

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES**

**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA**



**T E S I S**

**Gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Distrital**

**de Yarusyacan, 2023**

**Para optar el título profesional de:**

**Economista**

**Autores:**

**Bach. Mayra Imelda CAMONES RAMOS**

**Bach. Delina Lorena SANCHEZ HUAMAN**

**Asesor:**

**Mg. Felipe Orestes HUAPAYA ZAVALA**

**Cerro de Pasco – Perú – 2024**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES**

**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA**



**T E S I S**

**Gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Distrital**

**de Yarusyacan, 2023**

**Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:**

---

**Dr. Esteban LAVADO VÁSQUEZ**  
**PRESIDENTE**

---

**Dr. José Pablo SALAS GAMARRA**  
**MIEMBRO**

---

**Dra. Nely Teresa ALDANA TANIGUCHE**  
**MIEMBRO**



**Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión**  
**Facultad de Ciencias Económicas y Contables**  
**Unidad de Investigación**

*“Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho”*

## **INFORME DE ORIGINALIDAD N° 022-2024**

La Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas y Contables de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión ha realizado el análisis con exclusiones en el Software Turnitin Originality, que a continuación se detalla:

**Presentado por:**

Mayra Imelda, CAMONES RAMOS y Delina Lorena, SANCHEZ HUAMAN

**Escuela de Formación Profesional**

Economía

**Tipo de trabajo:**

Tesis

**Título del trabajo**

Gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023

**Asesor:**

Mg. Felipe Orestes HUAPAYA ZAVALA

Índice de Similitud: **22%**

**Calificativo**

### **APROBADO**

Se adjunta al presente informe, el reporte de identificación del porcentaje de similitud general: asimismo, a través del correo institucional de la Oficina de Grados y Títulos de nuestra Facultad – FACEC. Envío en la fecha el reporte completo de Turnitin; todo ello, en atención al Memorando N° 0000075-2024-UNDAC-D/DFCCEC.

Cerro de Pasco, 27 de junio del 2024



Firmado digitalmente por BERNALDO FAUSTINO Carlos David FAU  
20154603945 1016  
Módulo: Sign y Valid del documento  
Fecha: 27.06.2024 02:16:05 -05:00

Dr. Carlos D. BERNALDO FAUSTINO  
Director de la Unidad de Investigación-FACEC

## **DEDICATORIA**

Dedicamos este trabajo con profundo agradecimiento y reconocimiento a nuestros padres, cuyo apoyo incondicional y amor han sido pilares fundamentales en la vida y educación de nosotras. Su constante aliento y sacrificio nos han inspirado a perseguir nuestras metas académicas con determinación y dedicación.

Dedicamos este estudio con profundo respeto y gratitud a todos los profesores que han dejado una huella imborrable en nuestro camino académico. Vuestra dedicación, sabiduría y pasión por la enseñanza han sido fuentes invaluable de inspiración y crecimiento para nosotros.

## **AGRADECIMIENTO**

Queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento a nuestros padres por su amor incondicional, apoyo constante y sacrificios innumerables a lo largo de este camino académico. Vuestra dedicación y entrega han sido la fuerza impulsora detrás de cada logro y éxito que hemos alcanzado.

Agradecemos a Dios por su amor constante y guía en nuestra formación académica. Tu presencia nos ha sostenido en momentos difíciles y tu sabiduría ha iluminado nuestro camino. Reconocemos tus bendiciones en cada logro y desafío superado. Te agradecemos por tu constante cuidado y amor incondicional en nuestras vidas. Que este logro académico sea un testimonio de tu amor eterno.

Agradecemos a todos los docentes, ya que su dedicación y orientación durante nuestro proceso educativo, que ha sido fundamental para nuestro crecimiento académico y personal. Su apoyo constante y sabias enseñanzas nos han inspirado a alcanzar nuestras metas. Valoramos profundamente su compromiso con nuestra educación y su contribución invaluable a nuestro éxito académico.

## RESUMEN

El objetivo del estudio fue determinar la relación la relación de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023. El tipo de investigación es el no experimental; diseño correlacional, población 41 trabajadores, siendo la una muestra intencional 41 trabajadores, la técnica encuesta y el instrumento el cuestionario de tipo de escala de Likert.

Según la prueba de hipótesis general, se comprobó que Existe relación significativa entre de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

Para la hipótesis específica 1 se verifico que Existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

Para la hipótesis específica 2 se comprobó que Existe relación significativa entre las finanzas municipales y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

Para la hipótesis específica 3 se verifico que Existe relación significativa entre los servicios y proyectos con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

Para la hipótesis específica 4 se verifico que Existe relación significativa entre la gobernabilidad y democracia con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

**Palabras Clave:** Gestión municipal, inversión pública

## ABSTRACT

The objective of the study was to determine the relationship between municipal management and public investment in the district municipality of Yarusyacán, 2023. The type of research is non-experimental; correlational design, population 41 workers, being the intentional sample 41 workers, the survey technique and the instrument the Likert scale type questionnaire.

According to the general hypothesis test, it was found that there is a significant relationship between municipal management and public investment in the district municipality of Yarusyacán, 2023.

For specific hypothesis 1, it was verified that there is a significant relationship between organizational development and public investment in the district municipality of Yarusyacán, 2023.

For specific hypothesis 2, it was verified that there is a significant relationship between municipal finances and public investment in the district municipality of Yarusyacán, 2023.

For specific hypothesis 3, it was verified that there is a significant relationship between services and projects and public investment in the district municipality of Yarusyacán, 2023.

For specific hypothesis 4, it was verified that there is a significant relationship between governance and democracy and public investment in the district municipality of Yarusyacán, 2023.

**Keywords:** Municipal management, public investment

## INTRODUCCIÓN

Tenemos el honor de poner a vuestra consideración la presente investigación titulada: **Gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023**, la gestión municipal y la inversión pública desempeñan un papel importante en el desarrollo socioeconómico en la población, estas áreas adquieren una relevancia aún mayor debido a las necesidades y desafíos únicos que enfrenta el distrito. Con una población diversa y recursos limitados, la eficiente administración de los fondos públicos y la planificación estratégica de las inversiones son fundamentales para satisfacer las demandas de infraestructura, servicios básicos, educación, salud y otros aspectos vitales para el bienestar de los habitantes.

La gestión municipal eficaz implica la toma de decisiones informadas y transparentes, así como la asignación equitativa de recursos para abordar las prioridades identificadas por la comunidad. Esto implica un enfoque integral que abarca desde la formulación de políticas hasta la ejecución de proyectos y la evaluación de resultados. Además, la participación activa de la sociedad civil y la rendición de cuentas son elementos esenciales para garantizar la legitimidad y la efectividad de la gestión municipal.

En cuanto a la inversión pública, el distrito de Yarusyacán enfrenta el desafío de maximizar el impacto de los recursos disponibles en áreas críticas como la infraestructura vial, la provisión de agua potable, la electrificación rural, el acceso a servicios de salud y educación, entre otros. La correcta planificación y ejecución de proyectos de inversión pública no solo mejora la calidad de vida de los habitantes, sino que también puede catalizar el desarrollo económico local, promoviendo la generación de empleo y el crecimiento sostenible.



**En el Capítulo I:** consideramos el Problema de investigación que abarca la identificación y planteamiento del problema, delimitación de la investigación, formulación del problema, formulación de objetivos, justificación y limitaciones de la investigación.

**En el Capítulo II,** consideramos el Marco Teórico, donde se desarrolla los antecedentes del estudio, las bases teóricas científicas, la definición de términos, formulación de hipótesis, identificación de variables y operacionalización de variables referente a las variables de estudio.

**En el Capítulo III,** consideramos la Metodología y Técnicas de Investigación, el tipo, nivel, método, diseño de investigación, población y muestra, técnicas de recolección, procesamiento, tratamiento estadístico, selección y validación de instrumentos y la orientación ética.

**En el Capítulo IV,** consideramos los Resultados y discusión, análisis e interpretación de resultados obtenidos, descripción del trabajo de campo, presentación de resultados obtenidos y la prueba de hipótesis para el cual utilizamos el test estadístico de Pearson para determinar la relación de las variables.

Finalmente, la investigación culminó en las conclusiones y recomendaciones, las mismas que fueron obtenidas como resultado de la contrastación de la hipótesis general, como conclusión: Existe relación significativa entre de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

## ÍNDICE

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

RESUMEN

ABSTRACT

INTRODUCCIÓN

ÍNDICE

ÍNDICE DE TABLAS

ÍNDICE DE FIGURAS

### CAPÍTULO I

#### PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1.	Identificación y determinación del problema .....	1
1.2.	Delimitación de la investigación .....	3
1.3.	Formulación del problema.....	3
1.3.1.	Problema general .....	3
1.3.2.	Problemas específicos.....	3
1.4.	Formulación de objetivos .....	4
1.4.1.	Objetivo general.....	4
1.4.2.	Objetivos específicos .....	4
1.5.	Justificación de la investigación .....	4
1.6.	Limitaciones de la investigación .....	5

**CAPÍTULO II**  
**MARCO TEÓRICO**

2.1.	Antecedentes de estudio .....	6
2.2.	Bases teóricas - científicas.....	11
2.3.	Definición de términos básicos.....	25
2.4.	Formulación de hipótesis.....	26
2.4.1.	Hipótesis general .....	26
2.4.2.	Hipótesis específicas.....	26
2.5.	Identificación de variables.....	27
2.6.	Definición operacional de variables e indicadores .....	27

**CAPÍTULO III**  
**METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN**

3.1.	Tipo de investigación.....	28
3.2.	Nivel de investigación .....	28
3.3.	Métodos de investigación .....	28
3.4.	Diseño de investigación.....	29
3.5.	Población y muestra.....	29
3.5.1.	Población .....	29
3.5.2.	Muestra .....	29
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	29
3.7.	Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación.....	30
3.8.	Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....	30

3.9.	Tratamiento estadístico.....	31
3.10.	Orientación ética filosófica y epistémica.....	31

## **CAPÍTULO IV**

### **RESULTADOS Y DISCUSIONES**

4.1.	Descripción del trabajo de campo.....	32
4.2.	Presentación, análisis e interpretación de resultados.....	32
4.3.	Prueba de hipótesis .....	71
4.4.	Discusión de resultados .....	74
CONCLUSIONES.....		76
RECOMENDACIONES .....		77
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....		78
ANEXOS.....		78

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Se monitorean y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad. ....	33
Tabla 2 La ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado. ....	34
Tabla 3 El personal cuenta con la información profesional que requiere el puesto y las funciones.....	35
Tabla 4 El personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones. ....	36
Tabla 5 El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación. ....	37
Tabla 6 La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional se da de manera efectiva.....	38
Tabla 7 La ejecución presupuestal de inversiones es eficiente. ....	39
Tabla 8 Se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación en el proceso del presupuesto participativo. ....	40
Tabla 9 El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social es el adecuado. ....	41
Tabla 10 Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión. ....	42
Tabla 11 Las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna. ....	43
Tabla 12 Los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente. ....	44
Tabla 13 Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos. ....	45

Tabla 14 El seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada.	46
Tabla 15 Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal. ....	47
Tabla 16 El acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios. ....	48
Tabla 17 Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada. ....	49
Tabla 18 Se desarrollen de manera adecuada los medios de concertación en el distrito. ....	50
Tabla 19 La inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos del gobierno nacional.....	51
Tabla 20 La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país.....	52
Tabla 21 Los colaboradores valores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna.....	53
Tabla 22 Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica. ....	54
Tabla 23 Hoy los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad. ....	55
Tabla 24 La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente. ....	56
Tabla 25 La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional. ....	57
Tabla 26 Se ejecuta con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del presupuesto participativo de la entidad. ....	58

Tabla 27 Se ejecuta oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales.....	59
Tabla 28 Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales. ....	60
Tabla 29 Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna.....	61
Tabla 30 Hoy el grado de competitividad de los postores o contratistas es el adecuado. ....	62
Tabla 31 La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación.....	63
Tabla 32 Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos. ....	64
Tabla 33 El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada. ....	65
Tabla 34 Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos. ....	66
Tabla 35 El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna.....	67
Tabla 36 Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de la municipalidad y respetando principios del ente rector. ....	68
Tabla 37 En las obras por administración directa se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada. ....	69
Tabla 38 La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión que comprende registro operación y mantenimiento se realiza de manera adecuada.....	70
Tabla 39 Correlaciones GESTIÓN MUNICIPAL E INVERSIÓN PÚBLICA .....	71

Tabla 40 Correlaciones de INVERSIÓN PÚBLICA y Desarrollo Organizacional .....	72
Tabla 41 Correlaciones de la INVERSIÓN PÚBLICA y Finanzas Municipales .....	72
Tabla 42 Correlaciones de la inversión pública con los servicios y proyectos .....	73
Tabla 43 Correlaciones de la inversión pública y gobernabilidad y democracia .....	74



## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Se monitorean y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad .....	33
Figura 2 La ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado .....	34
Figura 3 El personal cuenta con la información profesional que requiere el puesto y las funciones.....	35
Figura 4 El personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones .....	36
Figura 5 El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación .....	37
Figura 6 La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional se da de manera .....	38
Figura 7 La ejecución presupuestal de inversiones es eficiente .....	39
Figura 8 Se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación en el proceso del presupuesto participativ .....	40
Figura 9 El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social es el adecuado .....	41
Figura 10. Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión .....	42
Figura 11 Las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada .....	43
Figura 12 Los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan .....	44
Figura 13 Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos .....	45

Figura 14 El seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada	46
Figura 15 Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal .....	47
Figura 16 El acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios .....	48
Figura 17 Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada .....	49
Figura 18 Se desarrollen de manera adecuada los medios de concertación en el distrito .....	50
Figura 19 La inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos del gobierno nacional.....	51
Figura 20 La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país .....	52
Figura 21 Los colaboradores valores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna.....	53
Figura 22 Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica .....	54
Figura 23 Hoy los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad .....	55
Figura 24 La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente.....	56
Figura 25 La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional .....	57
Figura 26 Se ejecuta con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del presupuesto participativo de la entidad .....	58

Figura 27 Se ejecuta oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales.....	59
Figura 28 Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales .....	60
Figura 29 Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna.....	61
Figura 30 Hoy el grado de competitividad de los postores o contratistas es el adecuado. ....	62
Figura 31 La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación.....	63
Figura 32 Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos.....	64
Figura 33. El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada .....	65
Figura 34. Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos .....	66
Figura 35 El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna.....	67
Figura 36 Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de la municipalidad y respetando principios del ente rector .....	68
Figura 37 En las obras por administración directa se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada .....	69
Figura 38 La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión que comprende registro operación y mantenimiento se realiza de manera adecuada.....	70

## **CAPÍTULO I**

### **PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

#### **1.1. Identificación y determinación del problema**

La municipalidad distrital de Yarusyacán cuenta con problemas comunes que pueden afectar la gestión municipal y la inversión pública, dentro de ellos tenemos:

La corrupción puede debilitar la efectividad de la gestión municipal y desviar los fondos públicos destinados a inversiones hacia intereses privados.

La falta de una planificación adecuada puede llevar a decisiones de inversión mal informadas o a corto plazo, lo que puede resultar en un uso ineficiente de los recursos.

Problemas como el crecimiento desordenado, la falta de planificación urbana y la ausencia de políticas de desarrollo sostenible pueden generar problemas en la infraestructura, el acceso a servicios básicos y la calidad de vida de los ciudadanos.

La falta de capacidad técnica y administrativa dentro del gobierno municipal puede obstaculizar la implementación efectiva de proyectos de

inversión. La falta de personal capacitado y de experiencia en gestión municipal puede dificultar la implementación efectiva de proyectos y programas. Es importante invertir en el desarrollo de capacidades técnicas y de gestión del personal municipal para garantizar una administración eficiente y eficaz.

La falta de transparencia en los procesos de toma de decisiones y la rendición de cuentas puede generar desconfianza entre los ciudadanos y dificultar la supervisión de la inversión pública.

La limitación de recursos financieros puede restringir la capacidad de la municipalidad para llevar a cabo proyectos de inversión necesarios para el desarrollo del distrito.

La falta de participación ciudadana en la planificación y ejecución de proyectos puede resultar en la implementación de iniciativas que no reflejen las necesidades reales de la comunidad.

La falta de coordinación entre diferentes entidades gubernamentales a nivel local, regional y nacional puede obstaculizar la implementación efectiva de proyectos de inversión.

Yarusyacán está ubicado en una zona propensa a desastres naturales, como inundaciones, lluvias tormentosas, poniendo la gestión de riesgos y la inversión en infraestructura resiliente pueden ser problemas importantes.

La falta de equidad en la distribución de recursos y servicios municipales puede exacerbar las disparidades socioeconómicas dentro del distrito.

La falta de transparencia en la gestión municipal puede conducir a la corrupción y al mal uso de los fondos públicos. Es importante garantizar que las decisiones y acciones de la municipalidad sean transparentes y que existan mecanismos para que los ciudadanos accedan a la información y supervisen el

uso de recursos.

La falta de atención a problemas ambientales, como la contaminación del agua o la gestión de residuos, puede afectar la calidad de vida de los residentes y obstaculizar el desarrollo sostenible del distrito.

## **1.2. Delimitación de la investigación**

**Espacial**, La delimitación espacial de la investigación son los límites geográficos y espaciales del distrito de Yarusyacan, provincia Pasco, donde se llevó a cabo el estudio.

**Temporal**, el período estudiado fue al 2023.

**Universo**, La delimitación del universo en el contexto de la gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Distrital de Yarusyacán se refirió a definir claramente el alcance y los límites de estudio. Al delimitar el universo de estudio de manera clara y precisa, se facilita el análisis y la investigación, permitiendo enfocarse en aspectos específicos y obtener conclusiones significativas sobre la gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Distrital de Yarusyacán.

**Contenido**, Los conceptos que se estudió y analizó son las variables gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Distrital de Yarusyacán.

## **1.3. Formulación del problema**

### **1.3.1. Problema general**

¿Qué relación existe entre la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023?

### **1.3.2. Problemas específicos**

¿Qué relación existe entre el desarrollo organizacional y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023?

¿Qué relación existe entre las finanzas municipales y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023?

¿Qué relación existe entre los servicios y proyectos con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023?

¿Qué relación existe entre gobernabilidad y democracia con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023?

#### **1.4. Formulación de objetivos**

##### **1.4.1. Objetivo general**

Determinar la relación de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023

##### **1.4.2. Objetivos específicos**

Determinar la relación que existe entre el desarrollo organizacional y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

Determinar la relación que existe entre las finanzas municipales y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

Determinar la relación que existe entre los servicios y proyectos con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

Determinar la relación que existe entre la gobernabilidad y democracia con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023

#### **1.5. Justificación de la investigación**

**Teórica**, la justificación teórica para estudiar la gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Distrital de Yarusyacán se basó en la importancia de entender cómo se administran los recursos públicos a nivel local, cómo se toman decisiones sobre la inversión de estos recursos y cómo se promueve la participación ciudadana en el proceso de toma de decisiones.

**Práctica**, la justificación práctica de estudio de la gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Distrital de Yarusyacán radica en su potencial para mejorar la calidad de vida de los residentes, optimizar el uso de los recursos públicos, promover el desarrollo económico local, fortalecer la participación ciudadana y prevenir la corrupción. pueden lograrse mediante un análisis detallado y una mejora continua en la gestión municipal y la inversión pública.

**Metodológica**, la justificación metodológica que se utilizó en el estudio de la gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Distrital de Yarusyacán radica en la necesidad de garantizar la validez, confiabilidad y relevancia de los resultados obtenidos, así como en la capacidad de generar recomendaciones prácticas y orientadas para mejorar la gestión y el uso de los recursos públicos en el distrito.

#### **1.6. Limitaciones de la investigación**

Al realizar la investigación sobre la gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Distrital de Yarusyacán, es importante reconocer y abordar posibles limitaciones como la disponibilidad y calidad de los datos recolectados, el acceso a la información interna, limitaciones de tiempo y recursos, el contexto y características del distrito, la interpretación de los resultados, la participación limitada por las partes interesadas, entre otras limitaciones.



## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1. Antecedentes de estudio**

**Vislao, (2023)**, en su tesis concluye: 1. El nivel de gestión municipal en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, se apreció que una gran proporción del total de los funcionarios dedicados a la gestión municipal, revelaron que el nivel de gestión municipal es “aceptable”. Debido a que no se ejecuta acciones de preparación continua y así mantener actualizados a los trabajadores municipales ante los cambios que se efectúan en la gestión municipal. 2. El nivel de inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021; se apreció que una gran proporción del total de los funcionarios dedicados a inversión pública, revelaron que el nivel de inversión pública es “regular”; debido a que no se hace un rastreo constante de las inversiones en las fases de programación, formulación, evaluación, ejecución y funcionamiento. 3. Existe correlación positiva y significativa entre las dimensiones de la gestión municipal e inversión pública, asimismo a medida que haya una aceptable o buena gestión municipal de las dimensiones como es:

desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos y por último gobernabilidad democrática; entonces habrá una regular o alta(mejor) inversión pública. 4. Existe correlación positiva alta y significativa entre la gestión municipal e inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, según la puntuación de coeficiente R de Pearson y su nivel de significancia. Consiguientemente, a medida que haya una aceptable o buena gestión municipal en la entidad, conllevará a tener una inversión pública regular o alta(mejor) para el distrito. (p,37)

**Montes, (2022)**, en su tesis de maestría concluye: Primero: Al realizarse la comprobación de la hipótesis general, queda verificado que la gestión municipal tiene una relación positiva alta y significativa con la inversión pública en la municipalidad distrital de Santa Eulalia 2022, al obtener un  $r= 0.81$  y  $p= 0.000$ , rechazando la hipótesis nula. Segundo: Al realizarse la comprobación de la primera hipótesis específica, queda verificado que el desarrollo organizacional tiene una relación positiva alta y significativa con la inversión pública en la municipalidad distrital de Santa Eulalia 2022, al obtener un  $r= 0.771$  y  $p= 0.000$ , rechazando la hipótesis nula. Tercero: Al realizarse la comprobación de la segunda hipótesis específica, queda verificado que las finanzas municipales tienen una relación positiva alta y significativa con la inversión pública en la municipalidad distrital de Santa Eulalia 2022, al obtener un  $r= 0.771$  y  $p= 0.000$ , rechazando la hipótesis nula. Cuarto: Al realizarse la comprobación de la tercera hipótesis específica, queda verificado que los servicios y proyectos tiene una relación positiva alta y significativa con la inversión pública en la municipalidad distrital de Santa Eulalia 2022, al obtener un  $r= 0.711$  y  $p= 0.000$ , rechazando la hipótesis nula. (p,30)

**Escobar, (2020)**, en subtesis de maestría concluye: Primera, al cerciorase la hipótesis general, quedó revelado en consecuencia a los resultados, que la gestión municipal se relaciona positiva y significativamente con la inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020. ( $r_s=0,839$ ,  $p=0.000 < 0.05$ ), de modo que se desestima la hipótesis nula. Segunda, al efectuar contraste de la primera hipótesis específica, quedó revelado en consecuencia a los resultados, que el desarrollo organizacional se relaciona positiva y significativamente con la inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020. ( $r_s=0,701$ ,  $p=0.000 < 0.05$ ), de modo que se rebate la hipótesis nula. Tercera, al efectuar contraste de la segunda hipótesis específica, quedó revelado en consecuencia a los resultados, que finanzas municipales se relaciona positiva y significativamente con la inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020. ( $r_s=0,807$ ,  $p=0.000 < 0.05$ ), de modo que se rebate la hipótesis nula. Cuarta, al efectuar contraste de la tercera hipótesis específica, quedó revelado en consecuencia a los resultados, que servicios y proyectos se relaciona positiva y significativamente con la inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020. ( $r_s=0,839$ ,  $p=0.000 < 0.05$ ), de modo que se rebate la hipótesis nula. Quinta, al efectuar contraste de la cuarta hipótesis específica, quedó revelado en consecuencia a los resultados, que gobernabilidad democrática se relaciona positiva y significativamente con la inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020. ( $r_s=0,787$ ,  $p=0.000 < 0.05$ ), de modo que se rebate la hipótesis nula. (p.38)

**Vargas N. , (2019)**, en su tesis de maestría: Existe relación significativa entre la inversión pública municipal y su impacto social en el distrito de Papayal, periodo 2011 al 2016, debido a que el Pvalor es de 0,002 menor al nivel

de significancia establecido (0,05); sin embargo se observó debilidades en la inversión pública municipal y el impacto social. Esto nos permite afirmar en la medida que la inversión pública mejore, habrá mayor impacto social a la población y por ende mejorar su calidad de vida. El 68% de los ciudadanos encuestados califican la inversión pública municipal en un nivel bueno, resaltando de dicha calificación que la municipalidad si los convocó como sociedad civil a participar en la elaboración y/o actualización del plan de desarrollo concertado y del presupuesto participativo. Asimismo, que, los proyectos aprobados vía presupuesto participativo fueron incluidos en el presupuesto de la entidad y creen que fueron ejecutados acorde con la meta física concordando con el expediente técnico. Sin embargo manifestaron que los proyectos hubieran sido de mayor impacto si les hubiesen proporcionó copia de los expedientes técnicos de los proyectos de inversión aprobados para que ellos puedan supervisar la ejecución de la obra. El 70% de los ciudadanos encuestados califican al impacto social en un nivel bueno, resaltando de dicha calificación que la inversión efectuada en capacitación a los docentes, casi siempre ha mejorado las habilidades, destrezas y conocimientos de los docentes, capacitación que ha servido para mejorar el nivel educativo de sus hijos; asimismo resaltaron que la inversión efectuada en infraestructura ha mejorado el servicio de salud; asimismo manifestaron que la municipalidad si contó con un plan de seguridad ciudadana presupuestado, el mismo que ha coberturado el servicio de seguridad ciudadana, destacando que el éxito de la cobertura fue trabajar con las rondas campesinas, lo que permitió reducir la delincuencia en el distrito. 59 Existe relación significativa entre programación de la inversión pública municipal y su impacto social en el distrito de Papayal, periodo 2011 al

2016, debido a que el P-valor es de 0,009 menor al nivel de significancia establecido 0,05, observando que la sociedad civil casi nunca ha priorizado los objetivos estratégicos de desarrollo social (Sector educación, salud y seguridad ciudadana) aprobados en el plan de desarrollo concertado; que la capacitación que recibió la sociedad civil, a veces le permitió participar de manera responsable en el presupuesto participativo; que el equipo técnico a veces seleccionó los proyectos que guardaron relación con los problemas priorizados. Esto nos permite afirmar en la medida que la programación de la inversión pública mejore, habrá mayor impacto social a la población y por ende mejorar su calidad de vida. Existe relación significativa entre la ejecución de la inversión pública municipal y su impacto social en el distrito de Papayal, periodo 2011 al 2016, debido a que el P-valor es de 0,000 menor al nivel de significancia establecido 0,05; observando que los expedientes técnicos de los proyectos de inversión a veces fueron socializados con la población beneficiaria antes de su aprobación; que la municipalidad nunca proporcionó a la sociedad civil organizada copia de los expedientes técnicos de los proyectos de inversión para que éstos supervisen la ejecución de la obra. Esto nos permite afirmar en la medida que la ejecución de la inversión pública mejore, habrá mayor impacto social a la población y por ende mejorar su calidad de vida. No existe relación significativa entre el funcionamiento de la inversión pública municipal y su impacto social en el distrito de Papayal, periodo 2011 al 2016, debido a que el P-valor es de 0,350 mayor al nivel de significancia establecido 0,05; observando que se efectuó una evaluación posterior a los proyectos ejecutados; que los proyectos ejecutados por la municipalidad, se encuentran operativos; que se presupuestó e hizo el mantenimiento de los proyectos ejecutados. Esto nos

permite afirmar en la medida que el funcionamiento de la inversión pública mejore, habrá mayor impacto social a la población. Existe relación significativa entre inversión pública municipal y su impacto social en el sector educación del distrito de Papayal, periodo 2011 al 2016, debido a que el P-valor es de 0,047 menor al nivel de significancia establecido 0,05; observando que la inversión efectuada en infraestructura y equipamiento a veces ha mejorado el servicio de enseñanza. No existe relación significativa entre la inversión pública municipal y su impacto social en el sector salud del distrito de Papayal, periodo 2011 al 2016, debido a que el P-valor es de 0,093 mayor al nivel de significancia establecido 0,05; observando que la inversión efectuada en equipamiento casi nunca ha mejorado el servicio de salud. Existe relación significativa entre inversión pública municipal y su impacto social la seguridad ciudadana del distrito de Papayal, periodo 2011 al 2016, debido a que el P-valor es de 0,001 menor al nivel de significancia establecido 0,05; observando que casi siempre la municipalidad contó con un plan de seguridad presupuestado y que ha coberturado el servicio de seguridad ciudadana. (59-60)

## **2.2. Bases teóricas - científicas**

### **Gestión Municipal**

Administración municipal significa la organización y dirección de los asuntos públicos a nivel local, que es gestionada por el municipio o municipalidad de una ciudad o municipio. Esta administración cubre una amplia gama de responsabilidades y funciones, incluida la prestación de servicios básicos, la planificación urbana, el desarrollo económico local, la promoción del bienestar social y la participación ciudadana.

Las principales áreas de actividad del gobierno de la ciudad suelen ser:

Servicios básicos que incluye agua potable, alcantarillado, recolección de residuos sólidos, alumbrado general, mantenimiento de calles y caminos y otros servicios importantes desde el punto de vista de la calidad ciudadana.

La planificación urbana, los municipios son responsables de la planificación sostenible del desarrollo urbano, asegurando el uso adecuado del suelo, regulando la construcción y la disponibilidad de vivienda digna y espacios públicos.

Desarrollo económico local, los municipios tienen como objetivo promover el crecimiento económico en sus comunidades, atraer inversiones, fomentar el espíritu empresarial, apoyar a las pequeñas y medianas empresas y crear condiciones favorables para la creación de empleo.

Bienestar social: La administración pública también incluye servicios sociales como salud, educación, cultura, deporte y ocio, y atención a grupos vulnerables como niños, personas mayores y discapacitados.

Participación ciudadana: Desde el punto de vista de una gestión urbana efectiva, es importante involucrar a los ciudadanos en la toma de decisiones y políticas públicas a través de mecanismos de participación ciudadana como los concejos municipales, los presupuestos participativos y los debates públicos.

La gestión eficaz del gobierno local requiere planificación estratégica, gestión transparente y responsable de los recursos públicos y una estrecha cooperación con diversos actores locales, incluida la sociedad civil, el sector privado y otras instituciones gubernamentales.

Según **Armas, (2016)**, la administración municipal se caracteriza por fortalecer las capacidades y capacidades del potencial humano de los

ciudadanos, implementando actividades encaminadas a utilizar las capacidades y capacidades de los ciudadanos para crear sistemas productivos en el lugar. (p,15).

Según **Diefenbach (2009)**, el capital humano es el conjunto de habilidades de los ciudadanos, que constituye un recurso necesario para que la economía familiar genere empleos e ingresos en la localidad. (p, 895)

Para **Pichilingue & Mamani, (2017)**, la gestión municipal es un instrumento de modernización pública, a través del cual se confirma la misión, visión, lineamientos y principios, los cuales deben estar alineados con las estrategias de desarrollo implementadas. (p,108)

Según **Buley, Bondaletov, Makushkin, Bondaletov, & Kozyrev,(2016)**, La gestión en el municipio se enfoca en mejorar la calidad de vida, trabajo, salud, etc. de los habitantes del municipio. La administración de la ciudad y la administración municipal tienen similitudes en su organización, y las tareas de la administración de la ciudad son: Preparación de programas de desarrollo de la ciudad; aprobación y ejecución del presupuesto municipal; controlar las actividades del administrador de servicios públicos y establecer impuestos y tarifas locales. (p,225)

Según **Arraiza, (2016)**, la gestión municipal está formada por estas instituciones, es decir poderes que pueden seguir los mencionados para el gobierno, es decir pueden dirigir, mandar, dirigir a la comunidad o colectivo para lograr sus objetivos finales. Como se dijo anteriormente, en el caso del municipio, su objetivo es implementar el bien común local. (p, 22)

Para **Arraiza, (2016)**, La gestión municipal es el arte de gestionar una región y las personas que allí viven, ejercer o controlar el poder, gestionar una



institución; arreglar, organizar, especialmente bienes y posesiones; ocupar o ejercer un cargo con dignidad; entregar, ofrecer o distribuir cualquier cosa; administrar proyectos de desarrollo. (p, 23)

### **Desarrollo Organizacional**

El Desarrollo Organizacional, es un proceso planificado y continuo que tiene como objetivo mejorar la eficacia y el desempeño de una organización a través de cambios en sus estructuras, procesos, culturas y habilidades de su personal. Se centra en el crecimiento y el desarrollo de la organización en su conjunto, así como en el desarrollo individual y grupal de los empleados.

Algunos objetivos comunes del desarrollo organizacional incluyen mejorar la comunicación, fortalecer el liderazgo, fomentar la colaboración entre equipos, aumentar la productividad y la eficiencia, gestionar el cambio de manera efectiva, promover la innovación y adaptarse a un entorno en constante evolución. Para llevar a cabo el desarrollo organizacional, se suelen emplear diversas estrategias y herramientas como diagnósticos organizacionales, intervenciones planificadas, capacitación y desarrollo del talento, gestión del cambio, coaching ejecutivo, entre otros.

Según **Ortega, (2024)**, Es un conjunto de métodos y procesos establecidos para maximizar el potencial de recursos humanos de las organizaciones. También es una forma de ver las actividades internas de una organización como un medio para adaptarse a los desafíos externos. A diferencia de los recursos humanos tradicionales, el objetivo del desarrollo organizacional es hacer avanzar la empresa a través del desarrollo y evolución de las personas. Su finalidad es acompañar a los directivos y apoyarlos en cambios futuros. El desarrollo organizacional es el estudio de las formas de

trabajo que hacen de las organizaciones una unidad eficaz y eficiente. (p, 2)

### **Teorías del desarrollo organizacional**

A lo largo de los años, diversos autores han propuesto varias teorías del desarrollo organizacional.

Modelo de Gestión del Cambio de Lewin Kurt Lewin es un pionero en el desarrollo organizacional y su modelo de gestión del cambio es uno de los más utilizados en el campo. Consta de tres etapas: descongelación, cambio, recongelación.

Según Lewin, el cambio es más efectivo cuando primero se prepara para (demolición), luego se implementa (cambio) y finalmente se refuerza e integra en la organización.

Teoría de la cultura organizacional de Edgar Schein propuso que la cultura organizacional es la clave para un cambio organizacional exitoso. Sostuvo que la cultura es un conjunto de supuestos, valores y creencias compartidos que moldean el comportamiento y que el cambio sólo puede sostenerse si la cultura organizacional lo respalda. La teoría de McGregor. Sostuvo que los gerentes que utilizan un enfoque de Teoría Y tienen más probabilidades de crear un ambiente de trabajo positivo y lograr el éxito organizacional. Teoría de la organización que aprende de Peter Senge propuso que las organizaciones pueden ser más efectivas si se convierten en “organizaciones que aprenden”. Sostuvo que esto requiere crear un entorno en el que se anime a los empleados a aprender, colaborar e innovar mediante, por ejemplo, la reconversión. (Ortega, 2024; p,3-4)

**Loayan, (2023)**, el desarrollo organizacional es un área de investigación de las ciencias del comportamiento que se enfoca en mejorar la forma en

que trabajan las personas. Su propósito es mejorar los procesos de la organización o crear otros nuevos cuando el equipo decide realizar cambios. (p, 2)

### **Finanzas Municipales**

**INEI.gob.pe, (2024)**, Según la Ley N° 27972, las municipalidades se rigen por presupuestos participativos anuales como instrumentos de administración y gestión, los cuales se formulan, aprueban y ejecutan conforme a la ley de la materia, y en concordancia con los planes de desarrollo concertados de su jurisdicción. Los ingresos municipales recaudados provienen de los ingresos corrientes, ingresos de capital, transferencias y financiamiento. (p.7)

Las finanzas municipales son cruciales para lograr el flujo sostenible de recursos y las condiciones necesarias para una urbanización sostenible. Los gobiernos nacionales y locales reconocen la importancia de las finanzas municipales para la economía nacional y esto debe ir acompañado de un marco legal e institucional sólido en línea con las mejores prácticas globales.

Las finanzas municipales se refieren a la gestión de los recursos financieros por parte de los gobiernos locales, como ciudades, pueblos o municipios. Estas finanzas abarcan los ingresos, gastos, deudas y activos de la administración municipal, así como las políticas y prácticas relacionadas con su manejo.

La elaboración y gestión del presupuesto municipal es fundamental en las finanzas locales. Esto implica la estimación de los ingresos y gastos para un período determinado y la asignación de recursos a diferentes áreas prioritarias, como educación, seguridad, infraestructura, servicios públicos, entre otros.

Los municipios obtienen ingresos de diversas fuentes, como impuestos

locales (como el impuesto sobre la propiedad, el impuesto sobre la renta o el impuesto sobre las ventas), tasas y tarifas por servicios municipales, transferencias gubernamentales y otras fuentes de financiación.

La administración eficiente y responsable del gasto municipal es esencial para garantizar el uso adecuado de los recursos públicos. Esto implica la planificación cuidadosa de las inversiones y gastos operativos, así como el seguimiento y control de los costos para garantizar la eficiencia y la transparencia.

Los municipios pueden recurrir al endeudamiento para financiar proyectos de inversión a largo plazo, como infraestructura pública. Sin embargo, es importante gestionar la deuda de manera prudente para evitar problemas financieros a largo plazo y mantener la capacidad de pago de la entidad.

### **Servicios y Proyectos**

Los servicios y proyectos municipales abarcan una amplia gama de iniciativas y actividades llevadas a cabo por los gobiernos locales para satisfacer las necesidades de los ciudadanos y mejorar la calidad de vida en las comunidades. Algunos servicios y proyectos esta la construcción y mantenimiento de carreteras, calles, puentes, aceras, así como la planificación y operación de sistemas de transporte público, como autobuses o trenes. Servicios públicos básicos: Suministro de agua potable, gestión de aguas residuales, recolección y disposición de residuos sólidos, y mantenimiento de sistemas de alcantarillado.

Educación, operación de escuelas públicas, programas extracurriculares, servicios de transporte escolar y actividades de enriquecimiento educativo para estudiantes.

Salud y bienestar, ofrecimiento de servicios de salud pública, como

clínicas de atención primaria, programas de vacunación, atención a personas mayores y servicios de bienestar social.

Seguridad pública, mantenimiento de fuerzas policiales locales, lucha contra el crimen, respuesta a emergencias y servicios de prevención del delito, así como la gestión de servicios de bomberos y rescate.

Desarrollo urbano y vivienda, planificación y regulación del desarrollo urbano, promoción de la vivienda asequible, rehabilitación de barrios y desarrollo de proyectos de vivienda pública.

Medio ambiente y sostenibilidad, protección y conservación de recursos naturales, gestión de parques y espacios verdes, promoción de prácticas de reciclaje y proyectos de energía renovable.

Cultura y recreación, operación de bibliotecas públicas, centros culturales, instalaciones deportivas, parques y áreas de recreación, así como la organización de eventos culturales y deportivos.

### **Gobernabilidad y Democracia**

La gobernabilidad y la democracia son conceptos interrelacionados que juegan un papel fundamental en el funcionamiento de un país y en la calidad de vida de sus ciudadanos. Aquí te proporciono una descripción de cada uno y cómo están relacionados:

La gobernabilidad se refiere a la capacidad de un gobierno para formular y aplicar políticas de manera efectiva, así como para administrar los recursos de manera transparente y responsable. Implica la existencia de instituciones fuertes, sistemas legales confiables, procesos de toma de decisiones transparentes y una administración pública eficiente. Una buena gobernabilidad es esencial para el desarrollo económico, la estabilidad social y la promoción del bienestar de los

ciudadanos. Incluye aspectos como la rendición de cuentas, la participación ciudadana, la eficacia del gobierno y la aplicación de la ley.

La democracia es un sistema de gobierno en el que el poder político se ejerce a través del voto popular y la participación ciudadana. Implica la existencia de elecciones libres y justas, el respeto a los derechos humanos y las libertades civiles, la separación de poderes, y la existencia de un sistema legal que protege los derechos de todos los ciudadanos. La democracia promueve la igualdad, la libertad y la inclusión, permitiendo que las personas participen en la toma de decisiones que afectan sus vidas y el futuro de su país.

La relación entre gobernabilidad y democracia radica en que una democracia sólida y funcional es fundamental para lograr una buena gobernabilidad. Una democracia saludable fomenta la transparencia, la participación ciudadana y la rendición de cuentas, lo que a su vez fortalece las instituciones gubernamentales y promueve la eficiencia y la responsabilidad en la gestión pública. Por otro lado, una gobernabilidad efectiva es esencial para garantizar el funcionamiento adecuado de una democracia, ya que un gobierno capaz de formular y aplicar políticas de manera efectiva contribuye al desarrollo y al bienestar de la sociedad en su conjunto.

### **Inversión Pública**

Las inversiones del sector público son gastos del sector público para la compra de bienes y servicios, así como para la construcción de infraestructura y proyectos útiles para la sociedad. Esta inversión puede provenir tanto del gobierno central como de gobiernos locales, como municipios y regiones.

La inversión pública puede cubrir una amplia variedad de áreas, desde la

construcción de carreteras, puentes y hospitales hasta inversiones en educación, investigación y desarrollo y programas sociales. Su principal objetivo es mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, promover el crecimiento económico y promover el desarrollo sostenible.

La inversión pública incluye la construcción de infraestructura de transporte (como ferrocarriles y aeropuertos), la ampliación de las redes de energía y agua, la inversión en educación pública (como la construcción de escuelas y universidades) y la financiación de programas de salud y seguros sociales.

La inversión pública puede desempeñar un papel importante en la recuperación económica durante una recesión porque puede crear empleos y aumentar la demanda agregada. Sin embargo, su eficacia depende en gran medida de la eficiencia de la asignación de recursos y la gestión de proyectos para garantizar que realmente contribuyan al bienestar económico y social.

### **Guías Estrategias y Evaluación de Proyectos**

Para **Iñigo & Losune, (2010)**, el proyecto de inversión "Un proceso único que involucra actividades planificadas, implementadas y evaluadas que, con recursos humanos, técnicos y financieros limitados, intentan alcanzar objetivos dentro de un período de tiempo específico con un comienzo y un final claramente final claramente identificables". "Un conjunto de actividades específicas relacionadas y mutuamente coordinadas diseñadas para producir bienes o servicios específicos que puedan identificar necesidades o resolver problemas". "Secuencia de actividades única y técnicamente definida, generalmente no repetitiva, que implica la coordinación de múltiples recursos (humanos, materiales y financieros) para lograr objetivos claramente

definidos en un tiempo específico y a un costo específico". (p.12)

**Iñigo & Losune, (2010)**, Un proyecto, al igual que la producción de un producto o la prestación de un servicio, pasa por un ciclo de vida o etapas de desarrollo e implementación. El ciclo del proyecto sigue las siguientes fases:

*Diseño:* En esta fase se definen los objetivos, especificaciones y alcance del proyecto. Por otro lado, se analiza información relacionada con posibles funciones y tareas a realizar, es decir, Se analiza la experiencia previa de proyectos similares.

*Planificación:* consiste en un análisis de posibles riesgos o posibles problemas, definición de las actividades y tareas a realizar en el proyecto para alcanzar los objetivos, determinar los recursos necesarios y desarrollar un plan de seguimiento. Este es un paso importante, porque si regulamos al máximo esta actividad, tenemos más garantías de éxito.

*Ejecución:* consiste en implementar el plan realizado en el paso anterior. Esta fase combina el trabajo administrativo y técnico que se debe realizar para lograr los objetivos del proyecto.

*Seguimiento y control:* es la implementación del plan de seguimiento desarrollado en la etapa de plan. ¿Por qué este paso? Es difícil, por no decir imposible, llevar a cabo la planificación según lo acordado, por lo que es necesario comprobar el grado de realización de las actividades, los recursos utilizados, la evolución del presupuesto. Cuanto antes se descubran los errores, desviaciones, más rápido podrá actuar y resolver los problemas. En este caso, es necesario replanificar y realizar cambios para lograr los objetivos.

*Evaluación y Cierre:* llega el momento de evaluar los resultados obtenidos, valorar si se han alcanzado los objetivos marcados en el proyecto



y cerrar el proyecto elaborando el informe final y disolviendo el grupo de trabajo. (p.15)

### **Selección de Proyectos**

**Gido, Clements, & Peralta, (2012)**, La selección de proyectos implica evaluar proyectos potenciales y luego decidir cuáles conducirán a su implementación. Se deben considerar y evaluar las ventajas y consecuencias, ventajas y desventajas, ventajas y desventajas de cada proyecto.

Los proyectos pueden ser:

- cuantitativos y cualitativos.
- tangibles e intangibles.

El beneficio cuantitativo puede ser un aumento de las ventas o una disminución de los costes. Activos intangibles relacionados con el proyecto, como la mejora de la imagen pública.

Los pasos en el proceso de selección del proyecto incluyen:

1. Desarrollar un conjunto de criterios para evaluar el proyecto.
2. Elaborar una lista de los supuestos.
3. Recabar datos e información de cada proyecto
4. Evaluar cada proyecto según los criterios. (p,1-2)

### **Implementación de Proyectos**

**Ramírez, (2015)**, La implementación de los proyectos se llevaría a cabo en una serie de actividades concretas y estructuradas. Aun cuando el proyecto no contemplaba esta clasificación, podemos identificar como las actividades fueron referidas a las siguientes:

- Seleccionar el municipio en donde se aplica el proyecto, a partir de estudios previos que den cuenta de su situación actual y de sus necesidades en materia de participación y desarrollo de iniciativas de acción social.
- Focalizar un conjunto de sitios o lugares (corregimientos, cabeceras municipales, inspecciones, escuelas, etc. claves para el desarrollo de las actividades.
- Para cada sitio seleccionado, definir la cobertura poblacional y territorial, así como los participantes por género.
- Se clasifican los participantes por roles. Identificación de riesgos, amenazas y vulnerabilidades.
- Con el apoyo de la población, se identifican los riesgos, amenazas y vulnerabilidades.
- Proceso de reconocimiento participativo sobre la situación de los derechos de los ciudadanos en el municipio.
- Determinación de causas y consecuencias de la vulneración a los derechos de los ciudadanos. Propuestas de solución.
- Proceso de planeación de las iniciativas y proyectos de los ciudadanos.
- Por grupos, la población propone sus iniciativas, las cuales se registran como el resultado final del proyecto.
- Se establecen las conclusiones y recomendaciones a partir de los resultados de la intervención. (p,37-38)

### **Evaluación de Proyectos**

**Donaldson, (2012).** La evaluación debe ser utilizada, ante todo, como una herramienta que promueve el bienestar social, que mejore la calidad de vida de las comunidades y que genere un aporte efectivo en el desarrollo de las

personas y de los grupos de personas que comparten un objetivo común (p,13).

El desarrollo de procesos de evaluación en proyectos sociales, afirman **Alsop, Frost, & Holland, (2006)**, es vital para recrear la imagen presente y futura que las comunidades poseen sobre sí mismas y su entorno, facilitando la identificación de sus problemáticas, necesidades y potencialidades, estableciendo compromisos conjuntos y definiendo las iniciativas y soluciones que permitan mejorar las situaciones adversas. (p,23)

En torno a la manera de evaluar proyectos sociales, es importante reconocer el análisis planteado por **Cohen & Martinez, (2010)**, quienes explican que, a diferencia de la evaluación inicial, en la cual se trabaja con objetivos y metas a alcanzar de acuerdo con la planeación, en la evaluación final se utilizan los datos reales, medidos en el proyecto, en donde se miden y estudian los datos relativos a la gestión. Para el desarrollo de un buen proceso de evaluación se deben considerar la disponibilidad de información confiable y válida, que permita generar recomendaciones eficientes

Por su parte, **Licandro & Echevarriarza, (2006)**, afirman que la evaluación se establece con el fin de determinar si en realidad es conveniente continuar con el proyecto, definiendo estrategias y ajustes que permitan cumplir de manera más efectiva con los objetivos propuestos. Específicamente, en la evaluación de proyectos sociales se deben medir y sistematizar los resultados en torno a factores como cobertura, focalización, eficacia, eficiencia, efectos, impacto y relación entre los costos y el impacto. En todo caso, los resultados de la evaluación deben ser difundidos al interior de la organización, con el objetivo de analizarlos y hacer las correcciones necesarias para generar un efecto positivo en la eficiencia y el impacto.

### 2.3. Definición de términos básicos

**Capacidad municipal para operar objetivos y metas**, generalmente se refiere a la habilidad de las autoridades locales o municipales para planificar, implementar y alcanzar los objetivos y metas establecidos para el desarrollo y el bienestar de la comunidad. (Wikipedia, 2024)

**Capacidad de contar con personal especializado**, se refiere a la habilidad de una organización para disponer de empleados con conocimientos específicos y habilidades técnicas necesarias para llevar a cabo tareas o proyectos de manera eficiente y efectiva. Esto implica tener acceso a individuos que posean la formación, experiencia y competencias adecuadas para desempeñar funciones específicas dentro de una empresa o institución. (Wikipedia, 2024)

**Capacidad de manejo presupuestario**, se refiere a la habilidad de una persona, organización o entidad para administrar eficientemente sus recursos financieros dentro de un presupuesto determinado. Esto implica planificar, asignar, monitorear y controlar los gastos de manera efectiva, asegurando que se cumplan los objetivos financieros establecidos. Una buena capacidad de manejo presupuestario es esencial para garantizar la estabilidad financiera y el éxito a largo plazo de una persona o entidad. (Wikipedia, 2024)

**Capacidad de orientar las inversiones**, se refiere a la habilidad para dirigir los recursos financieros hacia activos que se espera generen rendimientos positivos en el futuro. Esto implica evaluar diferentes opciones de inversión, como acciones, bonos, bienes raíces, etc., y tomar decisiones informadas teniendo en cuenta factores como el riesgo, la rentabilidad esperada, el horizonte de inversión y las condiciones del mercado. Los inversores pueden utilizar diversos enfoques y estrategias para orientar sus inversiones, desde el análisis fundamental hasta el

análisis técnico, dependiendo de sus objetivos y preferencias personales.  
(Wikipedia, 2024)

**Capacidad de ampliar las inversiones**, se refiere a la habilidad o posibilidad que tiene una persona, empresa o entidad para aumentar la cantidad de recursos financieros que destina a diferentes activos, proyectos o instrumentos de inversión. (Wikipedia, 2024)

**Capacidad de evaluar las inversiones**, es fundamental para cualquier persona o entidad que esté considerando realizar inversiones financieras. (Wikipedia, 2024)

**Capacidad de transparencia municipal**, se refiere a la capacidad de los gobiernos locales para proporcionar información clara, accesible y completa sobre sus actividades, decisiones y gastos a los ciudadanos. (Wikipedia, 2024)

**Capacidad de concertación municipal**, se refiere a la habilidad de los gobiernos locales para llegar a acuerdos y consensos con diferentes actores dentro de su jurisdicción, como otras instituciones gubernamentales, organizaciones no gubernamentales, empresas, grupos comunitarios y ciudadanos en general.  
(Wikipedia, 2024)

## **2.4. Formulación de hipótesis**

### **2.4.1. Hipótesis general**

Existe relación significativa entre de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023

### **2.4.2. Hipótesis específicas**

Existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

Existe relación significativa entre las finanzas municipales y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

Existe relación significativa entre los servicios y proyectos con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

Existe relación significativa entre la gobernabilidad y democracia con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

## 2.5. Identificación de variables

### V. I

Gestión Municipal

### V. D

Inversión Pública

## 2.6. Definición operacional de variables e indicadores

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	MEDICIÓN
<b>V.1. Gestión Municipal</b>	-Desarrollo organizacional	-Capacidad municipal para operar de acuerdo a los objetivos y metas -Capacidad de contar con personal formado adecuadamente	1, 2, 3, 4 y 5	Cuestionario de tipo de escala de Likert ordinal  1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre
	-Finanzas municipales	-Capacidad de manejo presupuestario -Capacidad de orientar las inversiones a sectores de la población vulnerables	6, 7, 8 y 9	
	-Servicios y proyectos	-Capacidad de diversificar y ampliar la inversión municipal - Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos.	10, 11, 12, 13 y 14	
	-Gobernabilidad y democracia	-Capacidad de implementar la transparencia municipal -Capacidad de promover la participación y concertación municipal	15, 16, 17 y 18	
<b>V.2. Inversión Publica</b>	-Guías estratégicas y evaluación de proyectos	-Guía estratégica -Evaluación de proyectos	1, 2, 3, 4 y 5	Cuestionario de tipo de escala de Likert ordinal  1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre
	-Selección de Proyectos	-Integración con el presupuesto -Criterios de selección	6, 7, 8, 9 y 10	
	-Implementación de proyectos	-Cumplimiento temporal -Control interno y auditorias	11, 12, 13, 14 y 15	
	Evaluación de proyectos, auditorías y manejo de activos	-Evaluación de la ejecución del proyecto -Auditorías de gestión y manejo de activos	16, 17, 18, 19 y 20	

## **CAPÍTULO III**

### **METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN**

#### **3.1. Tipo de investigación**

El tipo de investigación es no experimental, según **Suárez, (2023)**, “En la investigación no experimental se puede argumentar que las variables no están controladas y el investigador se limita a medirlas basándose mayoritariamente en la observación” (p.4).

#### **3.2. Nivel de investigación**

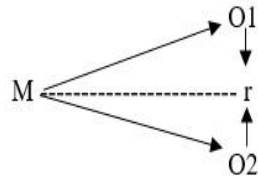
El nivel de investigación correlacional, según **Valderrama, (2019)**, “El propósito de este tipo de investigaciones es conocer cuál es la relación o grado de asociación entre dos o más conceptos, categorías o variables en un contexto determinado” (p. 169).

#### **3.3. Métodos de investigación**

El método a utilizado es el deductivo, según **Narváez, (2023)**, es una de las aproximaciones más usadas en la investigación científica y en la investigación de mercados, ya que permiten comprobar si una hipótesis puede ser verdadera en una variedad de circunstancias” (p.3).

### 3.4. Diseño de investigación

Corresponde al diseño correlacional, según **Sánchez & Reyes, (2021)**, “Guía la determinación de la relación entre dos o más variables de interés en la misma muestra o la relación entre dos fenómenos observado” (p.109)



**Donde:**

M: Muestra en la que se realiza el estudio

O1: Observaciones de la variable 1

O2: Observaciones de la variable 2

r: Relación de las variables de estudio

### 3.5. Población y muestra

#### 3.5.1. Población

La población está constituida por 41 trabajadores de la municipalidad distrital de Yarusyacán, según datos de la oficina de recursos humanos.

#### 3.5.2. Muestra

La muestra fue intencional o criterial de 41 trabajadores, según **Sánchez & Reyes, (2021)**, este tipo de muestreo quien selecciona la muestra lo que busca es que esta sea representativa de la población de donde es extraída. (p, 146)

### 3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para el presente estudio se aplicará el instrumento de recolección de datos:



**Técnica:** Encuesta

**Instrumento:** Cuestionario escala de Likert.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

### 3.7. Selección y validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

La selección del instrumento es el cuestionario de tipo de escala de Likert, se validó con el Alfa de Cronbach por correlación y varianza en el programa del SPSS de los 38 ítems considerados en el cuestionario, obteniendo el resultado siguiente:

#### *Estadísticas de fiabilidad*

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,899	,903	38

Nota. Alfa de Cronbach según datos de encuesta en el programa del SPSS 28.

Los datos estadísticos, nos muestra un Alfa de Cronbach de 0.899 y 0.903 positivo muy alto cercano a uno, lo que explica que el instrumento es homogéneo, confiable y fiable.

### 3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Se revisan los datos recolectados de manera sistemática y el procesamiento estadístico se ingresan al programa Excel, donde se crea la base de datos y las correspondientes sumatorias de variables y dimensiones, en luego se exportan los datos. Realizar cálculos estadísticos descriptivos en el programa SPSS, con tablas de frecuencia, sus gráficas e interpretaciones, y luego pruebas de hipótesis, con la estadística inferencial donde se realizan las pruebas de correlación con el test de Pearson.

### **3.9. Tratamiento estadístico**

El tratamiento estadístico fue las tablas de frecuencia y sus gráficos y para la prueba de hipótesis se aplicó el test estadístico de Pearson.

### **3.10. Orientación ética, filosófica y epistémica**

Al desarrollar la investigación consideramos los principios éticos, los estándares éticos universitarios y los estándares de títulos, en nuestro trabajo, se utiliza el estilo APA en las citas y referencias bibliográficas de diversos autores, se practicó los valores de respeto y responsabilidad.

## **CAPÍTULO IV**

### **RESULTADOS Y DISCUSIONES**

#### **4.1. Descripción del trabajo de campo**

La etapa de investigación fue el trabajo de campo, donde se ejecutó mediante las encuestas la recopilación de datos de primera mano, empleando el cuestionario método de recolección de información. Se administró el cuestionario a 41 trabajadores en la municipalidad distrital de Yarusyacan. Los datos recopilados nos posibilitaron el análisis y los resultados obtenidos.

#### **4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados**

Los datos recolectados a través de las encuestas fueron sistemáticamente organizados, tabulados y procesados utilizando los programas Excel y SPSS. Se realizaron cálculos estadísticas descriptivas e inferenciales. Se elaboraron tablas de frecuencia y gráficos de barras, los cuales fueron analizados detalladamente. Luego, se formularon hipótesis tanto a nivel general como específico, empleando el método estadístico inferencial con el test de Pearson.

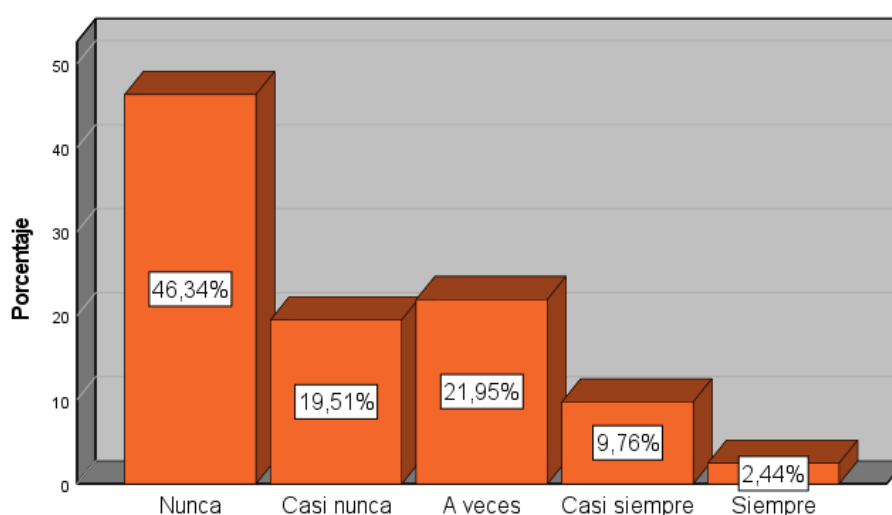
**Tabla 1**

*Se monitorean y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	19	46,3	46,3	46,3
	Casi nunca	8	19,5	19,5	65,9
	A veces	9	22,0	22,0	87,8
	Casi siempre	4	9,8	9,8	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 1**

**Se monitorean y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 46.34% afirman que nunca se monitorean y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad, el 21.95% dicen que a veces, el 19.51% mencionan que casi nunca, el 9.76% indican que casi siempre y el 2.44% afirman que siempre se monitorean y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad.

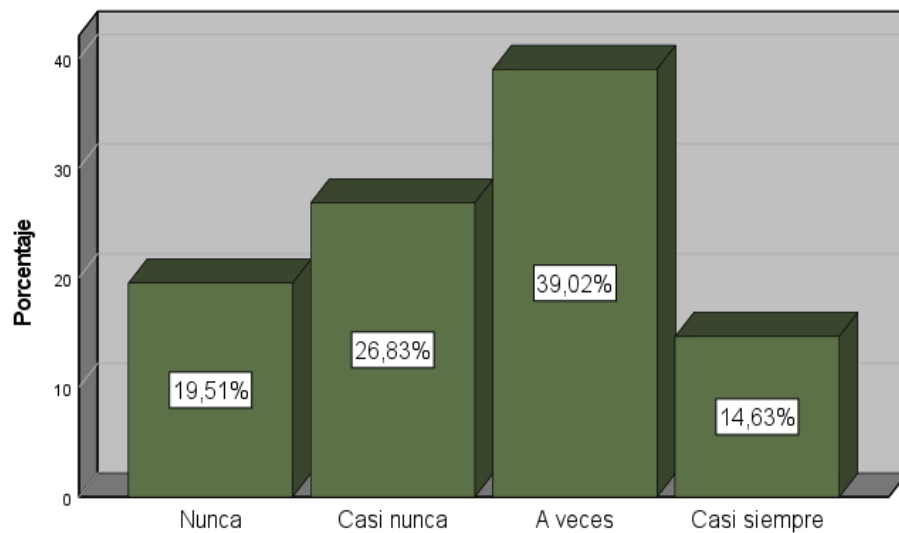
**Tabla 2**

*La ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	19,5	19,5	19,5
	Casi nunca	11	26,8	26,8	46,3
	A veces	16	39,0	39,0	85,4
	Casi siempre	6	14,6	14,6	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 2**

La ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 39.02% afirman que a veces la ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado, el 26.83% dicen que casi nunca el 19.51% mencionan que nunca y el 14.63% indican que casi siempre la ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado.

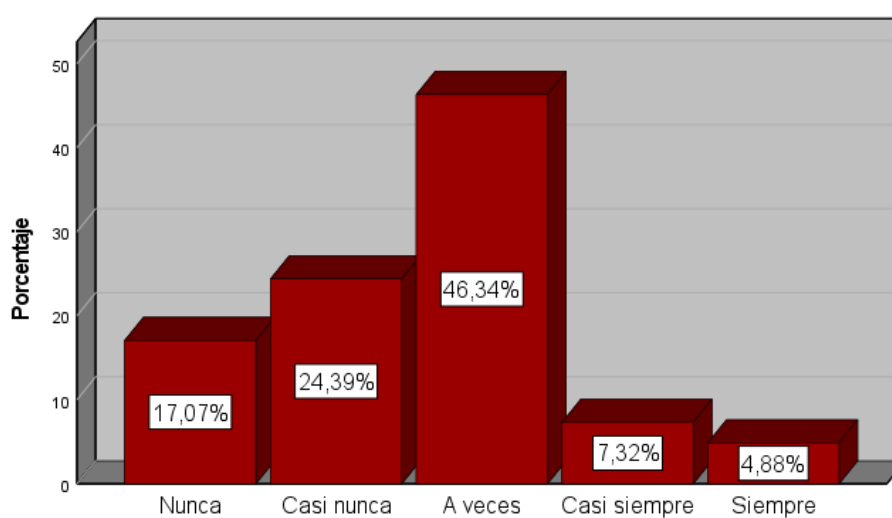
**Tabla 3**

*El personal cuenta con la información profesional que requiere el puesto y las funciones.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	17,1	17,1	17,1
	Casi nunca	10	24,4	24,4	41,5
	A veces	19	46,3	46,3	87,8
	Casi siempre	3	7,3	7,3	95,1
	Siempre	2	4,9	4,9	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 3**

**El personal cuenta con la información profesional que requiere el puesto y las funciones**



**El personal cuenta con la información profesional que requiere el puesto y las funciones**

**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 46.34% afirman que a veces el personal cuenta con la información profesional que requiere el puesto y las funciones, el 24.39% dicen que casi nunca, el 17.07% mencionan que nunca, el 7.32% indican que casi siempre y el 4.88% afirman que siempre el personal cuenta con la información profesional que requiere el puesto y las funciones.

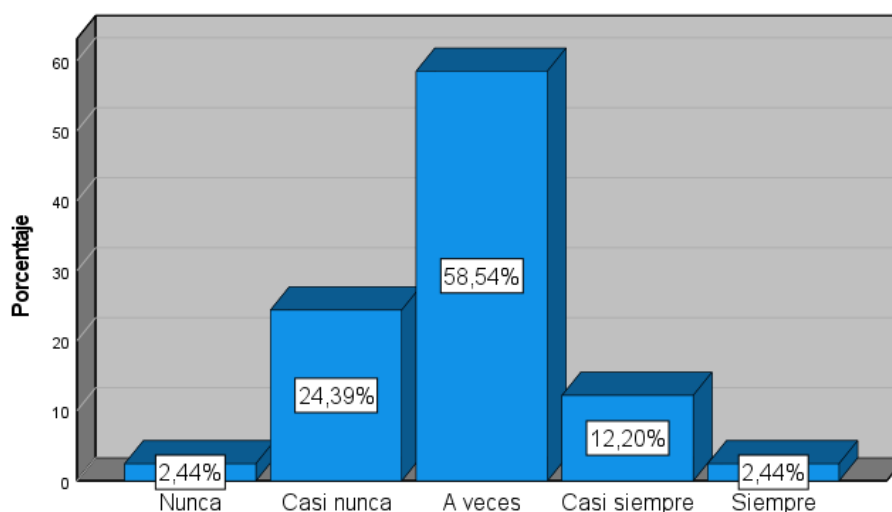
**Tabla 4**

*El personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	2,4	2,4	2,4
	Casi nunca	10	24,4	24,4	26,8
	A veces	24	58,5	58,5	85,4
	Casi siempre	5	12,2	12,2	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 4**

**El personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 58.54% afirman que a veces el personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones, el 24.39% dicen que casi nunca, el 12.20% mencionan que casi siempre, el 2.44% indican que nunca y el 2.44% afirman que siempre el personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones.

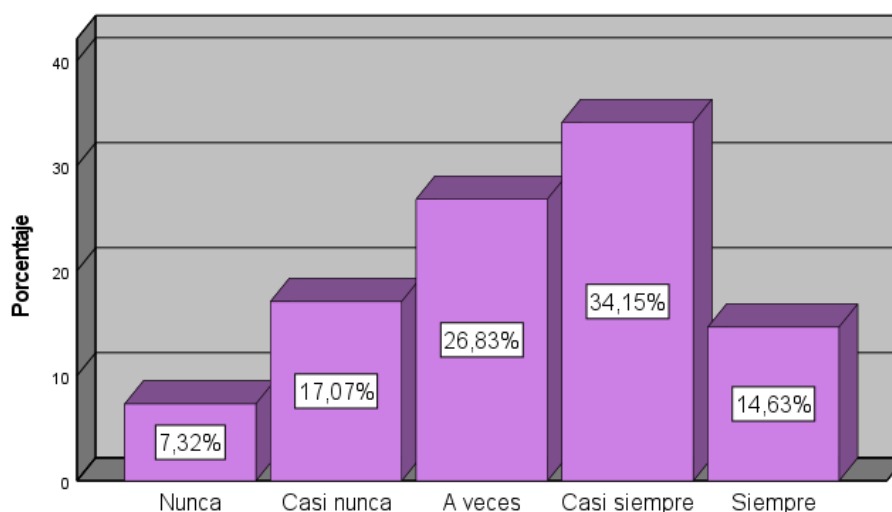
**Tabla 5**

*El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	7,3	7,3	7,3
	Casi nunca	7	17,1	17,1	24,4
	A veces	11	26,8	26,8	51,2
	Casi siempre	14	34,1	34,1	85,4
	Siempre	6	14,6	14,6	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 5**

**El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 34.15% afirman que casi siempre el personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación, el 26.83% dicen que a veces, el 17.07% mencionan que casi nunca, el 14.63% indican que siempre y el 7.32% afirman que nunca el personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación



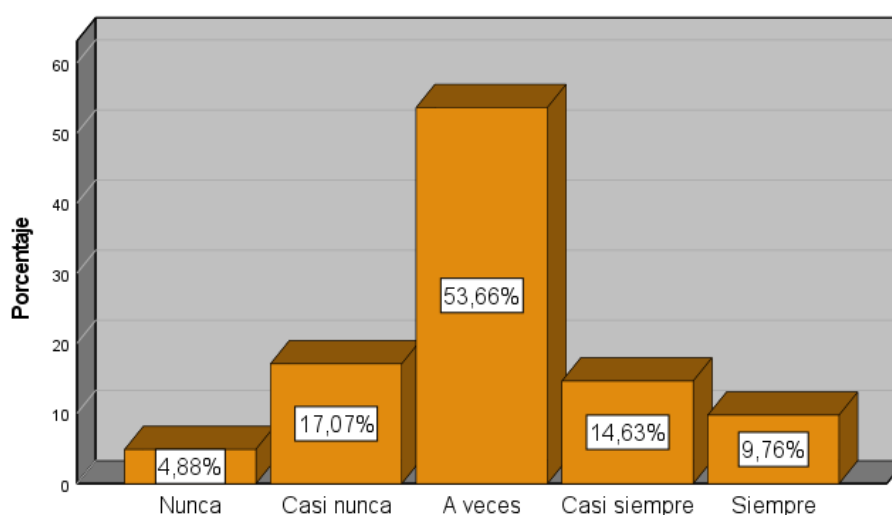
**Tabla 6**

*La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional se da de manera efectiva.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	4,9	4,9	4,9
	Casi nunca	7	17,1	17,1	22,0
	A veces	22	53,7	53,7	75,6
	Casi siempre	6	14,6	14,6	90,2
	Siempre	4	9,8	9,8	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 6**

La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional se da de manera efectiva



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 53.66% afirman que a veces la ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional se da de manera efectiva, el 17.07% dicen que casi nunca, el 14.63% mencionan que casi siempre, el 9.76% indican que siempre y el 4.88% afirman que nunca la ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional se da de manera efectiva.

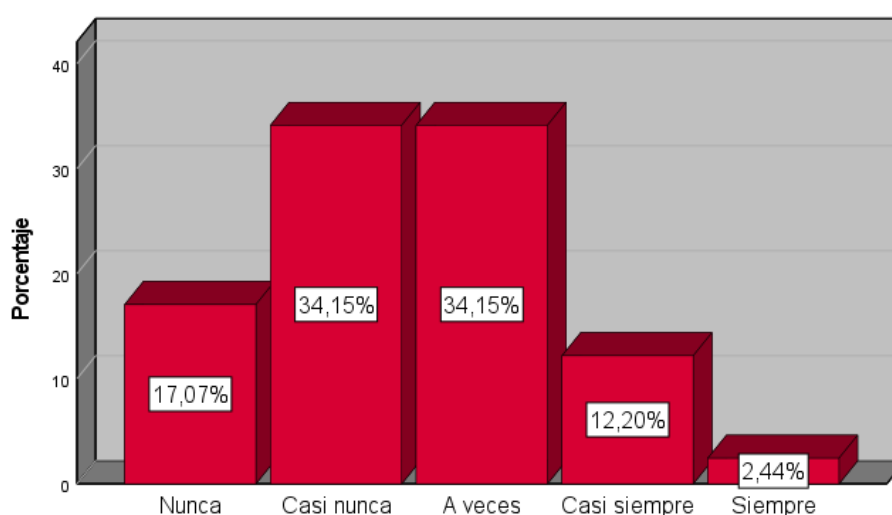
**Tabla 7**

*La ejecución presupuestal de inversiones es eficiente.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	17,1	17,1	17,1
	Casi nunca	14	34,1	34,1	51,2
	A veces	14	34,1	34,1	85,4
	Casi siempre	5	12,2	12,2	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 7**

**La ejecución presupuestal de inversiones es eficiente**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 34.15% afirman que a veces la ejecución presupuestal de inversiones es eficiente, el 34.15% dicen que casi nunca, el 17.07% mencionan que nunca, el 12.20% indican que casi siempre y el 2.44% afirman que siempre la ejecución presupuestal de inversiones es eficiente.

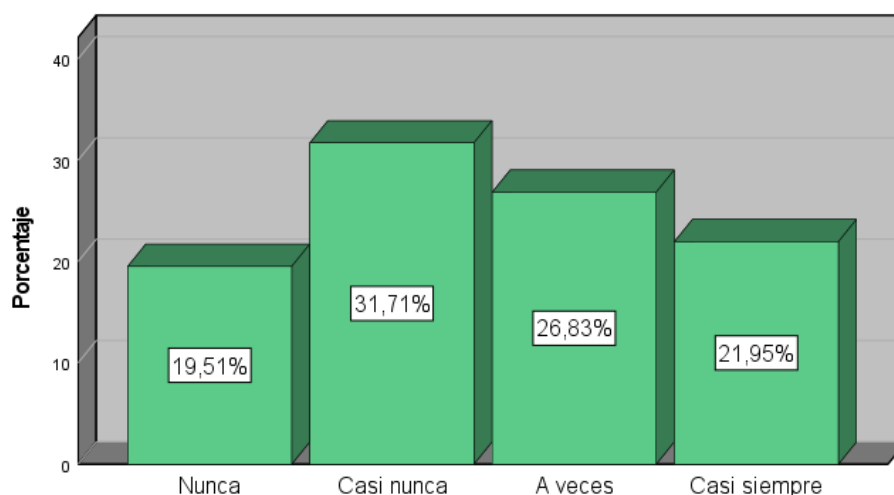
**Tabla 8**

*Se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación en el proceso del presupuesto participativo.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	19,5	19,5	19,5
	Casi nunca	13	31,7	31,7	51,2
	A veces	11	26,8	26,8	78,0
	Casi siempre	9	22,0	22,0	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 8**

**Se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación en el proceso del presupuesto participativo**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 31.71% afirman que casi nunca se consideran aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación en el proceso del presupuesto participativo, el 26.83% dicen que a veces, el 21.95% mencionan que casi siempre y el 19.51% indican que nunca se consideran aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación en el proceso del presupuesto participativo.

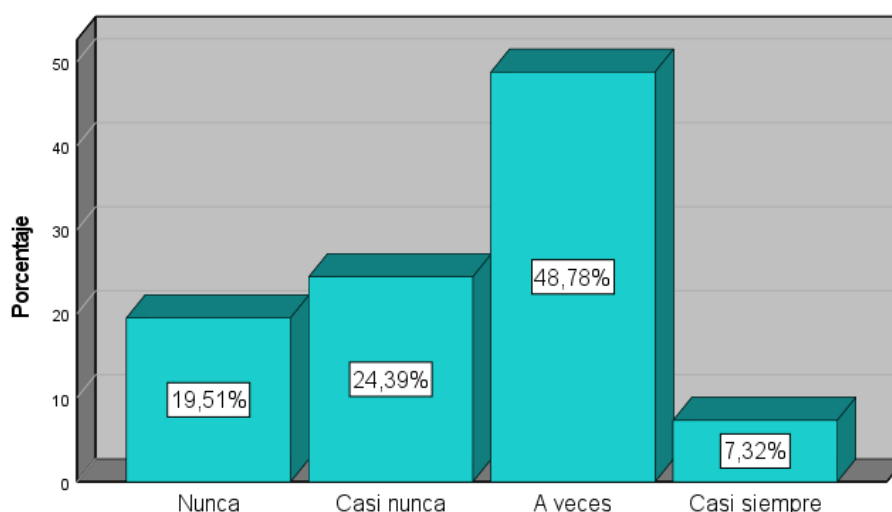
**Tabla 9**

*El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social es el adecuado.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	19,5	19,5	19,5
	Casi nunca	10	24,4	24,4	43,9
	A veces	20	48,8	48,8	92,7
	Casi siempre	3	7,3	7,3	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 9**

**El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social es el adecuado**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 48.78% afirman que a veces el porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social es el adecuado, el 24.39% dicen que casi nunca, el 19.51% mencionan que nunca y el 7.32% indican que casi siempre el porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social es el adecuado.

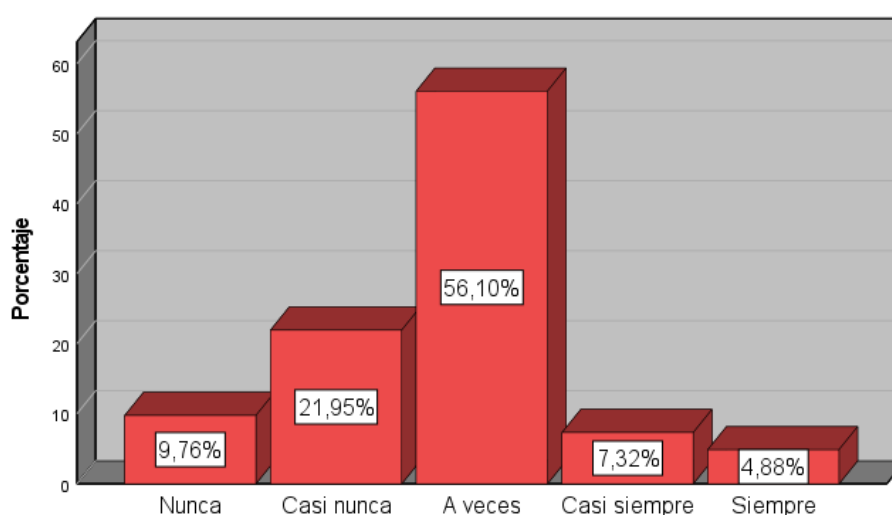
**Tabla 10**

*Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	9,8	9,8	9,8
	Casi nunca	9	22,0	22,0	31,7
	A veces	23	56,1	56,1	87,8
	Casi siempre	3	7,3	7,3	95,1
	Siempre	2	4,9	4,9	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 10**

Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 56.10% afirman que a veces las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión, el 21.95% dicen que casi nunca, el 9.76% mencionan que nunca, el 7.32% indican que casi siempre y el 4.88% afirman que siempre las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión.

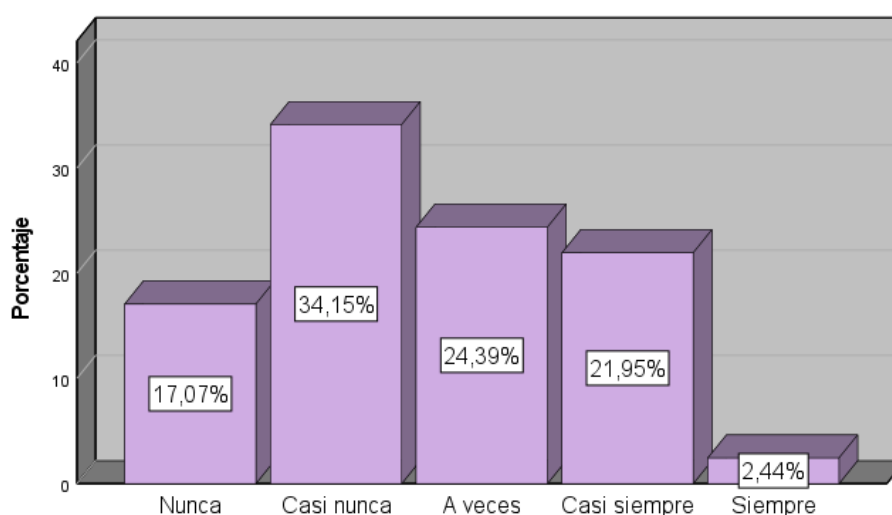
**Tabla 11**

*Las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	17,1	17,1	17,1
	Casi nunca	14	34,1	34,1	51,2
	A veces	10	24,4	24,4	75,6
	Casi siempre	9	22,0	22,0	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 11**

Las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 34.15% afirman que casi nunca las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna el 24.39% dicen que a veces, el 21.93% mencionan que casi siempre, el 17.07% indican que nunca y el 2.44% afirman que siempre las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna.

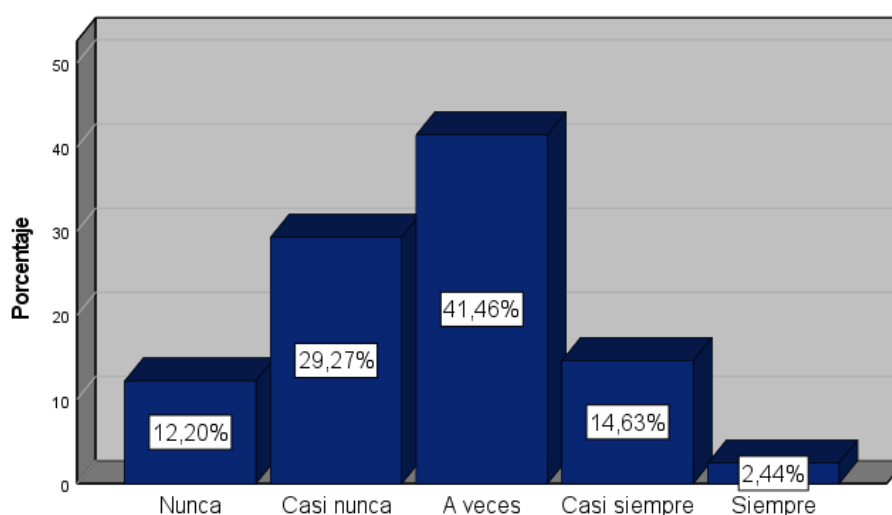
**Tabla 12**

*Los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	5	12,2	12,2	12,2
	Casi nunca	12	29,3	29,3	41,5
	A veces	17	41,5	41,5	82,9
	Casi siempre	6	14,6	14,6	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 12**

Los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 41.46% afirman que a veces los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente, el 29.27% dicen que casi nunca, el 14.63% mencionan que casi siempre, el 12.20% indican que nunca y el 2.44% afirman que siempre los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente.

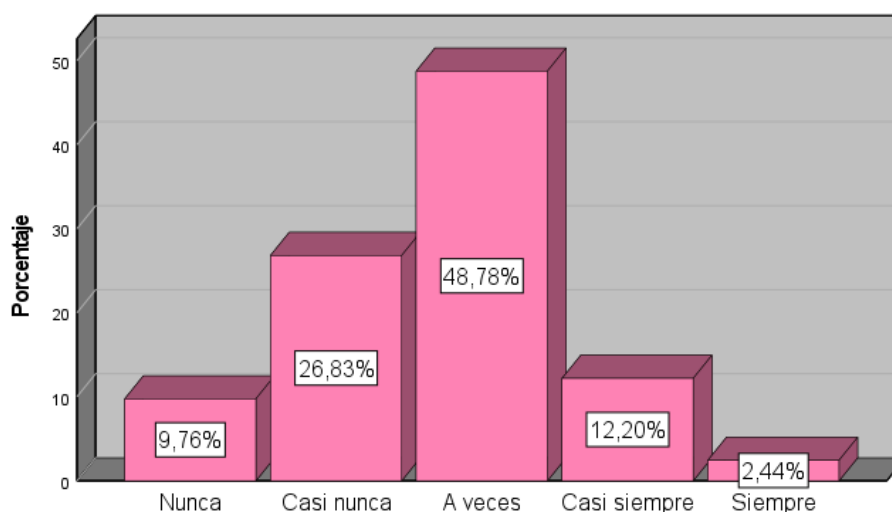
**Tabla 13**

*Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	9,8	9,8	9,8
	Casi nunca	11	26,8	26,8	36,6
	A veces	20	48,8	48,8	85,4
	Casi siempre	5	12,2	12,2	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 13**

**Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 48.78% afirman que a veces se cuentan con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos, el 26.83% dicen que casi nunca, el 12.20% mencionan que casi siempre, el 9.76% indican que nunca y el 2.44% afirman que siempre se cuentan con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos.



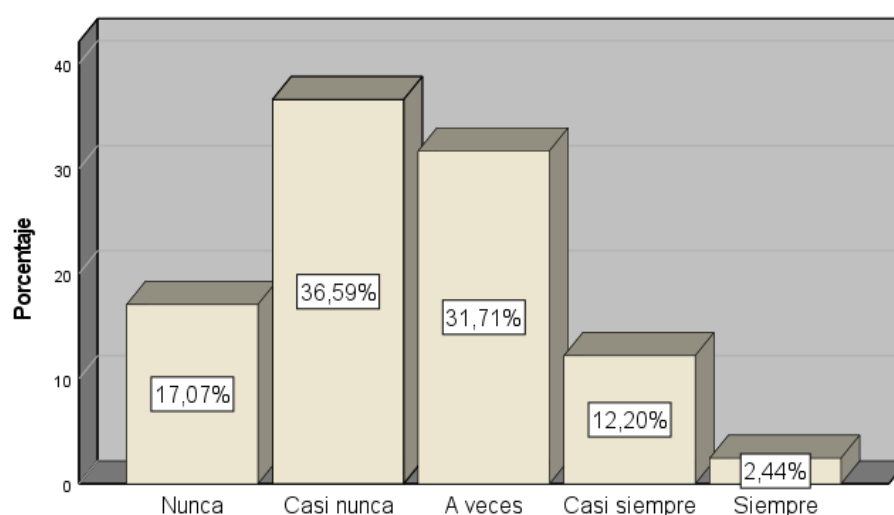
**Tabla 14**

*El seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	17,1	17,1	17,1
	Casi nunca	15	36,6	36,6	53,7
	A veces	13	31,7	31,7	85,4
	Casi siempre	5	12,2	12,2	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 14**

**El seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 36.59% afirman que casi nunca el seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada, el 31.71% dicen que a veces, el 17.07% mencionan que nunca, el 12.20% indican que casi siempre y el 2.44% afirman que siempre el seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada.

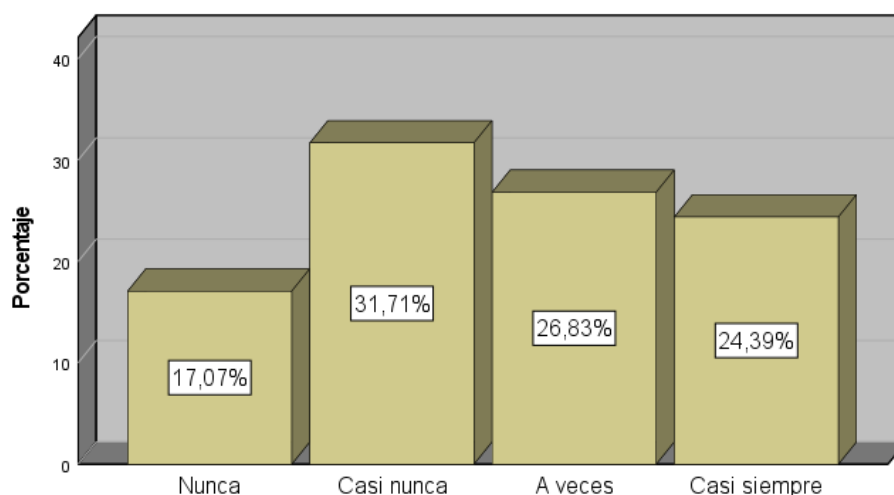
**Tabla 15**

*Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	17,1	17,1	17,1
	Casi nunca	13	31,7	31,7	48,8
	A veces	11	26,8	26,8	75,6
	Casi siempre	10	24,4	24,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 15**

**Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 31.71% afirman que casi nunca se comunican oportunamente y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal, el 26.83% dicen que a veces, el 24.39% mencionan que casi siempre y el 17.07% indican que nunca se comunican oportunamente y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal.

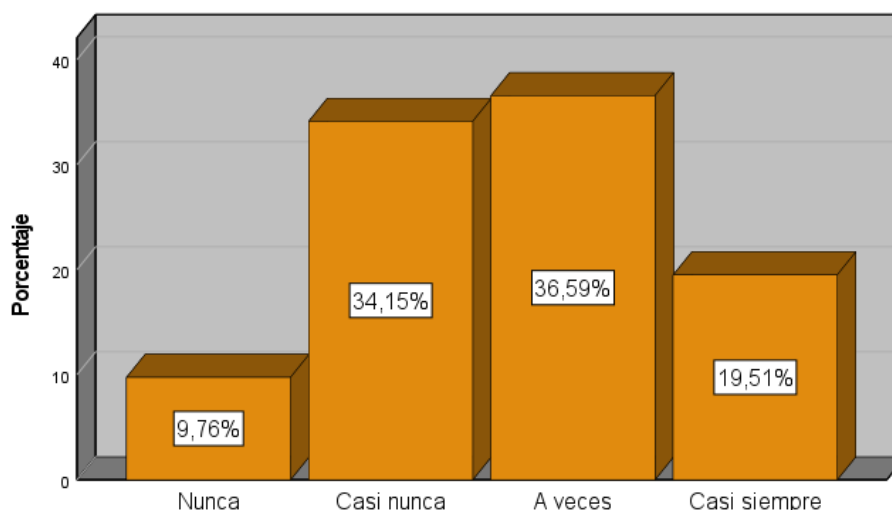
**Tabla 16**

*El acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	9,8	9,8	9,8
	Casi nunca	14	34,1	34,1	43,9
	A veces	15	36,6	36,6	80,5
	Casi siempre	8	19,5	19,5	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 16**

**El acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 36.59% afirman que a veces el acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios, el 34.15% dicen que casi nunca, el 19.51% mencionan que casi siempre y el 9.76% indican que nunca el acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios.

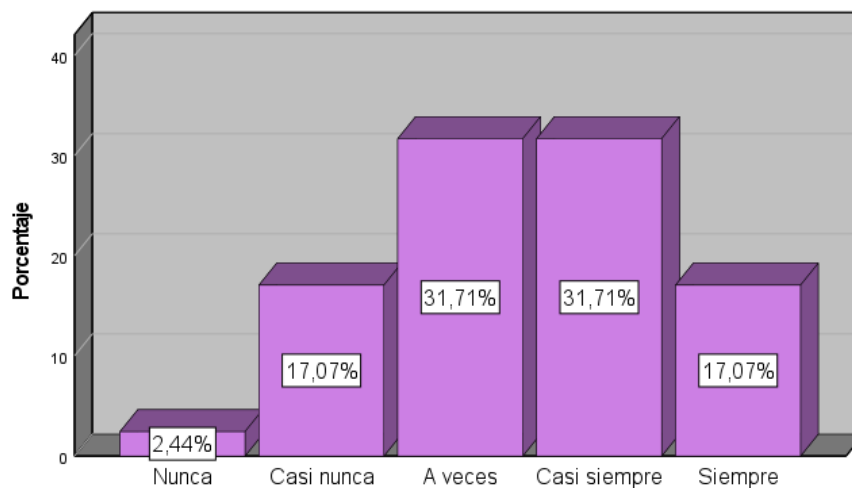
**Tabla 17**

*Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	2,4	2,4	2,4
	Casi nunca	7	17,1	17,1	19,5
	A veces	13	31,7	31,7	51,2
	Casi siempre	13	31,7	31,7	82,9
	Siempre	7	17,1	17,1	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 17**

Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 31.71% afirman que a veces los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada, el 31.71% dicen que casi siempre, el 17.07% mencionan que casi nunca, el 17.07% indican que siempre y el 2.44% afirman que nunca los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada.

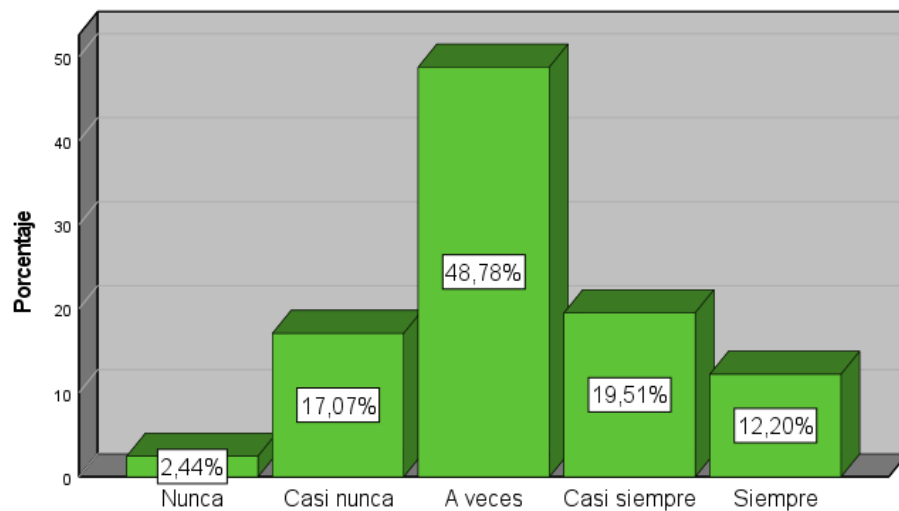
**Tabla 18**

*Se desarrollen de manera adecuada los medios de concertación en el distrito.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	2,4	2,4	2,4
	Casi nunca	7	17,1	17,1	19,5
	A veces	20	48,8	48,8	68,3
	Casi siempre	8	19,5	19,5	87,8
	Siempre	5	12,2	12,2	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 18**

**Se desarrollen de manera adecuada los medios de concertación en el distrito**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 48.78% afirman que a veces se desarrollen de manera adecuada los medios de concertación en el distrito, el 19.51% dicen que casi siempre, el 17.07% mencionan que casi nunca, el 12.20% indican que siempre y el 2.44% afirman que nunca se desarrollen de manera adecuada los medios de concertación en el distrito.

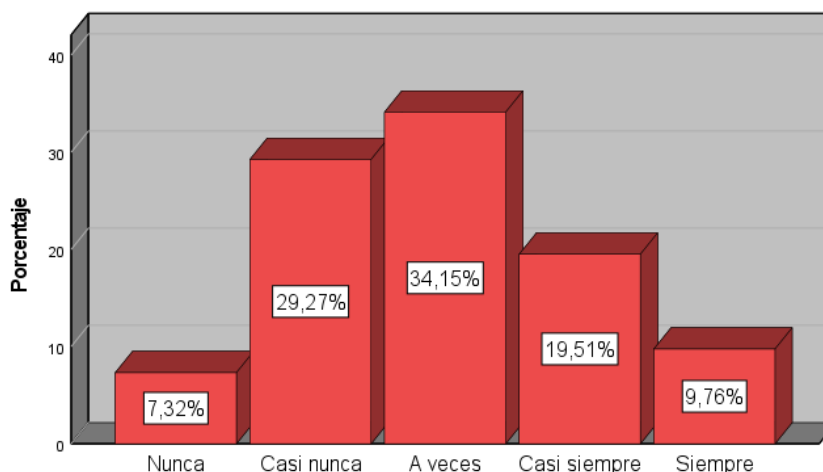
**Tabla 19**

*La inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos del gobierno nacional.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	7,3	7,3	7,3
	Casi nunca	12	29,3	29,3	36,6
	A veces	14	34,1	34,1	70,7
	Casi siempre	8	19,5	19,5	90,2
	Siempre	4	9,8	9,8	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 19**

La inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos del gobierno nacional



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 34.15% afirman que a veces la inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos del gobierno nacional, el 29.27% dicen que casi nunca, el 19.51% mencionan que casi siempre, el 9.76% indican que siempre y el 7.32% afirman que nunca la inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos del gobierno nacional.

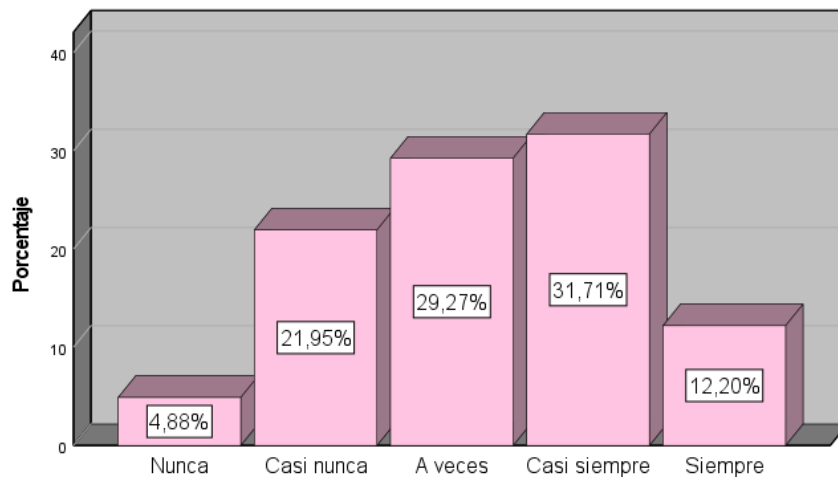
**Tabla 20**

*La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	4,9	4,9	4,9
	Casi nunca	9	22,0	22,0	26,8
	A veces	12	29,3	29,3	56,1
	Casi siempre	13	31,7	31,7	87,8
	Siempre	5	12,2	12,2	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 20**

La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 31.71% afirman que casi siempre la intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país, el 29.27% dicen que a veces, el 21.95% mencionan que casi nunca, el 12.20% indican que siempre y el 4.88% afirman que nunca la intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país.

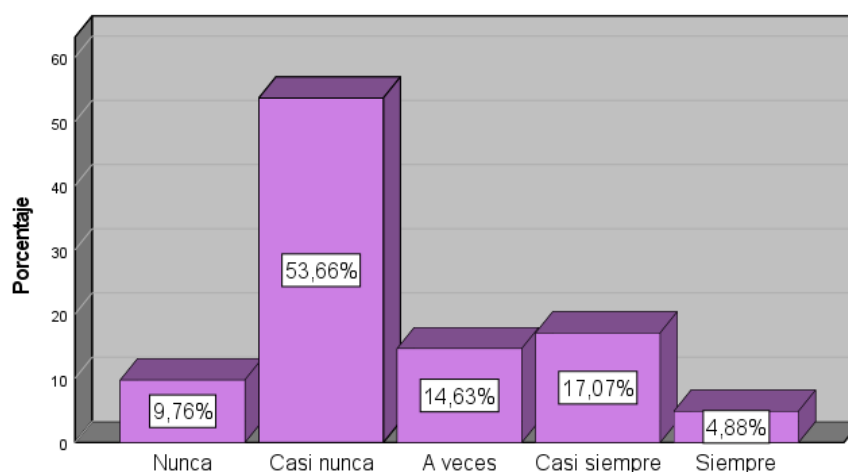
**Tabla 21**

*Los colaboradores valores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	9,8	9,8	9,8
	Casi nunca	22	53,7	53,7	63,4
	A veces	6	14,6	14,6	78,0
	Casi siempre	7	17,1	17,1	95,1
	Siempre	2	4,9	4,9	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 21**

Los colaboradores valores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 53.66% afirman que casi nunca los colaboradores valores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna, el 17.07% dicen que casi siempre, el 14.63% mencionan que a veces, el 9.76% indican que nunca y el 4.88% afirman que siempre los colaboradores valores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna.



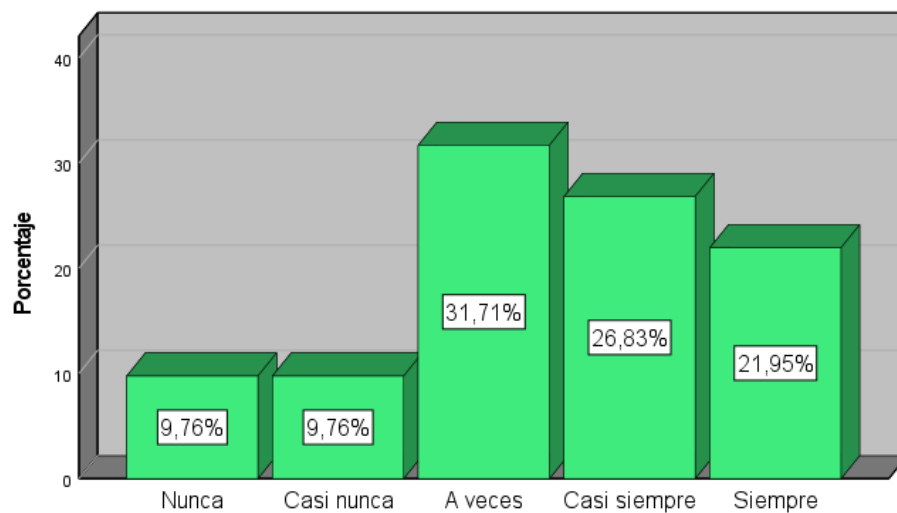
**Tabla 22**

*Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	9,8	9,8	9,8
	Casi nunca	4	9,8	9,8	19,5
	A veces	13	31,7	31,7	51,2
	Casi siempre	11	26,8	26,8	78,0
	Siempre	9	22,0	22,0	100,0
	Total		41	100,0	100,0

**Figura 22**

Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 31.71% afirman que a veces los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica, el 26.83% dicen que casi siempre, el 21.95% mencionan que siempre, el 9.76% indican que casi nunca y el 9.76% afirman que nunca los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica.

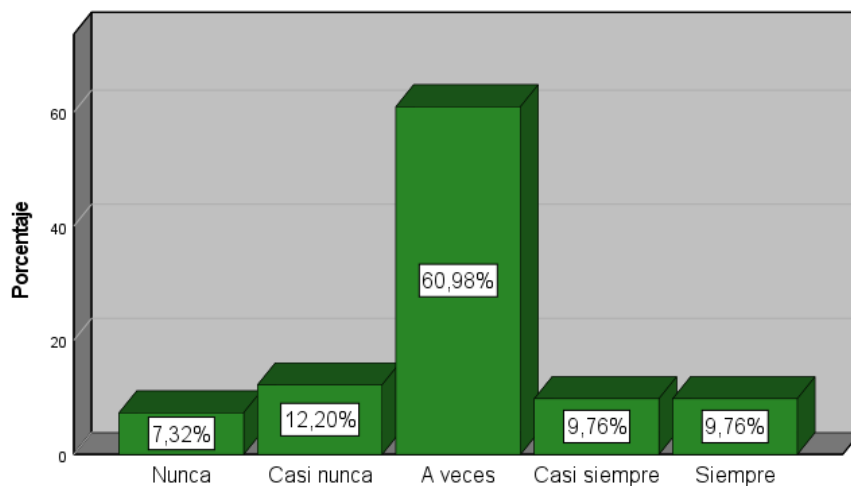
**Tabla 23**

*Hoy los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	7,3	7,3	7,3
	Casi nunca	5	12,2	12,2	19,5
	A veces	25	61,0	61,0	80,5
	Casi siempre	4	9,8	9,8	90,2
	Siempre	4	9,8	9,8	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 23**

Hoy los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 60.98% afirman que a veces los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad, el 12.20% dicen que casi nunca, el 9.76% mencionan que casi siempre, el 9.76% indican que siempre y el 7.32% afirman que nunca los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad.

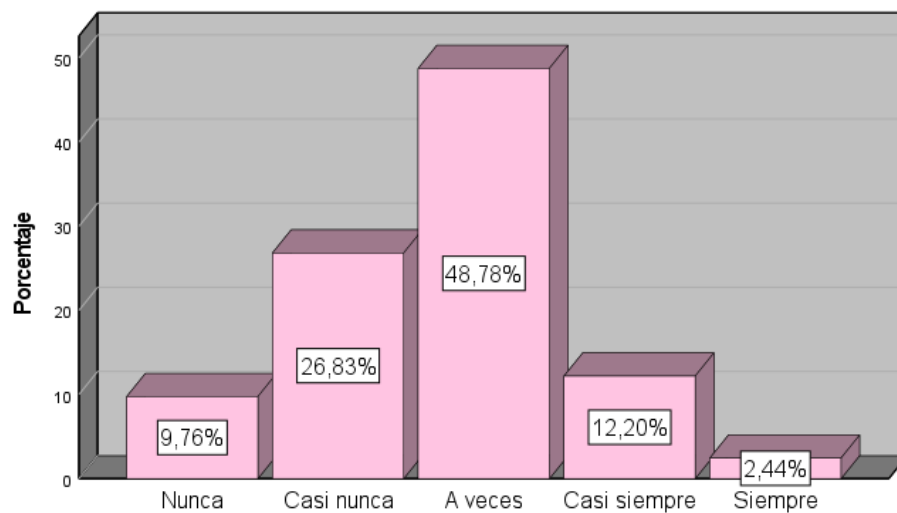
**Tabla 24**

*La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	9,8	9,8	9,8
	Casi nunca	11	26,8	26,8	36,6
	A veces	20	48,8	48,8	85,4
	Casi siempre	5	12,2	12,2	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 24**

La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 48.78% afirman que a veces la gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente, el 26.83% dicen que casi nunca, el 12.20% mencionan que casi siempre, el 9.76% indican que nunca y el 2.44% afirman que siempre la gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente.

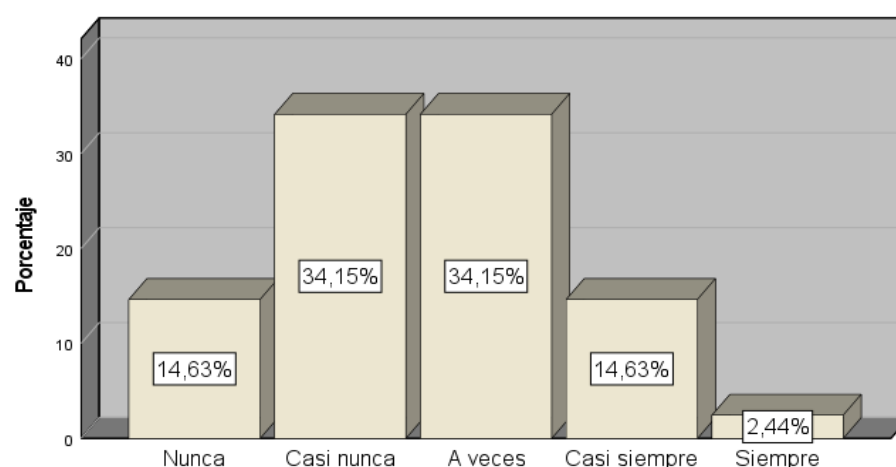
**Tabla 25**

*La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	6	14,6	14,6	14,6
	Casi nunca	14	34,1	34,1	48,8
	A veces	14	34,1	34,1	82,9
	Casi siempre	6	14,6	14,6	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total		41	100,0	100,0

**Figura 25**

La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 34.15% afirman que a veces la gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional, el 34.15% dicen que casi nunca, el 14.63% mencionan que casi siempre, el 14.63% indican que nunca y el 2.44% afirman que siempre la gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional.

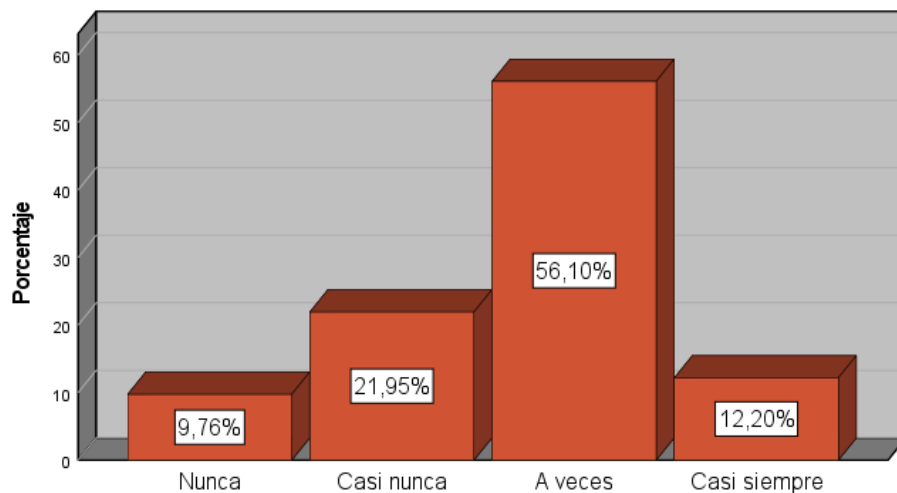
**Tabla 26**

*Se ejecuta con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del presupuesto participativo de la entidad.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	9,8	9,8	9,8
	Casi nunca	9	22,0	22,0	31,7
	A veces	23	56,1	56,1	87,8
	Casi siempre	5	12,2	12,2	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 26**

**Se ejecuta con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del presupuesto participativo de la entidad**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 56.10% afirman que a veces se ejecuta con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del presupuesto participativo de la entidad, el 21.95% dicen que casi nunca, el 12.20% mencionan que casi siempre y el 9.76% indican que nunca se ejecuta con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del presupuesto participativo de la entidad.

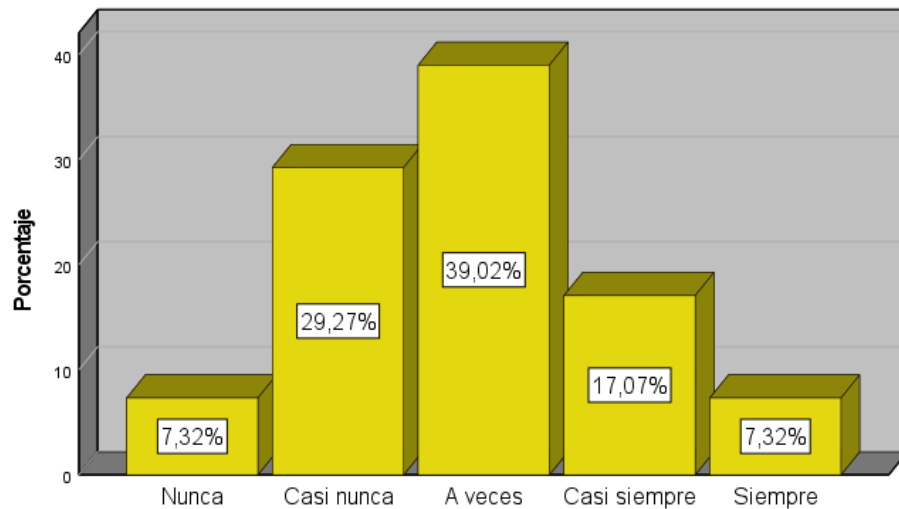
**Tabla 27**

*Se ejecuta oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	7,3	7,3	7,3
	Casi nunca	12	29,3	29,3	36,6
	A veces	16	39,0	39,0	75,6
	Casi siempre	7	17,1	17,1	92,7
	Siempre	3	7,3	7,3	100,0
Total		41	100,0	100,0	

**Figura 27**

*Se ejecuta oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales.*



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 39.02% afirman que a veces se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales, el 29.27% dicen que casi nunca, el 17.07% mencionan que casi siempre, el 7.32% indican que siempre y el 7.32% afirman que nunca se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales.

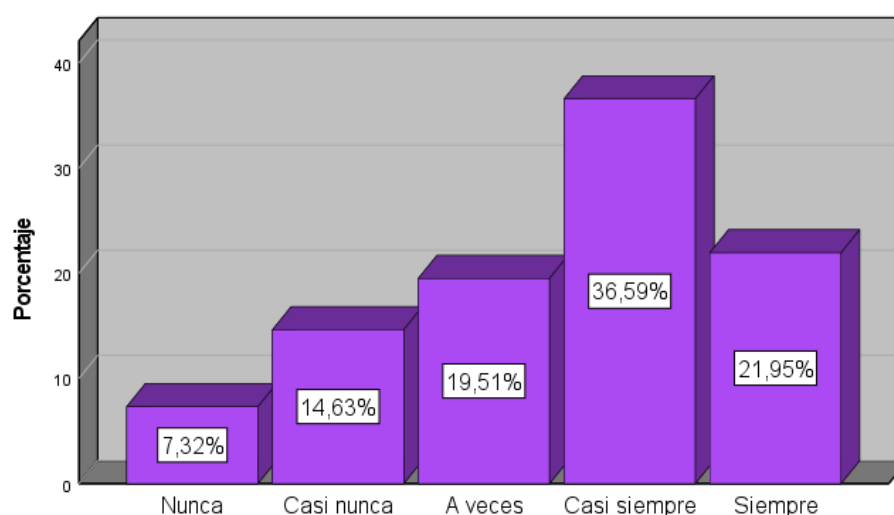
**Tabla 28**

*Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	7,3	7,3	7,3
	Casi nunca	6	14,6	14,6	22,0
	A veces	8	19,5	19,5	41,5
	Casi siempre	15	36,6	36,6	78,0
	Siempre	9	22,0	22,0	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 28**

**Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 36.59% afirman que casi siempre se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales, el 21.95% dicen que siempre, el 19.51% mencionan que a veces, el 14.63% indican que casi nunca y el 7.32% afirman que nunca se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales.

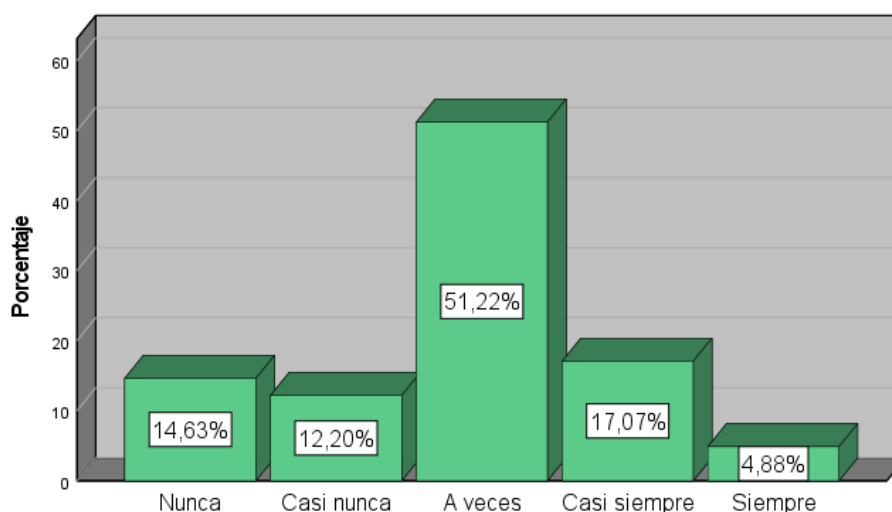
**Tabla 29**

*Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	6	14,6	14,6	14,6
	Casi nunca	5	12,2	12,2	26,8
	A veces	21	51,2	51,2	78,0
	Casi siempre	7	17,1	17,1	95,1
	Siempre	2	4,9	4,9	100,0
Total		41	100,0	100,0	

**Figura 29**

Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 51.22% afirman que a veces los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna, el 17.07% dicen que casi siempre, el 14.63% mencionan que nunca, el 12.20% indican que casi nunca y el 4.88% afirman que siempre los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna.



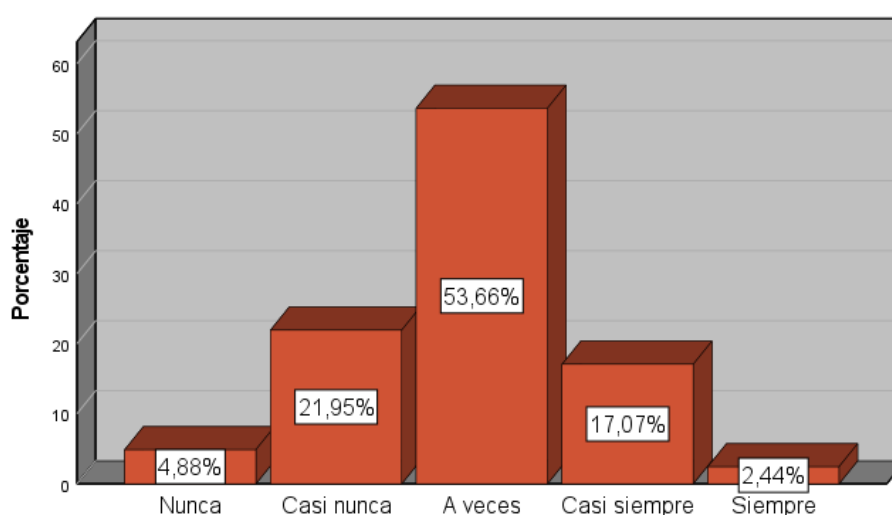
**Tabla 30**

*Hoy el grado de competitividad de los postores o contratistas es el adecuado.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	4,9	4,9	4,9
	Casi nunca	9	22,0	22,0	26,8
	A veces	22	53,7	53,7	80,5
	Casi siempre	7	17,1	17,1	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 30**

Hoy el grado de competitividad de los postores o contratistas es el adecuado



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 53.66% afirman que a veces hay el grado de competitividad de los postores o contratistas es el adecuado, el 21.95% dicen que casi nunca, el 17.07% mencionan que casi siempre, el 4.88% indican que nunca y el 2.44% afirman que siempre hay el grado de competitividad de los postores o contratistas es el adecuado.

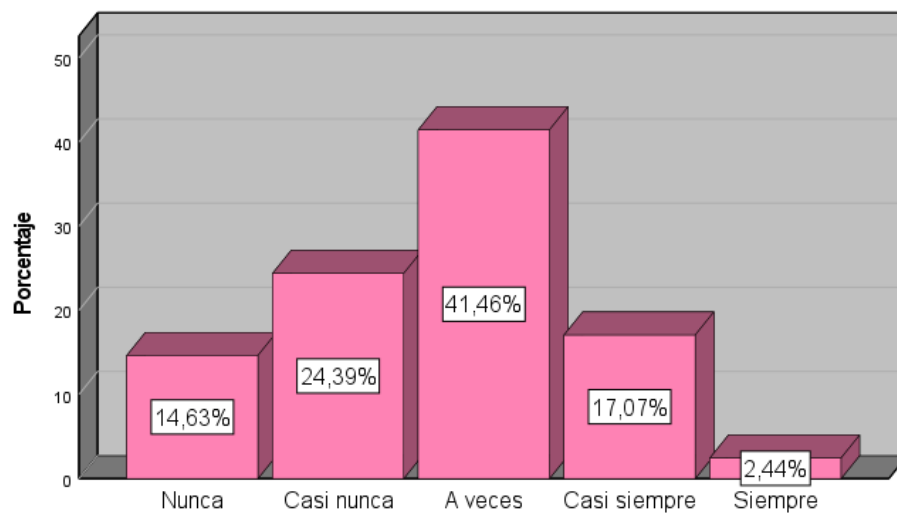
**Tabla 31**

*La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	6	14,6	14,6	14,6
	Casi nunca	10	24,4	24,4	39,0
	A veces	17	41,5	41,5	80,5
	Casi siempre	7	17,1	17,1	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 31**

La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación.



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 41.46% afirman que a veces la ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación, el 24.39% dicen que casi nunca, el 17.07% mencionan que casi siempre, el 14.63% indican que nunca y el 2.44% afirman que siempre la ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación.

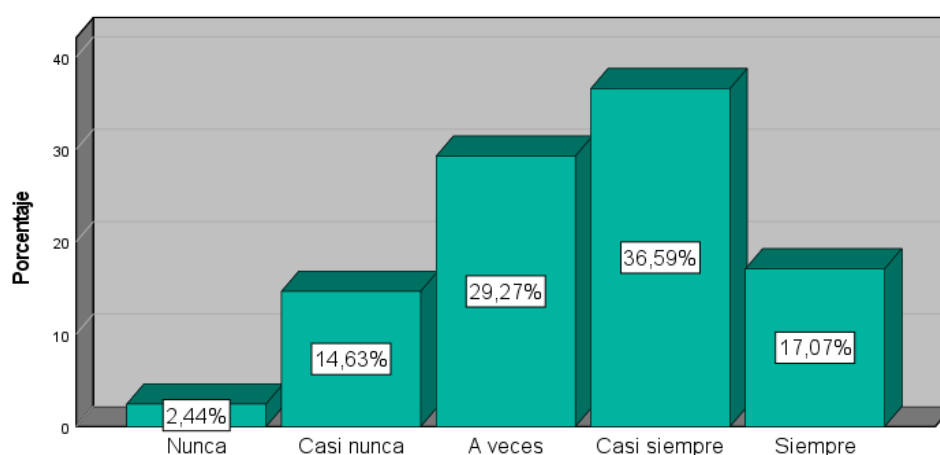
**Tabla 32**

*Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	2,4	2,4	2,4
	Casi nunca	6	14,6	14,6	17,1
	A veces	12	29,3	29,3	46,3
	Casi siempre	15	36,6	36,6	82,9
	Siempre	7	17,1	17,1	100,0
	Total		41	100,0	100,0

**Figura 32**

Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 39.59% afirman que casi siempre cuentan con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos, el 29.27% dicen que a veces, el 17.07% mencionan que siempre, el 14.63% indican que casi nunca y el 2.44% afirman que nunca cuentan con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos.

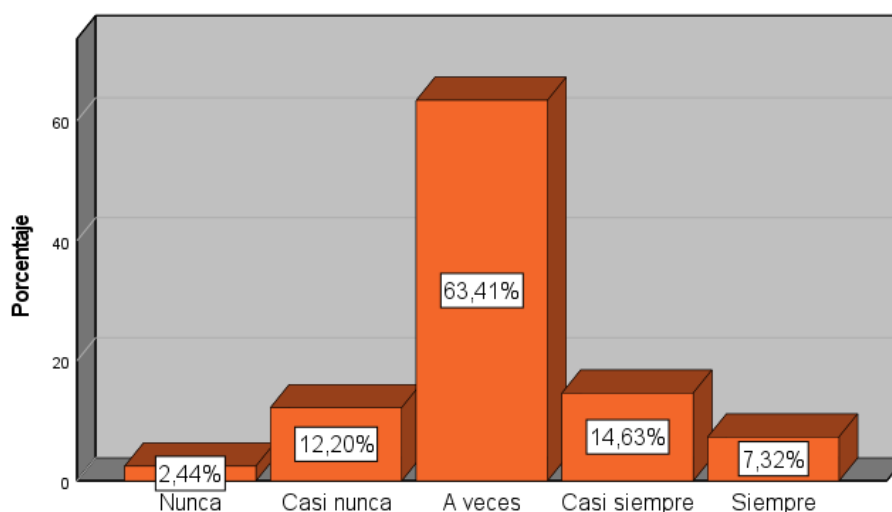
**Tabla 33**

*El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	2,4	2,4	2,4
	Casi nunca	5	12,2	12,2	14,6
	A veces	26	63,4	63,4	78,0
	Casi siempre	6	14,6	14,6	92,7
	Siempre	3	7,3	7,3	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 33**

**El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 63.41% afirman que a veces el control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada, el 14.63% dicen que casi siempre, el 12.20% mencionan que casi nunca, el 7.32% indican que siempre y el 2.44% afirman que nunca el control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada.

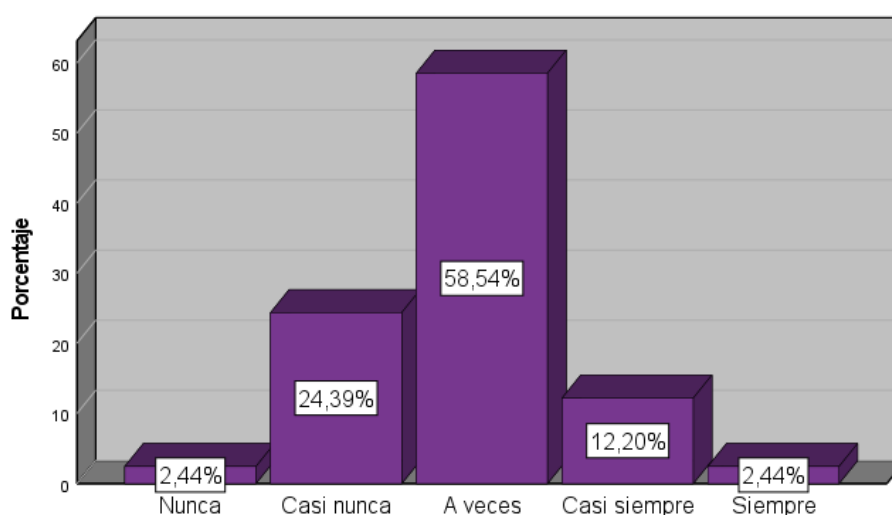
**Tabla 34**

*Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	2,4	2,4	2,4
	Casi nunca	10	24,4	24,4	26,8
	A veces	24	58,5	58,5	85,4
	Casi siempre	5	12,2	12,2	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 34**

**Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos**



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 58.54% afirman que a veces se cuentan con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos, el 24.39% dicen que casi nunca, el 12.20% mencionan que casi siempre, el 2.44% indican que siempre y el 2.44% afirman que nunca se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos.

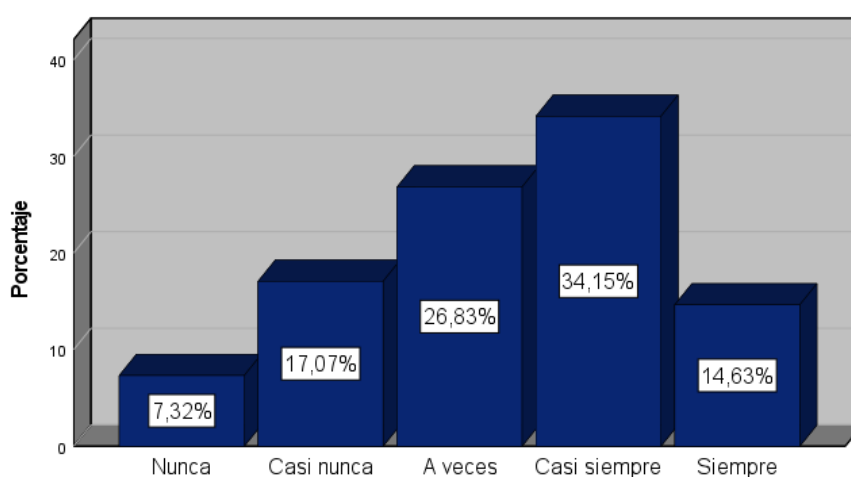
**Tabla 35**

*El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	7,3	7,3	7,3
	Casi nunca	7	17,1	17,1	24,4
	A veces	11	26,8	26,8	51,2
	Casi siempre	14	34,1	34,1	85,4
	Siempre	6	14,6	14,6	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 35**

El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 34.15% afirman que casi siempre el monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna, el 26.83% dicen que a veces, el 17.07% mencionan que casi nunca, el 14.63% indican que siempre y el 7.32% afirman que nunca el monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna.

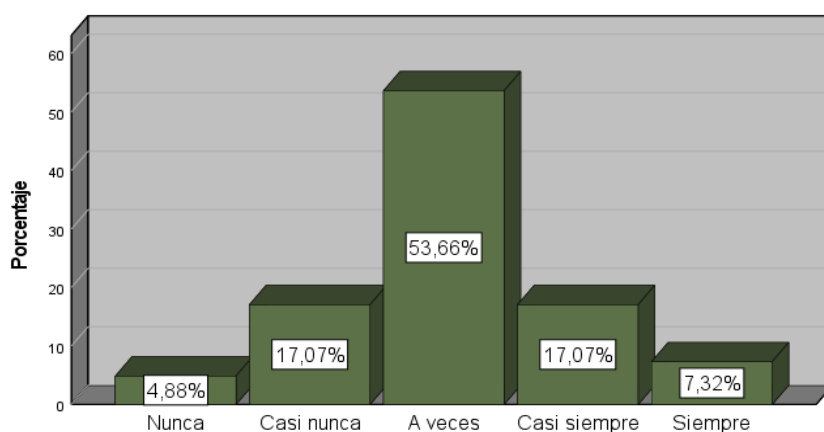
**Tabla 36**

*Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de la municipalidad y respetando principios del ente rector.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	4,9	4,9	4,9
	Casi nunca	7	17,1	17,1	22,0
	A veces	22	53,7	53,7	75,6
	Casi siempre	7	17,1	17,1	92,7
	Siempre	3	7,3	7,3	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 36**

Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de la municipalidad y respetando principios del ente rector



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 53.66% afirman que a veces los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de la municipalidad y respetando principios del ente rector, el 17.07% dicen que casi nunca, el 17.07% mencionan que casi siempre, el 7.32% indican que siempre y el 4.88% afirman que nunca los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de la municipalidad y respetando principios del ente rector.

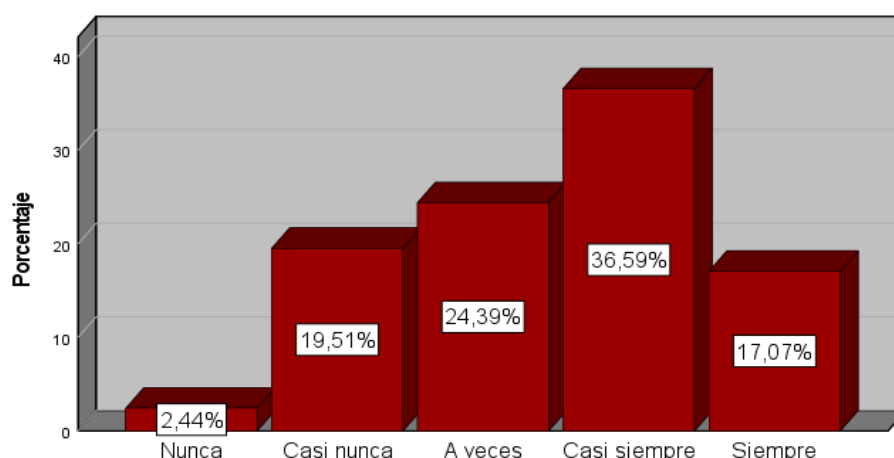
**Tabla 37**

*En las obras por administración directa se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	2,4	2,4	2,4
	Casi nunca	8	19,5	19,5	22,0
	A veces	10	24,4	24,4	46,3
	Casi siempre	15	36,6	36,6	82,9
	Siempre	7	17,1	17,1	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 37**

En las obras por administración directa se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 36.59% afirman que casi siempre en las obras por administración directa se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada, el 24.39% dicen que a veces, el 19.51% mencionan que casi nunca, el 17.07% indican que siempre y el 2.44% afirman que nunca en las obras por administración directa se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada.



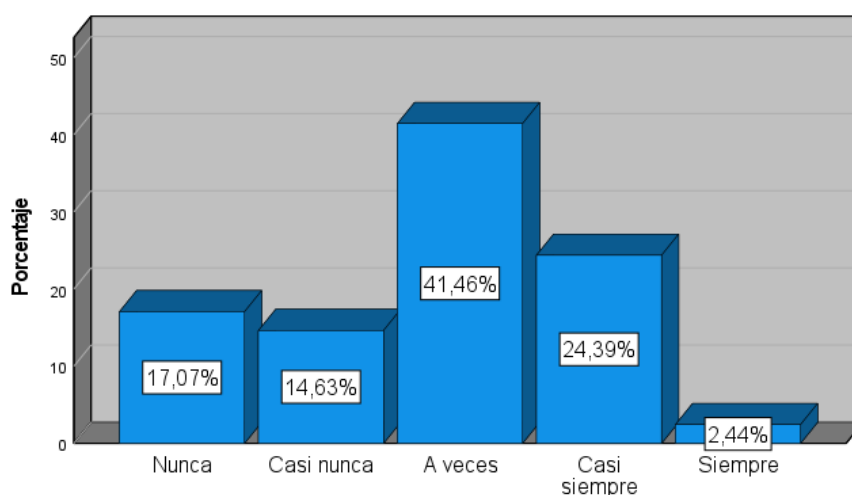
**Tabla 38**

*La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión que comprende registro operación y mantenimiento se realiza de manera adecuada.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	17,1	17,1	17,1
	Casi nunca	6	14,6	14,6	31,7
	A veces	17	41,5	41,5	73,2
	Casi siempre	10	24,4	24,4	97,6
	Siempre	1	2,4	2,4	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

**Figura 38**

La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión que comprende registro operación y mantenimiento se realiza de manera adecuada



**Interpretación:**

Los resultados de la información estadística nos muestran de 41 encuestados, el 41.46% afirman que a veces la gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión que comprende registro operación y mantenimiento se realiza de manera adecuada, el 24.39% dicen que casi siempre, el 17.07% mencionan que nunca, el 14.63% indican que casi nunca y el 2.44% afirman que siempre la gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión que comprende registro operación y mantenimiento se realiza de manera adecuada.

### 4.3. Prueba de hipótesis

#### Hipótesis General

**Ho:** No existe relación significativa entre de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

**Ha:** Existe relación significativa entre de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

**Tabla 39**

***Correlaciones GESTIÓN MUNICIPAL E INVERSIÓN PÚBLICA***

		GESTIÓN MUNICIPAL	INVERSIÓN PÚBLICA
GESTIÓN MUNICIPAL	Correlación de Pearson	1	,758**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	41	41
INVERSIÓN PÚBLICA	Correlación de Pearson	,758**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	41	41

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

#### Interpretación

De acuerdo a los resultados con el test estadístico de Pearson, tenemos un coeficiente de correlación de 0.758, positiva alta, por lo que se rechaza la hipótesis nula y concluimos, Existe relación significativa entre de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

#### Prueba de Hipótesis Específica 1

**Ho:** No existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

**Ha:** Existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

**Tabla 40*****Correlaciones de INVERSIÓN PÚBLICA y Desarrollo Organizacional***

		INVERSIÓN PÚBLICA	Desarrollo Organizacional
INVERSIÓN PÚBLICA	Correlación de Pearson	1	,686**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	41	41
Desarrollo Organizacional	Correlación de Pearson	,686**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	41	41

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación**

De acuerdo a los resultados con el test estadístico de Pearson, tenemos un coeficiente de correlación de 0.686, positiva moderada, por lo que se rechaza la hipótesis nula y concluimos, Existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

**Prueba de Hipótesis Específica 2**

**Ho:** No existe relación significativa entre las finanzas municipales y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

**Ha:** Existe relación significativa entre las finanzas municipales y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

**Tabla 41*****Correlaciones de la INVERSIÓN PÚBLICA y Finanzas Municipales***

		INVERSIÓN PÚBLIC.	Finanzas Municipales
INVERSIÓN PÚBLICA	Correlación de Pearson	1	,627**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	41	41
Finanzas Municipales	Correlación de Pearson	,627**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	41	41

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación

De acuerdo a los resultados con el test estadístico de Pearson, tenemos un coeficiente de correlación de 0.627, positiva moderada, por lo que se rechaza la hipótesis nula y concluimos, Existe relación significativa entre las finanzas municipales y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

### Prueba de Hipótesis Específica 3

**Ho:** No existe relación significativa entre los servicios y proyectos con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

**Ha:** Existe relación significativa entre los servicios y proyectos con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

**Tabla 42**

*Correlaciones de la inversión pública con los servicios y proyectos*

		INVERSIÓN PÚBLICA	Servicios y Proyectos
INVERSIÓN PÚBLICA	Correlación de Pearson	1	,412**
	Sig. (bilateral)		,007
	N	41	41
Servicios y Proyectos	Correlación de Pearson	,412**	1
	Sig. (bilateral)	,007	
	N	41	41

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación

De acuerdo a los resultados con el test estadístico de Pearson, tenemos un coeficiente de correlación de 0.412, positiva moderada, por lo que se rechaza la hipótesis nula y concluimos, Existe relación significativa entre los servicios y proyectos con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

#### Prueba de Hipótesis Específica 4

**Ho:** No existe relación significativa entre la gobernabilidad y democracia con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

**Ha:** Existe relación significativa entre la gobernabilidad y democracia con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

**Tabla 43**

*Correlaciones de la inversión pública y gobernabilidad y democracia*

		INVERSIÓN PÚBLICA	Gobernabilidad y Democracia
INVERSIÓN PÚBLICA	Correlación de Pearson	1	,667**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	41	41
Gobernabilidad y Democracia	Correlación de Pearson	,667**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	41	41

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

#### Interpretación

De acuerdo a los resultados con el test estadístico de Pearson, tenemos un coeficiente de correlación de 0.667, positiva moderada, por lo que se rechaza la hipótesis nula y concluimos, Existe relación significativa entre la gobernabilidad y democracia con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

#### 4.4. Discusión de resultados

En la investigación al determinar la relación entre gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023, se pudo encontrar un p-valor estimado = 0.000 < p-tabular 0.05 y una correlación de Pearson de 0.758 positiva alta, lo que nos da que entender que existe una correlación entre ambas variables. Esto nos quiere decir que la gestión municipal y sus dimensiones como: el desarrollo organizacional, las finanzas municipales,

el servicio y proyectos y la gobernabilidad tienden a relacionarse con la inversión pública y sus dimensiones como: guías estratégicas y evaluación de proyectos, selección de proyectos, implementación de proyectos y la evaluación de proyectos, auditorías y manejo de activos.

Frente a lo mencionado se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de la investigación, donde hace referencia que Existe relación significativa entre de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.

Estos resultados pueden ser corroborados por **Vislao, (2023)**, existe correlación positiva alta y significativa entre la gestión municipal e inversión pública en la municipalidad distrital de La Florida, Cajamarca 2021, según la puntuación de coeficiente R de Pearson y su nivel de significancia. Consiguientemente, a medida que haya una aceptable o buena gestión municipal en la entidad, conllevará a tener una inversión pública regular o alta(mejor) para el distrito. Así también **Montes, (2022)**, la gestión municipal tiene una relación positiva alta y significativa con la inversión pública en la municipalidad distrital de Santa Eulalia 2022, al obtener un  $r= 0.81$  y  $p= 0.000$ , rechazando la hipótesis nula. Para **Escobar, (2020)**, la gestión municipal se relaciona positiva y significativamente con la inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020. ( $r_s=0,839$ ,  $p=0.000 < 0.05$ ), de modo que se desestima la hipótesis nula.

En tal sentido bajo lo referido anteriormente y al analizar estos resultados, confirmamos que mientras se logre una buena gestión municipal, conllevará a tener una buena inversión pública.

## CONCLUSIONES

1. Según el objetivo general y la prueba de hipótesis general se ha llegado a conclusión:  
Existe relación significativa entre de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023, con un coeficiente de correlación de 0.758, positiva alta.
2. Según los resultados de la hipótesis específica 1 se llegó a la siguiente conclusión:  
Existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023, con un coeficiente de correlación de 0.686, positiva moderada.
3. Según los resultados de la hipótesis específica 2 se llegó a la siguiente conclusión:  
Existe relación significativa entre las finanzas municipales y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023, un coeficiente de correlación de 0.627, positiva moderada.
4. Según los resultados de la hipótesis específica 3 se llegó a la siguiente conclusión:  
Existe relación significativa entre los servicios y proyectos con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023, con un coeficiente de correlación de 0.412, positiva moderada.
5. Según los resultados de la hipótesis específica 4 se llegó a la siguiente conclusión:  
Existe relación significativa entre la gobernabilidad y democracia con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023, con un coeficiente de correlación de 0.667, positiva moderada.

## **RECOMENDACIONES**

1. La municipalidad distrital de Yarusyacan debe monitorear y evaluar adecuadamente las actividades considerados en los planes, así mismo la ejecución de los proyectos y actividades deben realizarse conforme lo planificado.
2. La municipalidad distrital de Yarusyacan debe mejorar la ejecución presupuestal de inversiones, como también tener en cuenta los aspectos orientados a sectores de vulnerabilidad social en la población como parte de la evaluación en el proceso del presupuesto participativo.
3. La municipalidad distrital de Yarusyacan debe mejorar las actuaciones preparatorias a contrata de obras que deben realizarse de manera adecuada y oportuna, así también los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras deben realizarse de forma transparente
4. La municipalidad distrital de Yarusyacan debe mejorar el seguimiento y evaluación de la ejecución de proyectos que se realiza de manera adecuada.
5. La municipalidad distrital de Yarusyacan debe comunicar oportunamente y adecuadamente los pedidos de información relacionada a la gestión municipal y brindar información a la ciudadanía, el mismo que debe desarrollarse de manera adecuada en los diversos medios de comunicación.
6. La municipalidad distrital de Yarusyacan debe cumplir con la intervención de los proyectos de inversión para cumplir con las políticas públicas del país y capacitar oportunamente a los colaboradores en la formulación y evaluación de proyectos de inversión pública.



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alsop, R., Frost, M., & Holland, J. (2006). Empowerment in practice. From análisis to implementation. Washington: The World Bank
- Armas, G. (2016). . *La Gestión Municipal*. Seminario Universidad.
- Arraiza, E. (2016). *Manual de Gestión Municipal*. Buenos Aires Argentina: CIMA.
- Buley, K., Bondaletov, V., Makushkin, S., Bondaletov, N., & Kozyrev, M. (2016). Public Administration and Municipal Governance and Its Significance for a Modern Democratic Society. *International Journal of Economics and Financial Issues*, 6(8), 220-224. <https://bit.ly/3PNbViY>.
- Cohen, L., & Martinez, J. (2010). Formulación, evaluación y monitoreo de proyectos sociales. Santiago de Chile: CEPAL: División del Desarrollo Social.
- Diefenbach, T. (2009). New public management in public sector organizations: the dark side of managerialistic “en lightenment”. *Public Administration* 87(4), 892-909.
- Donaldson, S. (2012). *Program theory-driven evaluation science: Strategies and applications*. . EE.UU.: Routledge.
- Escobar, K. (2020). *Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020*. Lima Perú: UCV.
- Gido, J., Clements, J., & Peralta, L. (2012). *Administración exitosa de proyectos* . 5ta. edición Querato cengage Learning.
- INEI.gob.pe. (13 de febrero de 2024). *Finanzas Municipales*. Obtenido de [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/Lib1720/07.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1720/07.pdf)
- Iñigo, R., & Lousune, V. (2010). Guía para la elaboración de proyectos. Vasco:  
KOALIFIKAZIOEN ETA LANBIDE HEZIKETAREN EUSKAL INSTITUTO  
VASCO DE CUALIFICACIONES Y FORMACION PROFESIONAL

- Licandro, O., & Echevarriarza, M. (2006). *Reflexiones metodológicas para el diseño de proyectos productivos asistidos*. . Uruguay: ONU .
- Loayan, S. (6 de mayo de 2023). *Desarrollo organizacional: una mirada integral sobre tu empresa*. Obtenido de <https://asana.com/es/resources/organizational-development>
- Montes, A. (2022). *Gestión Municipal e Inversión Pública en la Municipalidad Distrital de Santa Eulalia, Huarochirí – Lima, 2022*. Lima Perú: UCV.
- Narvaez, M. (13 de marzo de 2023). *Métodos de investigación*. Obtenido de <https://www.questionpro.com/blog/es/metodo-deductivo/>
- Ortega, C. (11 de febrero de 2024). *Desarrollo organizacional: Qué es, ventajas, etapas y cómo crear un plan efectivo*. Obtenido de <https://www.questionpro.com/blog/es/desarrollo-organizacional/>
- Pichilingue, F., & Mamani, B. (2017). Gestión municipal para el desarrollo sostenible. *Big Bang Faustiniiano*, 6(1), 19-23. <https://bit.ly/3LXqUUj>.
- Ramirez, J. (2015). *EVALUACIÓN DE LA FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO SOCIAL “PROMOCIÓN DE DERECHOS DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES” DESDE LA PARTICIPACIÓN*. Bogota Colombia: PUJ.
- Sánchez & Reyes. (2021). Metodología y diseños en la investigación científica, Gráfica Ancash Lima Perú
- Suárez, E. (10 de abril de 2023). *Tipos de investigación y su clasificación*. Obtenido de <https://expertouniversitario.es/blog/tipos-de-investigacion/>
- Valderrama, (2019). (Pasos para Elaborar proyectos de investigación cualitativa y cuantitativa mixta) Metodología de la investigación, Lima Perú.

Vargas, N. (2019). *LA INVERSION PÚBLICA MUNICIPAL Y SU IMPACTO SOCIAL EN EL DISTRITO DE PAPAYAL, PERIODO 2011 AL 2016*. Tumbes Perú: UNT.

Vislao, F. (2023). *Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Distrital de La Florida, Cajamarca 2021*. Chiclayo Perú: UCSTM.

Wikipedia. (18 de enero de 2024). *Enciclopedia libre*. Obtenido de <https://es.wikipedia.org/wiki/Ingreso>

## **ANEXOS**

## ANEXO 1

### INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

#### CUESTIONARIO

#### VARIABLE: GESTIÓN MUNICIPAL

El cuestionario tiene la finalidad de recolectar información acerca gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacan, está dirigido a los trabajadores. Para ello cuenta con cinco alternativas para que marque con una “X”.  
Gracias.

<b>Escala de Likert</b>		<b>Nunca</b>	<b>Casi nunca</b>	<b>A veces</b>	<b>Casi siempre</b>	<b>Siempre</b>
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>V.1. GESTIÓN MUNICIPAL</b>						
<b>Ítems</b>	<b>D1. Desarrollo Organizacional</b>					
1	Se monitorean y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad					
2	La ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado					
3	El personal cuenta con la información profesional que requiere el puesto y las funciones					
4	El personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones					
5	El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación					
	<b>D2. Finanzas Municipales</b>					
6	La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional se da de manera efectiva					
7	La ejecución presupuestal de inversiones es eficiente					
8	Se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación en el proceso del presupuesto participativo					
9	El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social es el adecuado					
	<b>D3. Servicios y Proyectos</b>					
10	Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión					
11	Las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna					
12	Los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente					
13	Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos					
14	El seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada					
	<b>D4. Gobernabilidad y Democracia.</b>					

15	Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal					
16	El acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios					
17	Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada					
18	Se desarrollen de manera adecuada los medios de concertación en el distrito					

**CUESTIONARIO  
VARIABLE: INVERSIÓN  
PÚBLICA**

El cuestionario tiene la finalidad de recolectar información acerca gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacan, está dirigido a los trabajadores. Para ello cuenta con cinco alternativas para que marque con una “X”.  
Gracias.

<b>Escala</b>		<b>Nunca</b>	<b>Casi nunca</b>	<b>A veces</b>	<b>Casi siempre</b>	<b>Siempre</b>
<b>V.2. INVERSIÓN PÚBLICA</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Ítems</b>	<b>D1: Guías estrategias y evaluación de proyectos</b>					
1	La inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos del gobierno nacional					
2	La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país					
3	Los colaboradores valores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna					
4	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica					
5	Hoy los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad					
	<b>D2: Selección de Proyectos</b>					
6	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente					
7	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional					
8	Se ejecuta con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del presupuesto participativo de la entidad					
9	Se ejecuta oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales.					
10	Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales					
	<b>D3. Implementación de proyectos</b>					
11	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna					
12	Hoy el grado de competitividad de los postores o contratistas es el adecuado					
13	La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación.					
14	Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos					

15	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada					
	<b>D4. Evaluación de proyectos, auditorías y manejo de activos</b>					
16	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos					
17	El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna					
18	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de la municipalidad y respetando principios del ente rector					
19	En las obras por administración directa se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada					
20	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión que comprende registro operación y mantenimiento se realiza de manera adecuada					

Nota. Tomado y adecuado de Vislao, (2023).



## ANEXO 2

### PROCEDIMIENTO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO CON EL ALFA DE CRONBACH

<i>Estadísticas de fiabilidad</i>		
Alfa de Cronbach basada en elementos		
Alfa de Cronbach	estandarizados	N de elementos
,899	,903	38

#### *Estadísticas de elemento*

	Media	Desviación estándar	N
Se monitorean y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad	2,02	1,151	41
La ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado	2,49	,978	41
El personal cuenta con la información profesional que requiere el puesto y las funciones	2,59	1,024	41
El personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones	2,88	,748	41
El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación	3,32	1,150	41
La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional se da de manera efectiva	3,07	,959	41
La ejecución presupuestal de inversiones es eficiente	2,49	1,003	41
Se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación en el proceso del presupuesto participativo	2,51	1,052	41
El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social es el adecuado	2,44	,896	41
Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión	2,76	,916	41
Las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna	2,59	1,095	41
Los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente	2,66	,965	41
Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos	2,71	,901	41

El seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada	2,46	1,002	41
Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal	2,59	1,048	41
El acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios	2,66	,911	41
Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada	3,44	1,050	41
Se desarrollen de manera adecuada los medios de concertación en el distrito	3,22	,962	41
La inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos del gobierno nacional	2,95	1,094	41
La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país	3,24	1,090	41
Los colaboradores valores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna	2,54	1,051	41
Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica	3,41	1,224	41
Hoy los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad	3,02	,961	41
La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente	2,71	,901	41
La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional	2,56	1,001	41
Se ejecuta con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del presupuesto participativo de la entidad	2,71	,814	41
Se ejecuta oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales.	2,88	1,029	41
Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales	3,51	1,207	41
Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna	2,85	1,038	41
Hoy el grado de competitividad de los postores o contratistas es el adecuado	2,90	,831	41
La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación.	2,68	1,011	41

Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos	3,51	1,028	41
El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada	3,12	,812	41
Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos	2,88	,748	41
El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna	3,32	1,150	41
Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de la municipalidad y respetando principios del ente rector	3,05	,921	41
En las obras por administración directa se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada	3,46	1,075	41
La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión que comprende registro operación y mantenimiento se realiza de manera adecuada	2,80	1,077	41

---

Alfa de Cronbach por cada Pregunta

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Se monitorean y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad	106,98	289,574	,398	,897
La ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado	106,51	286,356	,580	,894
El personal cuenta con la información profesional que requiere el puesto y las funciones	106,41	295,099	,294	,898
El personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones	106,12	286,910	,751	,893
El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación	105,68	279,872	,658	,892
La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional se da de manera efectiva	105,93	285,270	,627	,893
La ejecución presupuestal de inversiones es eficiente	106,51	288,456	,500	,895
Se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación en el proceso del presupuesto participativo	106,49	295,006	,288	,898
El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social es el adecuado	106,56	304,902	,025	,902
Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión	106,24	303,489	,068	,901
Las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna	106,41	304,249	,028	,903
Los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente	106,34	305,580	,000	,902
Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos	106,29	287,262	,603	,894
El seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada	106,54	289,005	,484	,895

Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal	106,41	294,249	,310	,898
El acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios	106,34	293,080	,403	,897
Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada	105,56	282,402	,652	,893
Se desarrollen de manera adecuada los medios de concertación en el distrito	105,78	286,026	,601	,894
La inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos del gobierno nacional	106,05	288,948	,440	,896
La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país	105,76	280,189	,688	,892
Los colaboradores valores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna	106,46	290,755	,408	,896
Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica	105,59	300,949	,095	,902
Hoy los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad	105,98	305,174	,012	,902
La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente	106,29	287,262	,603	,894
La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional	106,44	287,702	,524	,895
Se ejecuta con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del presupuesto participativo de la entidad	106,29	302,962	,102	,900
Se ejecuta oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales.	106,12	297,960	,210	,900
Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales	105,49	304,806	,006	,904
Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna	106,15	297,978	,208	,900

Hoy el grado de competitividad de los postores o contratistas es el adecuado	106,10	291,240	,514	,895
La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación.	106,32	287,222	,533	,895
Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos	105,49	283,906	,622	,893
El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada	105,88	287,210	,677	,893
Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos	106,12	286,910	,751	,893
El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna	105,68	279,872	,658	,892
Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de la municipalidad y respetando principios del ente rector	105,95	286,048	,630	,893
En las obras por administración directa se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada	105,54	280,405	,693	,892
La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión que comprende registro operación y mantenimiento se realiza de manera adecuada	106,20	287,961	,475	,895

---

### ANEXO 3

#### MATRIZ DE CONSISTENCIA

##### Gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023

Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Variables	Dimensiones	Metodología
<p>¿Qué relación existe entre la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023?</p> <p><b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</b></p> <p>¿Qué relación existe entre el desarrollo organizacional y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023?</p> <p>¿Qué relación existe entre las finanzas municipales y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023?</p>	<p>Determinar la relación de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023</p> <p><b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b></p> <p>Determinar la relación que existe entre el desarrollo organizacional y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.</p> <p>Determinar la relación que existe entre las finanzas municipales y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.</p>	<p>Existe relación significativa entre de la gestión municipal y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023</p> <p><b>HIPÓTESIS ESPECÍFICOS</b></p> <p>Existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.</p> <p>Existe relación significativa entre las finanzas municipales y la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.</p>	<p><b>V.I. Gestión Municipal</b></p> <p><b>V.D. Inversión Pública</b></p>	<p>-Desarrollo organizacional -Finanzas municipales -Servicios y proyectos -Gobernabilidad y democracia</p> <p>-Guías estratégicas y evaluación de proyectos -Selección de proyectos - Implementación de proyectos -Evaluación del proyecto, auditorías y</p>	

<p>¿Qué relación existe entre los servicios y proyectos con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023?</p> <p>¿Qué relación existe entre gobernabilidad y democracia con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023?</p>	<p>Determinar la relación que existe entre los servicios y proyectos con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.</p> <p>Determinar la relación que existe entre la gobernabilidad y democracia con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.</p>	<p>Existe relación significativa entre los servicios y proyectos con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.</p> <p>Existe relación significativa entre la gobernabilidad y democracia con la inversión pública en la municipalidad distrital de Yarusyacán, 2023.</p>		<p>manejo de activos</p>	
---	--	--	--	--------------------------	--