actividades públicas. Cada vez se produce más literatura investigar el impacto del gasto público en la estabilidad, distribución y asignación de los recursos, como evaluar el papel de las regulaciones y las instituciones y la posibilidad de privatización de proyectos individuales, las actividades públicas. La mayoría de los estudios concluyen que el gasto público puede ser más pequeño y más eficiente que hoy. (p.14)

## **Calidad y Eficiencia del Gasto Público**

CEPAL, Armijo, & Espada, (2014), menciona “hay que garantizar la eficacia y eficiencia del gasto público a medio y largo plazo, instrumentos de política fiscal, teniendo en cuenta los procesos, sistemas e instituciones para lograr este objetivo, gasto en políticas y programas públicos que, en última instancia, producen bienes y servicios. Entregado a usuarios con fines políticos”. (p.21)

### **El presupuesto y los Resultados del Gasto Público**

La relación entre presupuesto y gasto público tiene varias consecuencias. La sistematización conceptual a nivel de los países de la OCDE se refiere a "Presupuestación basada en el desempeño", que tiene en cuenta la asignación directa de recursos, elaborar un presupuesto en función de los resultados alcanzados por cada unidad es un proceso complejo. El principal motivo de la asignación directa de recursos son las dificultades de conexión, impacto del gasto a medio y largo plazo del carácter anual del proceso presupuestario; complejidad en la generación de fórmulas de contrato entre el Ministerio de Economía y Finanzas, institución que asigna recursos en función de resultados (es decir, proporciona procedimientos) y consideraciones como parte del ajuste fiscal y consideraciones de política. Los juegos presupuestarios dificultan el establecimiento de una correlación directa entre resultados y presupuesto. (CEPAL, Armijo, & Espada, 2014; p.22)

### **2.3. Definición de términos básicos**

**Calidad del Gasto**, abarca aquellos elementos que garantizan un uso eficaz y eficiente de los recursos públicos, con los objetivos de elevar el

potencial de crecimiento de la economía. **Glosario Plan Estratégico, 2022; p.2).**

**Eficiencia**, “Capacidad para lograr un fin empleando los mejores medios posibles”. (**Glosario Plan Estratégico, 2022; p.3).**

**Eficacia**, “Capacidad de lograr el efecto que se desea o se espera”. (**Glosario Plan Estratégico, 2022; p.3).**

**Efectividad**: “Cuantificación del logro de la meta” o “Capacidad de lograr el efecto que se desea”. Es el equilibrio entre eficacia y eficiencia, es decir, se es efectivo si se es eficaz y eficiente. (**Glosario Plan Estratégico, 2022; p.3).**

**Ejecución presupuestal**, Fase del ciclo presupuestario que comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima del talento humano, y los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo. (**Glosario Plan Estratégico, 2022; p.5).**

**Gasto de capital**: Corresponde a aquellos gastos en bienes cuya vida útil es mayor a un año. Hace referencia a los gastos realizados en adquisición, instalación y acondicionamiento de bienes duraderos y transferidos a otras entidades con la finalidad de destinarlos a bienes de capital. Asimismo, se incluye en cuentas fiscales la concesión neta de préstamos. (**BCRP, 2022; p.7)**

**Gasto de transferencia**: Capital que el estado cede a empresas y familias que lo necesitan. Se destina a los diversos programas y ayudas sociales como puede ser el seguro contra desempleo, seguro social, financiamientos, becas, subsidios, etc. (**BCRP, 2022; p.7)**

**Gasto de Inversión:** Puede definirse como la erogación estatal destinada a la adquisición o producción de bienes instrumentales o de capital, que incrementen el activo fijo del estado y sirvan como instrumentos de producción para el propio estado, de los bienes y servicios públicos. (BCRP, 2022; p.8)

**Indicador,** Expresión cuantitativa o cualitativa de una variable que permite valorar y/o describir la evolución de una actividad, proceso u objetivo establecido. (Glosario Plan Estratégico, 2022; p.4).

**Objetivo Estratégico,** Objetivo organizacional a largo plazo, establecido dentro del proceso de la planeación estratégica, relacionado de manera directa con el cumplimiento de la misión y visión de la organización. (Glosario Plan Plan Estratégico, 2022; p.5).

**Programación anual de compromisos,** Es un instrumento de programación del gasto público, que tiene como objetivo establecer los montos máximos a comprometer por una entidad durante un año fiscal. (Glosario Plan Estratégico, 2022; p.6).

## **2.4. Formulación de hipótesis**

### **2.4.1. Hipótesis general**

La planificación, programación y ejecución presupuestal se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

### **2.4.2. Hipótesis específica**

Las normas legales de la ejecución presupuestal se relacionan significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.



La planificación y ejecución presupuestal se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

La programación de compromisos anuales se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

El compromiso de gastos se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

## **2.5. Identificación de variables**

V. 1

Planificación, Programación y Ejecución Presupuestal

V. 2

Calidad del Gasto

## 2.6. Definición operacional de variables e indicadores

**Tabla 2**

### **Variables e indicadores**

VARIABLES	MARCO TEÓRICO	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	MEDICIÓN
<b>V.1. Planificación, Programación y Ejecución Presupuestal</b>	Según MEF, (2023), “Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los gobiernos locales” (p.1).	Normas legales de ejecución presupuestal	-Normas de la Dirección Nacional de Presupuesto Público -Normas gestión presupuestal -Directivas y otras normas -Control presupuestal -Normas de procedimientos	1, 2, 3, 4, 5 y 6	Escala de Likert  1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre
		Planificación y ejecución presupuestal	-Planificación presupuestaria -Actividades de planeamiento para ejecución -Objetivos de desarrollo -Programación de gastos -Priorización de objetivos -Evaluación presupuestal	7, 8, 9, 10, 11 y 12	
		Programación de compromisos anuales	-Transferencias del Tesoro Público -Asignación de montos -Asignación presupuestaria -Eficiencia de la ejecución -Logro de objetivos trazados -Ejecución total -Dificultades y deficiencias de ejecución -Ejecución de gasto en relación a calendarios	13, 14, 15, 16, 17, 18, 19 y 20	
		Compromiso de gastos	-Ejecución del gasto según lo programado -Devengado -Procedimiento de devengado -Sustento del gasto -Pagos de obligaciones -Gastos de bienes y servicios	21, 22, 23, 24 y 25	
<b>V.2. Calidad del Gasto</b>	(CEPAL, Armijo, & Espada, 2014), “La calidad del gasto público abarca los elementos que garantizan el uso eficaz y eficiente de los recursos públicos con el objetivo de incrementar el potencial de crecimiento de la economía, asegurar una mayor equidad distributiva. (p.5)	Cumplimiento de objetivos estratégicos	. Documentos de gestión . Normas y lineamientos . PEI y POI	26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33,34 y 35	
		Logro de la Eficiencia y Eficacia	. Coordinación . Personal administrativo . Capacitación . Remuneraciones . Personal especializado	36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48 y 49	

## **CAPITULO III**

### **METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN**

#### **3.1. Tipo de investigación**

El tipo de investigación es no experimental, según **Sampiere & Fernandez (2019)**, “La investigación no experimental es aquella que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es decir, es investigación donde no hacemos variar intencionalmente las variables independientes. Lo que hacemos en la investigación no experimental es observar fenómenos tal y como se dan en su contexto natural, para después analizarlos” (p.176).

#### **3.2. Nivel de Investigación**

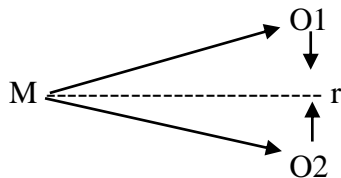
El nivel de investigación correlacional, según **Valderrama, (2019)**, “Este tipo de estudio tiene como finalidad de conocer la relación o grado de asociación que existe entre dos o mas conceptos, categorías o variables en un contexto particular” (p. 169).

### 3.3. Métodos de investigación

Según **Esteban, (2009)**, El método a usar en la investigación: “inductivo, deductivo y el dialéctico para sistematizar, explicar los resultados de la investigación” (p.185).

### 3.4. Diseño de investigación

Corresponde al diseño correlacional, según **Sanchez & Reyes, (2021)**, “se orienta la determinación del grado de relación existente entre 2 o más variables de interés en una misma muestra de sujetos o el grado de relación existente entre 2 fenómenos pues vientos observados” (p.109).



Donde:

M: Muestra en la que se realiza el estudio

O1: Observaciones de la variable 1

O2: Observaciones de la variable 2

r: Relación de las variables de estudio

### 3.5. Población y muestra

#### **Población**

La población está constituida por 180 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huancabamba, según el Cuadro de Asignación de Personal (CAP).

#### **Muestra**

La muestra es 122 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huancabamba, el mismo que fue probabilística estimado con un margen de error E de 5%, la distribución estándar Z es de 1.95, la tasa de acierto p es de

0.5, fracaso será q es de 0.5; y la población N es 180 trabajadores para el cual se utilizará la siguiente fórmula: Probabilístico.

$$n = \frac{Z^2 p q N}{E^2 (N-1) + Z^2 p q}$$

**Donde:**

N = Población

n = Muestra

Z = Distribución Estándar

E = Margen o probabilidad de error

p = Tasa de acierto o éxito

q = Tasa de fracaso o error

Reemplazando valores tenemos:

$$n = \frac{1.952 (0.5) (0.5) 180}{0.052 (180-1) + 1.952 (0.5) (0.5)}$$

$$n = \underline{171.1125}$$

$$1.400625$$

$$n = 122 \text{ muestras}$$

### 3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para el presente estudio se aplicará el instrumento de recolección de datos:

Técnica: Encuesta

Instrumento: Cuestionario escala de Likert.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

### 3.7. Selección y Validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

La selección del instrumento fue la escala de Likert y para la validación y fiabilidad del instrumento se aplicó con el Alfa de Cronbach por análisis de correlación y varianzas en el programa del SPSS de los 49 ítems considerados en el cuestionario, obteniendo el resultado siguiente:

**Tabla 3**

#### **Estadísticas de Fiabilidad**

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,987	,987	49

Nota. El alfa de Cronbach según datos de muestra piloto SPSS 27.

La información estadística, nos muestra un Alfa de Cronbach de orden de 0.987 y 0.987 positivo muy alto cercano a uno, lo que nos quiere decir que nuestro instrumento es homogéneo, cuestionario confiable y fiable.

### 3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

El estudio será desarrollado en la Municipalidad Distrital de Huancabamba en la provincia de Oxapampa, se procederá primero con el ingreso de datos de la información recopilada de forma ordenada en el programa Excel, donde se realizará las sumas correspondientes de las variables y dimensiones de los 122 datos, seguido de ello se exportará al programa del SPSS para realizar las estimaciones de la estadística descriptiva como son las tablas de frecuencia, sus gráficos e interpretaciones y luego realizar la prueba de hipótesis según el test estadístico inferencial del coeficiente de correlación de Rho de Spearman.

### **3.9. Tratamiento estadístico**

El tratamiento estadístico será las tablas de frecuencia y sus gráficos y para la prueba de hipótesis se usará el test estadístico de coeficiente de correlación de Rho de Spearman.

### **3.10. Orientación ética filosófica y epistémica**

En el desarrollo de la investigación, tendremos en cuenta los principios éticos, el código de ética de la universidad, de la misma manera daremos cumplimiento al Reglamento de Grados y Títulos, también se usará en las citas y referencias de los diferentes autores el estilo APA en nuestra investigación.

## **CAPITULO IV**

### **RESULTADOS Y DISCUSIONES**

#### **4.1. Descripción del Trabajo de Campo**

El trabajo de campo se desarrolló primeramente con la recolección de datos de información de fuentes primarias mediante la técnica de encuesta aplicada a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huancabamba siendo la muestra de 122 trabajadores, del cual se obtuvo la información requerida.

#### **4.2. Presentación, Análisis e Interpretación de Resultados**

Los resultados que se obtuvo mediante las encuestas, que se han organizado, tabulado y procesado de forma ordenada los datos, en el programa del Excel y SPSS donde se hizo las estimaciones de la estadística descriptiva e inferencial, para ello en primer orden presentaremos las tablas de frecuencia, las figuras en barras, cada uno de ellos con la debida interpretación, luego les presentamos los objetivos logrados tanto general y específico mediante la verificación estadística de las hipótesis a nivel general y específica utilizando el método estadístico inferencial con el test estadístico de Rho de Spearman,



presentando mediante las tablas de correlación y cada una de ellas con sus interpretaciones respectivas.

A continuación, presentamos los resultados del estudio:

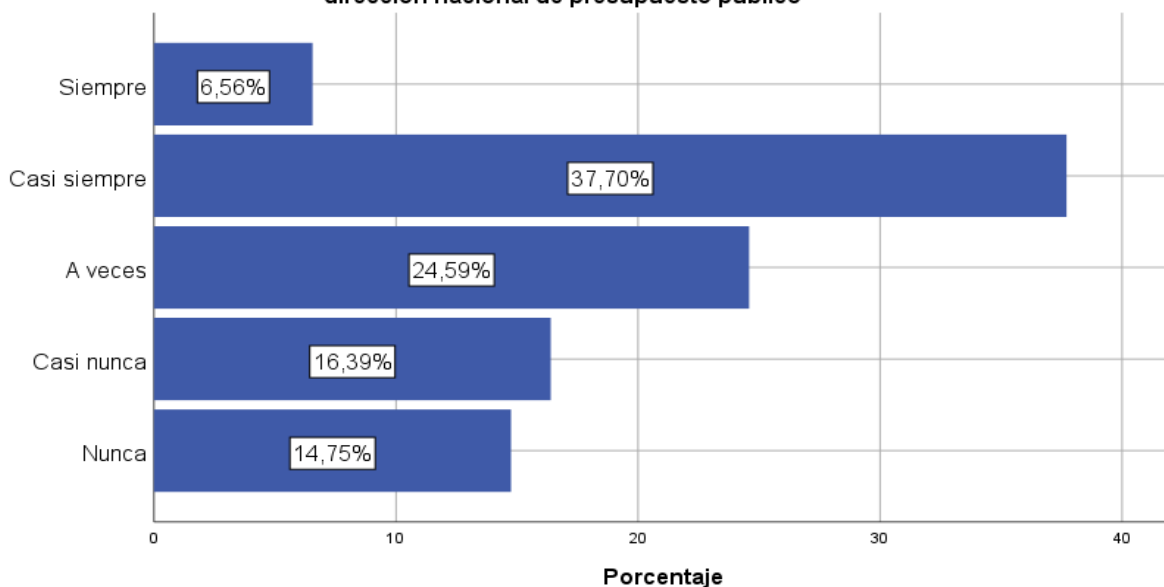
**Tabla 4**

**Las acciones de ejecución presupuestal se realizan de acuerdo a las normas legales establecidos por la dirección nacional de presupuesto público**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	18	14,8	14,8	14,8
	Casi nunca	20	16,4	16,4	31,1
	A veces	30	24,6	24,6	55,7
	Casi siempre	46	37,7	37,7	93,4
	Siempre	8	6,6	6,6	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 2**

**Las acciones de ejecución presupuestal se realizan de acuerdo a las normas legales establecidos por la dirección nacional de presupuesto público**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 37.70% afirman que casi siempre las acciones de ejecución

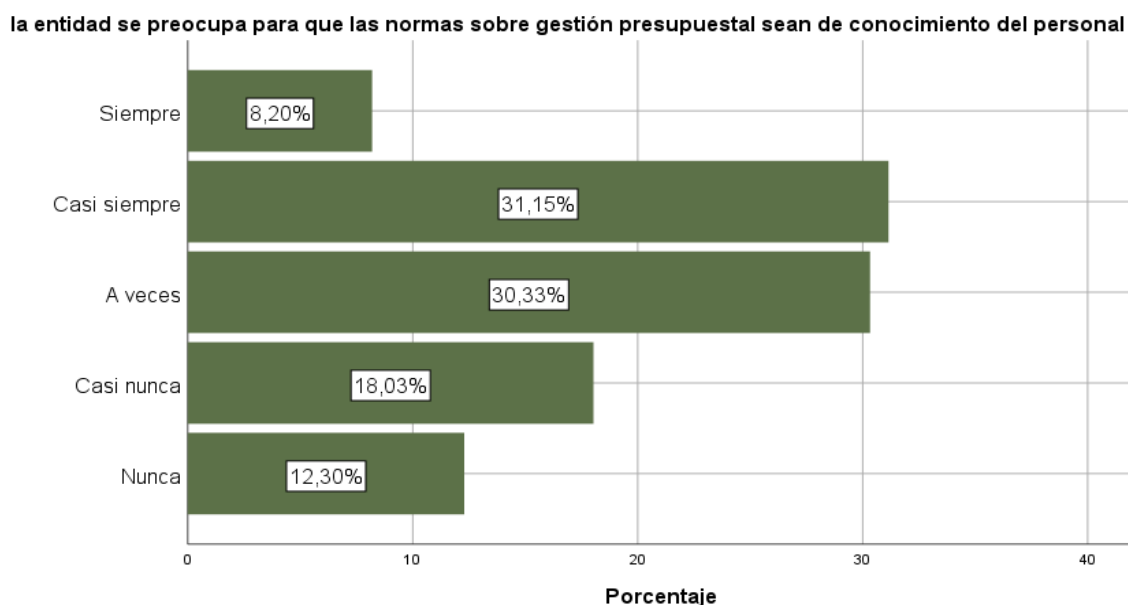
presupuestal se realizan de acuerdo a las normas legales establecidos por la dirección nacional de presupuesto público, el 24.59% dicen a veces, el 16.39% mencionan casi nunca, el 14.75% indican que nunca y el 6.56% afirma que siempre las acciones de ejecución presupuestal se realizan de acuerdo a las normas legales establecidos por la dirección nacional de presupuesto público.

**Tabla 5**

**La entidad se preocupa para que las normas sobre gestión presupuestal sean de conocimiento del personal**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	15	12,3	12,3	12,3
	Casi nunca	22	18,0	18,0	30,3
	A veces	37	30,3	30,3	60,7
	Casi siempre	38	31,1	31,1	91,8
	Siempre	10	8,2	8,2	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 3**



### Interpretación:

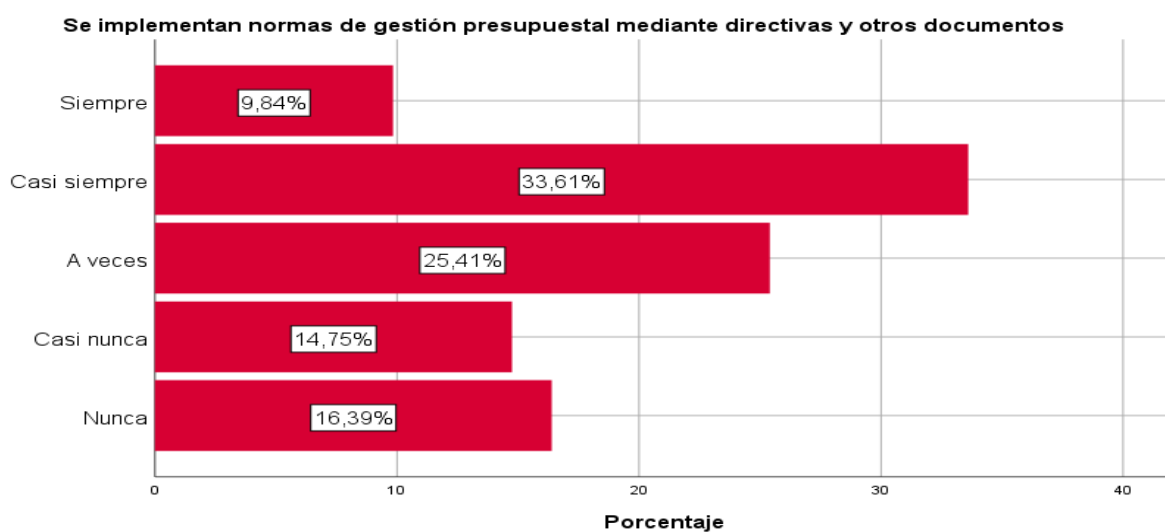
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 31.15% afirman que casi siempre la entidad se preocupa para que las normas sobre gestión presupuestal sean de conocimiento del personal, el 30.33% dicen a veces, el 18.03% mencionan casi nunca, el 12.30% indican que nunca y el 8.20% afirma que siempre la entidad se preocupa para que las normas sobre gestión presupuestal sean de conocimiento del personal.

**Tabla 6**

### Se implementan normas de gestión presupuestal mediante directivas y otros documentos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	20	16,4	16,4	16,4
	Casi nunca	18	14,8	14,8	31,1
	A veces	31	25,4	25,4	56,6
	Casi siempre	41	33,6	33,6	90,2
	Siempre	12	9,8	9,8	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 4**



### Interpretación:

Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 33.61% afirman que casi siempre se implementan normas de gestión presupuestal mediante directivas y otros documentos, el 25.41% dicen a veces, el 16.39% mencionan que nunca, el 14.75% indican casi nunca y el 9.84% afirma que siempre se implementan normas de gestión presupuestal mediante directivas y otros documentos.

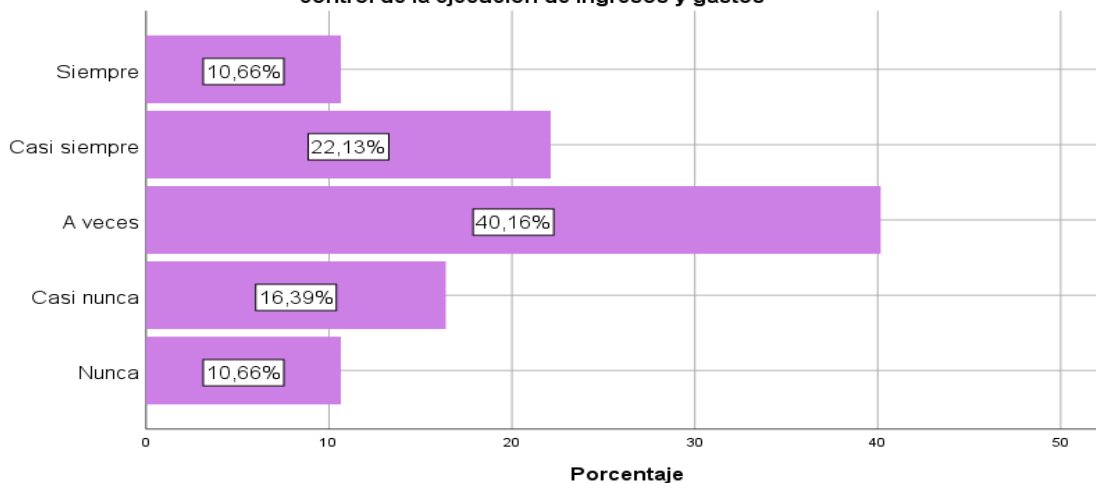
**Tabla 7**

**Se aplica normas legales establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	13	10,7	10,7	10,7
	Casi nunca	20	16,4	16,4	27,0
	A veces	49	40,2	40,2	67,2
	Casi siempre	27	22,1	22,1	89,3
	Siempre	13	10,7	10,7	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 5**

**Se aplica normas legales establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos**



### Interpretación:

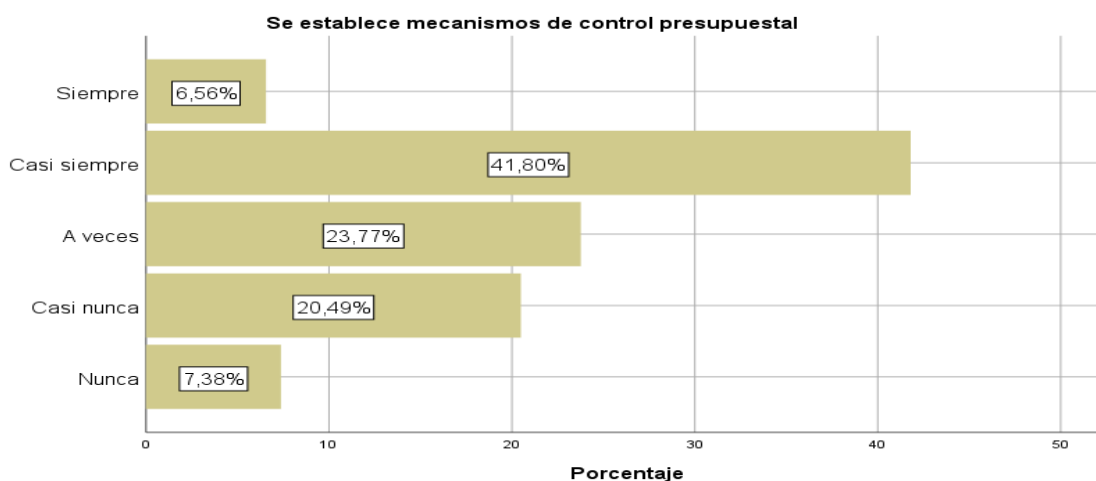
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 40.16% afirman que a veces se aplica normas legales establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos, el 22.13% dicen casi siempre, el 16.39% mencionan casi nunca, el 10.66% indican que nunca y el 10.66% afirma que siempre se aplica normas legales establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos.

**Tabla 8**

#### Se establece mecanismos de control presupuestal

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	9	7,4	7,4	7,4
	Casi nunca	25	20,5	20,5	27,9
	A veces	29	23,8	23,8	51,6
	Casi siempre	51	41,8	41,8	93,4
	Siempre	8	6,6	6,6	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 6**



### Interpretación:

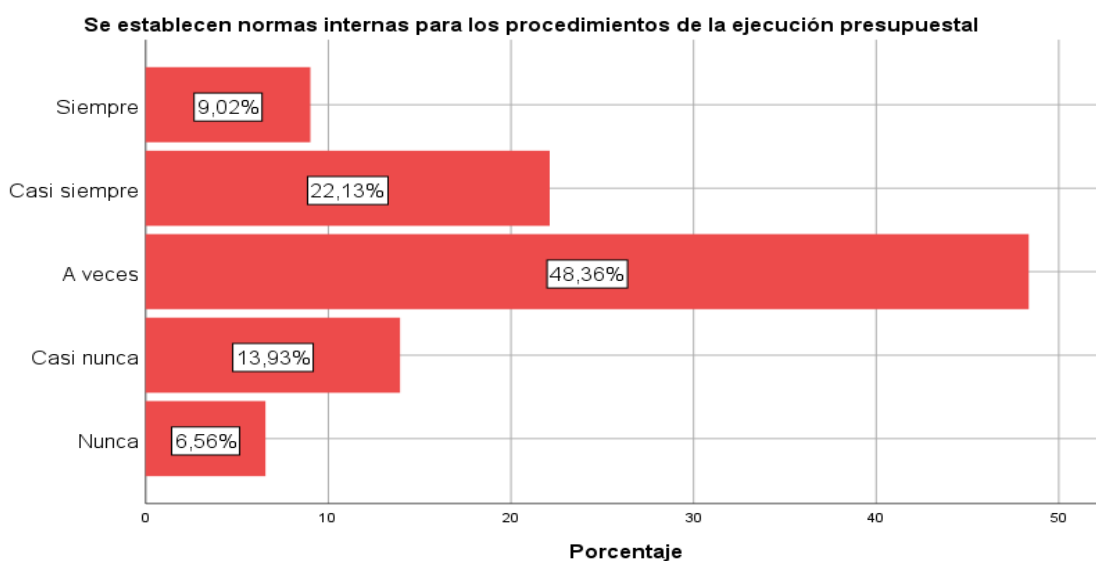
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 41.80% afirman que casi siempre se establece mecanismos de control presupuestal, el 23.77% dicen a veces, el 20.49% mencionan casi nunca, el 7.38% indican que nunca y el 6.56% afirma que siempre se establece mecanismos de control presupuestal.

**Tabla 9**

**Se establecen normas internas para los procedimientos de la ejecución presupuestal**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	6,6	6,6	6,6
	Casi nunca	17	13,9	13,9	20,5
	A veces	59	48,4	48,4	68,9
	Casi siempre	27	22,1	22,1	91,0
	Siempre	11	9,0	9,0	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 7**



### Interpretación:

Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 48.36% afirman que a veces se establecen normas internas para los procedimientos de la ejecución presupuestal, el 22.13% dicen casi siempre, el 13.93% mencionan casi nunca, el 9.02% indican que siempre y el 6.56% afirma que nunca se establecen normas internas para los procedimientos de la ejecución presupuestal.

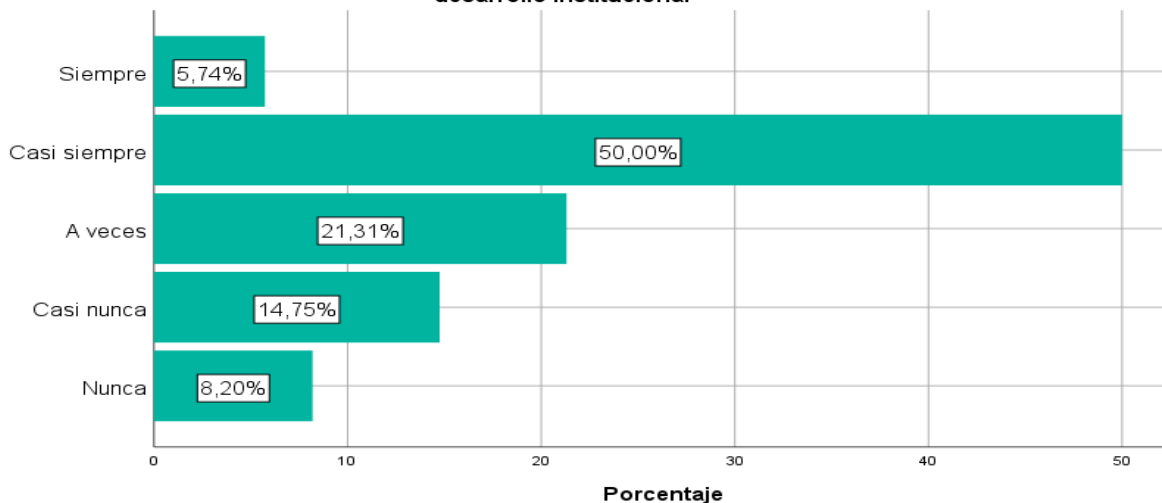
**Tabla 10**

**Se establece una planificación presupuestaria dónde se hace incidencia a las prioridades y necesidades de desarrollo institucional**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	10	8,2	8,2	8,2
Casi nunca	18	14,8	14,8	23,0
A veces	26	21,3	21,3	44,3
Casi siempre	61	50,0	50,0	94,3
Siempre	7	5,7	5,7	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 8**

**Se establece una planificación presupuestaria dónde se hace incidencia a las prioridades y necesidades de desarrollo institucional**



### Interpretación:

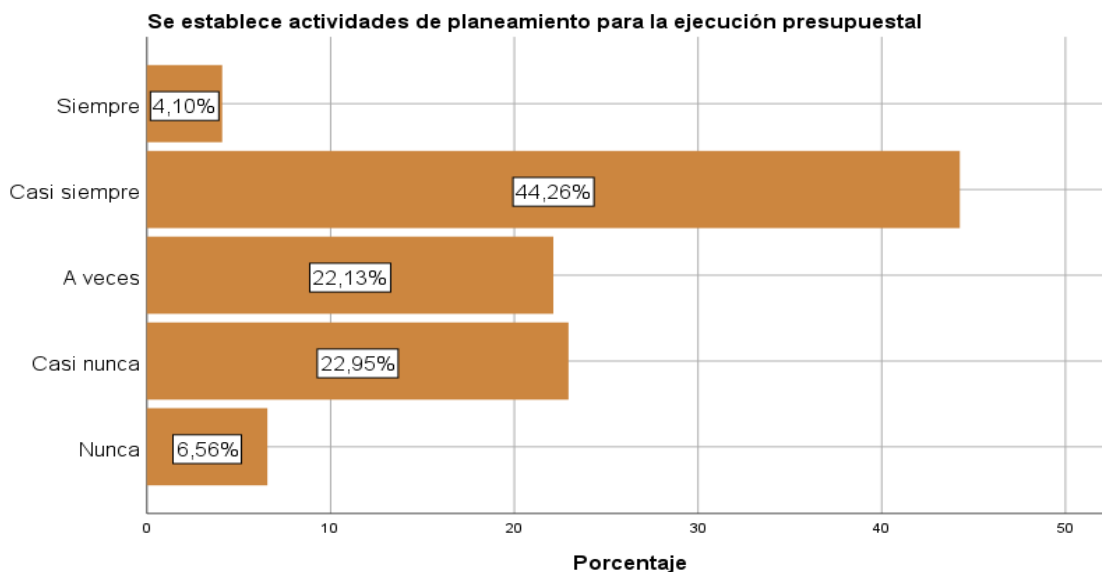
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 50.00% afirman que casi siempre se establecen una planificación presupuestaria dónde se hace incidencia a las prioridades y necesidades de desarrollo institucional, el 21.31% dicen a veces, el 14.75% mencionan casi nunca, el 8.20% indican que nunca y el 5.74% afirma que siempre se establecen una planificación presupuestaria dónde se hace incidencia a las prioridades y necesidades de desarrollo institucional.

**Tabla 11**

### Se establece actividades de planeamiento para la ejecución presupuestal

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	6,6	6,6	6,6
	Casi nunca	28	23,0	23,0	29,5
	A veces	27	22,1	22,1	51,6
	Casi siempre	54	44,3	44,3	95,9
	Siempre	5	4,1	4,1	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 9**





### Interpretación:

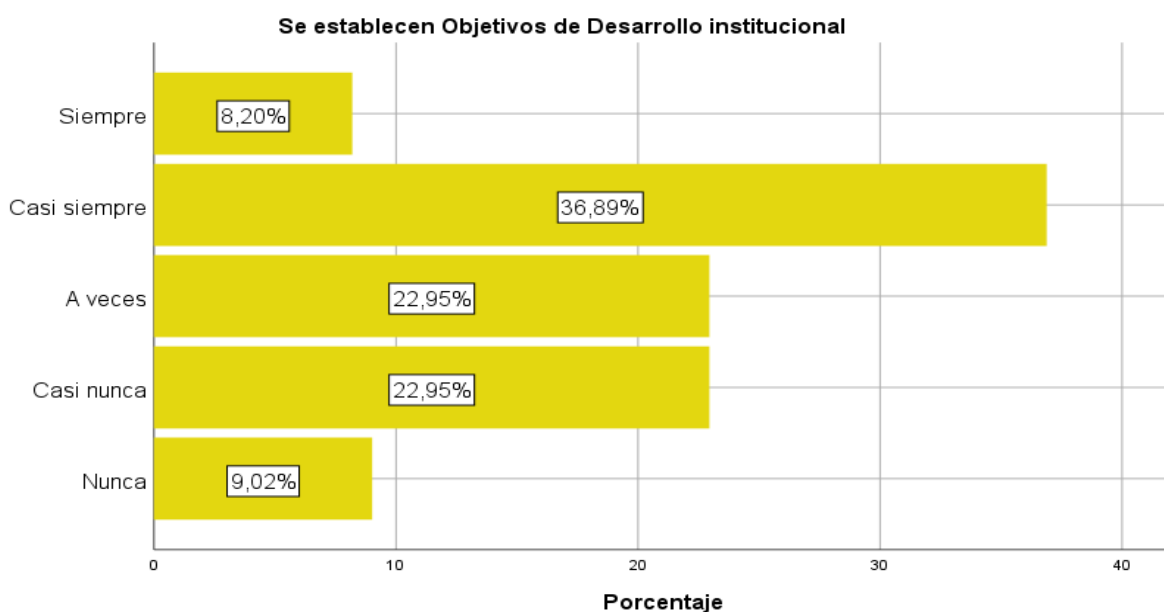
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 44.26% afirman que casi siempre se establecen actividades de planeamiento para la ejecución presupuestal, el 22.95% dicen casi nunca, el 22.13% mencionan a veces, el 6.56% indican que nunca y el 4.10% afirma que siempre se establecen actividades de planeamiento para la ejecución presupuestal.

**Tabla 12**

### Se establecen Objetivos de Desarrollo institucional

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Nunca	11	9,0	9,0	9,0
Casi nunca	28	23,0	23,0	32,0
A veces	28	23,0	23,0	54,9
Casi siempre	45	36,9	36,9	91,8
Siempre	10	8,2	8,2	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 10**



### Interpretación:

Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 36.89% afirman que casi siempre se establecen Objetivos de Desarrollo institucional, el 22.95% dicen a veces, el 22.95% mencionan casi nunca, el 9.02% indican que nunca y el 8.20% afirma que siempre se establecen Objetivos de Desarrollo institucional.

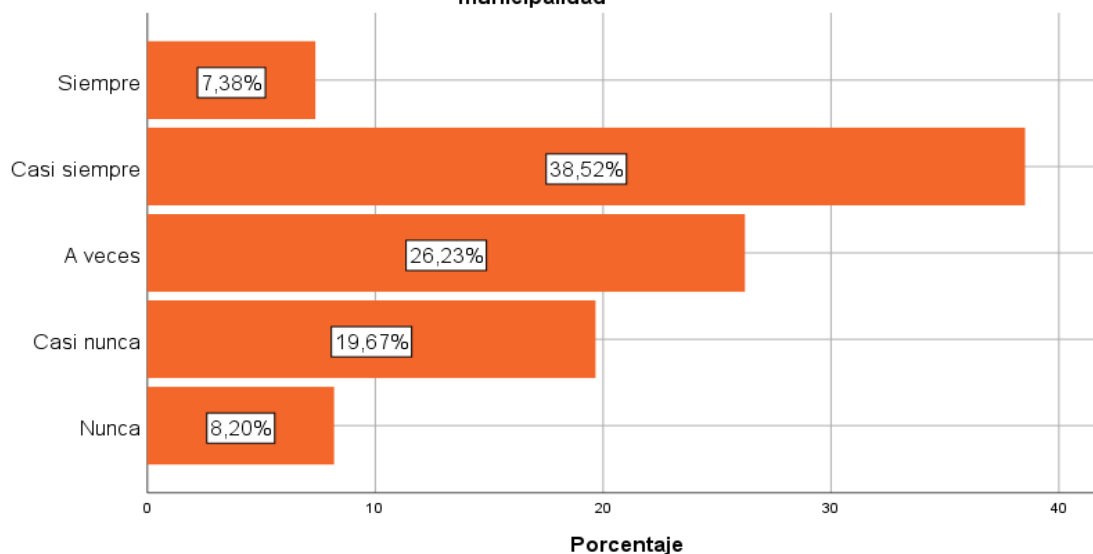
**Tabla 13**

**Para la ejecución presupuestal se programan gastos de acuerdo a las necesidades y prioridades de la municipalidad**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	10	8,2	8,2	8,2
	Casi nunca	24	19,7	19,7	27,9
	A veces	32	26,2	26,2	54,1
	Casi siempre	47	38,5	38,5	92,6
	Siempre	9	7,4	7,4	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 11**

**Para la ejecución presupuestal se programan gastos de acuerdo a las necesidades y prioridades de la municipalidad**



### Interpretación:

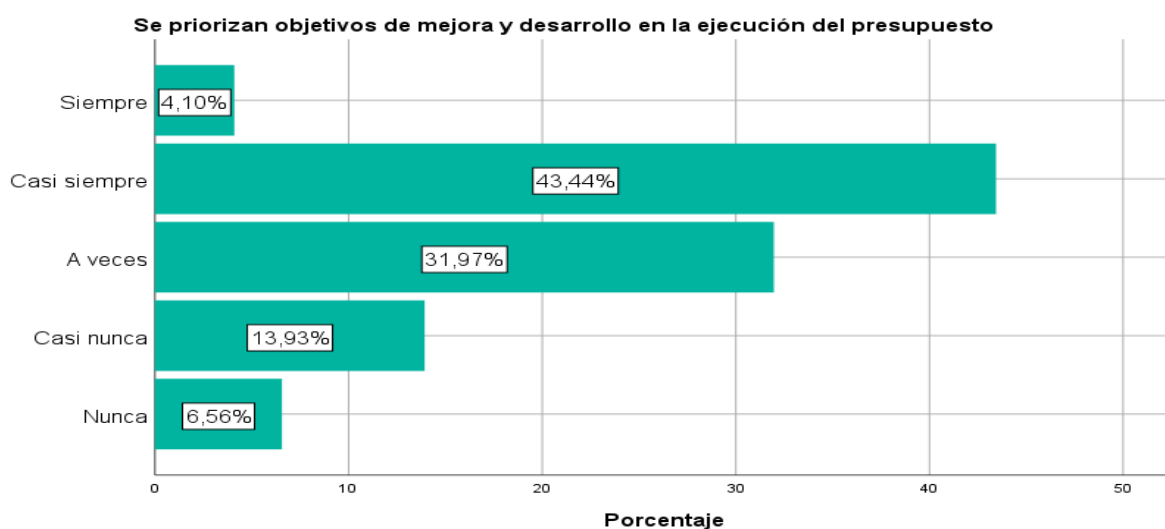
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 38.52% afirman que casi siempre para la ejecución presupuestal se programan gastos de acuerdo a las necesidades y prioridades de la municipalidad, el 26.23% dicen a veces, el 19.67% mencionan casi nunca, el 8.20% indican que nunca y el 7.38% afirma que siempre para la ejecución presupuestal se programan gastos de acuerdo a las necesidades y prioridades de la municipalidad.

**Tabla 14**

### Se priorizan objetivos de mejora y desarrollo en la ejecución del presupuesto

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	6,6	6,6	6,6
	Casi nunca	17	13,9	13,9	20,5
	A veces	39	32,0	32,0	52,5
	Casi siempre	53	43,4	43,4	95,9
	Siempre	5	4,1	4,1	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 12**



### Interpretación:

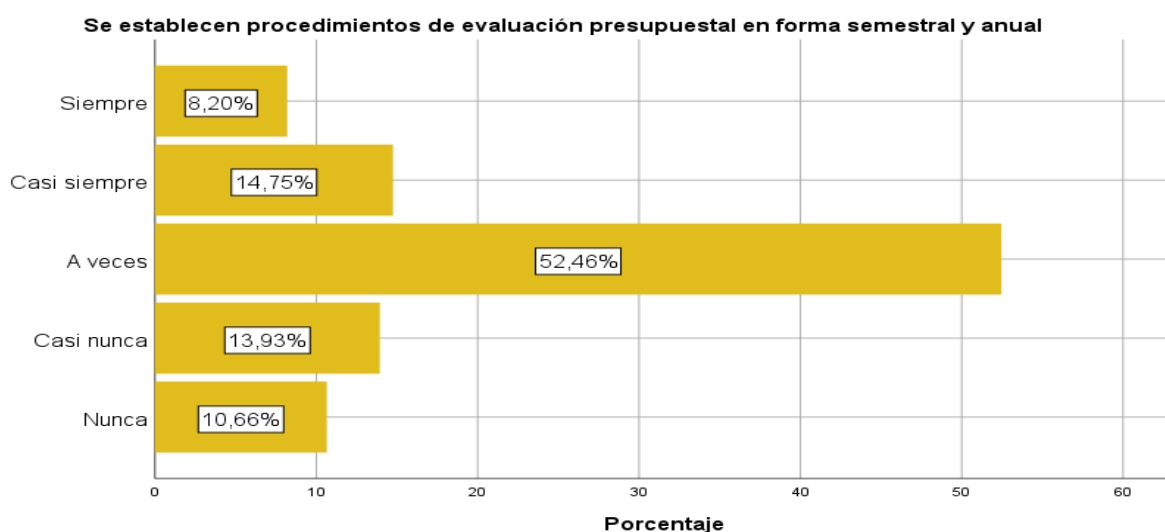
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 43.44% afirman que casi siempre se priorizan objetivos de mejora y desarrollo en la ejecución del presupuesto, el 31.97% dicen a veces, el 13.93% mencionan casi nunca, el 6.56% indican que nunca y el 4.10% afirma que siempre se priorizan objetivos de mejora y desarrollo en la ejecución del presupuesto.

**Tabla 15**

**Se establecen procedimientos de evaluación presupuestal en forma semestral y anual**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	13	10,7	10,7	10,7
Casi nunca	17	13,9	13,9	24,6
A veces	64	52,5	52,5	77,0
Casi siempre	18	14,8	14,8	91,8
Siempre	10	8,2	8,2	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 13**



### Interpretación:

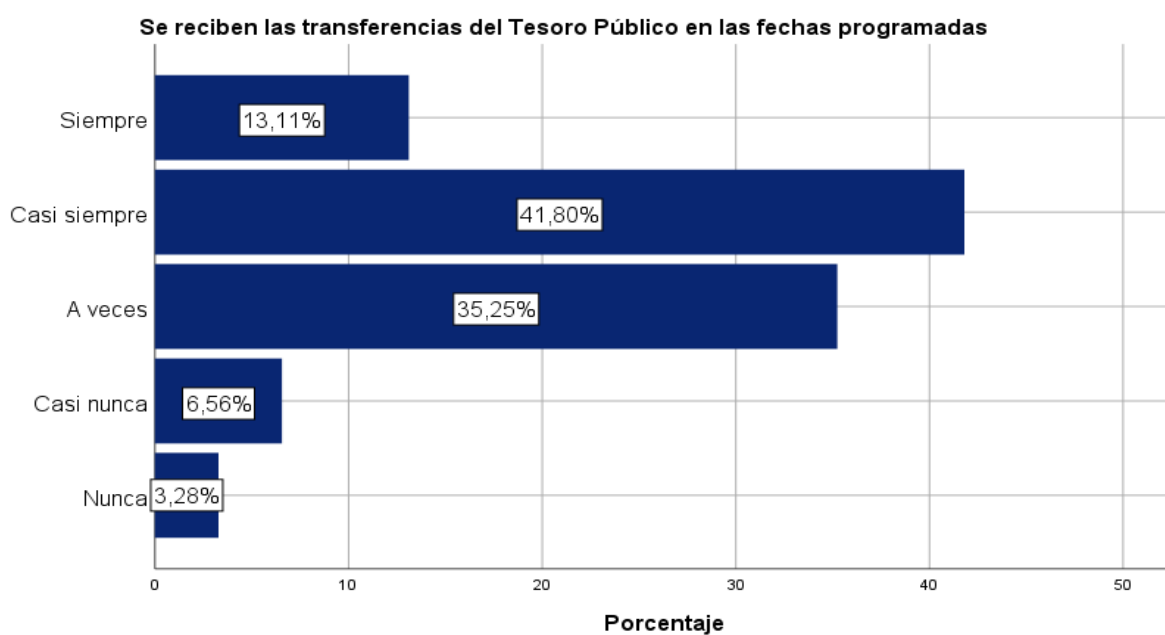
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 52.46% afirman que a veces se establecen procedimientos de evaluación presupuestal en forma semestral y anual, el 14.75% dicen casi siempre, el 13.93% mencionan casi nunca, el 10.66% indican que nunca y el 8.20% afirma que siempre se establecen procedimientos de evaluación presupuestal en forma semestral y anual.

**Tabla 16**

### Se reciben las transferencias del Tesoro Público en las fechas programadas

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	4	3,3	3,3	3,3
Casi nunca	8	6,6	6,6	9,8
A veces	43	35,2	35,2	45,1
Casi siempre	51	41,8	41,8	86,9
Siempre	16	13,1	13,1	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 14**



### Interpretación:

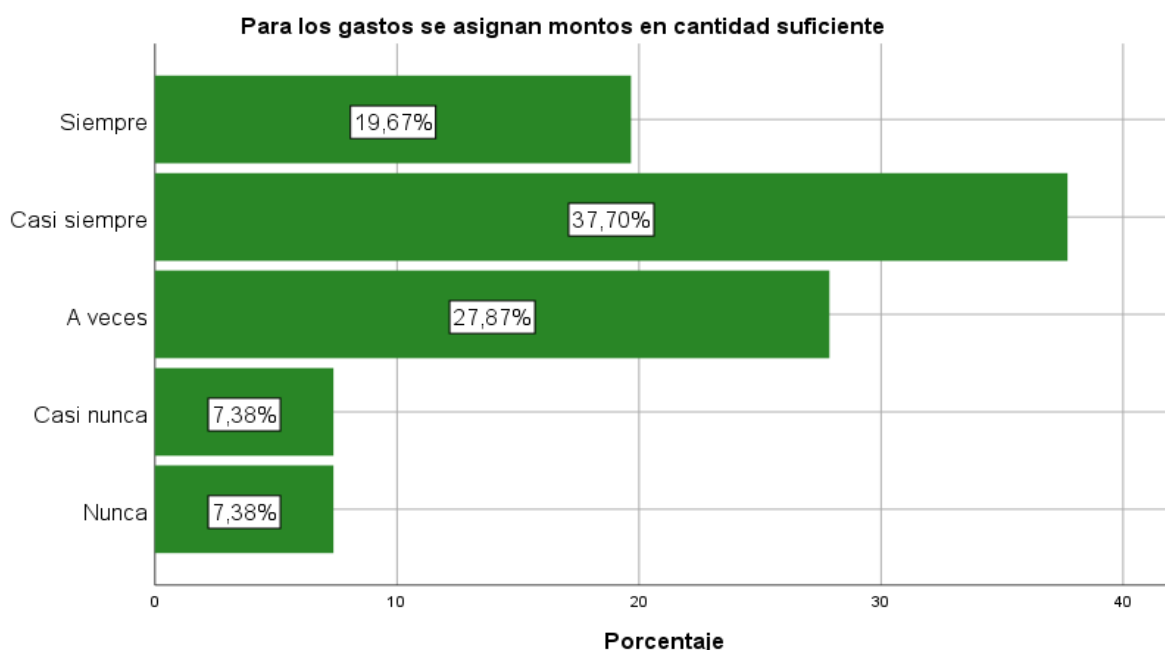
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 41.80% afirman que casi siempre se reciben las transferencias del Tesoro Público en las fechas programadas, el 35.25% dicen que a veces, el 13.11% mencionan siempre, el 6.56% indican que casi nunca y el 3.28% afirma que nunca se reciben las transferencias del Tesoro Público en las fechas programadas.

**Tabla 17**

#### Para los gastos se asignan montos en cantidad suficiente

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Nunca	9	7,4	7,4	7,4
Casi nunca	9	7,4	7,4	14,8
A veces	34	27,9	27,9	42,6
Casi siempre	46	37,7	37,7	80,3
Siempre	24	19,7	19,7	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 15**



### Interpretación:

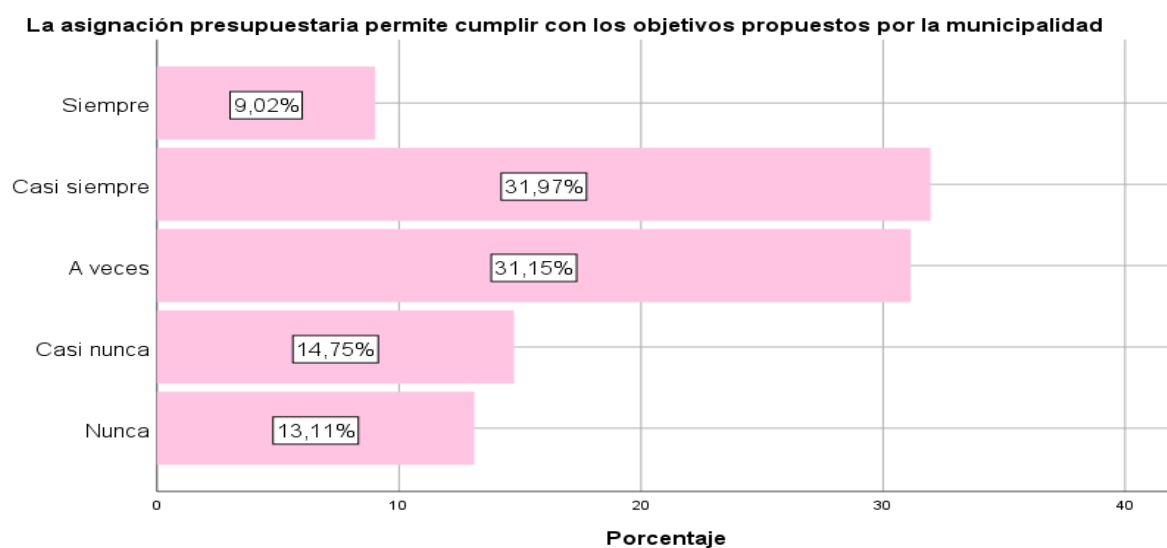
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 37.70% afirman que casi siempre los gastos se asignan montos en cantidad suficiente, el 27.87% dicen a veces, el 19.67% mencionan siempre, el 7.38% indican que casi nunca y el 7.38% afirma que nunca los gastos se asignan montos en cantidad suficiente.

**Tabla 18**

### **La asignación presupuestaria permite cumplir con los objetivos propuestos por la municipalidad**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	16	13,1	13,1	13,1
	Casi nunca	18	14,8	14,8	27,9
	A veces	38	31,1	31,1	59,0
	Casi siempre	39	32,0	32,0	91,0
	Siempre	11	9,0	9,0	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 16**



### Interpretación:

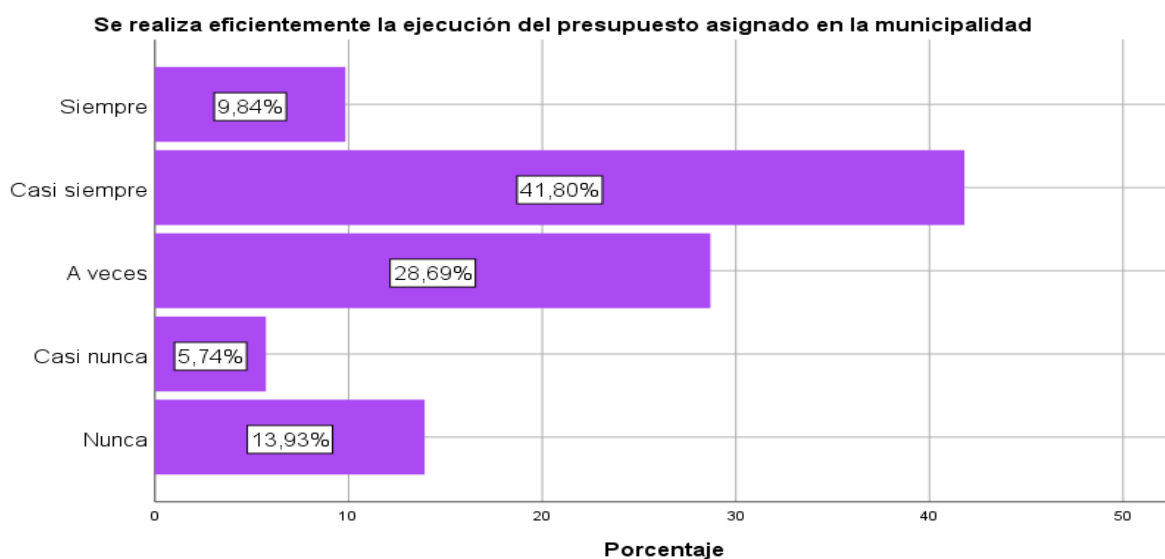
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 31.97% afirman que casi siempre la asignación presupuestaria permite cumplir con los objetivos propuestos por la municipalidad, el 31.15% dicen a veces, el 14.75% mencionan casi nunca, el 13.11% indican que nunca y el 9.02% afirma que siempre la asignación presupuestaria permite cumplir con los objetivos propuestos por la municipalidad.

**Tabla 19**

**Se realiza eficientemente la ejecución del presupuesto asignado en la municipalidad**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	17	13,9	13,9	13,9
Casi nunca	7	5,7	5,7	19,7
A veces	35	28,7	28,7	48,4
Casi siempre	51	41,8	41,8	90,2
Siempre	12	9,8	9,8	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 17**





### Interpretación:

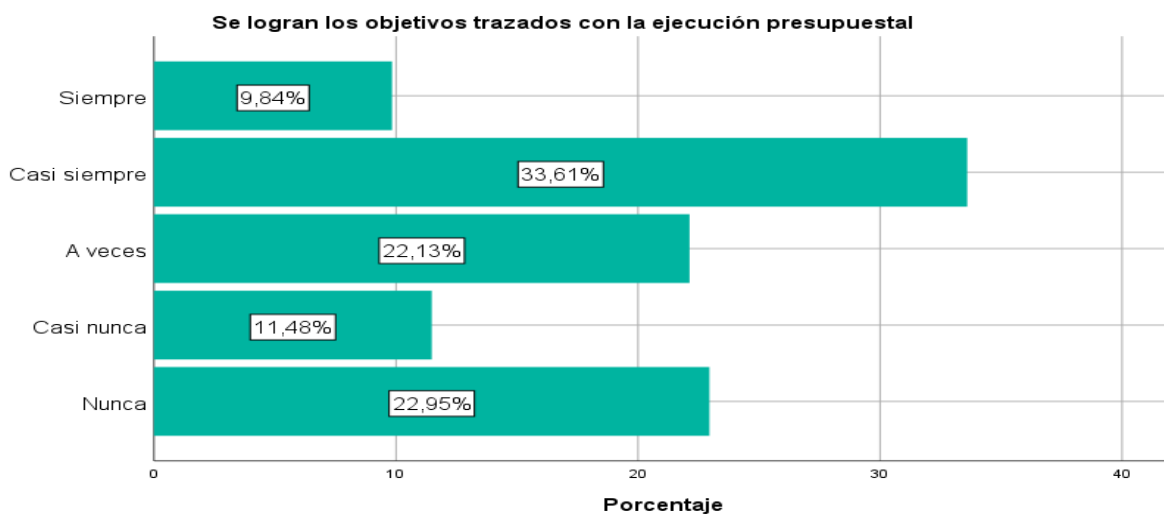
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 41.80% afirman que casi siempre se realizan eficientemente la ejecución del presupuesto asignado en la municipalidad, el 28.69% dicen a veces, el 13.93% mencionan que nunca, el 9.84% indican que siempre y el 5.74% afirma que casi nunca se realizan eficientemente la ejecución del presupuesto asignado en la municipalidad.

**Tabla 20**

### Se logran los objetivos trazados con la ejecución presupuestal

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	28	23,0	23,0	23,0
	Casi nunca	14	11,5	11,5	34,4
	A veces	27	22,1	22,1	56,6
	Casi siempre	41	33,6	33,6	90,2
	Siempre	12	9,8	9,8	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 18**



### Interpretación:

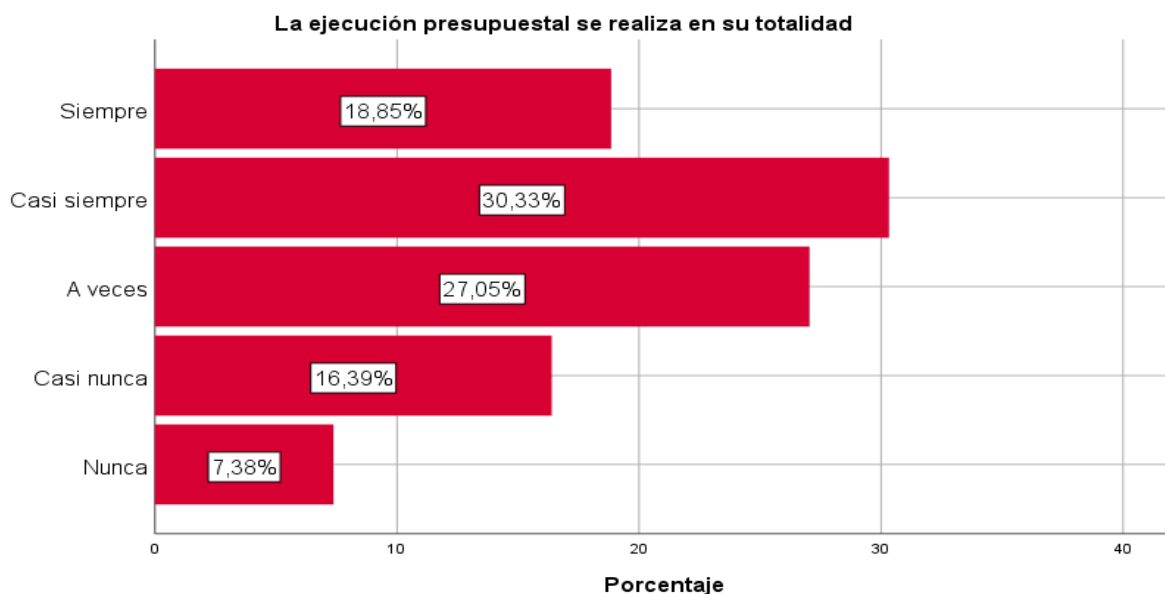
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 33.61% afirman que casi siempre logran los objetivos trazados con la ejecución presupuestal, el 22.95% dicen que nunca, el 22.13% mencionan a veces, el 11.48% indican que casi nunca y el 9.84% afirma que siempre logran los objetivos trazados con la ejecución presupuestal.

**Tabla 21**

### La ejecución presupuestal se realiza en su totalidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	9	7,4	7,4	7,4
Casi nunca	20	16,4	16,4	23,8
A veces	33	27,0	27,0	50,8
Casi siempre	37	30,3	30,3	81,1
Siempre	23	18,9	18,9	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 19**



### Interpretación:

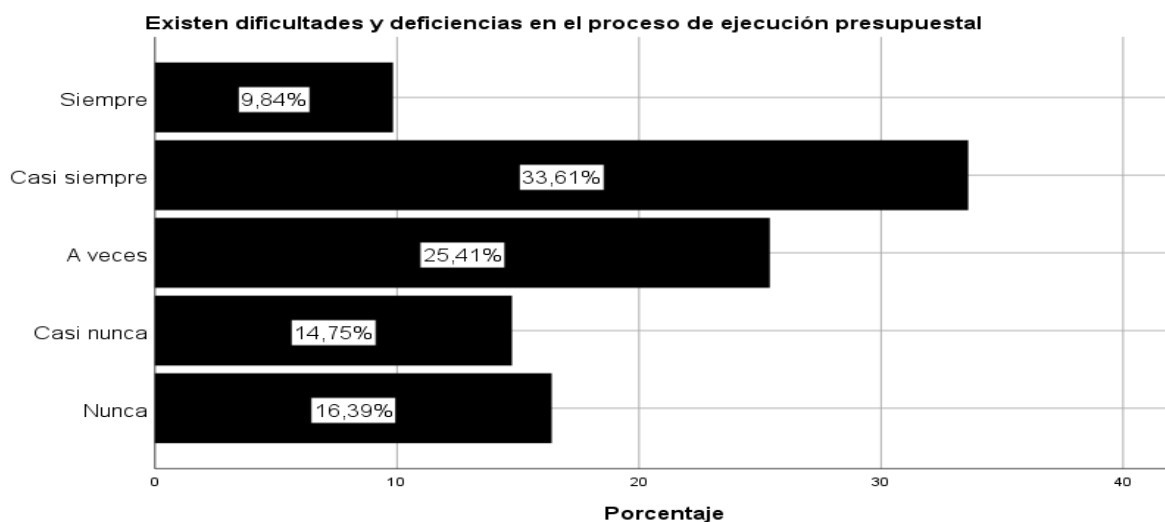
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 30.33% afirman que casi siempre la ejecución presupuestal se realiza en su totalidad, el 27.05% dicen a veces, el 18.85% mencionan siempre, el 16.39% indican que casi nunca y el 7.38% afirma que nunca la ejecución presupuestal se realiza en su totalidad.

**Tabla 22**

### Existen dificultades y deficiencias en el proceso de ejecución presupuestal

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	20	16,4	16,4	16,4
	Casi nunca	18	14,8	14,8	31,1
	A veces	31	25,4	25,4	56,6
	Casi siempre	41	33,6	33,6	90,2
	Siempre	12	9,8	9,8	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 20**



### Interpretación:

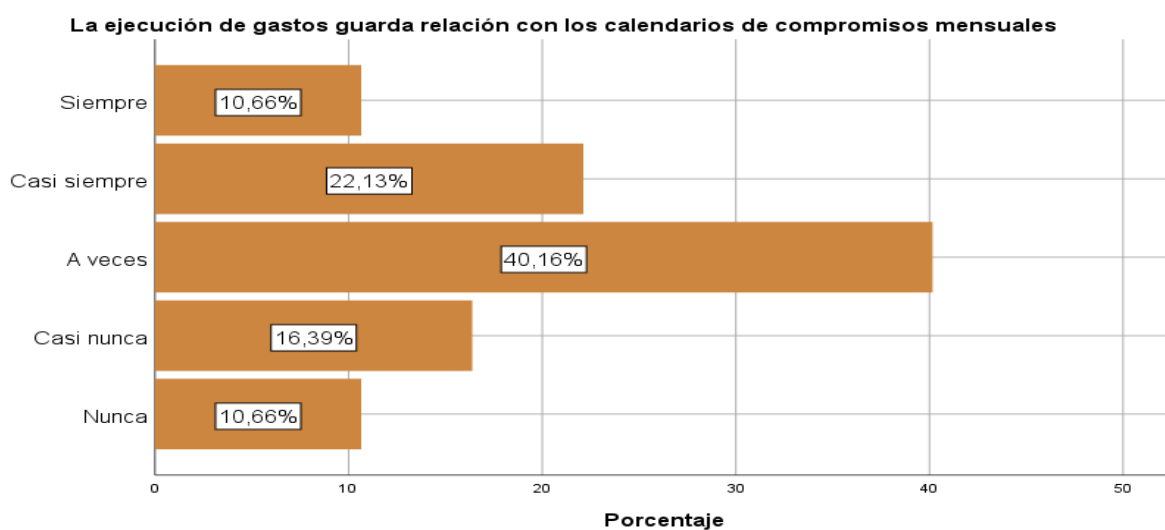
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 33.61% afirman que casi siempre existen dificultades y deficiencias en el proceso de ejecución presupuestal, el 25.41% dicen a veces, el 16.39% mencionan que nunca, el 14.75% indican que casi nunca y el 9.84% afirma que siempre existen dificultades y deficiencias en el proceso de ejecución presupuestal.

**Tabla 23**

### La ejecución de gastos guarda relación con los calendarios de compromisos mensuales

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Nunca	13	10,7	10,7	10,7
Casi nunca	20	16,4	16,4	27,0
A veces	49	40,2	40,2	67,2
Casi siempre	27	22,1	22,1	89,3
Siempre	13	10,7	10,7	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 21**



### Interpretación:

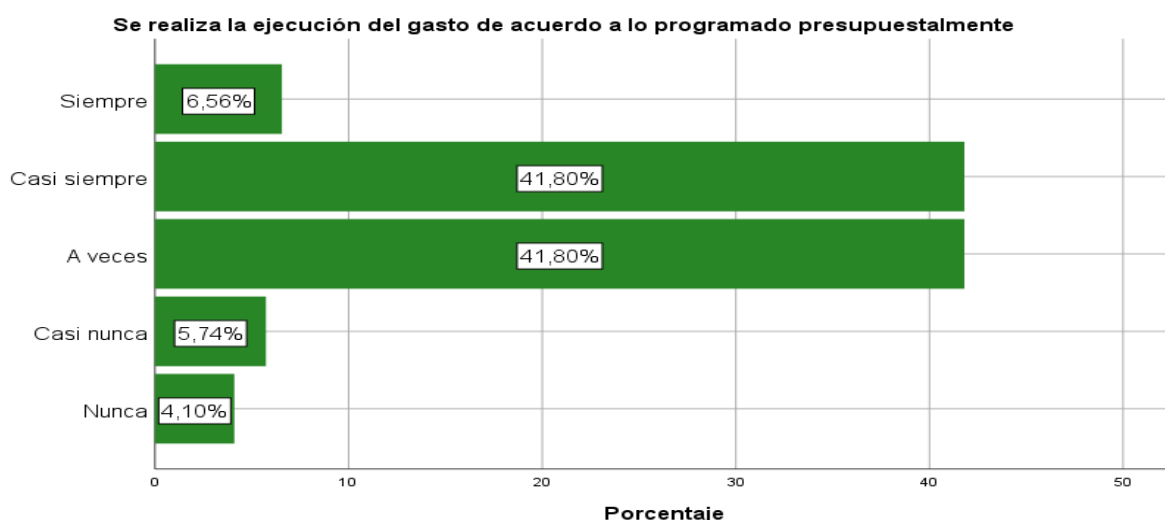
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 40.16% afirman que a veces la ejecución de gastos guarda relación con los calendarios de compromisos mensuales, el 22.13% dicen casi siempre, el 16.39% mencionan casi nunca, el 10.66% indican que nunca y el 10.66% afirma que siempre la ejecución de gastos guarda relación con los calendarios de compromisos mensuales.

**Tabla 24**

### Se realiza la ejecución del gasto de acuerdo a lo programado presupuestalmente

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	5	4,1	4,1	4,1
	Casi nunca	7	5,7	5,7	9,8
	A veces	51	41,8	41,8	51,6
	Casi siempre	51	41,8	41,8	93,4
	Siempre	8	6,6	6,6	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 22**



### Interpretación:

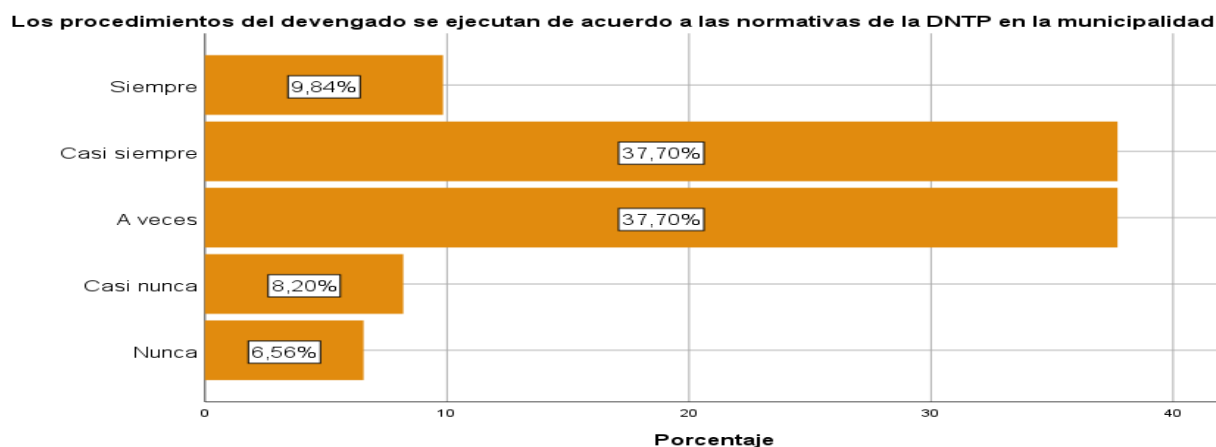
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 41.80% afirman que casi siempre se realizan la ejecución del gasto de acuerdo a lo programado presupuestalmente, el 41.80% dicen a veces, el 6.56% mencionan siempre, el 5.74% indican que casi nunca y el 4.10% afirma que nunca se realizan la ejecución del gasto de acuerdo a lo programado presupuestalmente.

**Tabla 25**

**Los procedimientos del devengado se ejecutan de acuerdo a las normativas de la DNTP en la municipalidad**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	8	6,6	6,6	6,6
Casi nunca	10	8,2	8,2	14,8
A veces	46	37,7	37,7	52,5
Casi siempre	46	37,7	37,7	90,2
Siempre	12	9,8	9,8	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 23**



### Interpretación:

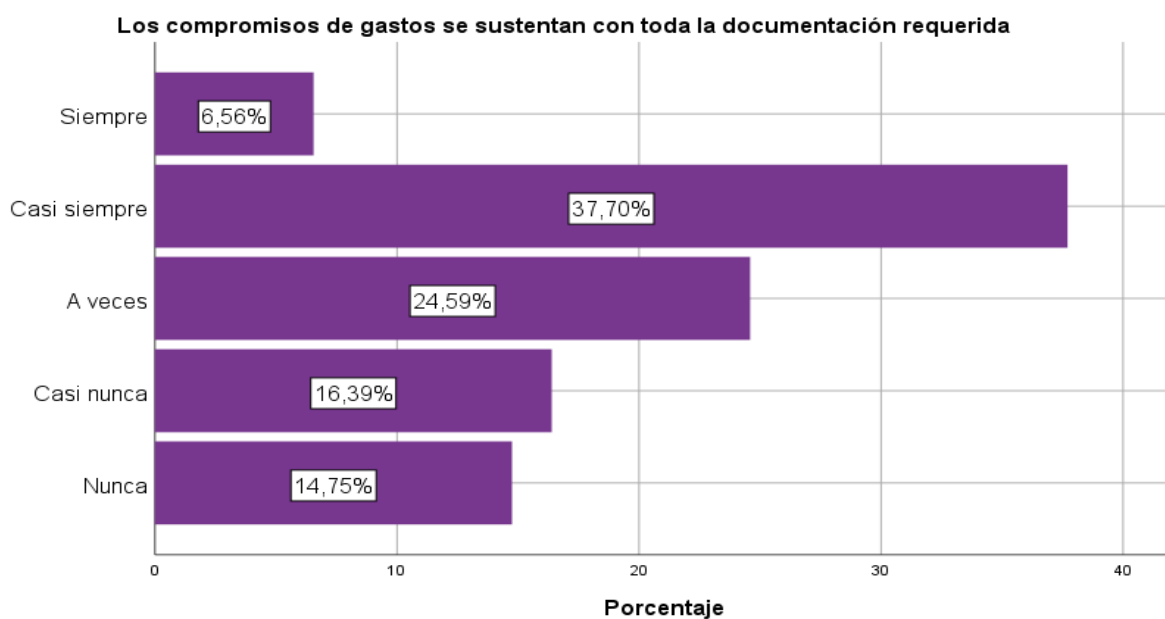
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 37.70% afirman que casi siempre los procedimientos del devengado se ejecutan de acuerdo a las normativas de la DNTP en la municipalidad, el 37.70% dicen a veces, el 9.84% mencionan siempre, el 8.20% indican que casi nunca y el 6.56% afirma que nunca los procedimientos del devengado se ejecutan de acuerdo a las normativas de la DNTP en la municipalidad.

**Tabla 26**

### Los compromisos de gastos se sustentan con toda la documentación requerida

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	18	14,8	14,8	14,8
Casi nunca	20	16,4	16,4	31,1
A veces	30	24,6	24,6	55,7
Casi siempre	46	37,7	37,7	93,4
Siempre	8	6,6	6,6	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 24**



### Interpretación:

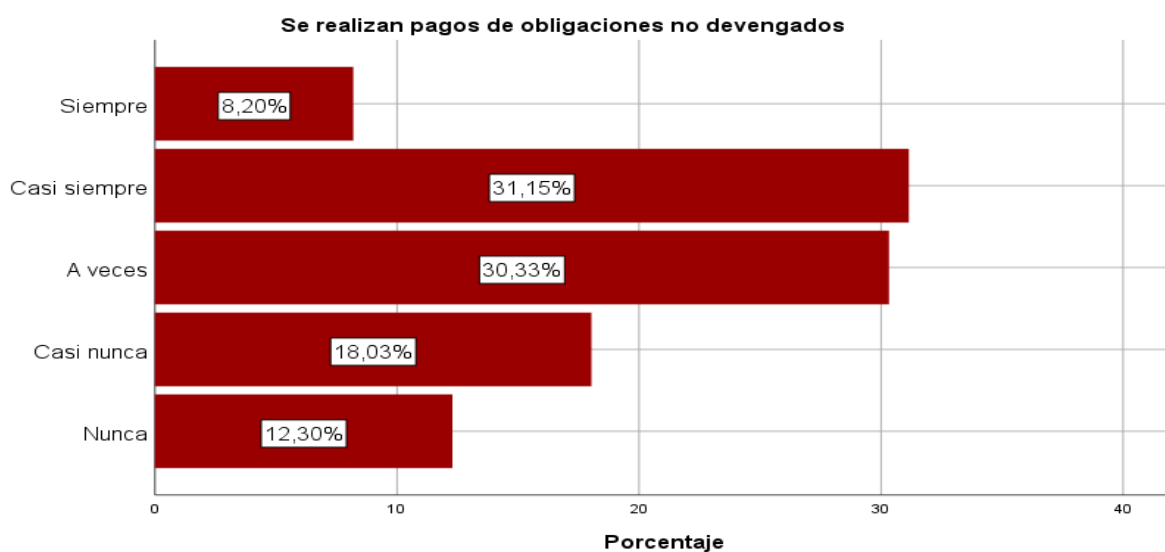
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 37.70% afirman que casi siempre los compromisos de gastos se sustentan con toda la documentación requerida, el 24.59% dicen a veces, el 16.39% mencionan casi nunca, el 14.75% indican que nunca y el 6.56% afirma que siempre los compromisos de gastos se sustentan con toda la documentación requerida.

**Tabla 27**

### Se realizan pagos de obligaciones no devengados

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	15	12,3	12,3	12,3
	Casi nunca	22	18,0	18,0	30,3
	A veces	37	30,3	30,3	60,7
	Casi siempre	38	31,1	31,1	91,8
	Siempre	10	8,2	8,2	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 25**





### Interpretación:

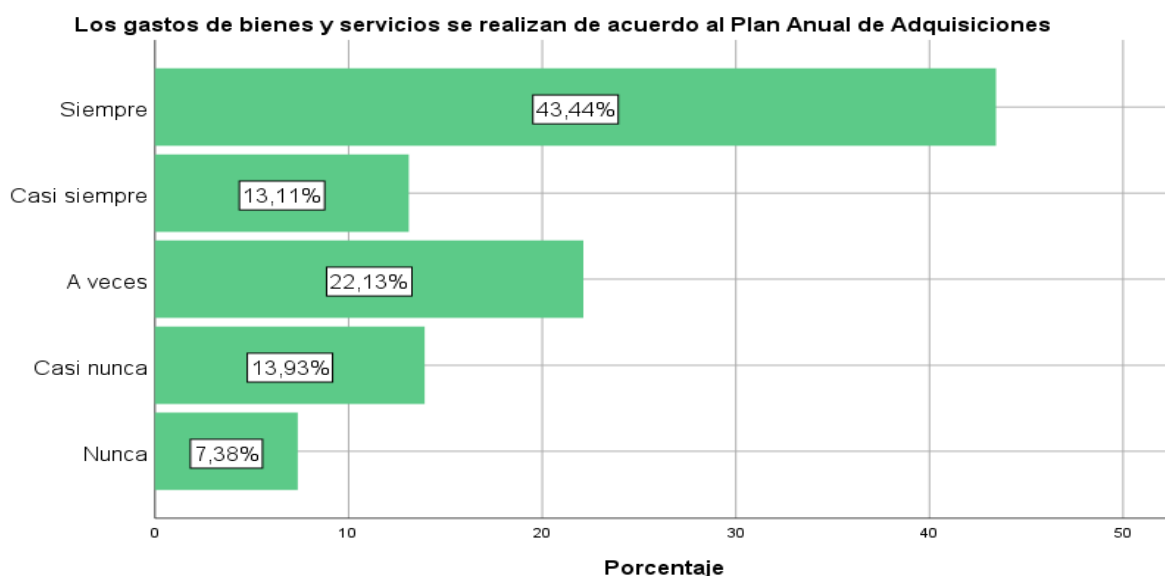
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 31.15% afirman que casi siempre se realizan pagos de obligaciones no devengados, el 30.33% dicen a veces, el 18.03% mencionan casi nunca, el 12.30% indican que nunca y el 8.20% afirma que siempre se realizan pagos de obligaciones no devengados.

**Tabla 28**

### Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al Plan Anual de Adquisiciones

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Nunca	9	7,4	7,4	7,4
Casi nunca	17	13,9	13,9	21,3
A veces	27	22,1	22,1	43,4
Casi siempre	16	13,1	13,1	56,6
Siempre	53	43,4	43,4	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 26**



### Interpretación:

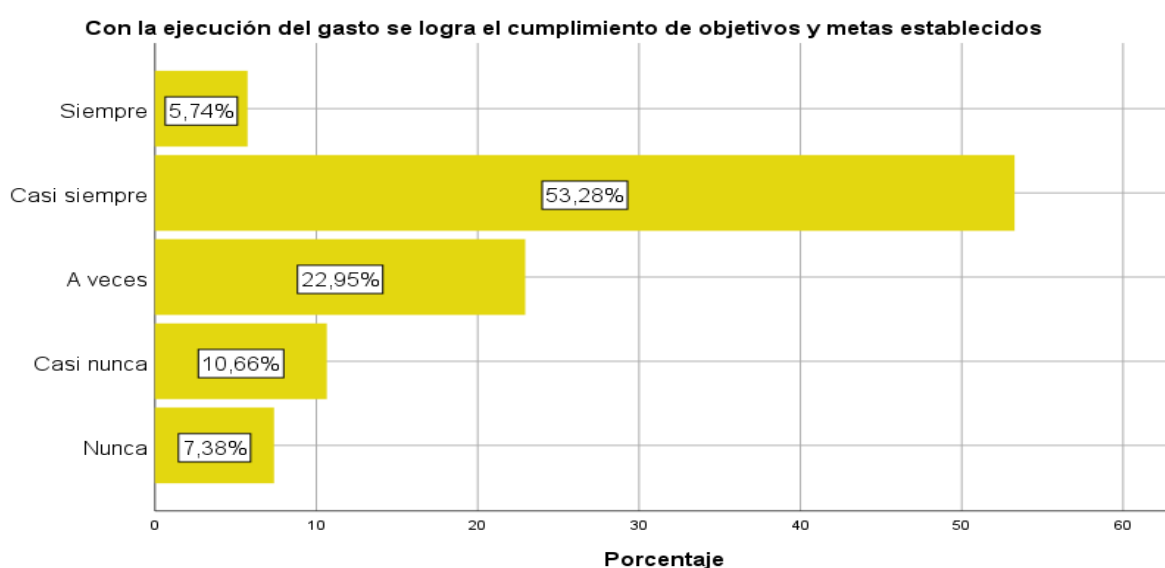
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 43.44% afirman que siempre los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al Plan Anual de Adquisiciones, el 22.13% dicen a veces, el 13.93% mencionan casi nunca, el 13.11% indican que casi siempre y el 7.38% afirma que nunca los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al Plan Anual de Adquisiciones.

**Tabla 29**

**Con la ejecución del gasto se logra el cumplimiento de objetivos y metas establecidos**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	9	7,4	7,4	7,4
Casi nunca	13	10,7	10,7	18,0
A veces	28	23,0	23,0	41,0
Casi siempre	65	53,3	53,3	94,3
Siempre	7	5,7	5,7	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 27**



### Interpretación:

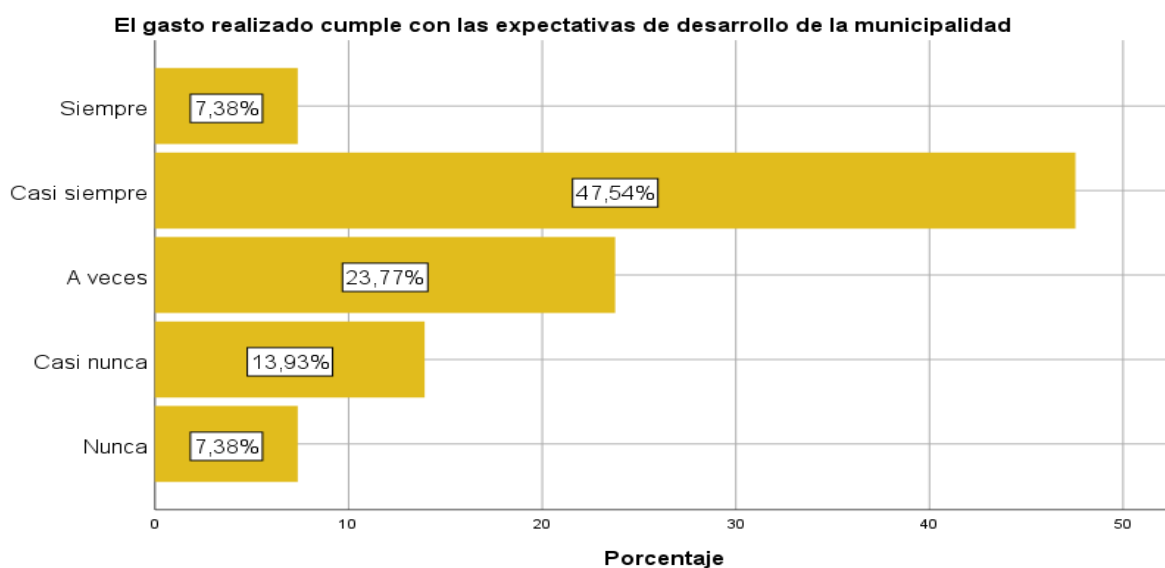
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 53.28% afirman que casi siempre con la ejecución del gasto se logra el cumplimiento de objetivos y metas establecidos, el 22.95% dicen a veces, el 10.66% mencionan casi nunca, el 7.38% indican que nunca y el 5.74% afirma que siempre con la ejecución del gasto se logra el cumplimiento de objetivos y metas establecidos.

Tabla 30

### El gasto realizado cumple con las expectativas de desarrollo de la municipalidad

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	9	7,4	7,4	7,4
	Casi nunca	17	13,9	13,9	21,3
	A veces	29	23,8	23,8	45,1
	Casi siempre	58	47,5	47,5	92,6
	Siempre	9	7,4	7,4	100,0
	<b>Total</b>	<b>122</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

Figura 28



### Interpretación:

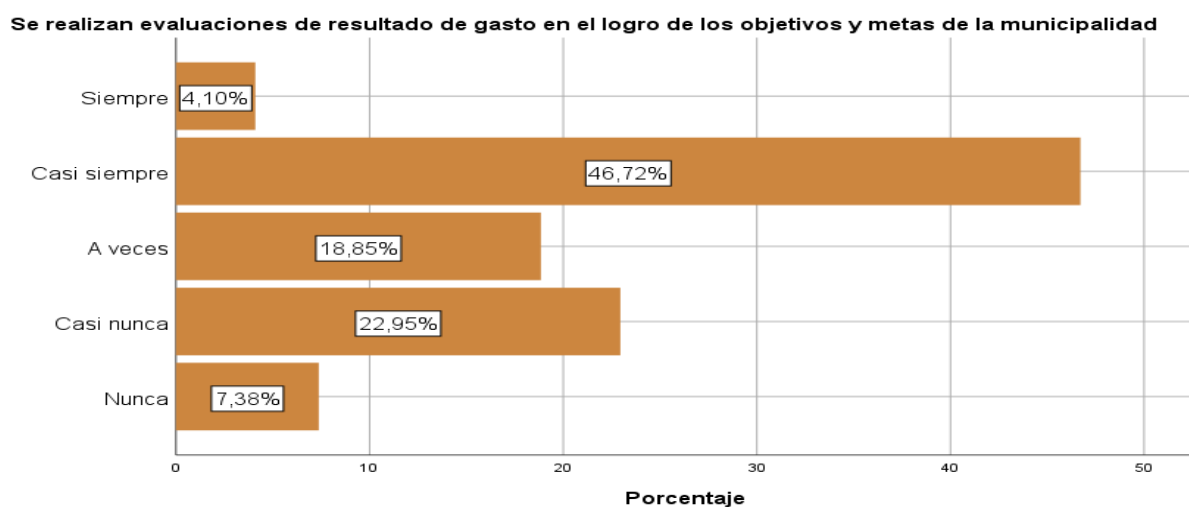
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 47.54% afirman que casi siempre el gasto realizado cumple con las expectativas de desarrollo de la municipalidad, el 23.77% dicen a veces, el 13.93% mencionan casi nunca, el 7.38% indican que nunca y el 7.38% afirma que siempre el gasto realizado cumple con las expectativas de desarrollo de la municipalidad.

**Tabla 31**

**Se realizan evaluaciones de resultado de gasto en el logro de los objetivos y metas de la municipalidad**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	9	7,4	7,4	7,4
Casi nunca	28	23,0	23,0	30,3
A veces	23	18,9	18,9	49,2
Casi siempre	57	46,7	46,7	95,9
Siempre	5	4,1	4,1	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 29**



### Interpretación:

Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 46.72% afirman que casi siempre se realizan evaluaciones de resultado de gasto en el logro de los objetivos y metas de la municipalidad, el 22.95% dicen casi nunca, el 18.85% mencionan a veces, el 7.38% indican que nunca y el 4.10% afirma que siempre se realizan evaluaciones de resultado de gasto en el logro de los objetivos y metas de la municipalidad.

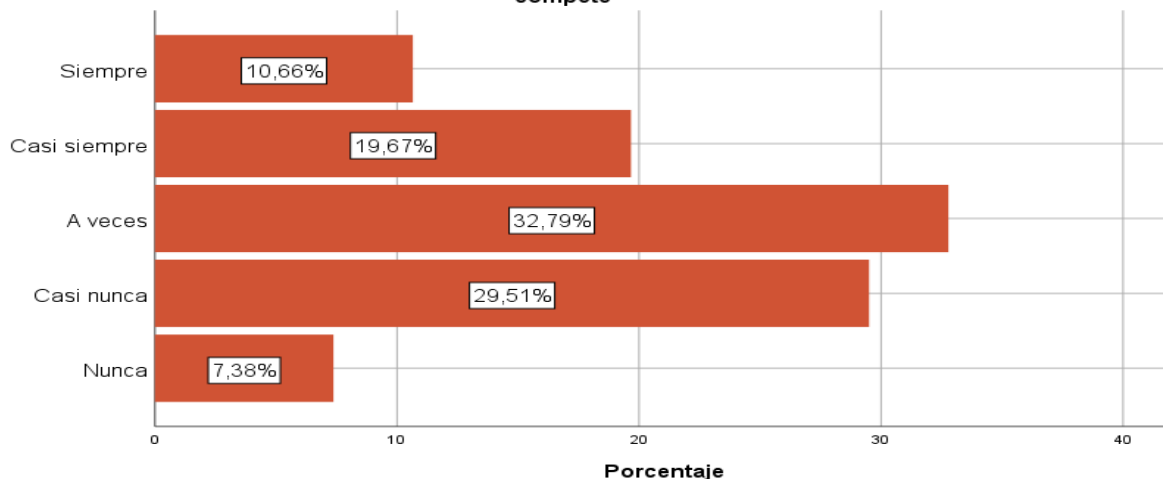
**Tabla 32**

**El presupuesto de gasto que se asigna a cada área de gestión se controla por los funcionarios que les compete**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	9	7,4	7,4	7,4
Casi nunca	36	29,5	29,5	36,9
A veces	40	32,8	32,8	69,7
Casi siempre	24	19,7	19,7	89,3
Siempre	13	10,7	10,7	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 30**

**El presupuesto de gasto que se asigna a cada área de gestión se controla por los funcionarios que les compete**



### Interpretación:

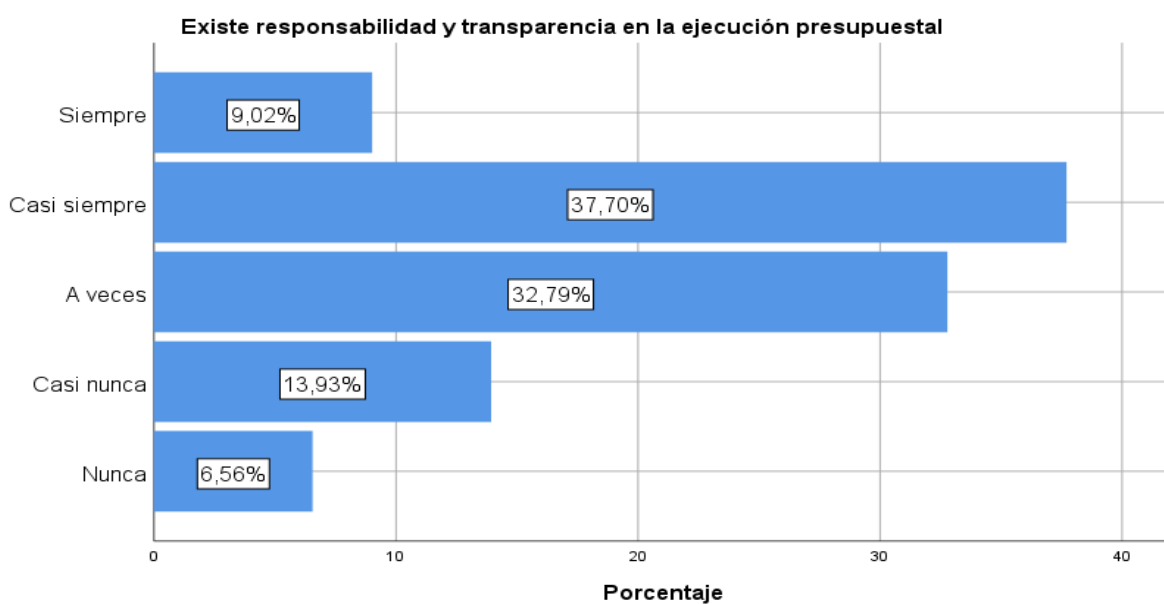
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 32.79% afirman que a veces el presupuesto de gasto que se asigna a cada área de gestión se controla por los funcionarios que les compete, el 29.51% dicen casi nunca, el 19.67% mencionan casi siempre, el 10.66% indican que siempre y el 7.38% afirma que nunca el presupuesto de gasto que se asigna a cada área de gestión se controla por los funcionarios que les compete.

**Tabla 33**

### Existe responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Nunca	8	6,6	6,6	6,6
Casi nunca	17	13,9	13,9	20,5
A veces	40	32,8	32,8	53,3
Casi siempre	46	37,7	37,7	91,0
Siempre	11	9,0	9,0	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 31**



### Interpretación:

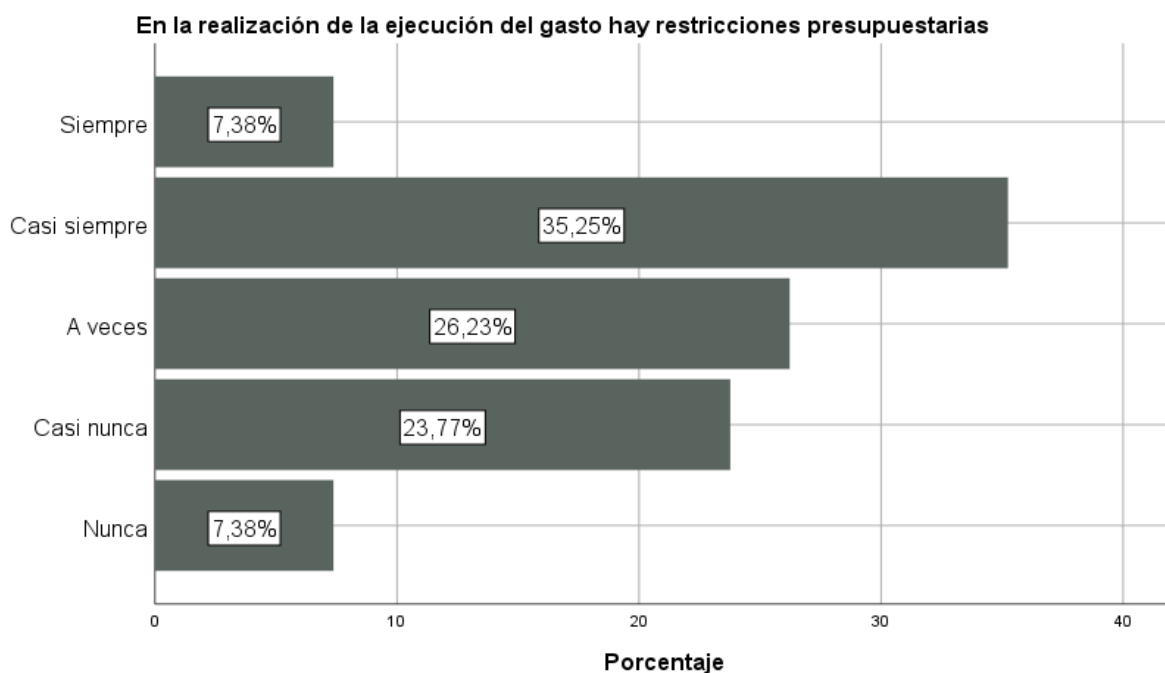
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 37.70% afirman que casi siempre existe responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal, el 32.79% dicen a veces, el 13.93% mencionan casi nunca, el 9.02% indican que siempre y el 6.56% afirma que nunca existe responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal.

**Tabla 34**

### En la realización de la ejecución del gasto hay restricciones presupuestarias

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	9	7,4	7,4	7,4
	Casi nunca	29	23,8	23,8	31,1
	A veces	32	26,2	26,2	57,4
	Casi siempre	43	35,2	35,2	92,6
	Siempre	9	7,4	7,4	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 32**



### Interpretación:

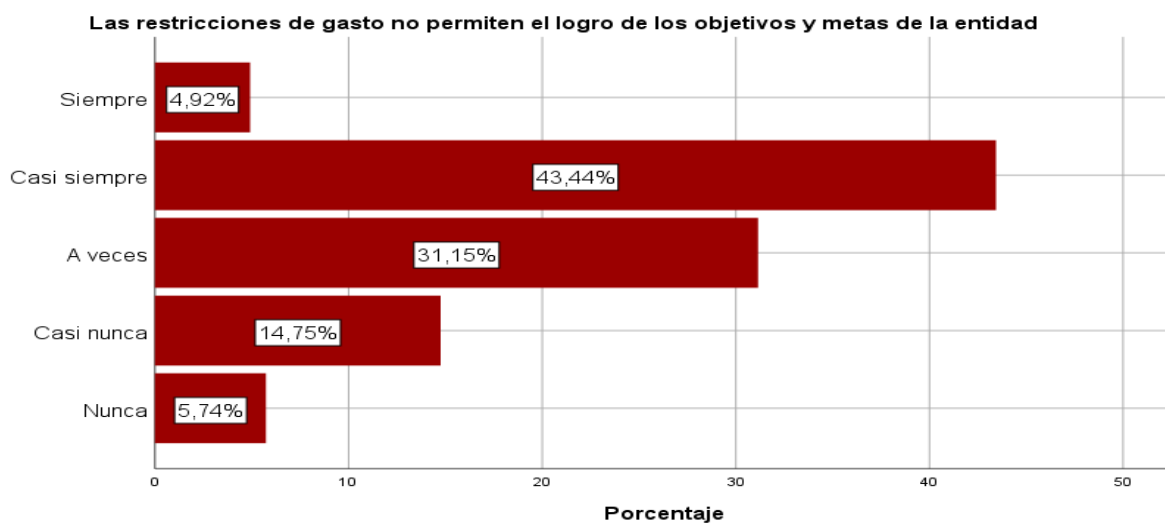
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 35.25% afirman que casi siempre en la realización de la ejecución del gasto hay restricciones presupuestarias, el 26.23% dicen a veces, el 23.77% mencionan casi nunca, el 7.38% indican que nunca y el 7.38% afirma que siempre en la realización de la ejecución del gasto hay restricciones presupuestarias.

**Tabla 35**

### **Las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la entidad**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	7	5,7	5,7	5,7
Casi nunca	18	14,8	14,8	20,5
A veces	38	31,1	31,1	51,6
Casi siempre	53	43,4	43,4	95,1
Siempre	6	4,9	4,9	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 33**





### Interpretación:

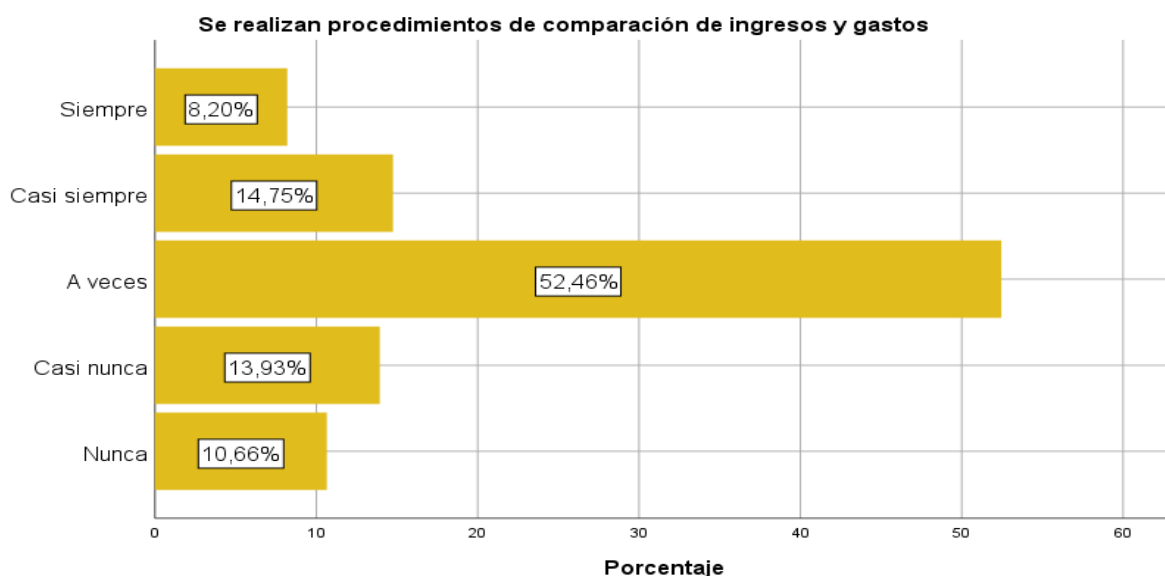
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 43.44% afirman que casi siempre las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la entidad, el 31.15% dicen a veces, el 14.75% mencionan casi nunca, el 5.74% indican que nunca y el 4.92% afirma que siempre las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la entidad.

**Tabla 36**

### Se realizan procedimientos de comparación de ingresos y gastos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Nunca	13	10,7	10,7	10,7
Casi nunca	17	13,9	13,9	24,6
A veces	64	52,5	52,5	77,0
Casi siempre	18	14,8	14,8	91,8
Siempre	10	8,2	8,2	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 34**



### Interpretación:

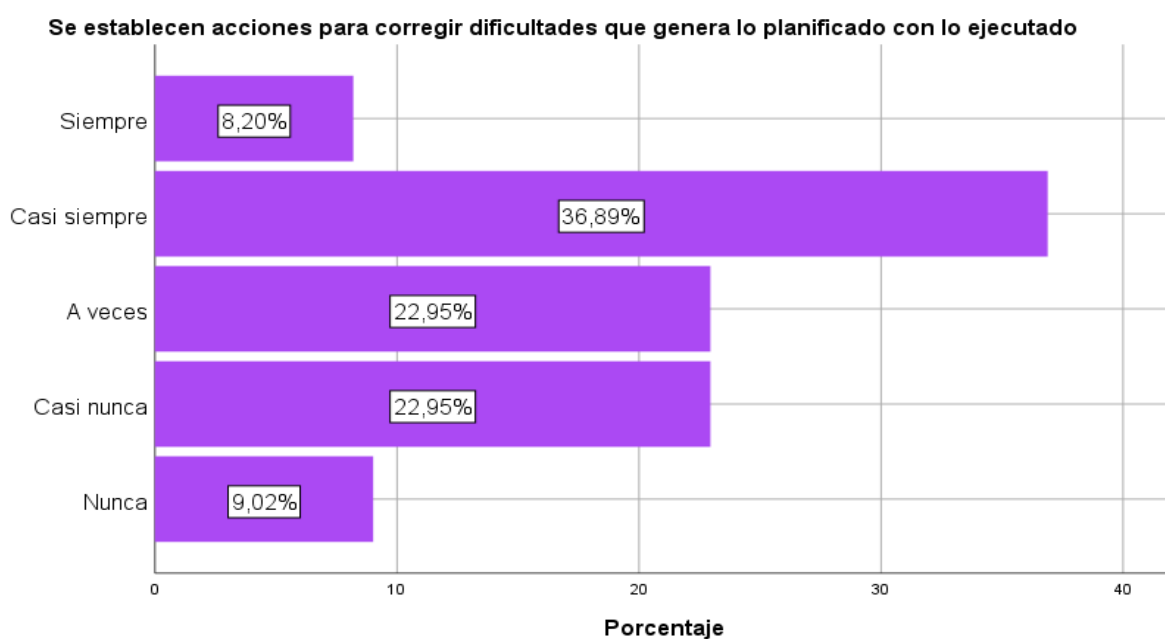
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 52.46% afirman que a veces se realizan procedimientos de comparación de ingresos y gastos, el 14.75% dicen casi siempre, el 13.93% mencionan casi nunca, el 10.66% indican que nunca y el 8.20% afirma que siempre se realizan procedimientos de comparación de ingresos y gastos.

**Tabla 37**

**Se establecen acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	11	9,0	9,0	9,0
Casi nunca	28	23,0	23,0	32,0
A veces	28	23,0	23,0	54,9
Casi siempre	45	36,9	36,9	91,8
Siempre	10	8,2	8,2	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 35**



### Interpretación:

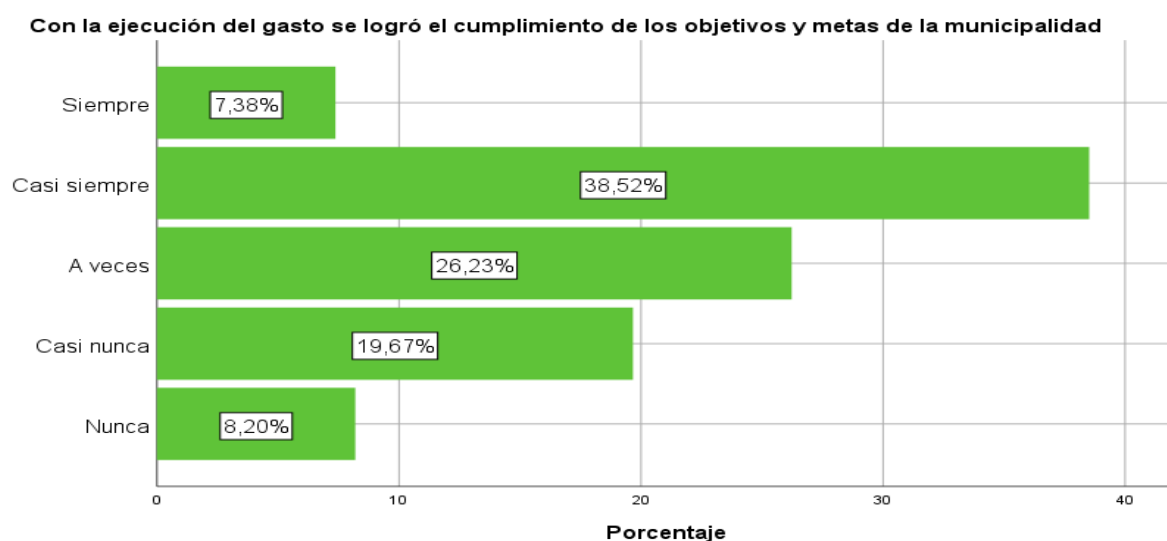
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 36.89% afirman que casi siempre se establecen acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado, el 22.95% dicen a veces, el 22.95% mencionan casi nunca, el 9.02% indican que nunca y el 8.20% afirma que siempre se establecen acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado.

**Tabla 38**

**Con la ejecución del gasto se logró el cumplimiento de los objetivos y metas de la  
municipalidad**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	10	8,2	8,2	8,2
	Casi nunca	24	19,7	19,7	27,9
	A veces	32	26,2	26,2	54,1
	Casi siempre	47	38,5	38,5	92,6
	Siempre	9	7,4	7,4	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 36**



### Interpretación:

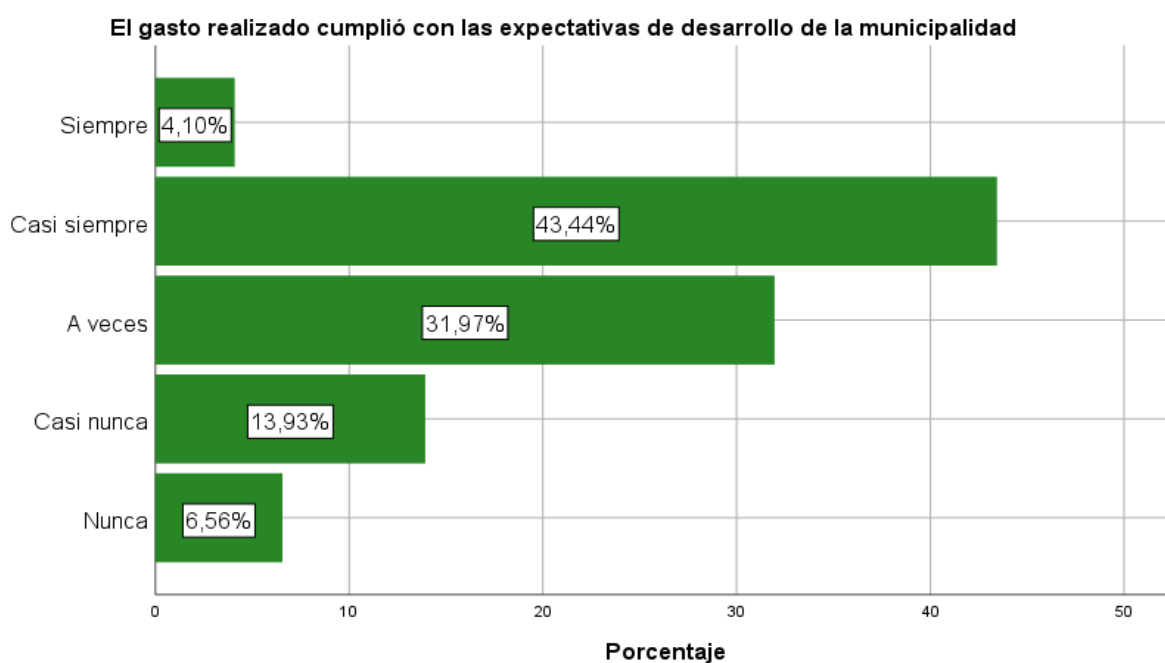
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 38.52% afirman que casi siempre con la ejecución del gasto se logró el cumplimiento de los objetivos y metas de la municipalidad, el 26.23% dicen a veces, el 19.67% mencionan casi nunca, el 8.20% indican que nunca y el 7.38% afirma que siempre con la ejecución del gasto se logró el cumplimiento de los objetivos y metas de la municipalidad.

**Tabla 39**

### El gasto realizado cumplió con las expectativas de desarrollo de la municipalidad

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	6,6	6,6	6,6
	Casi nunca	17	13,9	13,9	20,5
	A veces	39	32,0	32,0	52,5
	Casi siempre	53	43,4	43,4	95,9
	Siempre	5	4,1	4,1	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 37**



### Interpretación:

Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 43.44% afirman que casi siempre el gasto realizado cumplió con las expectativas de desarrollo de la municipalidad, el 31.97% dicen a veces, el 13.93% mencionan casi nunca, el 6.56% indican que nunca y el 4.10% afirma que siempre el gasto realizado cumplió con las expectativas de desarrollo de la municipalidad.

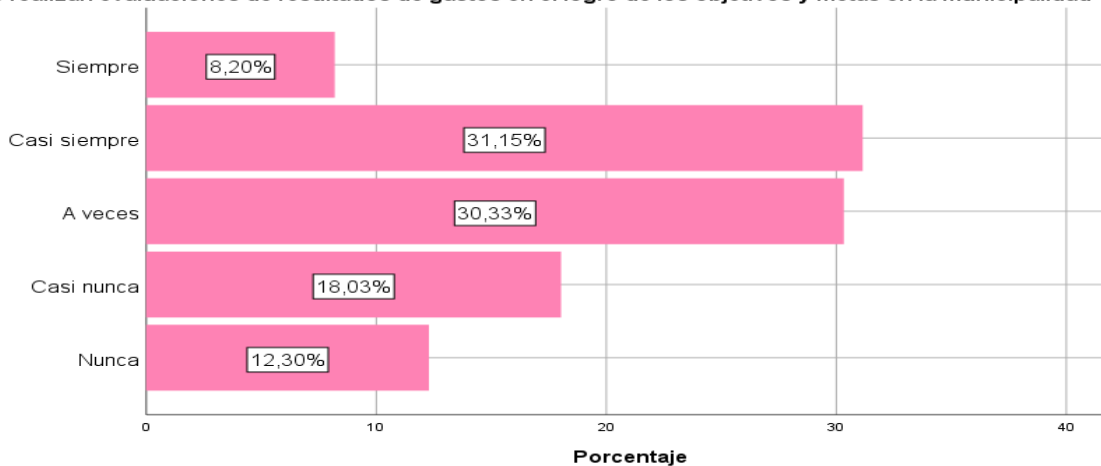
**Tabla 40**

**Se realizan evaluaciones de resultados de gastos en el logro de los objetivos y metas en la municipalidad**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	15	12,3	12,3	12,3
Casi nunca	22	18,0	18,0	30,3
A veces	37	30,3	30,3	60,7
Casi siempre	38	31,1	31,1	91,8
Siempre	10	8,2	8,2	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 38**

**Se realizan evaluaciones de resultados de gastos en el logro de los objetivos y metas en la municipalidad**



### Interpretación:

Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 31.15% afirman que casi siempre se realizan evaluaciones de resultados de gastos en el logro de los objetivos y metas en la municipalidad, el 30.33% dicen a veces, el 18.03% mencionan casi nunca, el 12.30% indican que nunca y el 8.20% afirma que siempre se realizan evaluaciones de resultados de gastos en el logro de los objetivos Gy metas en la municipalidad.

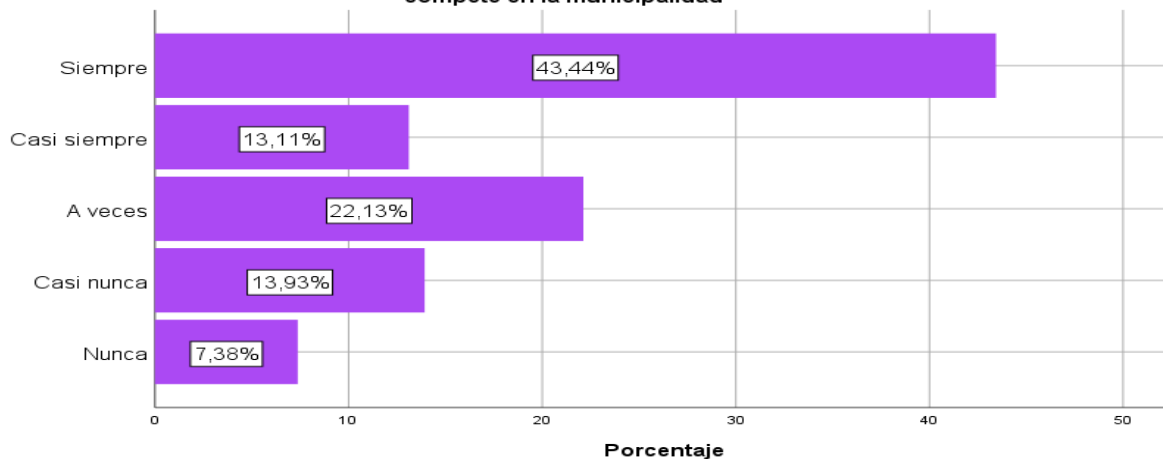
**Tabla 41**

**El presupuesto del gasto que se asignó a cada área de gestión fue controlado por los funcionarios que les compete en la municipalidad**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	9	7,4	7,4	7,4
Casi nunca	17	13,9	13,9	21,3
A veces	27	22,1	22,1	43,4
Casi siempre	16	13,1	13,1	56,6
Siempre	53	43,4	43,4	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 39**

**El presupuesto del gasto que se asignó a cada área de gestión fue controlado por los funcionarios que les compete en la municipalidad**



### Interpretación:

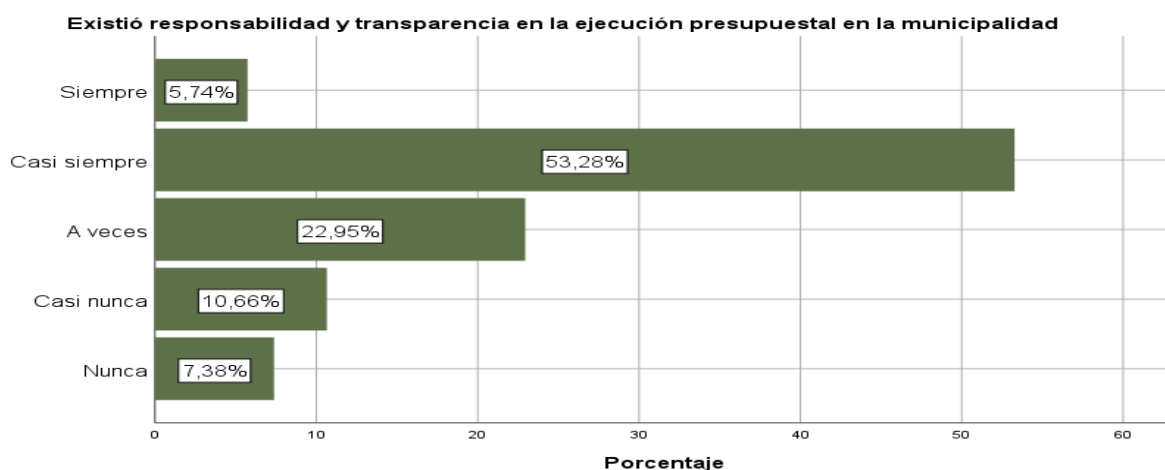
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 43.44% afirman que casi siempre el presupuesto del gasto que se asignó a cada área de gestión fue controlado por los funcionarios que les compete en la municipalidad, el 22.13% dicen a veces, el 13.93% mencionan casi nunca, 13.11% indican que casi siempre y el 7.38% afirma que nunca el presupuesto del gasto que se asignó a cada área de gestión fue controlado por los funcionarios que les compete en la municipalidad.

**Tabla 42**

### Existió responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	9	7,4	7,4	7,4
Casi nunca	13	10,7	10,7	18,0
A veces	28	23,0	23,0	41,0
Casi siempre	65	53,3	53,3	94,3
Siempre	7	5,7	5,7	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 40**



### Interpretación:

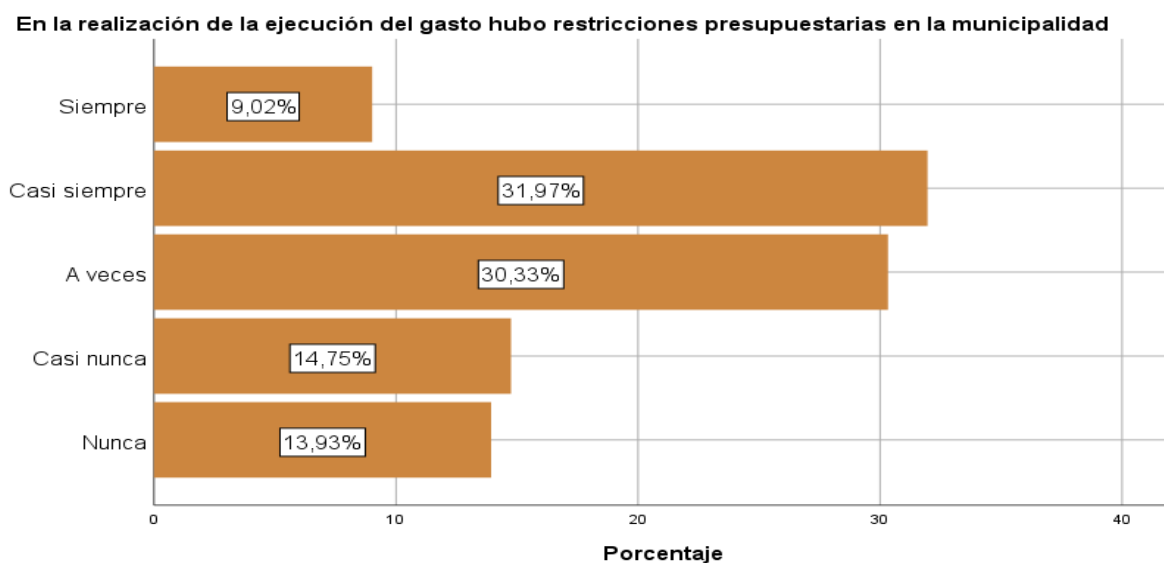
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 53.28% afirman que casi siempre existió responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad, el 22.95% dicen a veces, el 10.66% mencionan casi nunca, el 7.38% indican que nunca y el 5.74% afirma que siempre existió responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad.

**Tabla 43**

### En la realización de la ejecución del gasto hubo restricciones presupuestarias en la municipalidad

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	17	13,9	13,9	13,9
	Casi nunca	18	14,8	14,8	28,7
	A veces	37	30,3	30,3	59,0
	Casi siempre	39	32,0	32,0	91,0
	Siempre	11	9,0	9,0	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 41**





### Interpretación:

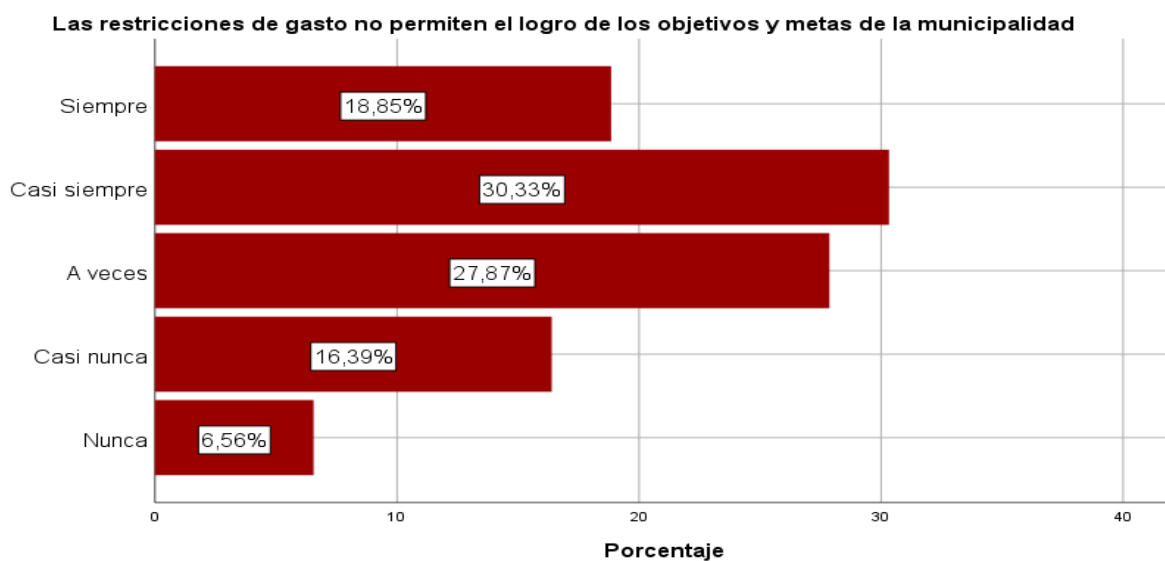
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 31.97% afirman que casi siempre en la realización de la ejecución del gasto hubo restricciones presupuestarias en la municipalidad, el 30.33% dicen a veces, el 14.75% mencionan casi nunca, el 13.93% indican que nunca y el 9.02% afirma que siempre en la realización de la ejecución del gasto hubo restricciones presupuestarias en la municipalidad.

**Tabla 44**

### Las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la municipalidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	8	6,6	6,6	6,6
Casi nunca	20	16,4	16,4	23,0
A veces	34	27,9	27,9	50,8
Casi siempre	37	30,3	30,3	81,1
Siempre	23	18,9	18,9	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 42**



### Interpretación:

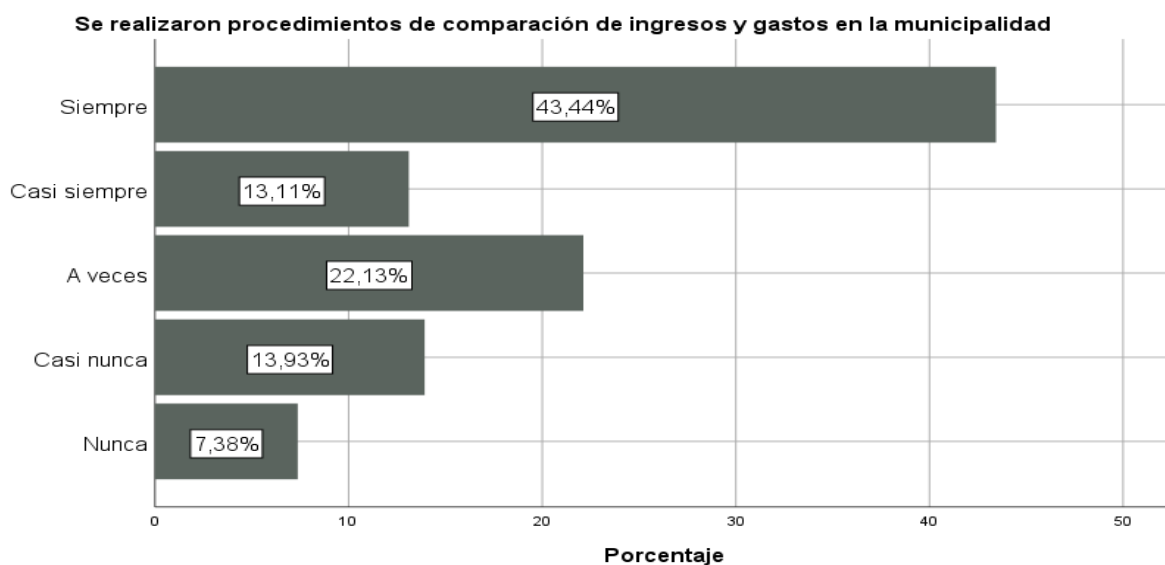
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 30.33% afirman que casi siempre las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la municipalidad, el 27.87% dicen a veces, el 18.85% mencionan que siempre, el 16.39% indican casi nunca y el 6.56% afirma que nunca las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la municipalidad.

**Tabla 45**

### Se realizaron procedimientos de comparación de ingresos y gastos en la municipalidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	9	7,4	7,4	7,4
Casi nunca	17	13,9	13,9	21,3
A veces	27	22,1	22,1	43,4
Casi siempre	16	13,1	13,1	56,6
Siempre	53	43,4	43,4	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 43**



### Interpretación:

Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 43.44% afirman que siempre se realizaron procedimientos de comparación de ingresos y gastos en la municipalidad, el 22.13% dicen a veces, el 13.93% mencionan casi nunca, el 13.11% indican que casi siempre y el 7.38% afirma que nunca se realizaron procedimientos de comparación de ingresos y gastos en la municipalidad.

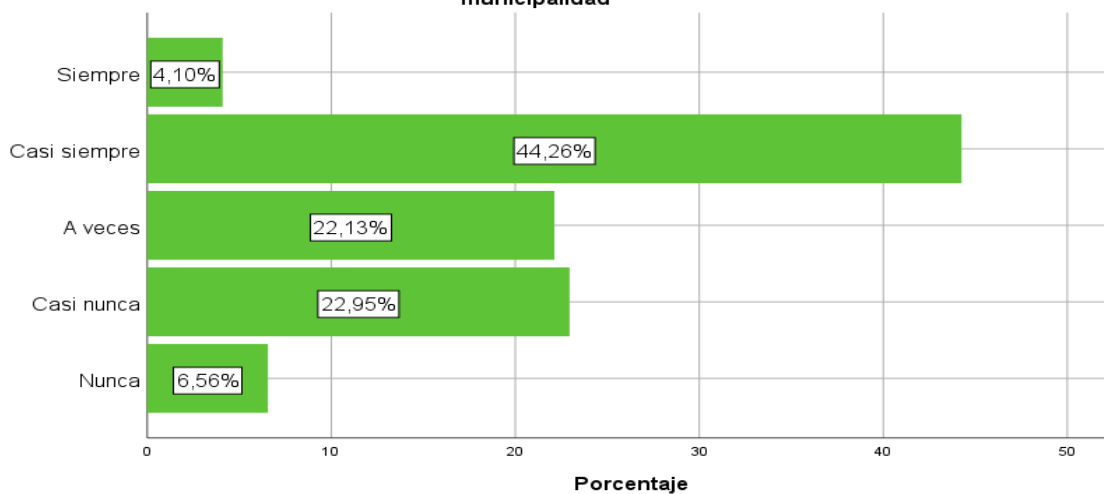
**Tabla 46**

**Se han establecido acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado en la municipalidad**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	6,6	6,6	6,6
	Casi nunca	28	23,0	23,0	29,5
	A veces	27	22,1	22,1	51,6
	Casi siempre	54	44,3	44,3	95,9
	Siempre	5	4,1	4,1	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 44**

**Se han establecido acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado en la municipalidad**



### Interpretación:

Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 44.26% afirman que casi siempre se han establecido acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado en la municipalidad, el 22.95% dicen casi nunca, el 22.13% mencionan a veces, el 6.56% indican que nunca y el 4.10% afirma que siempre se han establecido acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado en la municipalidad.

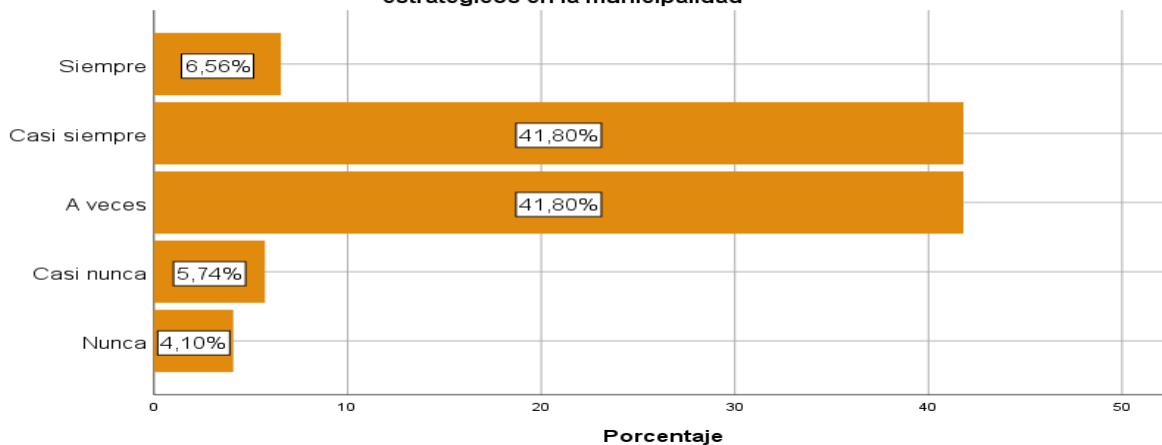
**Tabla 47**

**Se han determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	5	4,1	4,1	4,1
Casi nunca	7	5,7	5,7	9,8
A veces	51	41,8	41,8	51,6
Casi siempre	51	41,8	41,8	93,4
Siempre	8	6,6	6,6	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 45**

**Se han determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad**



### Interpretación:

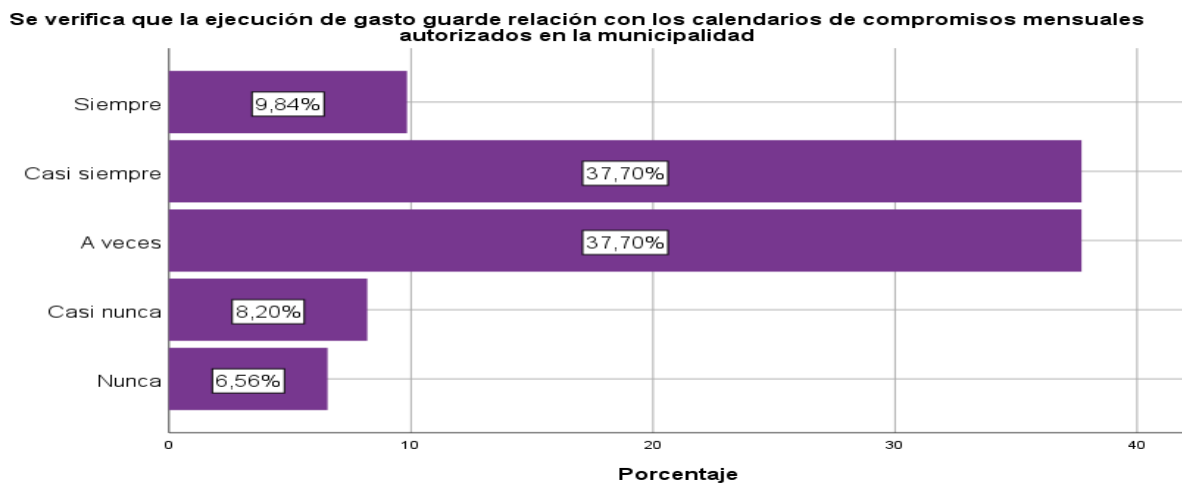
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 41.80% afirman que casi siempre se han determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos estratégicos en la, el 41.80% dicen a veces, el 6.56% mencionan que siempre, el 5.74% indican que casi nunca y el 4.10% afirma que nunca se han determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad.

**Tabla 48**

**Se verifica que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados en la municipalidad**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Nunca	8	6,6	6,6	6,6
Casi nunca	10	8,2	8,2	14,8
A veces	46	37,7	37,7	52,5
Casi siempre	46	37,7	37,7	90,2
Siempre	12	9,8	9,8	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 46**



### Interpretación:

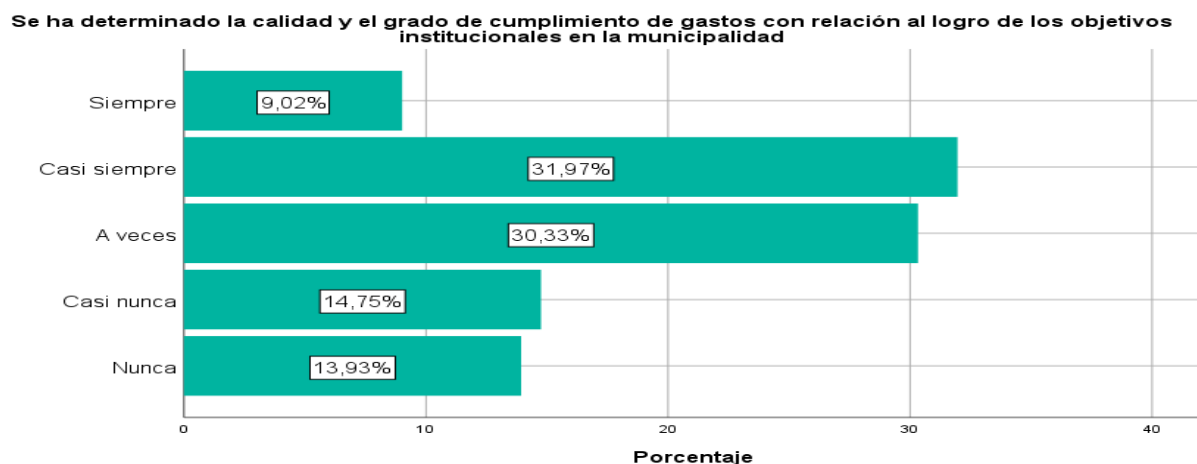
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 37.70% afirman que casi siempre se verifican que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados en la municipalidad, el 37.70% dicen a veces, el 9.84% mencionan siempre, el 8.20% indican que casi nunca y el 6.56% afirma que nunca se verifican que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados en la municipalidad.

**Tabla 49**

**Se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos institucionales en la municipalidad**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	17	13,9	13,9	13,9
Casi nunca	18	14,8	14,8	28,7
A veces	37	30,3	30,3	59,0
Casi siempre	39	32,0	32,0	91,0
Siempre	11	9,0	9,0	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 47**



### Interpretación:

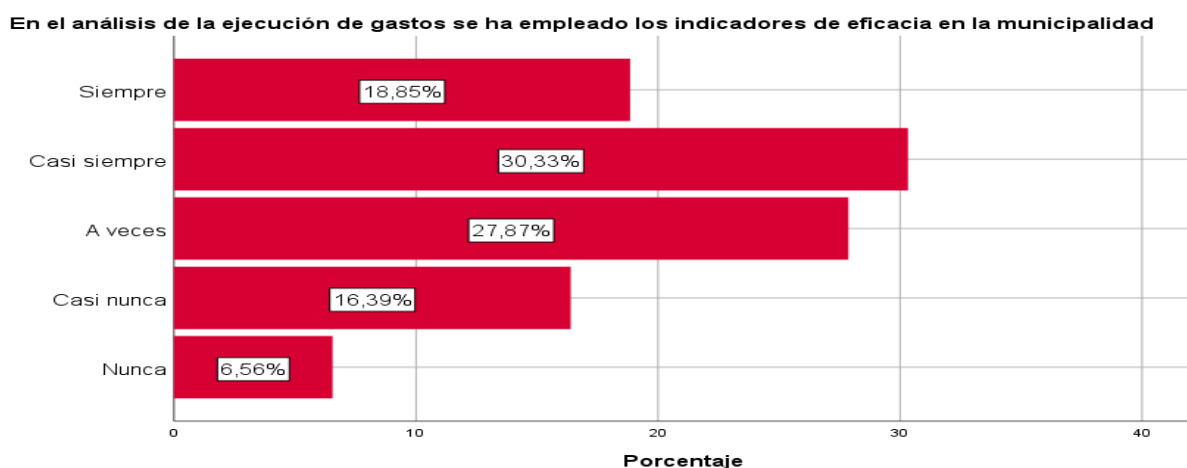
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 31.97% afirman que casi siempre se han determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos institucionales en la municipalidad, el 30.33% dicen a veces, el 14.75% mencionan casi nunca, el 13.93% indican que nunca y el 9.02% afirma que siempre se han determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos institucionales en la municipalidad.

**Tabla 50**

**En el análisis de la ejecución de gastos se ha empleado los indicadores de eficacia en la municipalidad**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Nunca	8	6,6	6,6	6,6
Casi nunca	20	16,4	16,4	23,0
A veces	34	27,9	27,9	50,8
Casi siempre	37	30,3	30,3	81,1
Siempre	23	18,9	18,9	100,0
Total	122	100,0	100,0	

**Figura 48**



### Interpretación:

Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 30.33% afirman que casi siempre el análisis de la ejecución de gastos se ha empleado los indicadores de eficacia en la municipalidad, el 27.87% dicen a veces, el 18.85% mencionan que siempre, el 16.39% indican que casi nunca y el 6.56% afirma que nunca el análisis de la ejecución de gastos se ha empleado los indicadores de eficacia en la municipalidad.

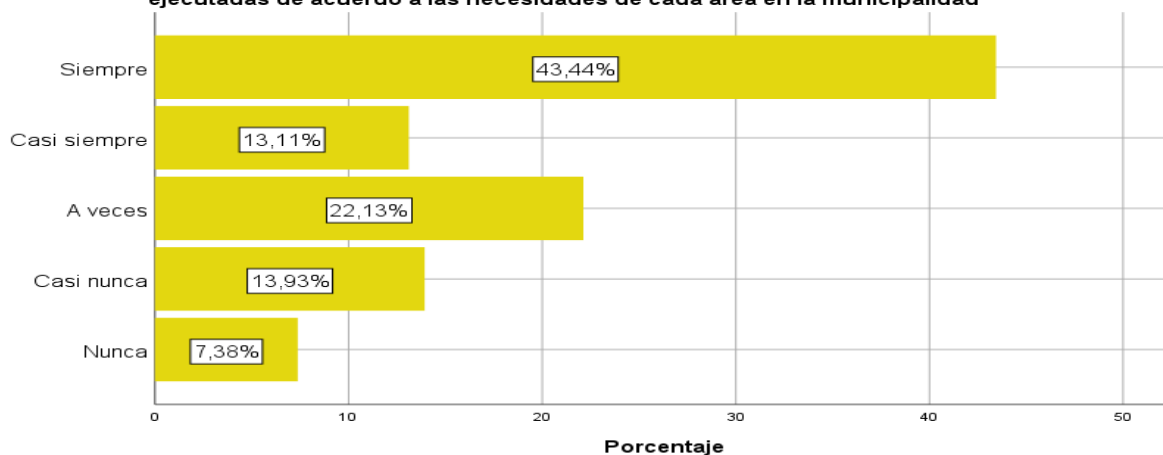
**Tabla 51**

**Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a las necesidades de cada área en la municipalidad**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	9	7,4	7,4	7,4
	Casi nunca	17	13,9	13,9	21,3
	A veces	27	22,1	22,1	43,4
	Casi siempre	16	13,1	13,1	56,6
	Siempre	53	43,4	43,4	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 49**

**Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a las necesidades de cada área en la municipalidad**





### Interpretación:

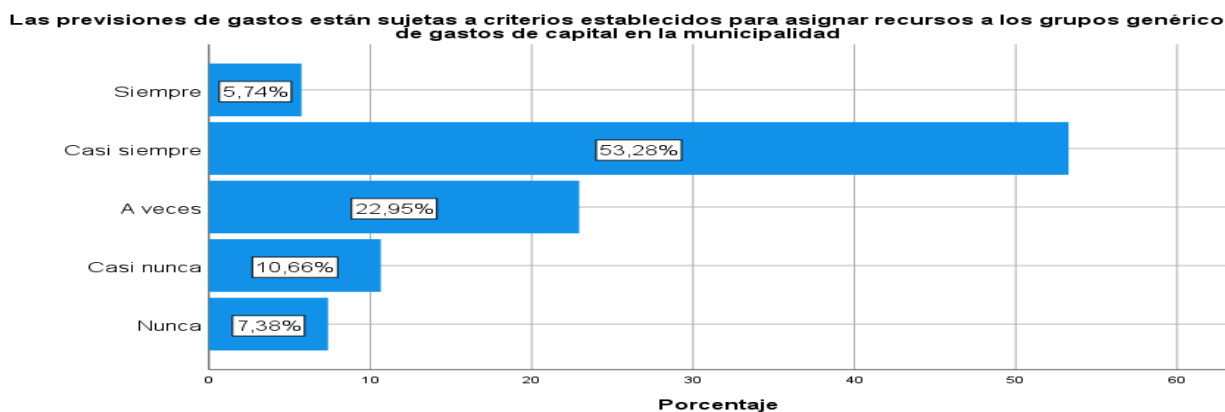
Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 43.44% afirman que siempre los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a las necesidades de cada área en la municipalidad, el 22.13% dicen a veces, el 13.93% mencionan casi nunca, el 13.11% indican casi siempre y el 7.38% afirma que nunca los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a las necesidades de cada área en la municipalidad

**Tabla 52**

**Las previsiones de gastos están sujetas a criterios establecidos para asignar recursos a los grupos genérico de gastos de capital en la municipalidad**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	9	7,4	7,4	7,4
	Casi nunca	13	10,7	10,7	18,0
	A veces	28	23,0	23,0	41,0
	Casi siempre	65	53,3	53,3	94,3
	Siempre	7	5,7	5,7	100,0
	Total	122	100,0	100,0	

**Figura 50**



### **Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 122 encuestados, el 53.28% afirman que casi siempre las previsiones de gastos están sujetas a criterios establecidos para asignar recursos a los grupos genérico de gastos de capital en la municipalidad, el 22.95% dicen a veces, el 10.66% mencionan casi nunca, el 7.38% indican que nunca y el 5.74% afirma que siempre las previsiones de gastos están sujetas a criterios establecidos para asignar recursos a los grupos genérico de gastos de capital en la municipalidad.

### **4.3. Prueba de Hipótesis**

En la prueba de hipótesis a nivel general y específico se utilizó la técnica de la estadística inferencial el test estadístico de Rho de Spearman, para comprobar el grado de relación y correlación lineal entre las variables y dimensiones de estudio, cuya fórmula es la siguiente:

$$r_s = 1 - \frac{6 \sum D_i^2}{N^3 = N}$$

Donde:

$D_i$  = Es la diferencia entre el i-ésimo par de rangos =  $R(X_i) - R(Y_i)$

$R(X_i)$ : es el rango del i-ésimo dato X

$R(Y_i)$ : es el rango del i-ésimo dato Y

N: es el número de pareja de datos.

**Tabla 53****Regla de decisión para la interpretación del Rho de Spearman**

<b>Valor</b>	<b>Criterio</b>
$R = 1.00$	Correlación positiva grande, perfecta y positiva
$0.9 \leq r < 0.99$	Correlación positiva muy alta
$0.7 \leq r < 0.89$	Correlación positiva alta
$0.4 \leq r < 0.69$	Correlación positiva moderada
$0.2 \leq r < 0.39$	Correlación positiva baja
$0.01 \leq r < 0.19$	Correlación positiva muy baja
0	Correlación nula
$-0.01 \leq r < 0.19$	Correlación negativa muy baja
$-0.2 \leq r < 0.39$	Correlación negativa baja
$-0.4 \leq r < 0.69$	Correlación negativa moderada
$-0.7 \leq r < 0.89$	Correlación negativa alta
$-0.9 \leq r < 0.99$	Correlación negativa muy alta
$R = -1.00$	Correlación negativa grande, perfecta y positiva

Nota. Según Martínez & Campos, (2015).

### Hipótesis general

**Ho:** La planificación, programación y ejecución presupuestal no se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

**Ha:** La planificación, programación y ejecución presupuestal se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

**Tabla 54**

### **Correlaciones Planificación, Programación y Ejecución Presupuestal y la Calidad del Gasto**

			<b>PLANIFICACIÓN, PROGRAMACIÓN Y EJEUCIÓN PRESUPUESTAL</b>	<b>CALIDAD DEL GASTO</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>PLANIFICACIÓN, PROGRAMACIÓN Y EJEUCIÓN PRESUPUESTAL</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,909**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	122	122
	<b>CALIDAD DEL GASTO</b>	Coefficiente de correlación	,909**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	122	122

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### **Interpretación:**

De acuerdo a los resultados del test estadístico del coeficiente de correlación del Rho de Spearman es 0.909, podemos afirmar que existe una correlación positiva alta, el nivel de significancia bilateral o p-valor es 0.000 menor que 0.05 el grado de significancia del error, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y concluimos que existe suficiente evidencia estadística para demostrar que, La planificación, programación y ejecución presupuestal se

relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

### Hipótesis Específica 1

**Ho:** Las normas legales de la ejecución presupuestal no se relacionan significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

**Ha:** Las normas legales de la ejecución presupuestal se relacionan significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

**Tabla 55**  
**Correlaciones**

			Normas Legales de	
			CALIDAD DEL	Ejecución
			GASTO	Presupuestal
<b>Rho de Spearman</b>	<b>CALIDAD DEL</b>	Coeficiente de correlación	1,000	,821**
	<b>GASTO</b>	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	122	122
	<b>Normas Legales de Ejecución Presupuestal</b>	Coeficiente de correlación	,821**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	122	122

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación:

De acuerdo a los resultados del test estadístico del coeficiente de correlación del Rho de Spearman es 0.821, podemos afirmar que existe una correlación positiva alta, el nivel de significancia bilateral o p-valor es 0.000 menor que 0.05 el grado de significancia del error, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y concluimos que existe suficiente evidencia estadística para demostrar que, Las normas legales de la ejecución presupuestal se relacionan

significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

### **Hipótesis Específica 2**

**Ho:** La planificación y ejecución presupuestal no se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

**Ha:** La planificación y ejecución presupuestal se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

**Tabla 56**

### **Correlaciones Planificación y Ejecución Presupuestal y la Calidad del Gasto**

			<b>CALIDAD DEL GASTO</b>	<b>Planificación y Ejecución Presupuestal</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>CALIDAD DEL GASTO</b>	Coeficiente de correlación	1,000	,864**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	122	122
	<b>Planificación y Ejecución Presupuestal</b>	Coeficiente de correlación	,864**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	122	122

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### **Interpretación:**

De acuerdo a los resultados del test estadístico del coeficiente de correlación del Rho de Spearman es 0.864, podemos afirmar que existe una correlación positiva alta, el nivel de significancia bilateral o p-valor es 0.000 menor que 0.05 el grado de significancia del error, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y concluimos que existe suficiente evidencia estadística para demostrar que, La planificación y ejecución presupuestal se relaciona

significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

### Hipótesis Específica 3

**Ho:** La programación de compromisos anuales no se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

**Ha:** La programación de compromisos anuales se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

**Tabla 57**  
**Correlaciones**

			CALIDAD DEL GASTO	Programación de Compromisos Anuales
<b>Rho de Spearman</b>	<b>CALIDAD DEL GASTO</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,824**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	122	122
	<b>Programación de Compromisos Anuales</b>	Coefficiente de correlación	,824**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	122	122

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación:

De acuerdo a los resultados del test estadístico el coeficiente de correlación de Rho de Spearman es 0.824, podemos afirmar que existe una correlación positiva alta, el nivel de significancia bilateral o p-valor es 0.000 menor que 0.05 el grado de significancia del error, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y concluimos que existe suficiente evidencia estadística para

demostrar que, La programación de compromisos anuales se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

#### **Hipótesis Específica 4**

**Ho:** El compromiso de gastos no se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

**Ha:** El compromiso de gastos se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

**Tabla 58**  
**Correlaciones**

			<b>CALIDAD DEL GASTO</b>	<b>Compromiso de Gastos</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>CALIDAD DEL GASTO</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,901**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	122	122
	<b>Compromiso de Gastos</b>	Coefficiente de correlación	,901**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	122	122

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

#### **Interpretación:**

De acuerdo a los resultados del test estadístico el coeficiente de correlación de Rho de Spearman es 0.901, podemos afirmar que existe una correlación positiva alta, el nivel de significancia bilateral o p-valor es 0.000 menor que 0.05 el grado de significancia del error, por lo tanto, se rechaza la



hipótesis nula y concluimos que existe suficiente evidencia estadística para demostrar que, El compromiso de gastos se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

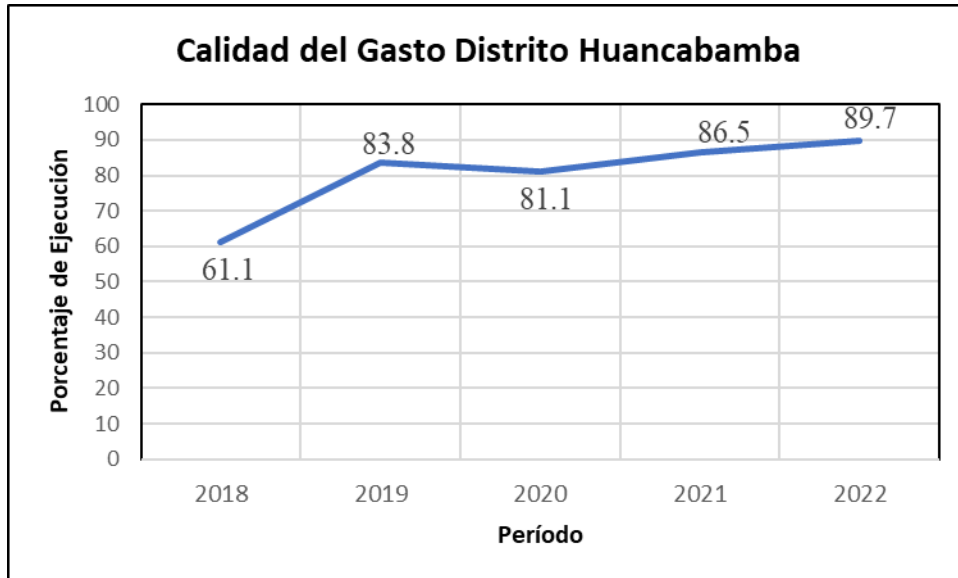
#### **4.4. Discusión de Resultados**

En esta investigación al determinar la relación de la planificación, programación y ejecución presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba se pudo encontrar que el valor  $p$  calculado = 000 < 0.05 el  $p$  tabular, a través de la prueba del coeficiente de correlación Rho de Spearman, lo que nos da que entender que existe una relación entre ambas variables. Esto quiere decir que la planificación, programación y ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Huancabamba se desarrollaron adecuadamente en la calidad del gasto en este gobierno local, frente a lo mencionado anteriormente se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna de la investigación, donde refiere que La planificación, programación y ejecución presupuestal se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

Estos resultados podemos corroborar con la calidad del gasto del distrito de Huancabamba durante el período del 2018 – 2022 que fue de menos a más como nos detalla la figura 51.

**Figura 51**

**Calidad del Gasto Distrito Huancabamba 2018-2022**



Nota. Según página de Transparencia MEF, 2018-2022.

Estos resultados son corroborados según **García & Zacarias, (2022)**, La ejecución presupuestal influye positivamente en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Yauyos de la provincia de Jauja en el período 2020. Por su parte **Ocaña, (2020)**, encontró que la correlación de Pearson es de 0.909 como positiva, la cual es muy cercana a 1, lo que indica que existe una relación entre la planificación estratégica y rendimiento presupuesto. Según **Rodríguez P. , (2022)**, En la DRE Ancash existe una conexión (correlación) significativa y directa entre la planificación y la ejecución presupuestaria. (Rho de Spearman = 0,874 y  $p = 0,000 < 0,05$ ), lo que supone una alta correlación positiva entre las variables, por tanto, se puede afirmar que cuando la planificación es suficiente y oportuna, el nivel de ejecución presupuestaria es óptimo o suficiente.

En tal sentido bajo lo referido anteriormente y al analizar los resultados, confirmamos que mientras mejor se ejecuta eficientemente y de forma oportuna la planificación, programación y ejecución presupuestaria en un gobierno local, mejorará la calidad del gasto público a niveles optimos.

## CONCLUSIONES

1. Según la prueba de hipótesis general y el objetivo general del estudio se ha llegado a la siguiente conclusión: existe suficiente evidencia estadística para demostrar que, La planificación, programación y ejecución presupuestal se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.
2. Según los resultados de las hipótesis específicas 1 y objetivos específicos 1 se llegó a la conclusión: existe suficiente evidencia estadística para demostrar que, Las normas legales de la ejecución presupuestal se relacionan significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.
3. Según los resultados de las hipótesis específicas 2 y objetivos específicos 2 se llegó a la conclusión: existe suficiente evidencia estadística para demostrar que, La planificación y ejecución presupuestal se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.
4. Según los resultados de las hipótesis específicas 3 y objetivos específicos 3 se llegó a la conclusión: existe suficiente evidencia estadística para demostrar que, La programación de compromisos anuales se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.
5. Según los resultados de las hipótesis específicas 4 y objetivos específicos 4 se llegó a la conclusión: existe suficiente evidencia estadística para demostrar que,

El compromiso de gastos se relaciona significativamente con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba Provincia de Oxapampa 2022.

## **RECOMENDACIONES**

1. La Municipalidad Distrital de Huancabamba debe cumplir normas legales establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos.
2. La Municipalidad Distrital de Huancabamba debe establecer o mejorar sus normas internas para los procedimientos de la ejecución presupuestal.
3. La Municipalidad Distrital de Huancabamba debe establecer procedimientos de evaluación presupuestal en forma semestral y anual para mejorar la ejecución del gasto público.
4. La Municipalidad Distrital de Huancabamba debe tener en cuenta que la ejecución de gastos debe guardar relación con los calendarios de compromisos mensuales, ya que algunas veces no guarda relación según la información estadística.
5. La Municipalidad Distrital de Huancabamba debe cumplir con la realización de la ejecución del gasto de acuerdo a lo programado presupuestalmente.
6. La Municipalidad Distrital de Huancabamba debe cumplir con el presupuesto de gasto que se asigna a cada área de gestión debe ser controlado por los funcionarios que les compete en las áreas de su competencia.
7. La Municipalidad Distrital de Huancabamba debe mejorar la realización de sus procedimientos de comparación de ingresos y gastos para mejorar el gasto público.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- BCRP. (13 de enero de 2022). *Glosario Términos Económicos*. Glosario:  
[https://www.bcrp.gob.pe/publicaciones/glosario/g.html#:~:text=Gastos%20de%20capital%20\(Capital%20expenditures,destinarlos%20a%20bienes%20de%20capital.](https://www.bcrp.gob.pe/publicaciones/glosario/g.html#:~:text=Gastos%20de%20capital%20(Capital%20expenditures,destinarlos%20a%20bienes%20de%20capital.)
- Bonilla, V., & Tananta, M. (2022). *EL PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA CALIDAD DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUÁNUCO – PERÍODO 2021*. Huánuco Perú: UNHV.
- CEPAL, Armijo, M., & Espada, M. (2014). *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. Santiago de Chile: CEPAL Cooperación Alemana.
- CEPLAN. (2019). *Guía para el PLaneamiento Institucional*. Lima Perú: ceplan.gob.pe.
- CEPLAN. (2021). *GLOSARIO PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO NACIONAL AL 2021*. Lima Perú: CEPLAN.
- Contraloría de la República. (2018). *Marco Legislativo, Organizacional y Administrativo Municipal*. Lima Perú: ENC.
- ENAMM. (3 de enero de 2011). *Fase de Programación Presupuestaria 2011*. Presupuesto Público:  
[https://www.peru.gob.pe/docs/planes/88/PLAN\\_88\\_Manual\\_de\\_Procedimientos\\_de\\_Control\\_Patrimonial\\_2011.pdf](https://www.peru.gob.pe/docs/planes/88/PLAN_88_Manual_de_Procedimientos_de_Control_Patrimonial_2011.pdf)
- García, J., & Zacarias, B. (2022). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Yauyos – Jauja, periodo 2020*. Huancayo Perú: UC.
- Glosario Plan Estratégico. (12 de abril de 2022). *Glosario PLaneación y Evaluación*. Glosario:

[https://www.ingenieria.unam.mx/planeacion/documentos/docsconsulta07\\_11/glosario.pdf](https://www.ingenieria.unam.mx/planeacion/documentos/docsconsulta07_11/glosario.pdf)

Instituto de Ciencias, H. (18 de junio de 2021). *Planeamiento estratégico en el sector público: SINAPLAN*. Planeamiento Estratégico:

<https://hegel.edu.pe/blog/planeamiento-estrategico-en-el-sector-publico-sistema-nacional-de-planeamiento-estrategico-peruano/>

MEF. (12 de junio de 2023). *Presupuesto Público*. Sistema Nacional de Presupuesto Público: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655)

Ocaña, L. (2020). *Planificación estratégica y ejecución presupuestaria de la Ugel Huancabamba, Piura*. Piura Pasco: UCV.

Rodriguez, D. (2020). *PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU INFLUENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA GERENCIA SUB REGIONAL UTCUBAMBA-2018*. Pimentel Perú: USS.

Rodriguez, P. (2022). *PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE ANCASH*. Pimentel Perú: USS.

Sampiere, H. (2014). *Metodología de la Investigación*. México: McGrawHill.

Teixeira, M. (2018). *“PRÁCTICA DE LOS VALORES ÉTICO-SOCIALES Y LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS EN LA GESTIÓN CONGRESAL*. Lima Perú: UIGV.

Torres, S. (2005). *Diagnóstico de la Gestión Municipal*. Lima Perú: APD.

Treacy, M., & Wiersema, F. (1999). *The discipline of market leaders*. . New York: Perseus Publishing.



Valderrama, S. (2019). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Lima  
Perú: San Marcos.

## **ANEXOS**



## Instrumentos de recolección de datos CUESTIONARIO



### VARIABLE: PLANIFICACIÓN, PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

El cuestionario tiene la finalidad de recolectar información acerca del Planificación, Programación y Ejecución Presupuestal y Calidad del Gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba, Provincia de Oxapampa 2022 y está dirigido a los trabajadores de esta entidad. Para ello cuenta con cinco alternativas para que marque con una "X". Gracias.

		Escala de Likert				
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
<b>V.1. PLANIFICACIÓN, PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Ítems</b>	<b>D1. Normas Legales de Ejecución Presupuestal</b>					
1	Las acciones de ejecución presupuestal se realizan de acuerdo a las normas legales establecidos por la dirección nacional de presupuesto público					
2	la entidad se preocupa para que las normas sobre gestión presupuestal sean de conocimiento del personal					
3	Se implementan normas de gestión presupuestal mediante directivas y otros documentos					
4	Se aplica normas legales establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos					
5	Se establece mecanismos de control presupuestal					
6	Se establecen normas internas para los procedimientos de la ejecución presupuestal					
	<b>D2. Planificación y Ejecución Presupuestal</b>					
7	Se establece una planificación presupuestaria donde se hace incidencia a las prioridades y necesidades de desarrollo institucional					
8	Se establece actividades de planeamiento para la ejecución presupuestal					
9	Se establecen Objetivos de Desarrollo institucional					
10	Para la ejecución presupuestal se programan gastos de acuerdo a las necesidades y prioridades de la municipalidad					
11	Se priorizan objetivos de mejora y desarrollo en la ejecución del presupuesto					
12	Se establecen procedimientos de evaluación presupuestal en forma semestral y anual					
	<b>D3. Programación de Compromisos Anuales</b>					
13	Se reciben las transferencias del Tesoro Público en las fechas programadas					
14	Para los gastos se asignan montos en cantidad suficiente					
15	La asignación presupuestaria permite cumplir con los objetivos propuestos por la municipalidad					

16	Se realiza eficientemente la ejecución del presupuesto asignado en la municipalidad					
17	Se logran los objetivos trazados con la ejecución presupuestal					
18	La ejecución presupuestal se realiza en su totalidad					
19	Existen dificultades y deficiencias en el proceso de ejecución presupuestal					
20	La ejecución de gastos guarda relación con los calendarios de compromisos mensuales					
	<b>D4. Compromiso de Gastos</b>					
21	Se realiza la ejecución del gasto de acuerdo a lo programado presupuestalmente					
22	Los procedimientos del devengado se ejecutan de acuerdo a las normativas de la DNTP en la municipalidad					
23	Los compromisos de gastos se sustentan con toda la documentación requerida					
24	Se realizan pagos de obligaciones no devengados					
25	Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al Plan Anual de Adquisiciones					



**Anexo**  
**CUESTIONARIO**  
**VARIABLE: CALIDAD DEL GASTO**



El cuestionario tiene la finalidad de recolectar información acerca del Planificación, Programación y Ejecución Presupuestal y Calidad del Gasto en la Municipalidad Distrital de Huancabamba, Provincia de Oxapampa 2023 y está dirigido a los trabajadores de esta entidad. Para ello cuenta con cinco alternativas para que marque con una “X”. Gracias .

		Escala	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
<b>V.2. CALIDAD DEL GASTO</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	
<b>Ítems</b>	<b>D1: Cumplimiento de Objetivos Estratégicos</b>						
26	Con la ejecución del gasto se logra el cumplimiento de objetivos y metas establecidos						
27	El gasto realizado cumple con las expectativas de desarrollo de la municipalidad						
28	Se realizan evaluaciones de resultado de gasto en el logro de los objetivos y metas de la municipalidad						
29	El presupuesto de gasto que se asigna a cada área de gestión se controla por los funcionarios que les compete						
30	Existe responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal						
31	En la realización de la ejecución del gasto hay restricciones presupuestarias						
32	Las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la entidad						
33	Se realizan procedimientos de comparación de ingresos y gastos						
34	Se establecen acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado						
35	Con la ejecución del gasto se logró el cumplimiento de los objetivos y metas de la municipalidad						
	<b>D2: Logro de la Eficiencia y Eficacia</b>						
36	El gasto realizado cumplió con las expectativas de desarrollo de la municipalidad						
37	Se realizan evaluaciones de resultados de gastos en el logro de los objetivos y metas en la municipalidad						
38	El presupuesto del gasto que se asignó a cada área de gestión fue controlado por los funcionarios que les compete en la municipalidad						
39	Existió responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad						
40	En la realización de la ejecución del gasto hubo restricciones presupuestarias en la municipalidad						
41	Las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la municipalidad						
42	Se realizaron procedimientos de comparación de ingresos y gastos en la						

	municipalidad					
43	Se han establecido acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado en la municipalidad					
44	Se han determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad					
45	Se verifica que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados en la municipalidad					
46	Se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos institucionales en la municipalidad					
47	En el análisis de la ejecución de gastos se ha empleado los indicadores de eficacia en la municipalidad					
48	Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a las necesidades de cada área en la municipalidad					
49	Las previsiones de gastos están sujetas a criterios establecidos para asignar recursos a los grupos genérico de gastos de capital en la municipalidad					



## Anexo 4 Procedimiento de Validación y Confiabilidad del Alfa de Cronbach del Instrumento de Recolección de Datos

### *Estadísticas de fiabilidad*

Alfa de Cronbach basada en elementos		
Alfa de Cronbach	estandarizados	N de elementos
,987	,987	49

### *Estadísticas de elemento*

	Media	Desviación estándar	N
Las acciones d ejecución presupuestal se realizan de acuerdo a las normas legales establecidos por la dirección nacional de presupuesto público	3,05	1,184	122
la entidad se preocupa para que las normas sobre gestión presupuestal sean de conocimiento del personal	3,05	1,149	122
Se implementan normas de gestión presupuestal mediante directivas y otros documentos	3,06	1,242	122
Se aplica normas legales establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos	3,06	1,116	122
Se establece mecanismos de control presupuestal	3,20	1,073	122
Se establecen normas internas para los procedimientos de la ejecución presupuestal	3,13	,987	122
Se establece una planificación presupuestaria dónde se hace incidencia a las prioridades y necesidades de desarrollo institucional	3,30	1,059	122
Se establece actividades de planeamiento para la ejecución presupuestal	3,16	1,039	122
Se establecen Objetivos de Desarrollo institucional	3,12	1,132	122
Para la ejecución presupuestal se programan gastos de acuerdo a las necesidades y prioridades de la municipalidad	3,17	1,089	122



Se priorizan objetivos de mejora y desarrollo en la ejecución del presupuesto	3,25	,973	122
Se establecen procedimientos de evaluación presupuestal en forma semestral y anual	2,96	1,024	122
Se reciben las transferencias del Tesoro Público en las fechas programadas	3,55	,919	122
Para los gastos se asignan montos en cantidad suficiente	3,55	1,114	122
La asignación presupuestaria permite cumplir con los objetivos propuestos por la municipalidad	3,09	1,164	122
Se realiza eficientemente la ejecución del presupuesto asignado en la municipalidad	3,28	1,166	122
Se logran los objetivos trazados con la ejecución presupuestal	2,96	1,332	122
La ejecución presupuestal se realiza en su totalidad	3,37	1,180	122
Existen dificultades y deficiencias en el proceso de ejecución presupuestal	3,06	1,242	122
La ejecución de gastos guarda relación con los calendarios de compromisos mensuales	3,06	1,116	122
Se realiza la ejecución del gasto de acuerdo a lo programado presupuestalmente	3,41	,860	122
Los procedimientos del devengado se ejecutan de acuerdo a las normativas de la DNTP en la municipalidad	3,36	,996	122
Los compromisos de gastos se sustentan con toda la documentación requerida	3,05	1,184	122
Se realizan pagos de obligaciones no devengados	3,05	1,149	122
Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al Plan Anual de Adquisiciones	3,71	1,345	122
Con la ejecución del gasto se logra el cumplimiento de objetivos y metas establecidos	3,39	1,009	122
El gasto realizado cumple con las expectativas de desarrollo de la municipalidad	3,34	1,049	122
Se realizan evaluaciones de resultado de gasto en el logro de los objetivos y metas de la municipalidad	3,17	1,066	122
El presupuesto de gasto que se asigna a cada área de gestión se controla por los funcionarios que les compete	2,97	1,105	122
Existe responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal	3,29	1,032	122
En la realización de la ejecución del gasto hay restricciones presupuestarias	3,11	1,085	122
Las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la entidad	3,27	,971	122
Se realizan procedimientos de comparación de ingresos y gastos	2,96	1,024	122
Se establecen acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado	3,12	1,132	122
Con la ejecución del gasto se logró el cumplimiento de los objetivos y metas de la municipalidad	3,17	1,089	122
El gasto realizado cumplió con las expectativas de desarrollo de la municipalidad	3,25	,973	122

Se realizan evaluaciones de resultados de gastos en el logro de los objetivos y metas en la municipalidad	3,05	1,149	122
El presupuesto del gasto que se asignó a cada área de gestión fue controlado por los funcionarios que les compete en la municipalidad	3,71	1,345	122
Existió responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad	3,39	1,009	122
En la realización de la ejecución del gasto hubo restricciones presupuestarias en la municipalidad	3,07	1,179	122
Las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la municipalidad	3,39	1,160	122
Se realizaron procedimientos de comparación de ingresos y gastos en la municipalidad	3,71	1,345	122
Se han establecido acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado en la municipalidad	3,16	1,039	122
Se han determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad	3,41	,860	122
Se verifica que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados en la municipalidad	3,36	,996	122
Se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos institucionales en la municipalidad	3,07	1,179	122
En el análisis de la ejecución de gastos se ha empleado los indicadores de eficacia en la municipalidad	3,39	1,160	122
Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a las necesidades de cada área en la municipalidad	3,71	1,345	122
Las previsiones de gastos están sujetas a criterios establecidos para asignar recursos a los grupos genérico de gastos de capital en la municipalidad	3,39	1,009	122

---

## Procedimiento de cada Elemento el Alfa de Cronbach

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Las acciones d ejecución presupuestal se realizan de acuerdo a las normas legales establecidos por la dirección nacional de presupuesto público	155,82	1734,133	,853	,986
la entidad se preocupa para que las normas sobre gestión presupuestal sean de conocimiento del personal	155,82	1738,430	,834	,987
Se implementan normas de gestión presupuestal mediante directivas y otros documentos	155,81	1738,435	,770	,987
Se aplica normas legales establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos establecidos en el control de la ejecución de ingresos y gastos	155,81	1743,460	,805	,987
Se establece mecanismos de control presupuestal	155,67	1755,115	,705	,987
Se establecen normas internas para los procedimientos de la ejecución presupuestal	155,74	1751,782	,810	,987
Se establece una planificación presupuestaria dónde se hace incidencia a las prioridades y necesidades de desarrollo institucional	155,57	1759,487	,665	,987
Se establece actividades de planeamiento para la ejecución presupuestal	155,70	1751,830	,767	,987
Se establecen Objetivos de Desarrollo institucional	155,75	1751,662	,704	,987
Para la ejecución presupuestal se programan gastos de acuerdo a las necesidades y prioridades de la municipalidad	155,70	1754,825	,698	,987
Se priorizan objetivos de mejora y desarrollo en la ejecución del presupuesto	155,62	1753,592	,799	,987

Se establecen procedimientos de evaluación presupuestal en forma semestral y anual	155,91	1748,727	,817	,987
Se reciben las transferencias del Tesoro Público en las fechas programadas	155,32	1763,046	,723	,987
Para los gastos se asignan montos en cantidad suficiente	155,32	1759,228	,634	,987
La asignación presupuestaria permite cumplir con los objetivos propuestos por la municipalidad	155,78	1733,827	,872	,986
Se realiza eficientemente la ejecución del presupuesto asignado en la municipalidad	155,59	1736,971	,837	,986
Se logran los objetivos trazados con la ejecución presupuestal	155,91	1743,570	,668	,987
La ejecución presupuestal se realiza en su totalidad	155,50	1739,260	,803	,987
Existen dificultades y deficiencias en el proceso de ejecución presupuestal	155,81	1738,435	,770	,987
La ejecución de gastos guarda relación con los calendarios de compromisos mensuales	155,81	1743,460	,805	,987
Se realiza la ejecución del gasto de acuerdo a lo programado presupuestalmente	155,46	1767,093	,717	,987
Los procedimientos del devengado se ejecutan de acuerdo a las normativas de la DNTP en la municipalidad	155,51	1761,392	,685	,987
Los compromisos de gastos se sustentan con toda la documentación requerida	155,82	1734,133	,853	,986
Se realizan pagos de obligaciones no devengados	155,82	1738,430	,834	,987
Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al Plan Anual de Adquisiciones	155,16	1729,835	,787	,987
Con la ejecución del gasto se logra el cumplimiento de objetivos y metas establecidos	155,48	1741,524	,916	,986

El gasto realizado cumple con las expectativas de desarrollo de la municipalidad	155,53	1741,077	,885	,986
Se realizan evaluaciones de resultado de gasto en el logro de los objetivos y metas de la municipalidad	155,70	1754,990	,712	,987
El presupuesto de gasto que se asigna a cada área de gestión se controla por los funcionarios que les compete	155,90	1764,585	,580	,987
Existe responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal	155,58	1754,873	,737	,987
En la realización de la ejecución del gasto hay restricciones presupuestarias	155,75	1754,666	,702	,987
Las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la entidad	155,60	1757,581	,751	,987
Se realizan procedimientos de comparación de ingresos y gastos	155,91	1748,727	,817	,987
Se establecen acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado	155,75	1751,662	,704	,987
Con la ejecución del gasto se logró el cumplimiento de los objetivos y metas de la municipalidad	155,70	1754,825	,698	,987
El gasto realizado cumplió con las expectativas de desarrollo de la municipalidad	155,62	1753,592	,799	,987
Se realizan evaluaciones de resultados de gastos en el logro de los objetivos y metas en la municipalidad	155,82	1738,430	,834	,987
El presupuesto del gasto que se asignó a cada área de gestión fue controlado por los funcionarios que les compete en la municipalidad	155,16	1729,835	,787	,987
Existió responsabilidad y transparencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad	155,48	1741,524	,916	,986

En la realización de la ejecución del gasto hubo restricciones presupuestarias en la municipalidad	155,80	1731,520	,884	,986
Las restricciones de gasto no permiten el logro de los objetivos y metas de la municipalidad	155,48	1741,558	,793	,987
Se realizaron procedimientos de comparación de ingresos y gastos en la municipalidad	155,16	1729,835	,787	,987
Se han establecido acciones para corregir dificultades que genera lo planificado con lo ejecutado en la municipalidad	155,70	1751,830	,767	,987
Se han determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos estratégicos en la municipalidad	155,46	1767,093	,717	,987
Se verifica que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados en la municipalidad	155,51	1761,392	,685	,987
Se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos institucionales en la municipalidad	155,80	1731,520	,884	,986
En el análisis de la ejecución de gastos se ha empleado los indicadores de eficacia en la municipalidad	155,48	1741,558	,793	,987
Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al plan anual de adquisiciones o se encuentran ejecutadas de acuerdo a las necesidades de cada área en la municipalidad	155,16	1729,835	,787	,987
Las previsiones de gastos están sujetas a criterios establecidos para asignar recursos a los grupos genérico de gastos de capital en la municipalidad	155,48	1741,524	,916	,986

---