

UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRION

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES

ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA



T E S I S

**Análisis de la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la
municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022**

Para optar el título profesional de:

Economista

Autor:

Bach. Jhon Alexander Jefferson MUÑOZ SANTIAGO

Asesor:

Dr. José Humberto MARTÍNEZ SOLANO

Cerro de Pasco – Perú – 2024

UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRION

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES

ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE ECONOMÍA



T E S I S

**Análisis de la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la
municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022**

Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:

Dr. Leónidas Félix VILLAORDUÑA CALDAS
PRESIDENTE

Dr. Jobino ANGLAS VÍCTORIO
MIEMBRO

Mag. Walter MEJÍA OLIVAS
MIEMBRO



Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión
Facultad de Ciencias Económicas y Contables
Unidad de Investigación

“Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho”

INFORME DE ORIGINALIDAD N° 028-2024

La Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas y Contables de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión ha realizado el análisis con exclusiones en el Software Turnitin Originality, que a continuación se detalla:

Presentado por:

Jhon Alexander Jefferson MUÑOZ SANTIAGO

Escuela de Formación Profesional

Economía

Tipo de trabajo:

Tesis

Título del trabajo

Análisis de la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022

Asesor:

Dr. José Humberto MARTINEZ SOLANO

Índice de Similitud: **7%**

Calificativo

APROBADO

Se adjunta al presente informe, el reporte de identificación del porcentaje de similitud general: asimismo, a través del correo institucional de la Oficina de Grados y Títulos de nuestra Facultad – FACEC. Envío en la fecha el reporte completo de Turnitin; todo ello, en atención al Memorando N° 0000086-2024-UNDAC-D/DFCCEC.

Cerro de Pasco, 19 de julio del 2024



Dr. Carlos D. BERNALDO FAUSTINO

Director de la Unidad de Investigación-FACEC

DEDICATORIA

A Dios por darme fortaleza y vida para poder terminar con la tesis, a mi madre Alicia Santiago Gonzales por tu amor incondicional, sacrificios y constante apoyo han sido la fuerza motriz detrás de cada paso que he dado en mi camino académico. Sin tu guía y tus palabras de aliento en los momentos más difíciles, este logro no habría sido posible. Gracias por enseñarme el valor de la perseverancia, la dedicación y la humildad. Este trabajo es tanto tuyo como mío.

AGRADECIMIENTO

A Dios, por brindarme la fuerza, la sabiduría y la perseverancia necesarias para alcanzar esta meta a mis hermanos por su apoyo constante, a mi alma mater por ofrecerme un espacio de aprendizaje y crecimiento, ha contribuido significativamente en mi formación y a la realización de esta tesis.

RESUMEN

La investigación tiene como objetivo general analizar la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022, con este propósito desde la vertiente metodológica la investigación es no – experimental, de análisis longitudinal, aplicada y descriptiva; asimismo, la muestra estuvo compuesta por los gastos, ingresos y metas priorizadas de la institución municipal examinada durante en el periodo 2019 – 2022. Los resultados evidenciaron que, el 2019, la entidad estatal logró un nivel de ejecución de ingresos de 53.4%, pero para el año 2022, este indicador aumentó a 72.1%, entre tanto, la ejecución de gastos durante el 2019 y 2022 fue 85.4% y 87.9%, respectivamente, por otro lado, el cumplimiento de metas evidenció un comportamiento deficiente, dado que, el nivel de avance fue igual 48.1% para el 2019 y 54.4% para el 2022. Durante la época de la pandemia del COVID – 19 tuvo niveles de ejecución del presupuesto valorados como deficiente al inicio (2022), pero para el periodo 2021 – 2022, dichos niveles presentaron una recuperación y se calificaron en un nivel regular. Por último, se concluye que, la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022 es deficiente.

Palabras clave: Ejecución presupuestaria, metas, ingresos, gastos, priorización.

ABSTRACT

The general objective of the research is to analyze the budget execution and the fulfillment of goals in the provincial municipality of Pasco, period 2019 - 2022, with this purpose from the methodological aspect the research is non-experimental, of longitudinal analysis, applied and descriptive; likewise, the sample was composed of expenditures, revenues and prioritized goals of the municipal institution examined during the period 2019 - 2022. The results evidenced that, in 2019, the state entity achieved a level of revenue execution of 53.4%, but for the year 2022, this indicator increased to 72.1%, meanwhile, the execution of expenditures during 2019 and 2022 was 85.4% and 87.9%, respectively, on the other hand, the fulfillment of goals evidenced a deficient behavior, given that, the level of progress was equal 48.1% for 2019 and 54.4% for 2022. During the COVID - 19 pandemic period, the budget execution levels were rated as deficient at the beginning (2020), but for the period 2021 - 2022, these levels showed a recovery and were rated at a regular level. Finally, it is concluded that the budget execution and compliance with goals in the provincial municipality of Pasco, period 2019 - 2022 is deficient.

Keywords: Budget execution, goals, revenues, expenditures, prioritization.

INTRODUCCIÓN

La ejecución del presupuesto y el acatamiento de metas son aspectos fundamentales en la gestión financiera de cualquier entidad, ya sea estatal o privada, por ende, el establecimiento de una correcta ejecución del presupuesto garantiza el uso eficiente de los recursos disponibles, mientras que, el acatamiento de metas establecidas permite medir el nivel de éxito en la consecución de objetivos.

Acorde a lo anterior, la problemática asociada a la falta de alineación entre los recursos asignados y los objetivos establecidos, se encuentra explicada principalmente por una planificación deficiente, cambios inesperados en el entorno económico o político, así como a la ausencia de seguimiento y control apropiados, por lo cual, es posible evidenciar desviaciones significativas entre lo presupuestado y lo ejecutado en los organismos estatales, trayendo consigo dificultades vinculadas al logro de metas, repercutiendo negativamente en su rendimiento organizacional.

Por ende, la presente investigación conserva como finalidad el incremento de conocimientos vinculados a la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas, por lo cual, la pregunta de estudio es la subsiguiente: ¿Cómo es la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022?

En consecuencia, el estudio fue estructurada de la presente forma:

En el primer apartado se especifica la realidad problemática, formulación de la problemática, objetivos, justificación y limitaciones del estudio. En el segundo apartado se detalla el marco teórico, el cual contiene los trabajos previos, bases teóricas, conceptualización de términos, formulación de hipótesis e identificación de variables.

En el tercer apartado se relata la metodología del proyecto, la cual contiene el diseño, método, población y muestra, lugar de la investigación, técnicas y mecanismos de recopilación de datos, análisis y procesamiento de datos y orientación ética.

En el cuarto apartado se detallan los resultados, específicamente, la descripción del trabajo de campo, presentación, análisis e interpretación de resultados y discusión de los mismos. En los apartados finales se detallan las conclusiones, sugerencias, referencias bibliográficas y anexos.

ÍNDICE

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

RESUMEN

ABSTRACT

INTRODUCCIÓN

ÍNDICE

ÍNDICE DE TABLAS

ÍNDICE DE FIGURAS

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

| | | |
|--------|---|---|
| 1.1. | Identificación y determinación del problema | 1 |
| 1.2. | Delimitación de la investigación | 5 |
| 1.3. | Formulación del problema..... | 5 |
| 1.3.1. | Problema general | 5 |
| 1.3.2. | Problemas específicos | 5 |
| 1.4. | Formulación de objetivos | 5 |
| 1.4.1. | Objetivo general | 5 |
| 1.4.2. | Objetivos específicos..... | 6 |
| 1.5. | Justificación de la investigación..... | 6 |
| 1.6. | Limitaciones de la investigación | 7 |

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

| | | |
|--------|------------------------------------|---|
| 2.1. | Antecedentes de estudio | 8 |
| 2.1.1. | Antecedentes internacionales | 8 |

| | | |
|---------|--|----|
| 2.1.2. | Antecedentes nacionales..... | 10 |
| 2.2. | Bases teóricas – científicas | 13 |
| 2.2.1. | Teoría de la administración pública | 13 |
| 2.2.2. | Gestión presupuestaria..... | 13 |
| 2.2.3. | Presupuesto público..... | 14 |
| 2.2.4. | Presupuesto por resultados | 15 |
| 2.2.5. | Etapas del desarrollo del presupuesto..... | 16 |
| 2.2.6. | Tipos de presupuesto | 17 |
| 2.2.7. | Ejecución presupuestal | 18 |
| 2.2.8. | Decreto Legislativo N° 1440..... | 19 |
| 2.2.9. | Cumplimiento de metas..... | 20 |
| 2.2.10. | Gestión estratégica y planificación estratégica como factores clave para el cumplimiento de metas | 22 |
| 2.2.11. | Cumplimiento de metas prioritarias | 25 |
| 2.3. | Definición de términos básicos | 25 |
| 2.4. | Formulación de hipótesis..... | 27 |
| 2.4.1. | Hipótesis general | 27 |
| 2.4.2. | Hipótesis específica | 27 |
| 2.5. | Identificación de variables..... | 27 |
| 2.6. | Definición operacional de variables e indicadores..... | 28 |

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

| | | |
|------|--------------------------------|----|
| 3.1. | Tipo de investigación | 29 |
| 3.2. | Nivel de Investigación..... | 29 |
| 3.3. | Métodos de investigación | 30 |

| | | |
|-------|---|----|
| 3.4. | Diseño de investigación..... | 30 |
| 3.5. | Población y muestra | 30 |
| 3.6. | Técnicas e instrumentos de recolección de datos | 31 |
| 3.7. | Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación..... | 32 |
| 3.8. | Técnicas de procesamiento y análisis de datos..... | 32 |
| 3.9. | Tratamiento estadístico..... | 32 |
| 3.10. | Orientación ética, filosófica y epistémica | 32 |

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

| | | |
|------|--|----|
| 4.1. | Descripción del trabajo de campo | 34 |
| 4.2. | Presentación, análisis e interpretación de resultados..... | 34 |
| 4.3. | Prueba de hipótesis | 60 |
| 4.4. | Discusión de resultados | 61 |

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ANEXOS

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|--|----|
| Tabla 1 Escala de calificación según nivel de eficacia..... | 35 |
| Tabla 2 Estructura del presupuesto por ingresos y denominación de los gastos..... | 35 |
| Tabla 3 Ejecución presupuestal en el año 2019, según ingresos..... | 36 |
| Tabla 4 Ejecución presupuestal en el año 2020, según ingresos..... | 37 |
| Tabla 5 Ejecución presupuestal en el año 2021, según ingresos..... | 37 |
| Tabla 6 Ejecución presupuestal en el año 2022, según ingresos..... | 38 |
| Tabla 7 Ejecución presupuestal en el año 2019, según gastos..... | 39 |
| Tabla 8 Ejecución presupuestal en el año 2020, según gastos..... | 39 |
| Tabla 9 Ejecución presupuestal en el año 2021, según gastos..... | 40 |
| Tabla 10 Ejecución presupuestal en el año 2022, según gastos..... | 40 |
| Tabla 11 Cumplimiento de metas prioritarias para el año 2019..... | 44 |
| Tabla 12 Cumplimiento de metas prioritarias para el año 2020..... | 46 |
| Tabla 13 Cumplimiento de metas prioritarias para el año 2021..... | 48 |
| Tabla 14 Cumplimiento de metas prioritarias para el año 2022..... | 50 |
| Tabla 15 Porcentaje de avance promedio en el cumplimiento de metas seleccionadas por sectores en la municipalidad provincial de Pasco, 2019 – 2022..... | 52 |
| Tabla 16 Porcentaje de avance total en el cumplimiento de metas seleccionadas por sectores en la municipalidad provincial de Pasco, 2019 – 2022..... | 53 |
| Tabla 17 Respuestas de los colaboradores de la municipalidad provincial de Pasco ... | 57 |

ÍNDICE DE FIGURAS

| | |
|---|----|
| Figura 1 Nivel de ejecución presupuestal por ingresos y gastos, 2019 – 2022 | 42 |
| Figura 2 Nivel de cumplimiento de metas, 2019 – 2022..... | 55 |
| Figura 3 Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas | 59 |

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Identificación y determinación del problema

En la actualidad, el desenvolvimiento de un régimen presupuestario exterioriza el perfeccionamiento de la planificación presupuestaria, la cual, posibilita la fundamentación de los vectores de una política presupuestaria, una adecuada asociación de las prioridades públicas con las congruencias presupuestarias y el enfoque de los costos en correspondencia con las derivaciones anheladas (Romenska et al., 2020).

Acorde a lo anterior, Pinedo et al. (2021) aseveran que, en la gran parte de países, específicamente aquellos con inferior grado de desenvolvimiento, la administración estatal suscita cierto grado de insatisfacción a causa de los regímenes de corrupción, ineficientes niveles de consecución y derroche de bienes económicos, accionar que ha generado el incremento de la capacidad de no cubrimiento de las insuficiencias primarias demandadas por la colectividad, por lo que, pone en manifiesto el acrecentamiento de las brechas socio – económicas que afectan el bienestar social.

A nivel internacional, en Uzbekistán, Alisherovich (2021) afirma que, los propósitos de la política económica están enfocados en la conservación de la estabilidad en el desenvolvimiento de la esfera socio – económica, por ende, la práctica internacional en la producción de presupuesto ostenta que, la planificación presupuestaria a mediano plazo se implementa por medio de regímenes separados. Por otro lado, Morosan (2019) destaca que, en Rumania, el presupuesto representa un constituyente clave para el gobierno, de esta manera, su correcta ejecución posibilita el acatamiento de los objetivos esbozados.

En lo sucesivo, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL] (2021) destacó que, los diversos países de dicha región incluyeron políticas expansivas a causa de los impactos suscitados por el coronavirus sobre la salud y el bienestar como el acrecentamiento del presupuesto estatal para un progreso de la salud pública, además de, ofrecer asistencia constante a las familias y salvaguardar a la estructura productiva. Por otro lado, específicamente en Ecuador, Vaicilla et al. (2020) destacan que, el acatamiento del presupuesto es trascendental para la determinación de ingresos y gastos, respecto a ello, posibilita el reconocimiento del nivel de desenvolvimiento relativo respecto a lo presupuestado, por lo tanto, cuando existe una aplicación efectiva del presupuesto, existe la posibilidad de adquirir bienes y prestaciones para complacer a los individuos. No obstante, los gobiernos independientes afrontan una asignación pésima del presupuesto que ocasiona el incumplimiento de las metas trazadas.

A nivel nacional, y, en concordancia con la Sociedad de Comercio Exterior del Perú [COMEX] (2021), los gobiernos locales peruanos ostentan diversas carencias y limitaciones al momento de efectuar dispendios en los

proyectos de inversión, ya que, existe un nivel inferior de ejecución, a pesar de poseer los bienes económicos que dispone el Estado, respecto a ello, manifiesta una inadecuada administración aunada a una insuficiencia de regímenes para capacitar al personal, inconvenientes visibles en las diversas regiones.

De la misma manera, y, acorde con el Instituto Peruano de Economía [IPE] (2021), el Perú es uno de los países con una canalización superior de los recursos alineados a complacer las insuficiencias primordiales como saneamiento, educación, salud y otros, sin embargo, el gasto estatal ha conservado un notable nivel de deficiencia, el cual es manifestado por medio del avance de la obtención y la cuantía de los objetivos conseguidos. Asimismo, Yactayo (2019) evidencia un inadecuado manejo de los recursos presupuestales, puesto que, la gestión no es desarrollada con eficacia, eficiencia y transparencia, por ende, la ejecución presupuestal no es satisfactoria y existe ausencia de servidores públicos especializados en diversas áreas.

Lo detallado anteriormente es cotejado con las derivaciones del portal gubernamental Transparencia Económica (2022) del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), el cual destaca que los gobiernos locales de la totalidad del Presupuesto Institucional Modificado (PIM) designado en el 2020, solo ejecutaron el 63.4% al culminar el periodo fiscal. Para el 2021, la ejecución perfeccionó sus niveles a causa de la consecución del 71.7% del presupuesto asignado, sin embargo, dichos niveles son calificados como deficientes por medio de la Directiva N° 005-2012-EF/50.01, la cual afirma que, los niveles de ejecución inferiores al 84% son calificados como deficientes, entre tanto, niveles entre 0.85 – 0.89 son valorados como regular, niveles entre 0.90 – 0.94 son

cualificados como bueno y niveles entre 0.95 – 100 son acreditados como muy bueno.

A nivel local, concretamente el municipio provincial de Pasco ostenta inconvenientes en la administración del presupuesto, ya que, se evidencia un desenvolvimiento deficiente en la consecución de obras estatales. De esta manera, y, acorde con el portal gubernamental Transparencia Económica (2022) en el periodo 2019 se le asignó un Presupuesto Institucional de Apertura del año fiscal (PIA) equivalente a S/. 27,185,060, sin embargo, en el transcurso del año se exteriorizó expansiones vinculadas a los superiores créditos presupuestales, por lo que, el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) alcanzó un monto igual S/. 43,669,902, además, se apreció un 52.9% respecto al nivel de avance.

De la misma manera, para el 2022, se estimó una situación no muy favorable para los organismos estatales, ya que, aún se presentaban secuelas suscitadas por la COVID – 19, accionar que modificaba de forma involuntaria la ejecución presupuestaria, debido a ello, se demostró una distribución por el Estado de S/. 26,053,023 hacia el municipio provincial de Pasco simbolizando el PIA, a la vez, la adición de los créditos suscitó un monto de S/. 69,444,305 acorde al PIM, respecto a ello, el nivel de avance fue equivalente a 56.8%, lo cual, mantiene una calificación deficiente según el MEF.

Por lo tanto, las causas del problema están centradas en la ausencia de una capacidad suficiente para efectuar las metas determinadas en su presupuesto, explicado principalmente por una incorrecta gestión de recursos, impropia programación de proyectos y dispendios innecesarios, lo cual, provoca un desacato de objetivos, no cierre de brechas socio – económicas e insatisfacción por parte de la ciudadanía al no percibir bienes y prestaciones de calidad. Por tal

motivo, la intención del actual estudio está enfocado en analizar la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022.

1.2. Delimitación de la investigación

Para el desenvolvimiento del actual estudio se tomó en consideración una delimitación territorial, de forma específica a la municipalidad provincial de Pasco. Además de ello, la delimitación temporal estuvo comprendida durante el periodo 2019 – 2022. Finalmente, la delimitación conceptual comprendió la definición de variables como ejecución presupuestal y cumplimiento de metas.

1.3. Formulación del problema

1.3.1. Problema general

¿Cómo es la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022?

1.3.2. Problemas específicos

¿Cuál es el nivel de ejecución presupuestal de ingresos y gastos en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022?

¿Cuál es el nivel de cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022?

¿Cuál es el procedimiento efectuado por los colaboradores del área de presupuesto para llevar a cabo la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022?

1.4. Formulación de objetivos

1.4.1. Objetivo general

Analizar la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022.

1.4.2. Objetivos específicos

Analizar el nivel de ejecución presupuestal de ingresos y gastos en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022.

Analizar el nivel de cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022.

Analizar el procedimiento efectuado por los colaboradores del área de presupuesto para llevar a cabo la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022.

1.5. Justificación de la investigación

La actual investigación presentó justificación teórica, puesto que, posibilitará el acrecentamiento de sapiencias en relación a las variables analizadas, transformándose en un antecedente para trabajos vinculados con el presente tema. Además de ello, se pretenderá que las derivaciones de este estudio conserven importancia y sirvan de complemento a la teoría utilizada con el propósito de suscitar enfoques novedosos.

De la misma manera ostentó justificación metodológica, ya que, la investigación conservará técnicas y mecanismos de recopilación de datos con un grado considerable de confiabilidad, los cuales simbolizan un instrumental válido para la consecución de los propósitos, además de ello, encaminarán hacia la obtención de veracidad en las derivaciones conseguidas.

Finalmente, exteriorizó justificación práctica, puesto que, el estudio al tomar en consideración el impacto a favor de la colectividad, al momento que el municipio provincial de Pasco justiprecie y suscite una superior ejecución del presupuesto, y, por lo tanto, perfeccione su grado de cumplimiento de metas, lo cual, se traducirá en el ofrecimiento de bienes y prestaciones públicas de calidad

y eficiencia, atenuando el cierre de brechas socio – económicas de la colectividad de Pasco, de la misma manera, se elevará la calidad de vida y el despliegue económico de la provincia.

1.6. Limitaciones de la investigación

La actual indagación presentó limitación teórica, puesto que, existe poca información a nivel internacional sobre las variables examinadas: ejecución del presupuesto y acatamiento de metas. Asimismo, hubo limitación económica, ya que, la accesibilidad a documentos no estatales conserva prohibición, por lo que, fue ineludible adquirir algún tipo de membresía, accionar que requiere un desembolso económico. Finalmente, existió una limitación social, la cual está orientada a la no colaboración de algunos colaboradores en la consecución de la herramienta de estudio.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de estudio

2.1.1. Antecedentes internacionales

Sánchez et al. (2019) en su estudio presentó el propósito de inspeccionar el marco regulativo de la ejecución del presupuesto participativo en la jurisdicción de Santa Marta, 2008 – 2015. Por lo que, desplegó un régimen metódico cualitativo, no – experimental, longitudinal y descriptivo. Los hallazgos demostraron que, solo se designa el 20% del presupuesto a las distintas localidades, lo cual, se encuentra acorde a la magnitud poblacional, de la misma manera, identificó que la población no ejecuta un seguimiento del presupuesto participativo. Finalmente, concluyó que, el presupuesto participativo constituye una manera de expresión de gobernabilidad democrática, la cual, conserva como finalidad evidenciar las necesidades de la ciudadanía.

Reinoso y Pincay (2019) en su estudio conservó el objetivo de examinar el acatamiento de la ejecución presupuestal acorde al marco de metas de una institución provincial de Guayas, Ecuador. Debido a ello, efectuó un régimen

metódico cualitativo, no – experimental y descriptivo. Las derivaciones manifestaron que, dicho organismo conservó una reducción de sus ingresos, específicamente de 4.21%, durante el periodo 2017 – 2018, no obstante, y, teniendo en consideración los inconvenientes para la gestión de los ingresos financieros y tributarios, el municipio ostentó un historial admisible. Por lo tanto, concluyó que, la eficacia y eficiencia son conceptos que pueden ser potencializados con el perfeccionamiento de los instrumentos de programación y contribución presupuestaria.

Oyaque y Soto (2019) en su averiguación ostentó la finalidad de analizar el control del presupuesto y la gestión municipal en Ambato para avalar el acatamiento de las insuficiencias de la misma. Por ende, consumaron un sistema metodológico mixto, descriptivo – correlacional y no – experimental. Los hallazgos exteriorizaron que, dentro del organismo estatal hay un nivel bajo respecto al cumplimiento de metas operativas, explicado principalmente por la ausencia de una consecución de instrumentos y seguimiento adecuado sobre el control del presupuesto público. Por lo que, concluyeron que, el Municipio exterioriza un nivel bajo en relación a la ejecución, puesto que, solo acató con el 71.91% de las metas esbozadas para el año fiscal.

Merino (2021) en su indagación instituyó la intención de justipreciar la ejecución del presupuesto del gobierno de Catamayo para cuantificar el nivel de gestión efectuada por los servidores estatales. Debido a ello, aplicaron una metodología mixta, no – experimental y longitudinal, además de ello, aplicaron como técnicas de compilación de datos a la entrevista y encuesta. Las derivaciones ostentaron que, el gobierno no ejecuta un análisis ni administración del presupuesto institucional, puesto que, los índices de eficiencia y eficacia

manifestaron una ausencia de ejecución del 100%, de la misma manera, por cada dólar requerido por la institución para el despliegue de sus diligencias, recibió 3.04 dólares en el 2018, entre tanto, en el 2019 solo percibió 1.47 dólares. Por lo tanto, concluyeron que, durante el periodo analizado conserva una tendencia decreciente, explicado de forma principal por la reducción de ingresos, incluso, el gobierno no desenvuelve evaluaciones del presupuesto.

Salas (2022) en su pesquisa exteriorizó el fin de examinar la ejecución del presupuesto y su influencia en el desenvolvimiento social de la jurisdicción de Turbo, Antioquia. Por lo cual, efectuó un sistema metódico mixto, no – experimental, descriptivo y longitudinal, inclusive, efectuó un cuestionario a una muestra de 40 personas. Los hallazgos manifestaron que, la ejecución del presupuesto conservó un acrecentamiento relevante y demostrativo, el cual incidió en el avance del desenvolvimiento, hasta conseguir un nivel medio - alto. Debido a ello, concluyó que, la ejecución de los recursos financieros presenta una incidencia significativa en el despliegue de las prestaciones estatales y de seguridad.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Villanueva (2019) en su estudio presentó el propósito de instituir la incidencia de la ejecución del presupuesto sobre el acatamiento de metas en la Municipalidad Distrital de La Esperanza 2016 – 2017. Por lo cual, destinó una metodología cuantificable, no – experimental, descriptiva, aplicada y longitudinal, a la vez, desarrolló entrevistas a diversos participantes de dicha jurisdicción. Los hallazgos evidenciaron que, el presupuesto de gastos conservó una deficiente capacidad que conservó una influencia negativa sobre el acatamiento de los propósitos y metas del presupuesto, además de ello, el nivel

de acatamiento de metas mantuvo un grado de eficacia de los ingresos equivalente a 0.99 durante el 2016, el cual acrecentó su nivel a 1.01 en el 2017. Finalmente, concluyó que, la ejecución del presupuesto influyó de manera significativa y directa sobre el acatamiento de metas, específicamente en lo que respecta a la captación de ingresos.

Cuchuyrumi (2020) en su estudio conservó la intención de establecer el impacto de la ejecución del presupuesto sobre el nivel de acatamiento de las metas y propósitos del Municipio Distrital de San Miguel, 2019. Debido a ello, efectuó un régimen metódico cuantitativo, no – experimental, descriptivo – correlacional y transversal, a la vez, aplicó un cuestionario a una muestra de 71 participantes. Las derivaciones manifestaron que, la ejecución presupuestal fue suficiente, lo cual incidió de forma significativa y positiva sobre el acatamiento de metas y propósitos del Municipio, cotejado por un coeficiente de vinculación equivalente a 0.9917, asimismo, afirmó que, la planificación del presupuesto posibilita la observación de los recursos por genérica de gasto y fuentes de financiamiento. Por lo tanto, concluyó que, existe una asociación directa entre el grado de acatamiento de los fines presupuestales y el régimen de consecución del presupuesto de actividades y proyectos.

Coello y León (2021) en su averiguación ostentó la finalidad de instituir la incidencia de la ejecución del presupuesto sobre el acatamiento de metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, 2018 – 2019. Por ende, consumaron un sistema metodológico cuantitativo, no – experimental, descriptivo – de correspondencia y longitudinal, además, consideran como muestra a los colaboradores del departamento de gerencia de planeamiento y presupuesto. Los resultados exteriorizaron que, los ingresos de la Municipalidad correspondieron

a recursos determinados (92.17%) y recursos directamente recaudados (7.83%) para el 2018, mientras que, en el 2019, el escenario fue similar, ya que, el 93.3% de los ingresos provinieron de recursos determinados, por otro lado, respecto al nivel de avance, este fue equivalente a 57.74% y 63.24% para el 2018 y 2019, respectivamente. Por lo que, concluyeron que, la ejecución del presupuesto incide de forma demostrativa sobre el acatamiento de metas de la entidad analizada.

Hernández y Tuesta (2021) en su indagación instituyeron la intención de instituir la incidencia de la ejecución del presupuesto sobre el acatamiento de metas en el Municipio de San Martín, 2021. Debido a ello, aplicaron un sistema metódico cuantificable, aplicada, no – experimental, correlacional y transversal, inclusive, destinaron un cuestionario a una muestra de 55 participantes. Las derivaciones ostentaron que, la ejecución del presupuesto se encuentra en un nivel medio según el 44% de la muestra, de la misma manera, el acatamiento de metas se localizó en un nivel medio acorde con el 65% de la muestra. Por lo tanto, concluyeron que, la ejecución del presupuesto influye de manera significativa (0.000), positiva y muy alta (0.973) sobre el cumplimiento de metas.

Piundo (2023) en su pesquisa exteriorizó el fin de decretar la forma como la ejecución del presupuesto contribuye sobre el acatamiento de metas en el Municipio de Huánuco, 2021. Debido a ello, consumó un régimen metódico cuantificable, explicativo, no – experimental y transversal, además de ello, destinó un cuestionario a una sub – población de 60 participantes. Los resultados manifestaron que, el presupuesto evidenció una ejecución equivalente a 92.08% respecto a lo programado, por otro lado, la ejecución de gastos corrientes y de capital fue de 82.33% y 17.67%, respectivamente. Debido a ello, concluyó que, la ejecución del presupuesto contribuye de forma demostrativa (0.008) sobre el

acatamiento de metas, por lo que, el Municipio consiguió índices de rendimientos positivos durante el periodo de análisis.

2.2. Bases teóricas – científicas

2.2.1. Teoría de la administración pública

La presente teoría determina como el procedimiento de obtención de recursos estatales posibilita el logro de los propósitos gubernamentales, asimismo, evidencia repercusiones en un eficiente y eficaz manejo de los fondos estatales. De manera agregada, a la presente teoría se le adiciona la nueva gestión estatal, la cual incluye actividades públicas en base a las derivaciones e intenciones, en otras palabras, se pretende cuantificar los artículos de las inversiones mediante instrumentales que constatan los progresos financieros y físicos en correspondencia con el porcentaje de desenvolvimiento en favor de la colectividad (Vargas y Zavaleta, 2020).

De la misma manera, dicha teoría conserva dos enfoques, donde el primero está alienado a orientar las diligencias organizacionales, sociales y políticas de los entes públicos para suscitar una práctica y empleabilidad de los bienes estatales, por otro lado, el segundo está orientado en fortalecer las operaciones públicas para que desencadenen en regímenes y políticas efectivas, todo ello con el propósito de inducir un recurso público con mercedes positivas para la sociedad (Ho, 2018).

2.2.2. Gestión presupuestaria

Conceptualizado como un procedimiento por el cual se establece el control del acrecentamiento del gasto y se gestiona los ingresos públicos con la finalidad de incrementar la aptitud productiva de los servicios y bienes en beneficio de la comunidad, inclusive, desenvolverá operaciones y diligencias que

posibiliten a un organismo público acatar con los planes gubernamentales (Vílchez, 2021). De la misma manera, Núñez et al. (2018) aseveran que, la gestión presupuestaria es la aptitud de las instituciones del Estado para el acatamiento de objetivos y metas institucionales de la manera más eficiente, respecto a ello, suministra de prestaciones estatales en concordancia con disposiciones de calidad, despliegue, eficiencia y eficacia.

De esta manera, el propósito primordial de la gestión del presupuesto está alineado a perfeccionar el uso de los ingresos públicos para una creación y colocación de prestaciones y artículos de calidad con la intención de acrecentar la eficiencia y eficacia de las diligencias del Estado, de manera paralela, está evocado al ofrecimiento de servicios con notables niveles de transparencia y equidad para toda la colectividad. Asimismo, estimula a los servidores estatales a establecer un compromiso con un accionar direccionado con los fines institucionales (Bravo et al., 2022).

Además de ello, el objetivo de la gestión presupuestaria reside en su función como instrumento para perfeccionar la empleabilidad de los bienes en aras de una productividad adecuada, de la misma manera, posibilita la organización de las diligencias públicas con su asignación presupuestaria respectiva para procurar el establecimiento de disposiciones y la determinación de acciones (Señalin et al., 2020).

2.2.3. Presupuesto público

Determinado como el instrumental trascendental de la gestión pública que es entregado para suscitar bienestar en la sociedad mediante un beneplácito de bienes, con el propósito de que sea invertido en proyectos que acrecientan la calidad de vida (MEF, 2022). De la misma manera, Saliterer et al. (2018) asevera

que, el presupuesto estatal es un mecanismo que induce el desarrollo y crecimiento de la colectividad y la economía, mismos que se direccionan para complacer las insuficiencias básicas con el fin de incrementar el nivel de vida de la sociedad.

En la misma línea, Ho (2018) toma en consideración que, el presupuesto estatal está centrado en suscitar el bien común y acrecentar el bienestar de la colectividad mediante el detalle y clasificación de las prácticas presupuestarias cimentadas en resultados. En lo sucesivo, MEF (2022) decreta que, la empleabilidad del presupuesto público posibilita la realización de prestaciones y la consecución de fines de manera justa y eficiente, regularizado por los organismos estatales.

2.2.4. Presupuesto por resultados

Término definido como una herramienta de gestión que vincula a la ejecución presupuestaria con derivaciones medibles en beneficio de la colectividad, por lo tanto, su propósito es establecer presión al Estado para que este efectúe una consecución eficiente y eficaz, destacando la aptitud de acrecentar el nivel y calidad de vida de la colectividad. Debido a ello, es que el MEF (2014) resalta al presupuesto por resultados como un constituyente necesario para generar incentivos enfocados en el perfeccionamiento del régimen del gasto estatal, mediante el ofrecimiento de mecanismos para un uso más eficaz y eficiente de los bienes estatales, de tal forma que, atienda al establecimiento responsable de decisiones. En tal sentido, la realización del presupuesto conserva cuatro fases:

Programa presupuestal. Determinado como la unidad de programación de la actividad que desenvuelve el Estado para acatar sus funciones decretadas en

favor de todos los habitantes; cuya programación integrada se centra en brindar artículos estatales con metas y derivaciones específicas que evidencien contribuciones sobre la consecución de los fines de la política estatal nacional.

Seguimiento. Conceptualizado como el procedimiento que incluye el análisis, compilación y supervisión de la averiguación y desenvolvimiento de cada bien y/o prestación del Estado con el objetivo de reconocer el grado que el programa presupuestario está forjando derivaciones beneficiosas.

Evaluaciones independientes. Referido a exámenes sistémicos y fines que dan seguimiento al esbozo, gestión, derivaciones e impactos de una intervención estatal, de esta manera, se podrá proporcionar información relevante para el establecimiento de disposiciones presupuestales.

Incentivos. Término asociado a la táctica alineada a fomentar la consecución de derivaciones a modo de consecuencia de una vinculación directa entre los recursos determinados y una gestión correcta.

2.2.5. Etapas del desarrollo del presupuesto

En correspondencia con el MEF (2022), el presupuesto se desenvuelve en cuatro etapas:

Programación y formulación. En la presente etapa, los organismos esbozan su presupuesto y el MEF estima la totalidad de egresos que posteriormente serán efectuados en el año fiscal. De esta manera, se cimienta en las insuficiencias principales de cada entidad, toma en consideración los planes, metas y obras, además de ello, planifica los recursos disponibles. Después de ello, en la formulación traza metas y determina su priorización acorde al gasto.

Aprobación. En esta fase, el presupuesto es admitido por el Congreso de la República, donde se detallan de manera específica los montos máximos que deben ser ejecutados durante el año fiscal.

Ejecución y seguimiento. En la actual fase, se decretan los condicionamientos establecidos en el presupuesto en merced de los individuos de cada institución estatal, el cual integra el compromiso, afectación provisional del presupuesto; devengado, obligación de cancelación después de un gasto aprobado y pago, acto administrativo donde se da por concluido el monto de los compromisos reconocidos.

Evaluación. En esta fase se computarizan los recursos resultantes para luego tomar en consideración las variaciones materiales y financieras, las cuales se asocian de acuerdo a la aprobación del presupuesto estatal.

2.2.6. Tipos de presupuesto

Presupuesto participativo. Instrumento de gestión por la cual los gobiernos locales y regionales, además de los representantes de la colectividad civil, establecen de forma global cómo y dónde se direccionarán los recursos, los cuales presentan directa relevancia para la visión y metas del Plan de Desarrollo Concertado [PDC] (MEF, 2022).

Presupuesto Institucional de Apertura (PIA). En correspondencia con el MEF (2021), dicho término está referido al presupuesto inaugural de todo organismo estatal que es admitido por el titular, donde se integran las asignaciones determinadas en la ley del presupuesto anual del sector estatal para el ejercicio fiscal oportuno. Por ende, para los organismos estatales descentralizados, las asignaciones del presupuesto se establecen mediante un decreto supremo.

Presupuesto Institucional Modificado (PIM). De acuerdo con el MEF (2021), es aquel presupuesto actualizado de un organismo estatal a causa de las variaciones presupuestarias, el cual se ejecuta durante el ejercicio, teniendo en cuenta al PIA.

2.2.7. Ejecución presupuestal

Navarro y Delgado (2022) conceptualiza a la ejecución presupuestaria como el procedimiento donde los organismos estatales admiten los diversos ingresos y procesan los dispendios para acatar los compromisos determinados en el ejercicio fiscal. De manera agregada, Chancay y Fleitas (2018) determinan que, la ejecución presupuestaria es un término consistente con la gestión de las cancelaciones a proveedores de las instituciones del Estado, las cuales brindan prestaciones y/o artículos para la satisfacción de las necesidades de la sociedad.

De la misma manera, la ejecución del presupuesto se encuentra sujeta a la Ley 28411 (2004), la cual determina que, la ejecución de los bienes estatales se adapta al proceso presupuestario anual y sus modificatorias, donde se determina que el periodo fiscal inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre, además, durante tal periodo se ejecutan los ingresos y egresos vinculados con los compromisos acreditados en las asignaciones presupuestarias.

Además de ello, es un concepto que se rige por el Decreto Legislativo N° 144, el cual decreta por medio del artículo 13 que, la ejecución presupuestaria es un mecanismo de gestión que emplea el Estado para obedecer con su obligación de suministrar artículos y prestaciones de calidad que ofrezcan derivaciones en beneficio de la ciudadanía y que, asimismo, posibilite el acatamiento de los propósitos con total eficiencia (MEF, 2018).

En correspondencia con el MEF (2022), la ejecución presupuestaria constituye la tercera etapa, después de la programación y formulación y la aprobación, por ende, se divide en dos categorías, la ejecución de gastos y de ingresos, donde el primero incluye los condicionamientos solicitados en el presupuesto y está formado por tres componentes: compromiso, devengado y pago; entre tanto, la segunda categoría conserva tres elementos: estimación, fase que programa los ingresos que se quiere cumplir para el periodo fiscal vigente; determinación, fase que identifica el monto y responsables de ejecutar las cancelaciones en beneficios de un ente y percepción, fase enfocada en la recaudación efectiva del ingreso.

2.2.8. Decreto Legislativo N° 1440

El Decreto Legislativo N° 1440 (MEF, 2018) conserva como propósito establecer regulaciones sobre el Sistema Nacional de Presupuesto Público, conceptualizándolo como el vinculado de preceptos y regímenes que direccionan el accionar del presupuesto por parte de los niveles de gobierno y entes públicos.

Respecto a ello, el Artículo 5 determina a la Dirección General de Presupuesto Público como el organismo rector del sistema de presupuesto público, donde su función primordial está enfocada en programar, controlar y direccionar la gestión del proceso presupuestario.

Por otro lado, y, en relación al presupuesto, el D.L. decreta en su Artículo 13 que este medio representa un mecanismo de gestión para el Estado en correspondencia al acatamiento de derivaciones en pro de ofrecer prestaciones y bienes estatales de calidad, asimismo, de conseguir el acatamiento de las metas con eficiencia. Teniendo en cuenta ello, en el Artículo 14 desagrega la

estructuración del presupuesto en ingresos, gastos, metas por resultados a lograr y metas de productos a conseguir.

De la misma manera, se describe el proceso presupuestario partiendo de una programación multianual presupuestaria, seguido de una formulación presupuestaria y de una aprobación presupuestaria, de forma consecuente, se consume la ejecución del presupuesto y, finalmente, una evaluación del presupuesto. De esta manera, en el Capítulo II se describe la fase de ejecución presupuestaria, la cual incluye los subsiguientes pasos: certificación, compromiso, devengado y pago.

2.2.9. Cumplimiento de metas

Ruíz y Sánchez (2021) aseveran que, el cumplimiento de metas presupuestales es conseguir los propósitos planteados por un organismo estatal por medio de pautas que orienten al perfeccionamiento de los niveles de vida de la sociedad mediante un enfoque de tipo socio – económico. De la misma manera, Wörner (2014) afirma que, el acatamiento de metas presupuestales es cuando una institución pública se compromete a cumplir ciertas metas en un periodo de tiempo determinado y en merced de la sociedad.

Para Tsalitsa et al. (2021), el acatar con las metas decretadas posibilita que los organismos, compañías o personas perfeccionen su rendimiento y motivación. En lo sucesivo, Campoverde et al. (2020) asevera que, para acatar con las metas determinadas debe evidenciarse la presencia de compromiso y participación de todos los seres involucrados, asimismo, las metas a cumplir deben ser claras y específicas, para así conseguir los niveles de desenvolvimiento institucional anhelados.

En este sentido, y, en correspondencia con Precelina y Wuryani (2019), la claridad de las metas en un organismo gubernamental es relevante, puesto que, de ello depende la eficiencia del presupuesto y la consecución de los propósitos para una rendición de cuentas favorables al culminar el periodo determinado. De la misma manera, Syuliswati y Asdani (2017) exteriorizan que, el acatamiento de metas en una institución es beneficioso para una correcta rendición de cuentas por desenvolvimiento direccionado al beneficio de la sociedad.

Aparte del compromiso, participación y claridad de metas, de acuerdo con Campoverde et al. (2020) para el acatamiento de metas también se debe evidenciar la presencia de gestión administrativa, liderazgo, motivación y trabajo en equipo. Por lo cual, se resumen a continuación las conceptualizaciones sobre dichos términos desde las percepciones de distintos autores.

– ***Gestión administrativa***

De acuerdo con Huayta (2021), la gestión administrativa está alineada al accionar ejecutado por un organismo para conseguir sus metas esbozadas por medio de la planeación, organización, orientación e inspección. Además de ello, Rodrigo et al. (2015) afirman que, la gestión administrativa requiere la conducción de actividades de un organismo de manera racional.

– ***Liderazgo***

En correspondencia con Capa et al. (2018), el liderazgo representa el punto de partida para que una entidad o compañía consiga sus propósitos sustentados en la eficiencia, eficacia y efectividad. En la misma línea, Sumba y Chóez (2022) aseveran que, el liderazgo es la aptitud de reconocer, oír y fortalecer las capacidades de los seres humanos que conforman una empresa,

para que estos se comprometan con los objetivos organizacionales y los ejecuten de una forma efectiva.

– ***Motivación***

Para Morán y Menezes (2016), la motivación está definida como el incentivo o estímulo que actúa como impulsador para que los trabajadores de una organización logren el cumplimiento de las metas organizacionales. De la misma manera, Nanjarrez et al. (2020) afirman que, la motivación es un régimen de tipología psicológica que se vincula con la persistencia y el impulso para conseguir los objetivos institucionales.

– ***Trabajo en equipo***

De acuerdo con Ayoví (2019), el trabajo en equipo es la labor conjunta de todos los partícipes que pertenecen a una empresa y se direcciona a conseguir la productividad, competitividad y consecución de objetivos. Por su parte, Colduras et al. (2011) afirman que, el trabajo en equipo está referido al compromiso corporativo y colaborativo para alcanzar derivaciones institucionales determinadas.

2.2.10. Gestión estratégica y planificación estratégica como factores clave para el cumplimiento de metas

En correspondencia con Ruíz y Sánchez (2021) en conjunto con Rizzo y Castro (2017), detallan que, para el acatamiento de metas es obligatorio para desenvolver procedimientos de gestión y planificación estratégica para que los resultados obtenidos sean concordantes con los previstos anteriormente.

– ***Gestión estratégica***

Brume (2017) afirma que, la gestión estratégica es el régimen encargado de direccionar la consecución y alcance de metas de un organismo, por ende, tal

gestión conserva la capacidad de poseer incidencia directa en el establecimiento de los planes expresados. En este contexto, la alta dirección de un organismo es la responsable de plantear una oportuna y acertada gestión estratégica para el acatamiento de metas esbozadas. De la misma manera, Figueroa y Rosario (2021) determinan que, la gestión estratégica es un procedimiento que suscita la sistematización de una manera clara los propósitos y metas a conseguir teniendo en cuenta las aptitudes y discernimientos del capital humano, además del análisis del entorno.

De la misma manera, Gallardo (2021) afirma que la gestión estratégica es un constituyente obligatorio para la consecución de propósitos y acatamiento de metas empresariales, siendo la alta gerencia el departamento encargado de conseguir las metas y objetivos mediante la empleabilidad eficiente de los bienes financieros, tecnológicos y humanos, además de, un correcto control para constatar que los avances se encuentren acordes con las derivaciones que se pretende conseguir. De esta manera, y, según Syuliswati y Asdani (2017), el control se ejecuta con el propósito de constatar si hay presencia o no de desviaciones de los esfuerzos para la obtención de propósitos institucionales.

– ***Planificación estratégica***

Acorde con Mora et al. (2015), la planificación estratégica es un talante relevante para el incremento organizacional en el futuro, en otras palabras, posibilita a una empresa establecer coordinaciones sobre las acciones que se deben desenvolver de manera diaria para obtener las metas de mediano y largo plazo. De la misma manera, Delgado y Bravo (2022) aseveran que, la planificación estratégica es el vinculado de acciones que permiten a una

entidad conseguir sus metas planteadas, además de, permitir la generación de aptitudes para conseguir una adaptación a posibles variaciones económicas, políticos y sociales que puedan impactar el funcionamiento institucional.

Por su parte, Jaramillo y Tenorio (2019) afirman que, la planificación estratégica es un mecanismo relevante dentro de una empresa, ya que, suscita el acatamiento de metas planteadas. Además de ello, dicho término requiere la empleabilidad racional de los recursos disponibles para así disminuir el nivel de incertidumbre ante posibles eventos próximos que puedan afectar el funcionamiento normal de la organización, de la misma manera, viabiliza un correcto establecimiento de decisiones y superiores aprovechamientos de las congruencias que evidencien contribuciones sobre el acrecentamiento institucional.

De la misma manera, Apaza y Apaza (2022) argumentan que, la planificación estratégica es un procedimiento que suscita una alineación entre las metas y los recursos institucionales ante eventuales cambios próximos. De la misma manera, aseveran que, es un proceso continuo que reside en compilar y analizar información presente para así prevenir variaciones próximas que pongan en riesgo el desenvolvimiento institucional.

Además de ello, Dávalos y Ramírez (2019) afirman que, la planificación estratégica es un vinculado de planes presente que debe incluir una empresa y sirven de direccionamiento para que una institución específica cumpla sus propósitos en un periodo explícito de tiempo, en otras palabras, la planificación está enfocada en la determinación de directrices que asistan a orientar el acatamiento de metas esbozadas.

2.2.11. Cumplimiento de metas prioritarias

De acuerdo con el MEF (2019), el Perú es una nación que a la actualidad ostenta problemáticas considerables en infraestructura pública, específicamente en accesibilidad a servicios estatales como saneamiento, energía, educación, salud, transporte y agua, lo cual, impacta de manera contraria en el bienestar de la colectividad, debido a ello, y, por medio del régimen Invierte.pe se busca neutralizar dicho contexto mediante una inversión de calidad, la cual deberá evidenciar contribuciones enfocadas en el cierre de brechas económicas y sociales. Por lo tanto, se detalla que los procedimientos de inversión estatal, sin tener consideración respecto al nivel de gobierno, deben priorizar el acatamiento de metas en dichos sectores.

Por otro lado, Cuenca y Torres (2020) ostentan que el presupuesto público se direcciona a complacer las insuficiencias primarias demandadas por la ciudadanía, por ende, se deben priorizar las metas presupuestales que posibiliten perfeccionar los procedimientos de producción de la nación, tales como los sectores energía, transporte y agropecuaria (infraestructura económica). Asimismo, exteriorizan que también se deben priorizar las metas presupuestales enfocadas a la mejora del bienestar colectivo, tales como saneamiento, educación y salud (infraestructura social).

2.3. Definición de términos básicos

Año fiscal: Periodo en el que se efectúa el presupuesto del sector estatal y que concuerda con el año calendario, en otras palabras, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre (MEF, 2022).

Avance financiero: Estado que posibilita el reconocimiento del nivel de acatamiento de las metas presupuestales admitidas en los presupuestos institucionales de los organismos en un periodo específico (MEF, 2022).

Certificación presupuestal: Acto administrativo que presenta como propósito avalar que se posee con el crédito presupuestal a disposición y sin ningún tipo de afectación para complicar un dispendio con cargo al presupuesto institucional avalado para el año fiscal conveniente (Masaquiza et al., 2020).

Cooperación financiera: Término que por medio de la transferencia monetaria real de fondos al receptor posibilita desenvolver proyectos o diligencias que ostenten beneficios a un organismo o país (Abbondanzieri, 2022).

Fondos públicos: Recursos de tipo financieros con talante tributario y no tributario que se consiguen mediante la producción o consecución de recursos o prestaciones que las unidades interventoras u organismos estatales efectúan (Mavila et al., 2021).

Gasto corriente: Incluye las erogaciones direccionadas a las operaciones de elaboración de recursos y consecución de prestaciones como los gastos de consumo y gestión operacional, prestaciones básicas, servicios de seguridad agrupada, dispendios financieros y otros (Rivera et al., 2019).

Gasto de capital: Erogaciones enfocadas a la compra o producción de activos intangibles y tangibles, además de, inversiones de tipo financieras en una entidad estatal, por ende, sirven como herramienta para la elaboración de artículos y prestaciones (Orellana et al., 2020).

Inversión pública: Referido al accionar desarrollado por los diversos gobiernos centrales y locales mediante las entidades estatales, debido a ello, está

alineada a la erogación de bienes públicos con el propósito de forjar, acrecentar y perfeccionar las existencias de capital físico (Kamiguchi y Tamai, 2019).

Recursos Públicos: Bienes del Estado vinculados a su accionar y atributos que son necesarios para financiar los dispendios de los presupuestos anuales y se estructuran por su naturaleza y coyuntura (Navarro, 2020).

Unidad ejecutora: Simboliza el nivel operativo y descentralizado en los organismos estatales, respecto a ello, posee un grado de desconcentración administrativa que decreta y recauda ingresos, admite obligaciones, devenga dispendios y organiza pagos (Solórzano, 2022).

2.4. Formulación de hipótesis

2.4.1. Hipótesis general

La ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022 es deficiente.

2.4.2. Hipótesis específica

El nivel de ejecución presupuestal de ingresos y gastos en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022 es deficiente.

El nivel de cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022 es deficiente.

El procedimiento efectuado por los colaboradores del área de presupuesto para llevar a cabo la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022 es acorde al plan presupuestal de la institución.

2.5. Identificación de variables

Variable 1: Ejecución presupuestal

Variable 2: Cumplimiento de metas }

2.6. Definición operacional de variables e indicadores

| VARIABLES | DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DEFINICIÓN OPERACIONAL | DIMENSIONES | INDICADORES |
|------------------------|--|---|--|--|
| Ejecución presupuestal | Procedimiento donde los organismos estatales recepcionan los diversos ingresos y procesan los dispendios para acatar las obligaciones determinadas en el ejercicio fiscal (Navarro y Delgado, 2022). | Se cuantificará como la porción del gasto devengado en relación al PIM con información de tipo secundaria ofrecida por el MEF. | Ejecución de ingresos | Porcentaje de ejecución de ingresos respecto al PIM |
| | | Se cuantificará como el promedio del nivel de cumplimiento de metas concertadas con los sectores prioritarios con información de tipo secundaria ofrecida por el MEF. | Ejecución de gastos | Porcentaje de ejecución de gastos respecto al PIM |
| Cumplimiento de metas | Consecución de los propósitos planteados por un organismo estatal por medio de pautas que direccionen al perfeccionamiento de los niveles de vida de la sociedad mediante un enfoque de tipo socio – económico (Ruíz y Sánchez, 2021). | Se cuantificará como el promedio del nivel de cumplimiento de metas concertadas con los sectores prioritarios con información de tipo secundaria ofrecida por el MEF. | Sectores prioritarios de infraestructura económica | Porcentaje promedio de cumplimiento de metas referentes a los sectores económicos. |
| | | Se cuantificará como el promedio del nivel de cumplimiento de metas concertadas con los sectores prioritarios con información de tipo secundaria ofrecida por el MEF. | Sectores prioritarios de infraestructura social | Porcentaje promedio de cumplimiento de metas referentes a los sectores sociales. |

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

3.1. Tipo de investigación

El actual estudio fue de tipo básica, ya que, la intención de estudio estuvo asociada al establecimiento de soluciones de problemas reales, de la misma manera, se apoya en la investigación básica para conseguirlo, dado que, dicha investigación ofrece discernimientos teóricos para solucionar inconvenientes (Cabezas et al., 2018).

De la misma manera, presentó un enfoque cuantitativo, distinguido por la cuantificación de fenómenos que por medio de la estadística descriptiva posibilita una contrastación de las hipótesis anteriormente especificadas (Hernández y Mendoza, 2018).

3.2. Nivel de Investigación

El estudio presentó un nivel descriptivo, el cual exterioriza como propósito detallar el perfil, características y propiedades del objeto de la investigación (Vera et al., 2018).

3.3. Métodos de investigación

La actual investigación ostentó el método hipotético deductivo, definido por Reyes et al. (2022) como aquel método diferenciado por el establecimiento de hipótesis cuyo propósito es cotejarlas o refutarlas, para luego decretar consumaciones genéricas sobre las variables analizadas. En otras palabras, el presente método consiste en utilizar el planteamiento de hipótesis que se consideran como verdades partiendo del razonamiento, autoevaluación e inferencia presentando como soporte a la indagación de fuentes de averiguación, de esta manera, se intentan dar contestación a las diversas problemáticas esbozadas en un estudio.

3.4. Diseño de investigación

El actual estudio conservó un diseño no – experimental, puesto que, no se efectuó algún tipo de manipulación respecto al estado ni comportamiento de las variables (ejecución presupuestal y cumplimiento de metas) (Cárdenas, 2018).

Además, fue de corte longitudinal y acorde con Cabezas et al. (2018), los datos serán recopilados en distintos momentos y, en este sentido, se propone analizar la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en el municipio provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022.

3.5. Población y muestra

La población representa el vinculado de unidades que conservan particularidades análogas y que son de interés para el investigador (Hernández y Mendoza, 2018). Respecto a ello, la población del actual estudio estuvo compuesta por los gastos e ingresos del municipio provincial de Pasco, además de, la totalidad de metas en los años fiscales de análisis para la investigación, de

la misma manera, la población fue compuesta por los colaboradores del área de presupuesto de la municipalidad antes mencionada.

Aunado a lo anterior, la muestra es una fracción de unidades de una población que conservan las mismas peculiaridades del universo (Arias, 2020), respecto a ello, el tamaño de la población fue de tipo censal, en otras palabras, la totalidad de la población y la muestra será la misma. De esta manera, la muestra estuvo constituida por las metas prioritarias como las de educación, orden público, salud, planeamiento, ambiente, transporte y otros, adicionado, a una totalidad de 3 colaboradores del área de presupuesto de la municipalidad provincial de Pasco.

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica a emplear fue el análisis documental, el cual está referido a la empleabilidad de averiguación secundaria por medio de una revisión de fuentes documentales minuciosa, en otras palabras, se conseguirá información acopiada por diversos autores u organismos (Hernández y Mendoza, 2018). En tal sentido, la averiguación fue recopilada del portal de transparencia económica “Consulta Amigable” del MEF para los periodos de análisis.

Respecto a ello, dada la naturaleza de la técnica de compilación de datos, el instrumento a usar fue la guía de análisis documental, la cual posibilitó la indagación de información para los años 2019, 2020, 2021 y 2022 en correspondencia a la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas de la municipalidad provincial de Pasco.

De manera complementaria, con el fin de dar contestación al objetivo específico tres, se destinó un cuestionario a los colaboradores del área de presupuesto de la municipalidad antes mencionada.

3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

Respecto a ello, el cuestionario a emplear fue adaptado del trabajo de posgrado de Rivas (2008), no obstante, mantiene un estado de no validado, por lo cual, pasó por un procedimiento de validación por expertos para cuantificar el grado de medición (Quero, 2010). De la misma manera, se determinó el nivel de confiabilidad por medio del coeficiente Kuder – Richardson (KR – 20), el cual hace referencia a una medida de fiabilidad de la consistencia intrínseca para los instrumentos con opciones dicotómicas (Ver Anexo 4).

3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Respecto al procesamiento de los datos, se hizo uso del programa Microsoft Excel, el cual posibilitará examinar la información empleando estadísticas descriptivas como el promedio, de la misma manera, las derivaciones, para un correcto entendimiento, fueron exteriorizados de forma resumida por medio de tablas y gráficos, los cuales facilitaron la interpretación y viabilizaron la redacción de las conclusiones y recomendaciones conseguidas con la investigación.

3.9. Tratamiento estadístico

Para el tratamiento estadístico se utilizó el programa Microsoft Excel, donde se examinó la información mediante la estadística descriptiva (porcentaje y promedio), y con ello, se facilitó la interpretación y entendimiento de los datos.

3.10. Orientación ética, filosófica y epistémica

Para el actual estudio se tomó en consideración de forma principal dos talentos éticos, resaltando a la validez, puesto que, se efectuó un adecuado análisis de los datos y, luego, el detalle de cada una de las derivaciones conseguidas, cimentado en discernimientos teóricos que inducen próximos estudios.

Asimismo, se contempló a la fiabilidad como un término estrechamente vinculado con la probabilidad de que la actual indagación pueda ser replicada, avalando resultados auténticos, pero independientes respecto a las particularidades del estudio. En la misma línea, es relevante destacar que se discurrieron los distintos requerimientos por la normativa APA séptima edición, la cual está aunada con el uso de citas, redacción correcta y talantes metódicos que caracterizan a la universidad.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Descripción del trabajo de campo

El trabajo de campo se efectuó en la plataforma informativa Consulta Amigable del MEF, específicamente del municipio provincial de Pasco. Acorde a ello, primero, se recolectaron los datos secundarios con el propósito de ejecutar el análisis conveniente de las variables de estudio como la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas.

Después de ello, se descendió a ordenar y procesar la información en el programa Microsoft Excel, donde se presentaron los datos comparativos respecto a cada periodo analizado, con el fin principal de demostrar el estado de las variables año tras año.

4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados

Objetivo específico 1: Analizar el nivel de ejecución presupuestal de ingresos y gastos en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022.

Para calificar el nivel de ejecución presupuestal en los diversos niveles de gobierno, el MEF determina criterios que posibilitan la identificación si la ejecución es eficiente o ineficiente, tal y como se evidencia en la Tabla 1.

Tabla 1 *Escala de calificación según nivel de eficacia*

| Rango | Clasificación |
|--------------|----------------------|
| 0.95 – 1.00 | Muy bueno |
| 0.90 – 0.94 | Bueno |
| 0.85 – 0.89 | Regular |
| 0.00 - 0.84 | Deficiente |

Nota. MEF (2018)

De la misma manera, el MEF destaca que el presupuesto se encuentra categorizado en presupuesto por ingresos y por gastos. Respecto a ello, el presupuesto por ingresos hace referencia a los fondos que los municipios recaudan e incorporan recursos directamente recaudados, donaciones y transferencias y recursos determinados, entre tanto, el presupuesto por gastos incluye lo antes mencionado y los recursos por operaciones oficiales de crédito, tal y como se evidencia en la Tabla 2.

Tabla 2 *Estructura del presupuesto por ingresos y denominación de los gastos*

| Ingresos | Gastos |
|--|--|
| 1. Recursos directamente recaudados (RDR) | |
| Venta de Bs y Ss y derechos administrativos | |
| Otros ingresos | |
| 3. Donaciones y transferencias (DyT) | 2. Recursos por operaciones oficiales de crédito (ROOC) |
| 4. Recursos determinados (RD) | |
| Fondo de compensación municipal | |
| Impuestos municipales | |
| Canon y sobre canon | |
| Renta de aduanas y participación | |

De esta manera, y, según la información extraída de la plataforma informativa Consulta Amigable del MEF relacionada a la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Pasco en el año 2019, mediante ingresos, el PIM fue de S/. 33,289,905 de los cuales se logró efectuar (devengado) un total de S/. 17,780,103. Por lo cual, el nivel de ejecución por ingresos (devengado/PIM) fue de 53.4%, acorde a ello, y tomando en consideración los criterios del MEF, se puede afirmar que, en el año 2019, la municipalidad provincial de Pasco consiguió una ejecución presupuestal por ingresos deficiente, tal y como se demuestra en la Tabla 3.

Tabla 3 Ejecución presupuestal en el año 2019, según ingresos

| Fuente de financiamiento | PIA | PIM | Certificación | Compro miso anual | Atención de compro miso mensual | Devengado | Girado | Avance % |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| RDR | 3,758,200 | 4,446,364 | 3,393,995 | 3,228,308 | 3,211,271 | 3,116,807 | 3,116,797 | 70.1 |
| DyT | 0 | 253,106 | 38,249 | 38,249 | 38,249 | 38,249 | 38,249 | 15.1 |
| RD | 16,852,985 | 28,590,438 | 20,809,535 | 15,124,207 | 14,959,240 | 14,625,047 | 14,613,240 | 51.2 |
| TOTAL | 20,611,185 | 33,289,905 | 24,241,779 | 18,390,764 | 18,208,760 | 17,780,103 | 17,768,286 | 53.4 |

Con lo que respecta a la ejecución presupuestal para el 2020, el valor del PIM se estableció en S/. 35,037,403, asimismo, del total del presupuesto por ingresos, la municipalidad provincial de Pasco consiguió un valor devengado de S/. 18,411,556, y, con ello, el nivel de ejecución se estableció en 52.5%, por lo cual, y, a pesar de que existieron mejoras en la ejecución presupuestal en relación al año previo, tal ejecución siguió siendo deficiente, puesto que, el valor era inferior al 84%, tal y como se demuestra en la Tabla 4.

Tabla 4 Ejecución presupuestal en el año 2020, según ingresos

| Fuente de financiamiento | PIA | PIM | Certificación | Compromiso anual | Atención de compromiso mensual | Devengado | Girado | Avance % |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| RDR | 3,758,200 | 2,546,222 | 1,857,278 | 1,686,275 | 1,676,053 | 1,625,973 | 1,625,973 | 63.9 |
| DyT | 0 | 672,673 | 388,792 | 67,625 | 67,625 | 66,125 | 66,125 | 9.8 |
| RD | 17,633,552 | 31,818,508 | 25,084,533 | 17,864,787 | 17,734,873 | 16,719,458 | 16,719,183 | 52.5 |
| TOTAL | 21,391,752 | 35,037,403 | 27,330,603 | 19,618,687 | 19,478,551 | 18,411,556 | 18,411,281 | 52.5 |

En lo sucesivo, y, acorde a la ejecución presupuestal del 2021, el valor del PIM se estableció en S/. 35,632,145, de la misma manera, del total del presupuesto por ingresos, la municipalidad provincial de Pasco consiguió un valor devengado de S/. 25,007,952, y, con ello, el nivel de ejecución se estableció en 70.2%, por lo cual, dicha ejecución fue valorada como deficiente, tal y como se demuestra en la Tabla 5.

Tabla 5 Ejecución presupuestal en el año 2021, según ingresos

| Fuente de financiamiento | PIA | PIM | Certificación | Compromiso anual | Atención de compromiso mensual | Devengado | Girado | Avance % |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| RDR | 2,818,650 | 3,710,806 | 2,953,053 | 2,774,153 | 2,767,216 | 2,637,310 | 2,637,210 | 71.1 |
| DyT | 0 | 731,962 | 420,107 | 123,543 | 123,543 | 123,444 | 123,444 | 16.9 |
| RD | 18,543,515 | 31,189,377 | 28,641,728 | 23,074,814 | 22,842,620 | 22,247,198 | 22,245,428 | 71.3 |
| TOTAL | 21,362,165 | 35,632,145 | 32,014,888 | 25,972,510 | 25,733,379 | 25,007,952 | 25,006,082 | 70.2 |

En correspondencia con la ejecución presupuestal del 2022, el valor del PIM se estableció en S/. 39,701,398, en la misma línea, del total del presupuesto por ingresos, la municipalidad provincial de Pasco consiguió un valor devengado

de S/. 28,638,422, y, con ello, el nivel de ejecución se estableció en 72.1%, por lo cual, dicha ejecución fue valorada como deficiente, tal y como se demuestra en la Tabla 6.

Tabla 6 *Ejecución presupuestal en el año 2022, según ingresos*

| Fuente de financiamiento | PIA | PIM | Certificación | Compromiso anual | Atención de compromisos mensual | Devengado | Girado | Avance % |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| RDR | 3,758,200 | 4,430,777 | 3,692,493 | 3,190,071 | 3,186,740 | 3,182,414 | 3,182,414 | 71.8 |
| DyT | 0 | 608,535 | 294,694 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.0 |
| RD | 15,385,148 | 34,662,086 | 33,917,615 | 25,699,693 | 25,497,314 | 25,456,008 | 25,453,876 | 73.4 |
| TOTAL | 19,143,348 | 39,701,398 | 37,904,802 | 28,889,764 | 28,684,054 | 28,638,422 | 28,636,290 | 72.1 |

Por otro lado, y, en concordancia con la ejecución presupuestal por gastos, en el año 2019, a la municipalidad provincial de Pasco se le asignó un PIA de S/. 168,074,407,244, no obstante, luego de efectuarse ajustes presupuestales, el PIM se estableció en S/. 188,571,789,836, el cual fue dispuesto por la municipalidad para cubrir las necesidades primarias demandadas por la colectividad. Sin embargo, al culminar el año fiscal, la entidad gubernamental consiguió ejecutar un devengado equivalente a S/. 161,079,112,329, en otras palabras, el porcentaje de ejecución fue regular, tal y como se demuestra en la Tabla 7.

Tabla 7 Ejecución presupuestal en el año 2019, según gastos

| Fuente de financiamiento | PIA | PIM | Certificación | Compromiso anual | Atención de compromiso mensual | Devengado | Girado | Avance % |
|--------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|-------------|
| RDR | 12,683,188 | 30,905,136 | 25,268,593 | 19,718,630 | 18,942,896 | 18,447,477 | 18,444,428 | 59.7 |
| ROOC | 0 | 57,938,111 | 45,638,702 | 39,559,441 | 34,803,164 | 22,843,145 | 22,843,145 | 39.4 |
| DyT | 0 | 17,540,210 | 14,006,753 | 10,828,727 | 10,661,661 | 10,279,720 | 10,221,275 | 58.6 |
| RD | 166,405,081 | 255,582,292 | 229,975,869 | 193,346,257 | 187,383,528 | 184,561,636 | 184,530,533 | 72.2 |
| TOTAL | 168,074,407,244 | 188,571,789,836 | 174,844,671,558 | 167,361,101,970 | 162,601,350,696 | 161,079,112,329 | 160,588,953,068 | 85.4 |

Asimismo, y, en relación a la ejecución presupuestal por gastos para el 2020, el PIM designado a la municipalidad provincial de Pasco fue de S/. 177,367,859,707. Del PIM, dicha municipalidad al final del año fiscal se logró efectuar (devengado) un total de S/. 182,472,358,782, lo cual, significó un avance de 84.0%, la cual fue evaluada como deficiente, tal y como se demuestra en la Tabla 8.

Tabla 8 Ejecución presupuestal en el año 2020, según gastos

| Fuente de financiamiento | PIA | PIM | Certificación | Compromiso anual | Atención de compromiso mensual | Devengado | Girado | Avance % |
|--------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|-------------|
| RDR | 12,928,790 | 25,320,940 | 18,047,006 | 14,568,330 | 14,105,308 | 13,706,835 | 13,700,460 | 54.1 |
| ROOC | 0 | 118,855,701 | 112,444,359 | 108,112,253 | 67,186,098 | 54,639,041 | 54,638,690 | 46.0 |
| DyT | 0 | 14,504,648 | 12,254,658 | 10,560,897 | 10,407,427 | 9,250,168 | 9,246,573 | 63.8 |
| RD | 162,695,422 | 236,596,638 | 202,854,896 | 171,292,771 | 162,470,018 | 158,137,546 | 158,091,969 | 66.8 |
| TOTAL | 177,367,859,707 | 217,254,208,912 | 199,474,118,005 | 191,606,503,720 | 185,655,405,420 | 182,472,358,782 | 180,015,017,530 | 84.0 |

Acorde a la ejecución presupuestal por gastos para el 2021, el PIM designado a la municipalidad provincial de Pasco fue de S/. 183,029,770,158. Del

PIM, dicha municipalidad al final del año fiscal se logró efectuar (devengado) un total de S/. 198,818,332,437, lo cual, significó un avance de 87.2%, la cual fue evaluada como regular, tal y como se demuestra en la Tabla 9.

Tabla 9 Ejecución presupuestal en el año 2021, según gastos

| Fuente de financiamiento | PIA | PIM | Certificación | Compromiso anual | Atención de compromiso mensual | Devengado | Girado | Avance % |
|--------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|-------------|
| RDR | 11,099,938 | 39,304,596 | 29,765,755 | 25,426,829 | 24,772,051 | 24,214,459 | 24,205,964 | 61.6 |
| ROOC | 38,668,104 | 120,119,023 | 112,440,023 | 103,274,170 | 88,978,283 | 70,738,466 | 70,738,466 | 58.9 |
| DyT | 0 | 19,442,345 | 9,321,602 | 8,677,492 | 8,637,830 | 8,514,260 | 8,514,199 | 43.8 |
| RD | 136,521,040 | 226,406,599 | 197,040,128 | 179,048,538 | 175,399,588 | 171,431,173 | 171,399,955 | 75.7 |
| TOTAL | 183,029,770,158 | 227,932,217,391 | 212,450,014,781 | 205,013,665,381 | 200,775,487,722 | 198,818,332,437 | 198,027,358,882 | 87.2 |

En correspondencia con la ejecución presupuestal por gastos para el 2022, el PIM designado a la municipalidad provincial de Pasco fue de S/. 197,002,269,014. Del PIM, dicha municipalidad al final del año fiscal se logró efectuar (devengado) un total de S/. 209,318,562,767, lo cual, significó un avance de 87.9%, la cual fue evaluada como regular, tal y como se demuestra en la Tabla 10.

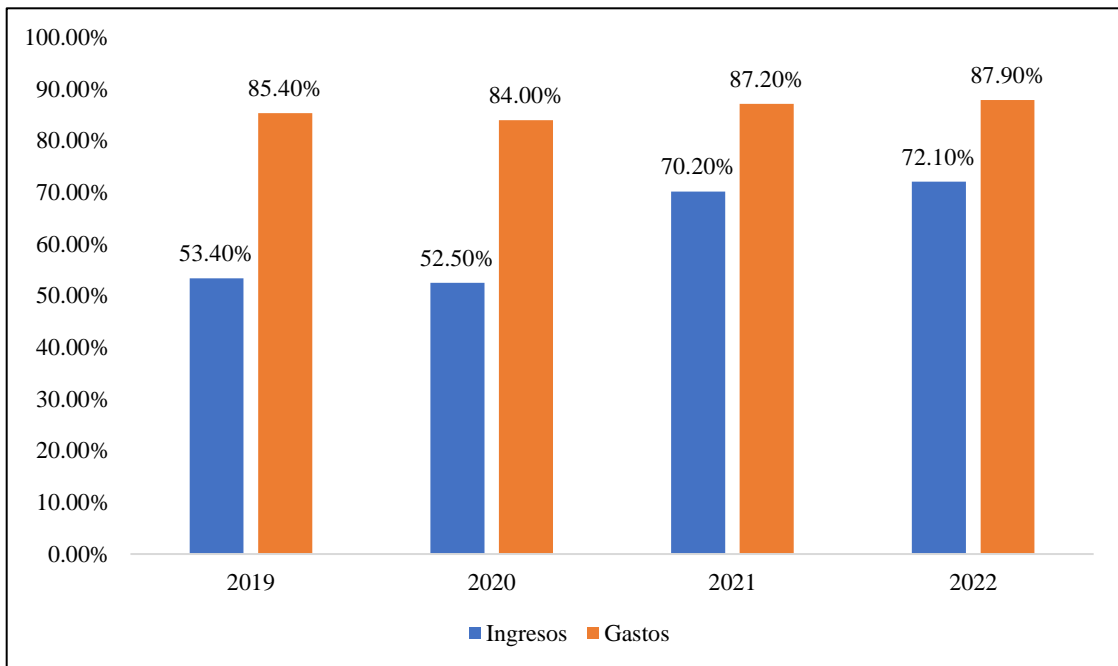
Tabla 10 Ejecución presupuestal en el año 2022, según gastos

| Fuente de financiamiento | PIA | PIM | Certificación | Compromiso anual | Atención de compromiso mensual | Devengado | Girado | Avance % |
|--------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|-------------|
| RDR | 11,927,879 | 39,027,068 | 33,315,153 | 25,611,238 | 24,171,440 | 22,525,357 | 22,525,357 | 57.7 |
| ROOC | 0 | 64,137,597 | 57,147,833 | 52,914,505 | 51,946,483 | 28,247,554 | 28,247,554 | 44.0 |
| DyT | 170 | 22,801,440 | 20,571,810 | 19,851,837 | 19,731,432 | 19,539,607 | 19,539,607 | 85.7 |
| RD | 140,183,940 | 299,206,598 | 271,718,256 | 230,689,948 | 227,799,564 | 219,009,858 | 218,835,881 | 73.2 |
| TOTAL | 197,002,269,014 | 238,070,181,438 | 225,523,178,395 | 215,880,903,410 | 212,490,213,911 | 209,318,562,767 | 208,924,534,378 | 87.9 |

Habiéndose evidenciado la ejecución presupuestal por ingresos y gastos para los años 2019 – 2022, la Figura 1 exterioriza un análisis comparativo entre dichos años, donde se ostenta que la ejecución presupuestal por ingresos pasó de 53.4% en el 2019 a 52.5% en el 2020, además, dicho indicador aumentó y se ubicó en 70.2% para el 2021 y 72.1% para el 2022, simbolizando una tasa de crecimiento promedio de 10.53%. Por otro lado, la ejecución por ingresos también mejoró, pasando de 85.40% en el 2019 a 84.0% en el 2020, de la misma manera, tal índice acrecentó y se localizó en 87.2% para el 2021 y 87.9% para el 2022, representando una tasa de crecimiento promedio de 16.68%.

En líneas generales, para el periodo 2022, los niveles de ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Pasco mejoraron en comparación al año previo, sin embargo, es relevante destacar que, la ejecución presupuestal por ingresos fue deficiente, mientras que, la ejecución presupuestal por gastos se encontró en un nivel entre deficiente y regular, acorde a los criterios establecidos por el MEF.

Figura 1 Nivel de ejecución presupuestal por ingresos y gastos, 2019 – 2022



Objetivo específico 2: Analizar el nivel de cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022.

En relación con el objetivo 2, y, en concordancia con el MEF, el presupuesto designado a los municipios posibilita cubrir varios sectores, no obstante, se debe priorizar aquellos sectores vinculados con las prestaciones básicas y los sectores económicos. Tomando en consideración dicha información, para los cuatro años de estudio se tomó en cuenta metas pertenecientes al sector agropecuario, turismo, transporte, ambiente, orden público, saneamiento, salud y educación. De los sectores mencionados previamente, para el año 2019 se identificaron un total de 75 metas, mientras que, durante los próximos periodos se reconocieron 70, 54 y 92 metas para el año 2020, 2021 y 2022, respectivamente. Sin embargo, muchas de las metas ostentaron un nivel de ejecución equivalente a 0%, por lo que, solo se seleccionó aquellas metas que exteriorizaron algún nivel de avance.

Acorde a lo anterior, las derivaciones de las metas prioritarias para los años 2019, 2020, 2021 y 2022 se muestran en las Tablas 11, 12, 13 y 14, correspondientemente.

Tabla 11 Cumplimiento de metas prioritarias para el año 2019

| AGROPECUARIA | | | | |
|--|---------------|---------------|-----------------------|----------------------|
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avan ce % |
| Apoyo a la producción agropecuaria | 314,5 41 | 0 | 0 | 0.0 |
| Actores de la cadena agroalimentaria aplicando buenas prácticas de producción, higiene, procesamiento, almacenamiento y distribución | 19,20 0 | 3,000 | 0 | 0.0 |
| ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avan ce % |
| Mejoramiento y ampliación del servicio de seguridad ciudadana en el distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 364,6 12 | 200,48 1 | 55.0 |
| Patrullaje por sector | 1,202 ,910 | 811,5 10 | 689,53 0 | 85.0 |
| Comunidad organizada a favor de la seguridad ciudadana | 32,92 0 | 781,8 39 | 701,18 3 | 89.7 |
| TRANSPORTE | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avan ce % |
| Mejoramiento de pistas y veredas en el jirón el prado del AA.HH. Victor Arias Vicuña, distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 11,90 0 | 11,899 | 100.0 |
| Mejoramiento de vías con graderías y muros de contención en el JR. Pampa Silva Cuadra 4 del sector 4, del AA. HH Tupac Amaru, centro poblado de Cerro de Pasco - distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - región Pasco | 0 | 26,11 3 | 15,668 | 60.0 |
| Mejoramiento de vías con graderías y muros de contención en el Jirón Huaricapcha Cuadra 4 del sector 4 del AA. HH Tupac Amaru - distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - región Pasco | 0 | 13,00 0 | 7,800 | 60.0 |
| Camino vecinal con mantenimiento vial | 5,423 ,658 | 5,423 ,658 | 3,003, 717 | 55.4 |
| Desarrollo de medidas de intervención para la protección física frente a peligros | 0 | 154,6 23 | 153,66 2 | 99.4 |
| AMBIENTE | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avan ce % |

| | | | | |
|---|------------|---------------|-----------------------|----------------------|
| Adquisición de camión compactador; en el(la) de la municipalidad provincial de Pasco distrito de Chaupimarca, provincia Pasco, departamento Pasco | 0 | 555,8 17 | 0 | 0.0 |
| Entidades supervisadas y fiscalizadas en el cumplimiento de los compromisos y la legislación ambiental | 0 | 19,50 7 | 10,325 | 52.9 |
| Residuos sólidos del ámbito municipal dispuestos adecuadamente | 0 | 531,2 43 | 482,51 4 | 90.8 |
| SALUD | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avan ce % |
| Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil, lactancia materna exclusiva y la adecuada alimentación y protección del menor de 36 meses | 10,00 0 | 118,6 78 | 107,61 1 | 90.7 |
| EDUCACIÓN | | | | |
| Proyecto | PIA | PIM | Deven gado | Avan ce % |
| Mejoramiento de la oferta de servicios educativos para el logro del aprendizaje en el nivel inicial en la I.E.I. - Jesús Nazareno Puchupuquio - Chaupimarca - Pasco, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 247,2 98 | 88,980 | 36.0 |
| Mejoramiento de la oferta de servicios educativos de la I.E. 35001 Cipriano Proaño del nivel inicial y primaria distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 997,6 53 | 915,58 1 | 91.8 |
| Mejoramiento de los servicios educativos en la i.e. 34003 Tupac Amaru del nivel inicial y primaria del AA.HH. Tupac Amaru sector 2 del distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 1,664 ,740 | 1,002, 196 | 60.2 |
| Ampliación del servicio educativo en la I.E.I. Santa Rosa de Quives, distrito de Huayllay - Pasco - Pasco | 0 | 60,57 2 | 58,230 | 96.1 |

Tabla 12 Cumplimiento de metas prioritarias para el año 2020

| ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD | | | | |
|--|------------|------------|------------------|-----------------|
| PROYECTO | PIA | PIM | Devengado | Avance % |
| Mejoramiento y ampliación del servicio de seguridad ciudadana en el distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 164,130 | 63,412 | 38.6 |
| Mejoramiento del campo deportivo del sector 05 AA. HH Columna Pasco distrito de Yanacancha - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 0 | 19,861 | 17,700 | 89.1 |
| Patrullaje por sector | 1,331,086 | 391,218 | 208,235 | 53.2 |
| Comunidad organizada a favor de la seguridad ciudadana | 590,443 | 1,293,288 | 1,163,331 | 90.0 |
| Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres | 12,000 | 270,628 | 262,675 | 97.1 |
| TRANSPORTE | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Devengado | Avance % |
| Mejoramiento de vías con pistas, veredas, graderías en calles, jirones y pasajes del AA. HH Uliachin - sector 4, distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 547,251 | 916,830 | 798,401 | 87.1 |
| Gestión del programa y otros: programa de apoyo al transporte subnacional - PATS | 0 | 171,000 | 32,500 | 19.0 |
| Ampliación marginal de la infraestructura del terminal terrestre inter provincial de Pasco del distrito de Chaupimarca, provincia Pasco - Pasco | 0 | 165,579 | 76,579 | 46.2 |
| Camino vecinal con mantenimiento vial | 3,067,050 | 29,856,217 | 12,801,087 | 42.9 |
| AMBIENTE | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Devengado | Avance % |
| Adquisición de camión compactador; en el(la) de la municipalidad provincial de Pasco distrito de Chaupimarca, provincia Pasco, departamento Pasco | 0 | 555,817 | 4,000 | 0.7 |
| SANEAMIENTO | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Devengado | Avance % |

| | | | | |
|--|---|--------|---|---|
| Mejoramiento y ampliación del servicio higiénico municipal Huamachuco del distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 0 | 32,000 | 0 | 0 |
|--|---|--------|---|---|

SALUD

| PROYECTO | PIA | PIM | Devengado | Avance % |
|---|------------|------------|------------------|-----------------|
| Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil, lactancia materna exclusiva y la adecuada alimentación y protección del menor de 36 meses | 40,250 | 152,184 | 102,786 | 67.5 |

EDUCACIÓN

| PROYECTO | PIA | PIM | Devengado | Avance % |
|--|------------|------------|------------------|-----------------|
| Mejoramiento de la oferta de servicios educativos en la I.E. 6 de diciembre Uliachin distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 40,900 | 19,309 | 47.2 |
| Mejoramiento de los servicios educativos en la I.E. 34003 Tupac Amaru del nivel inicial y primaria del AA.HH. Tupac Amaru sector 2 del distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 574,469 | 51,270 | 8.9 |
| Mejoramiento de los servicios educativos de I.E Gerardo Patiño López, distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - región Pasco | 0 | 323,818 | 268,624 | 83.0 |

Tabla 13 Cumplimiento de metas prioritarias para el año 2021

| AGROPECUARIA | | | | |
|---|---------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Mejoramiento de la defensa ribereña en ambos márgenes del río Paucartambo de los anexos San José, Los Ángeles y del Centro Poblado de Acopalca del distrito de Paucartambo - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 0 | 144,66 0 | 0 | 0.0 |
| ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Mejoramiento y ampliación del servicio de seguridad ciudadana en el distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 62,974 | 62,974 | 100.0 |
| Patrullaje por sector | 821,0 28 | 52,486 | 23,037 | 43.9 |
| Comunidad organizada a favor de la seguridad ciudadana | 553,1 43 | 1,957, 594 | 1,570, 909 | 80.2 |
| TURISMO | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Creación de un mirador turístico en el distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 0 | 35,047 | 0 | 0 |
| TRANSPORTE | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Mejoramiento de vías con pistas, veredas, graderías en calles, jirones y pasajes del AA. HH Uliachin - sector 4, distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 54,05 0 | 116,87 9 | 113,71 1 | 97.3 |
| Mejoramiento de la vía con pavimento, veredas y muros de contención en la av. Tupac Amaru del sector 1 y 4 del AA. HH Tupac Amaru, distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 114,27 9 | 9,222 | 8.1 |
| Gestión del programa y otros: programa de apoyo al transporte subnacional - PATS | 0 | 135,10 0 | 131,40 0 | 97.3 |
| Mejoramiento de vías con graderías y muros de contención en el Jirón Huaricapcha cuadra 4 del sector 4 del AA. HH Tupac Amaru - distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - región Pasco | 0 | 397,30 1 | 392,97 7 | 98.9 |
| Camino vecinal con mantenimiento vial | 5,651 ,005 | 17,917 ,327 | 13,538 ,573 | 75.6 |
| AMBIENTE | | | | |

| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
|---|-------------|-------------|-----------------------|----------------------|
| Mejoramiento y ampliación de la gestión integral de residuos sólidos municipales en la ciudad de Cerro de Pasco, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 166,26 2 | 99,720 | 60.0 |
| Adquisición de camión compactador; en el(la) de la municipalidad provincial de Pasco distrito de Chaupimarca, provincia Pasco, departamento Pasco | 0 | 550,85 4 | 550,50 0 | 99.9 |
| Residuos sólidos del ámbito municipal dispuestos adecuadamente | 11,51 4 | 3,108 | 1,430 | 46.0 |
| SANEAMIENTO | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Mejoramiento y ampliación del servicio higiénico municipal Huamachuco del distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 32,00 0 | 32,000 | 32,000 | 100.0 |
| SALUD | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil, lactancia materna exclusiva y la adecuada alimentación y protección del menor de 36 meses | 137,7 74 | 122,38 5 | 92,184 | 75.3 |
| EDUCACIÓN | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Mejoramiento de la oferta de servicios educativos para el logro del aprendizaje en el nivel inicial en la I.E.I. - Jesús Nazareno Puchupuquio - Chaupimarca - Pasco, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 11,323 | 11,323 | 100.0 |
| Mejoramiento de la oferta de servicios educativos de la I.E. 35001 Cipriano Proaño del nivel inicial y primaria distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 82,557 | 67,629 | 81.9 |
| Mejoramiento de los servicios educativos en la I.E. 34003 Tupac Amaru del nivel inicial y primaria del AA.HH. Tupac Amaru sector 2 del distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 151,4 32 | 664,83 0 | 635,17 0 | 95.5 |
| Ampliación del servicio educativo en la I.E.I. Santa Rosa de Quives, distrito de Huayllay - Pasco - Pasco | 0 | 13,451 | 13,450 | 100.0 |
| Mejoramiento de los servicios educativos de I.E Gerardo Patiño López, distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - región Pasco | 0 | 20,596 | 10,766 | 52.3 |
| Mejoramiento de los servicios de implementación del ceba del AA.HH. Túpac Amaru - distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - región Pasco | 0 | 9,200 | 9,200 | 100.0 |

Tabla 14 *Cumplimiento de metas prioritarias para el año 2022*

| ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD | | | | |
|--|------------|------------|-------------------|------------------|
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Creación muro de contención en el anexo de Batanchaca del distrito de San Francisco de Asís de Yarusyacan - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 0 | 33,160 | 29,844 | 90.0 |
| Patrullaje por sector | 498,24 | 139,704 | 129,792 | 92.9 |
| Comunidad organizada a favor de la seguridad ciudadana | 511,954 | 1,628,353 | 1,375,813 | 84.5 |
| Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres | 75,128 | 72,648 | 1,020 | 1.4 |
| TURISMO | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Creación de circuito turismo en el distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 0 | 23,170 | 0 | 0.0 |
| Creación de un mirador turístico en el distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 0 | 35,047 | 35,046 | 100.0 |
| TRANSPORTE | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Mejoramiento de vías con pistas, veredas, graderías en calles, jirones y pasajes del AA. HH Uliachin - sector 4, distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 550,000 | 851,250 | 826,455 | 97.1 |
| Mejoramiento de vías con graderías y muros de contención en el Jirón Huaricapcha cuadra 4 del sector 4 del AA. HH Tupac Amaru - distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - región Pasco | 0 | 25,128 | 25,128 | 100.0 |
| Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en las calles, jirones y pasajes del Asentamiento Humano de Uliachin - sector 5 del distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 0 | 64,961 | 64,152 | 98.8 |
| Creación de escalinatas en el Asentamiento Humano Tahuantinsuyo del distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 0 | 35,010 | 35,010 | 100.0 |
| Mejoramiento de servicio de movilidad urbana en las calles y pasajes del Asentamiento Humano Nueva Esperanza del distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 0 | 28,163 | 25,347 | 90.0 |

| | | | | |
|---|------------|------------|-------------------|------------------|
| Mejoramiento de vías en la Avenida Pedro Caballero y Lira y la Avenida S.A. Rivera, distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 0 | 33,000 | 33,000 | 100.0 |
| Camino vecinal con mantenimiento vial | 3,351,323 | 9,455,700 | 7,181,764 | 76.0 |
| AMBIENTE | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Mejoramiento y ampliación de la gestión integral de residuos sólidos municipales en la ciudad de Cerro de Pasco, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 66,480 | 66,480 | 100.0 |
| Residuos sólidos del ámbito municipal dispuestos adecuadamente | 11,514 | 1,567,269 | 227,221 | 14.5 |
| SANEAMIENTO | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Mejoramiento y ampliación del servicio higiénico municipal Huamachuco del distrito de Chaupimarca - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 150,000 | 500,364 | 0 | 0.0 |
| SALUD | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil, lactancia materna exclusiva y la adecuada alimentación y protección del menor de 36 meses | 100,267 | 144,060 | 130,343 | 90.5 |
| EDUCACIÓN | | | | |
| PROYECTO | PIA | PIM | Deven gado | Avanc e % |
| Mejoramiento de la oferta de servicios educativos para el logro del aprendizaje en el nivel inicial en la I.E.I. - Jesús Nazareno Puchupuquio - Chaupimarca - Pasco, provincia de Pasco - Pasco | 0 | 112,799 | 35,718 | 31.7 |
| Mejoramiento de los servicios educativos en la I.E. 34003 Tupac Amaru del nivel inicial y primaria del AA.HH. Tupac Amaru sector 2 del distrito de Chaupimarca, provincia de Pasco - Pasco | 1,829,348 | 1,871,946 | 1,783,318 | 95.3 |
| Mejoramiento del servicio educativo en la Institución Educativa Cesar Vallejo Mendoza, nivel secundario del centro poblado de Santa Isabel del distrito de Paucartambo - provincia de Pasco - departamento de Pasco | 0 | 34,000 | 34,000 | 100.0 |

Para una adecuada comprensión de las tablas previas, se calculó el nivel de ejecución promedio por sectores acorde a las metas consideradas (Tabla 15) y se estableció comparaciones con el nivel de ejecución total por sectores, acorde a la información extraída del MEF (Tabla 16).

Tabla 15 *Porcentaje de avance promedio en el cumplimiento de metas seleccionadas por sectores en la municipalidad provincial de Pasco, 2019 – 2022*

| Año | Sector | PIA promedio (en soles) | PIM promedio (en soles) | Devengado promedio (en soles) | Porcentaje de avance promedio de metas consideradas | Nivel de eficiencia según metas consideradas |
|-----------------------|---------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|---|--|
| 2019 | Agropecuaria | 166,871 | 1,500 | 0 | 0.0 | Deficiente |
| | Orden público | 411,943 | 652,654 | 530,398 | 76.6 | Deficiente |
| | Turismo | 0 | 0 | 0 | 0.0 | Deficiente |
| | Transporte | 1,084,732 | 1,125,859 | 638,549 | 75.0 | Deficiente |
| | Ambiente | 0 | 368,856 | 164,280 | 72 | Deficiente |
| | Saneamiento | 0 | 0 | 0 | 0.0 | Deficiente |
| | Salud | 10,000 | 118,678 | 107,611 | 90.7 | Bueno |
| | Educación | 0 | 742,566 | 516,247 | 71.0 | Deficiente |
| PROMEDIO TOTAL | | | | | 48.1 | Deficiente |
| 2020 | Agropecuaria | 0 | 0 | 0 | 0.0 | Deficiente |
| | Orden público | 386,706 | 427,825 | 343,071 | 73.6 | Deficiente |
| | Turismo | 0 | 0 | 0 | 0.0 | Deficiente |
| | Transporte | 903,575 | 7,777,407 | 3,427,142 | 48.8 | Deficiente |
| | Ambiente | 0 | 555,817 | 4,000 | 0.7 | Deficiente |
| | Saneamiento | 0 | 32,000 | 0 | 0.0 | Deficiente |
| | Salud | 40,250 | 152,184 | 102,786 | 67.5 | Deficiente |
| | Educación | 0 | 313,062 | 113,068 | 46.4 | Deficiente |
| PROMEDIO TOTAL | | | | | 29.6 | Deficiente |
| 2021 | Agropecuaria | 0 | 144,660 | 0 | 0.0 | Deficiente |
| | Orden público | 458,057 | 691,018 | 552,307 | 74.7 | Deficiente |
| | Turismo | 0 | 35,047 | 0 | 0.0 | Deficiente |
| | Transporte | 1,141,011 | 3,736,177 | 2,837,177 | 75.4 | Deficiente |
| | Ambiente | 3,838 | 240,075 | 217,217 | 68.6 | Deficiente |
| | Saneamiento | 32,000 | 32,000 | 32,000 | 100.0 | Muy bueno |

| | | | | | | |
|------|-----------------------|-----------------------|-----------|-----------|-------------|-------------------|
| | Salud | 137,774 | 122,385 | 92,184 | 75.3 | Deficiente |
| | Educación | 25,239 | 133,660 | 124,590 | 88.3 | Regular |
| | PROMEDIO TOTAL | | | | 68.9 | Deficiente |
| 2022 | Agropecuaria | 0 | 0 | 0 | 0.0 | Deficiente |
| | Orden público | 271,327 | 468,466 | 384,117 | 67.2 | Deficiente |
| | Turismo | 0 | 29,109 | 17,523 | 50.0 | Deficiente |
| | Transporte | 557,332 | 1,499,030 | 1,170,122 | 94.6 | Bueno |
| | Ambiente | 5,757 | 816,875 | 146,851 | 57.3 | Deficiente |
| | Saneamiento | 150,000 | 500,364 | 0 | 0 | Deficiente |
| | Salud | 100,267 | 144,060 | 130,343 | 90.5 | Bueno |
| | Educación | 609,783 | 672,915 | 617,679 | 75.7 | Deficiente |
| | | PROMEDIO TOTAL | | | | 54.4 |

Tabla 16 *Porcentaje de avance total en el cumplimiento de metas seleccionadas por sectores en la municipalidad provincial de Pasco, 2019 – 2022*

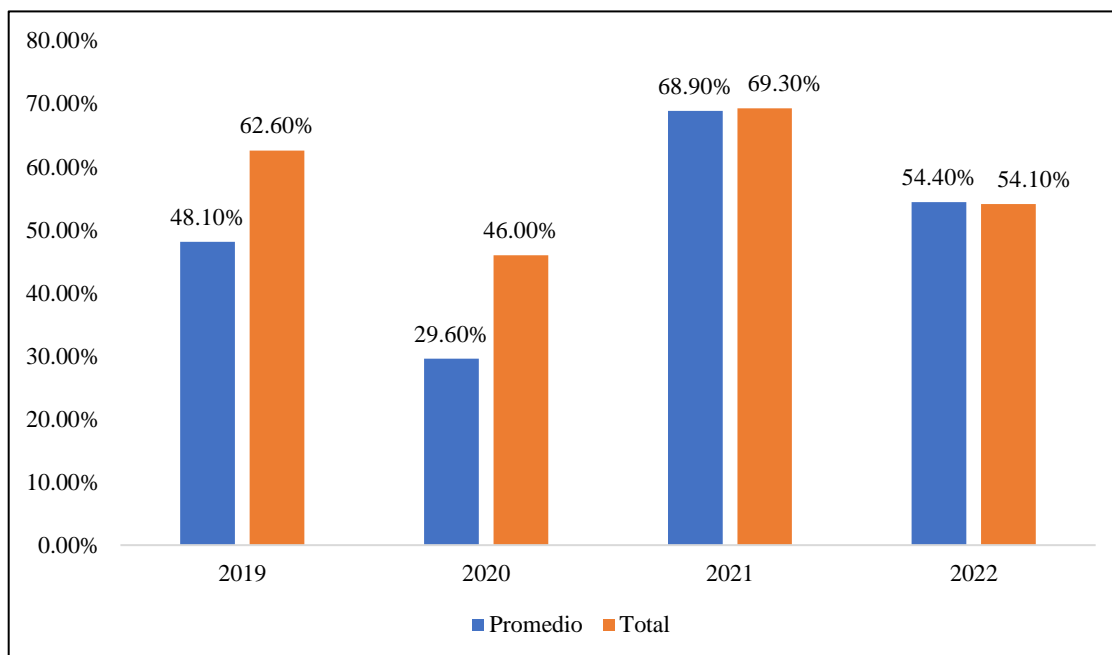
| Año | Sector | Porcentaje de avance total según el MEF | Nivel de eficiencia según MEF |
|------|-----------------------|---|-------------------------------|
| 2019 | Agropecuaria | 0.0 | Deficiente |
| | Orden público | 77.8 | Deficiente |
| | Turismo | 70.5 | Deficiente |
| | Transporte | 46.2 | Deficiente |
| | Ambiente | 75.3 | Deficiente |
| | Saneamiento | 99.9 | Muy bueno |
| | Salud | 90.7 | Bueno |
| | Educación | 40.2 | Deficiente |
| | PROMEDIO TOTAL | 62.6 | Deficiente |
| 2020 | Agropecuaria | 0.0 | Deficiente |
| | Orden público | 77.3 | Deficiente |
| | Turismo | 92.4 | Bueno |
| | Transporte | 43.1 | Deficiente |
| | Ambiente | 49.7 | Deficiente |
| | Saneamiento | 0.0 | Deficiente |
| | Salud | 77.6 | Deficiente |
| | Educación | 27.8 | Deficiente |
| | PROMEDIO TOTAL | 46.0 | Deficiente |
| 2021 | Agropecuaria | 0.0 | Deficiente |

| | | | |
|------|-----------------------|-------------|-------------------|
| | Orden público | 79.5 | Deficiente |
| | Turismo | 62.0 | Deficiente |
| | Transporte | 72.5 | Deficiente |
| | Ambiente | 75.2 | Deficiente |
| | Saneamiento | 100.0 | Muy bueno |
| | Salud | 74.8 | Deficiente |
| | Educación | 90.3 | Bueno |
| | PROMEDIO TOTAL | 69.3 | Deficiente |
| 2022 | Agropecuaria | 0.0 | Deficiente |
| | Orden público | 79.9 | Deficiente |
| | Turismo | 80.0 | Deficiente |
| | Transporte | 32.0 | Deficiente |
| | Ambiente | 76.3 | Deficiente |
| | Saneamiento | 0.0 | Deficiente |
| | Salud | 78.8 | Deficiente |
| | Educación | 85.9 | Regular |
| | PROMEDIO TOTAL | 54.1 | Deficiente |

De la Tabla 15, y, respecto al año 2019, la mayor parte de los sectores ostentan un cumplimiento de metas deficiente, pero de todos los sectores, el sector salud fue el único que exteriorizó un cumplimiento de metas de nivel bueno (90.7%), de modo que, al calcular el promedio total, el nivel de cumplimiento fue de 62.6%, lo cual es calificado como deficiente. Por otro lado, en el 2020, los niveles de cumplimiento de metas no mejoraron, dado que, dicho nivel fue equivalente a 29.6%, lo cual, evidencia notables niveles de deficiencia en la municipalidad. En lo que respecta al 2021, los sectores de saneamiento y evaluación presentaron un nivel de eficiencia muy bueno y regular, respectivamente, además de ello, el nivel de cumplimiento de metas fue de 68.9%, lo cual, es referente a un nivel deficiente. En lo sucesivo, en el año 2022, el nivel de cumplimiento de metas fue deficiente, ya que, el porcentaje fue igual a 54.4%.

De la Tabla 16, y, respecto al 2019, de la misma manera, la mayor parte de los sectores ostentó un cumplimiento de metas deficiente, pero de todos los sectores, el sector saneamiento y salud fueron los únicos que presentaron un cumplimiento de metas muy bueno (99.9%) y bueno (90.7%), respectivamente, de modo que, al calcular el promedio total, el nivel de cumplimiento fue de 62.6%, lo cual, es calificado como deficiente. Por su parte, en el 2020, el sector turismo presentó un nivel de cumplimiento bueno (92.4%), no obstante, el promedio total estableció un valor de 46.0%, calificándose tal nivel como deficiente. En lo sucesivo, en el 2021, el sector saneamiento y salud presentaron un cumplimiento muy bueno (100.0%) y bueno (90.3%), correspondientemente, sin embargo, el promedio fue 69.3% equivalente a un nivel deficiente. Finalmente, en el 2022, solo el sector educación presentó un nivel regular (85.9%), pero, el nivel de cumplimiento conjunta fue deficiente (54.1%).

Figura 2 Nivel de cumplimiento de metas, 2019 – 2022



En síntesis, al año 2022, el nivel de cumplimiento de metas conservó la misma conducta durante el periodo analizado, por ende, tales niveles se localizaron dentro del rango 0 – 0.84, por lo cual, se puede afirmar que, durante el periodo 2019 – 2022, el cumplimiento de metas prioritarias ostentó una calificación de deficiente.

Objetivo específico 3: Analizar el procedimiento efectuado por los colaboradores del área de presupuesto para llevar a cabo la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022.

En correspondencia con el objetivo específico tres, los colaboradores de la municipalidad provincial de Pasco no conocen la distribución de la programación del presupuesto designada en el periodo 2019 – 2022, además de ello, solo uno de los tres entrevistados asevera que posee algún registro de la distribución del presupuesto estipulado, incluso, destaca la posesión de registros asociados a la programación y consecución de las metas planteadas y un manual de normativas y regímenes para el despliegue del presupuesto y/o acatamiento de metas. Por otra parte, los tres entrevistados afirmaron que, se aplicaron tales normativas y procesos para el periodo de análisis, en lo sucesivo, los entrevistados destacaron la presencia de modificaciones al presupuesto y a las metas esbozadas, tomando en consideración las necesidades de las áreas, la disponibilidad de recursos y las prioridades estratégicas de la organización. No obstante, los tres entrevistados discreparon en relación al porcentaje de las metas programadas, donde uno afirmó que existió un cumplimiento mayor a 90%, mientras que, el segundo evidenció un porcentaje menor a 50% y el último manifestó un porcentaje de cumplimiento entre 50 y 70%.

Aunado a lo anterior, los colaboradores aseveraron que se efectuó un constante monitoreo y seguimiento a las metas programadas, donde destacaron la presencia del CEPLAN, áreas correspondientes y áreas usuarias. Además de ellos, dos de los entrevistados afirmaron que se desplegó un análisis y/o evaluación de las metas, teniendo en consideración la presencia de modificaciones durante el periodo de análisis. Finalmente, solo uno de los colaboradores considera que, la presencia de algunos factores obstaculizadores como las indicaciones estipuladas en la ley de presupuestos y clasificadores, entre tanto, los otros dos entrevistados negaron dicha premisa.

Tabla 17 *Respuestas de los colaboradores de la municipalidad provincial de Pasco*

| Pregunta | Colaborador 1 (José Bonilla) | Colaborador 2 (Mónica Osorio) | Colaborador 3 (Ricardo Meléndez) |
|--|---|--|---|
| ¿Conoce usted la distribución de la programación presupuestaria asignada en el periodo 2019 – 2022? | No. | No. | No. |
| ¿Cuenta usted con algún registro de la distribución del presupuesto asignado para el periodo 2019 – 2022 y su ejecución? | No. | Sí. | No. |
| ¿Cuenta usted con algún registro de la programación y ejecución de las metas programadas para el periodo 2019 – 2022? | No. | Sí. | No. |

| | | | |
|---|--|---|--|
| ¿Cuenta usted con un manual de normas y procedimientos para la ejecución del presupuesto y/o cumplimiento de metas? | No. | Sí. | No. |
| ¿Se aplicaron dichas normas y procedimiento para el periodo 2019 – 2022? | Sí. | Sí. | Sí. |
| ¿Se realizaron modificaciones al presupuesto y a las metas programadas para el periodo 2019 – 2022? | Sí, donde tales modificaciones se realizaron de acuerdo a las necesidades de las áreas. | Si, desconozco pero porque hay varias modificaciones. | Sí, puesto que, algunas razones comunes para las modificaciones podrían incluir cambios en la disponibilidad de recursos, en las prioridades estratégicas de la organización y en el entorno económico o político. |
| ¿Qué porcentaje de las metas programadas se logró cumplir en el periodo 2019 – 2022? | Mayor a 90%. | Menor a 50%. | Entre 50 y 70%. |
| ¿Se realizó algún monitoreo y seguimiento a las metas programadas, que permita conocer el nivel de cumplimiento? | Sí, tales acciones se realizaron de acuerdo al seguimiento de las áreas correspondientes y áreas usuarias. | Sí, dado que, se logró el cumplimiento de metas y el seguimiento a través del CEPLAN. | Sí. Las principales formas de hacer un seguimiento o monitoreo de un proceso de la ejecución política a un proyecto son a través de lo siguiente: – Es simultáneo a la ejecución de las actividades. – Se realiza sobre la base de una retroalimentación. |
| Una vez finalizado el ejercicio fiscal 2019 – 2022 ¿Se realizó un análisis y/o evaluación de las metas y el presupuesto | No. | Sí, por medio del CEPLAN a través de las gerencias. | Sí. En 2019, se aprobaron cuatro modificaciones al POI. En 2022, se aprobó la evaluación anual del PAC, y se informó que se ejecutó el 100%. |

programado para su cumplimiento?

De acuerdo con la ejecución

presupuestaria y metas para el periodo 2019 – 2022 ¿Considera usted la existencia de algunos factores facilitadores y obstaculizadores que influyeron en la ejecución efectiva de las metas y el presupuesto?

Sí, además existieron algunas metas que están restringidas eso lo indica la ley de presupuestos y clasificadores.

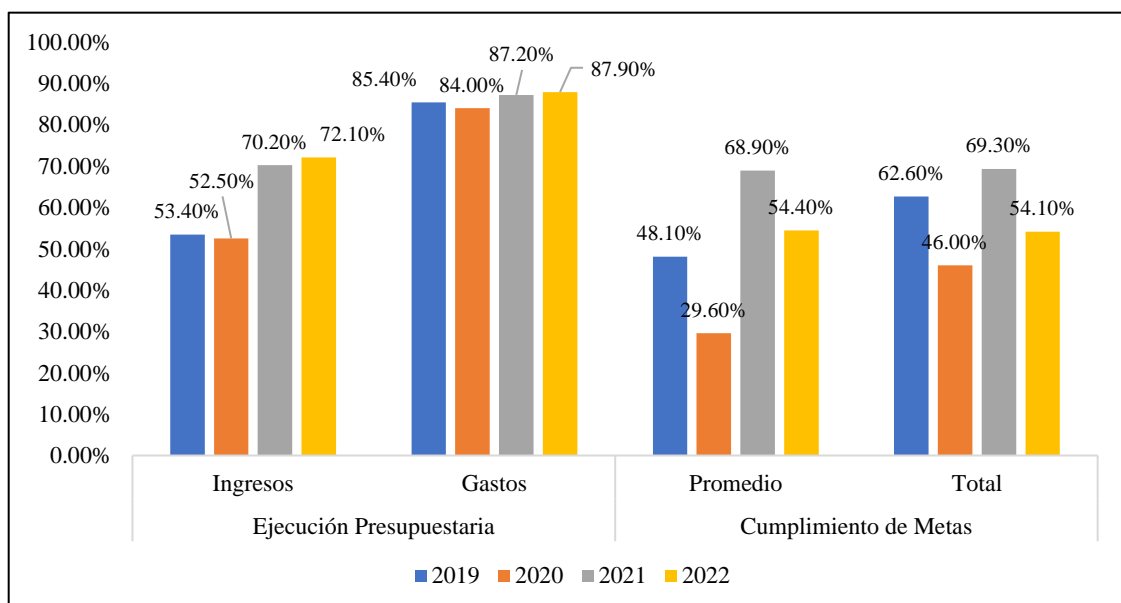
No.

No.

Objetivo general: Analizar la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022.

En base a los resultados conseguidos para el objetivo específico uno y dos, se da contestación al objetivo general. De esta manera, de forma gráfica, los resultados para el objetivo general se ostentan a continuación:

Figura 3 Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas



De la Figura 3, la ejecución presupuestaria tanto por ingresos y gastos en el 2022 mejoró en relación al año previo, sin embargo, tales niveles se califican como deficientes, específicamente en la ejecución presupuestaria por ingresos, además de, la ejecución en gastos en el 2020, por otro lado, los otros periodos exteriorizaron un nivel regular, acorde a los criterios establecidos por el MEF. Contexto similar sucede con el cumplimiento de metas, dado que, durante el periodo analizado fue calificado como deficiente por los criterios detallados previamente.

4.3. Prueba de hipótesis

En base a los resultados obtenidos y tomando como referencia la consulta amigable del MEF, para el caso de la hipótesis general se obtuvo que la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas es deficiente, puesto que, al sacar el promedio entre la ejecución por ingresos y gastos para el período 2019 - 2022, se obtuvo niveles de 69.4%, 68.2%, 78.7% y 80.0% respectivamente, es decir, todos menores a 84% y ello se califica como deficiente. Situación similar ocurre con el cumplimiento de metas, porque en todos los años el nivel de avance fue menor a 84% (62.6%, 46.0%, 69.3% y 54.1% respectivamente). Entonces, existe evidencia suficiente para aceptar la hipótesis general, además, con lo antes descrito también se corrobora las hipótesis específicas uno y dos.

Respecto a la hipótesis número tres, se aplicó una entrevista a tres colaboradores de la Municipalidad objeto de estudio y dos de ellos manifestaron no conocer la distribución de la programación presupuestal, además, no se encuentran registros de la distribución de ingresos, a su vez, el presupuesto se maneja en base a las necesidades de las áreas. Por tanto, se destaca que en la municipalidad no se realiza un procedimiento acorde a lo estipulado en el plan

presupuestal de la institución, por tanto, con ello se rechaza la hipótesis específica número 3.

4.4. Discusión de resultados

El actual estudio ofreció contestación al objetivo general en relación a los condicionamientos del Ministerio de Economía, por lo tanto, los hallazgos arrojaron que, el acatamiento de metas en el municipio provincial de Pasco presentó un nivel deficiente en el periodo analizado, en otras palabras, conservó valores menores a 84%, no obstante, el contexto fue totalmente diferente respecto a la ejecución del presupuesto, dado que, los valores durante el periodo 2019 – 2022 fueron superiores al 84%, es decir, conservaron un nivel regular, a excepción del año 2020, donde el nivel de ejecución fue determinado como deficiente.

Acorde a lo antes detallado, los resultados son coincidentes con Reinoso y Pincay (2019), quienes evidenciaron que, pese a una reducción de los ingresos en 4.21%, la municipalidad analizada colocó en evidencia un historial de ejecución del presupuesto admisible, manifestando que, si existe un perfeccionamiento de los medios de planificación del presupuesto, siempre prevalecerá niveles eficientes de ejecución. En la misma línea, existió concordancia con lo instituido por Salas (2022), quien demostró que, la ejecución del presupuesto mantuvo un crecimiento constante durante el periodo analizado en Antioquia, además de ello, representa un término que conserva efectos directos sobre el acatamiento de metas y despliegue de los servicios públicos y de seguridad.

Además de ello, los resultados estuvieron relacionados con los instituidos por Oyaque y Soto (2019), quienes colocaron en evidencia una ejecución del

presupuesto y un acatamiento de metas en un nivel bajo, lo cual, estuvo explicado de manera principal por la inexistencia de una correcta consecución de instrumentales respecto al control del presupuesto público, por lo que, destacaron la necesidad de fortalecer dichos talentos para el establecimiento de un adecuado despliegue del accionar estatal.

Debido a ello, tales hallazgos difieren con la investigación efectuada por Merino (2021), el cual colocó en evidencia una ausencia de consecución al 100% a modo de secuela de una disminución del presupuesto público, por ende, el organismo gubernamental no logra efectuar proyectos que conserven efectos positivos sobre la colectividad. No obstante, en el municipio provincial de Pasco se ostentó una contracción en los ingresos, pero un superior nivel de ejecución en el posterior periodo, demostrando la trascendencia de la eficiencia en el gasto estatal durante el proceso de priorización de los proyectos.

Vinculado a lo previamente detallado, los resultados del actual estudio se hallan basados y presentan concordancia con la Teoría de la Administración Pública, la cual determina que, el procedimiento de consecución de recursos públicos suscita el acatamiento de los fines gubernamentales, además de, evidenciar consecuencias sobre la administración de fondos públicos, por lo tanto, las diligencias estatales debe tener en cuenta las derivaciones y propósitos para la medición posterior de los bienes de las inversiones con el fin de exteriorizar beneficios sobre la sociedad (Vargas y Zavaleta, 2020).

Por otra parte, y, respecto al objetivo específico uno, se obtuvo como resultado que, la municipalidad provincial de Pasco logró efectuar acorde a sus ingresos un 53.4% en el 2019, en el 2020 un 52.2%, en el 2021 un 70.2% y en el 2022 un 72.1%, no obstante, tales valores fueron menores a 84%, es decir,

conservan una calificación deficiente, por otra parte, la consecución del presupuesto acorde a los gastos, existió un nivel de avance de 85.4% en el 2019, 84.0% en el 2020, 87.2% en el 2021 y 87.9% en el 2022.

En relación a lo anterior, también existió coincidencia con Coello y León (2021), quienes evidenciaron que, un acrecentamiento del 8.81% de los ingresos, logró tener efectos sobre el aumento del cumplimiento de metas de hasta 77.27%, no obstante, la ineficiencia asociada al avance de proyectos puede estar ocasionado por una administración precaria de los bienes estatales, lo cual, suscita un desenvolvimiento poco íntegro de las metas planteadas.

Acorde a lo previamente detallado, los resultados fueron concordantes con lo establecido por Piundo (2023), quien instituyó que, la ejecución del presupuesto en el Municipio de Huánuco presentó una calificación deficiente, dado que, los valores fueron menores al 84%, no obstante, el autor destaca que, la ejecución del presupuesto conserva contribuciones significativas sobre el acatamiento de metas, por lo que, destaca la necesidad de implementar tácticas a favor de un adecuado despliegue para el establecimiento de beneficios sobre la sociedad.

Asimismo, las derivaciones mantuvieron concordancia con el sustento teórico determinado por Navarro y Delgado (2022), quienes instituyen que, la ejecución del presupuesto es un régimen donde los organismos perciben los ingresos y procesan los gastos con el fin trascendental para cumplir las obligaciones establecidos en el ejercicio durante el año fiscal, inclusive, los resultados estuvieron sujetos a la Ley 28411 (2004), la cual afirma que la obtención de los bienes públicos se adapta de forma notoria al proceso presupuestario anual y las diversas variaciones.

En lo sucesivo, y, en correspondencia con el objetivo específico dos, los hallazgos arrojaron que, la municipalidad provincial de Pasco cumplió con el 48.1% de las metas del periodo 2019, entre tanto, en el 2020, el cumplimiento de metas fue equivalente a 29.6%, mientras que, durante el periodo 2021 y 2022, el cumplimiento de metas fue igual a 68.9% y 54.4%, sin embargo, tales niveles fueron calificados como deficientes, lo cual, coloca en evidencia una problemática asociada a la ausencia de priorización por la inexistencia de metas aunadas a los sectores económicos principales.

Respecto a ello, existió coincidencia con Cuchuyrumi (2020), el cual determinó en su investigación que, el gasto estatal es un concepto que explica el 98.36% del acatamiento de metas, en tal contexto, el 82.5% del presupuesto desplegado conservó efectos sobre el cumplimiento del 75.1% de los propósitos predichos.

Sin embargo, no existió coincidencia con la investigación efectuada por Villanueva (2019), quien evidenció que, el acatamiento de metas en el municipio distrital de La Esperanza conservó niveles equivalentes a 0.99 durante el 2016 y 1.01 en el 2017, lo cual, coloca en evidencia un nivel muy bueno respecto a la eficiencia de las autoridades gubernamentales, inclusive destaca que, la presencia de una adecuada ejecución presupuestal contribuyó de manera favorable con el establecimiento de dichos resultados.

De la misma manera, tales resultados presentaron concordancia con el fundamento teórico forjado por Ruíz y Sánchez (2021), quienes afirman que, el acatamiento de metas asociadas al presupuesto está direccionado a obtener los fines esbozados por las instituciones públicas como el organismo examinado mediante las pautas que orienten a la mejora de los niveles de vida de los seres

humanos mediante un constructo socio – económico. A la vez, existió alineación con el sustento teórico instituido por Precelina y Wuryani (2019), los cuales determinaron que, la precisión de las metas de una entidad gubernamental es relevante, dado que, de ello pende el establecimiento de propósitos y la eficiencia del presupuesto para una adecuada y favorable rendición de cuentas.

Por último, y, en relación con el objetivo específico tres, los hallazgos evidenciaron que, el procedimiento dispuesto por los colaboradores de la municipalidad provincial de Pasco fue incorrecto, puesto que, no existe conocimiento alguno en relación a la distribución de la programación presupuestal, inclusive, la mayoría de participantes encuestados colocaron evidencia la inexistencia de registros de la distribución del presupuesto designado, del desenvolvimiento y programación de metas planteadas. No obstante, existieron discrepancias respecto al logro de las metas programadas, ya que, un colaborador afirmó un avance mayor a 90%, mientras que, el segundo evidenció un logro menor al 50% y el último determinó que el nivel de avance se encontró entre 50% - 70%.

Acorde a lo anterior, los resultados fueron colindantes con lo establecido por Sánchez et al. (2019), quienes afirmaron que, el presupuesto conserva un 20% respecto al nivel de avance, además de ello, resaltan la ausencia de un constante seguimiento del presupuesto público, debido a ello, recomendaron fortalecer el presupuesto como un mecanismo capaz de colocar en evidencia las necesidades de la ciudadanía.

En la misma línea, existió correspondencia con lo determinado por Hernández y Tuesta (2021), quienes afirman que, el logro del presupuesto se localiza en un nivel medio de acuerdo al 44% de la muestra, no obstante,

recomiendan que, se deben implementar una serie de estrategias asociadas al constante control del presupuesto público, dado que, representa un elemento relevante para la determinación de un adecuado acatamiento de metas.

Asimismo, los resultados detallados de manera previa estuvieron alineados con el fundamento teórico determinado por Saliterer et al. (2018), los cuales aseveran que, el presupuesto estatal representa un mecanismo y estrategia trascendental dentro del área presupuestal, dado que, genera motivaciones sobre el despliegue de la economía y sociedad.

CONCLUSIONES

En primer lugar, y, en correspondencia con el objetivo general, se concluye que, la municipalidad provincial de Pasco durante el periodo 2019 – 2022 conservó un nivel de cumplimiento de metas deficiente con valores inferiores a 84%, específicamente, los valores fueron equivalentes a 48.10%, 29.60%, 68.90% y 54.40%, sin embargo, el escenario fue distinto respecto a la ejecución presupuestaria, dado que, durante el periodo 2019 – 2022 los niveles fueron mayores a 84%, en otras palabras, presentaron un nivel regular, a excepción del año 2020, donde el nivel de ejecución fue de 84.00%, es decir, conservó un nivel deficiente.

En segundo lugar, y, acorde al objetivo específico uno, se concluye que, la municipalidad provincial de Pasco logró ejecutar según sus ingresos en el 2019 un 53.4%, en el 2020 un 52.2%, en el 2021 un 70.2% y en el 2022 un 72.1%, lo cual, se traduce en un incremento de dicho indicador a partir del tercer periodo, sin embargo, dichos niveles de avance al ser menores que 84%, son calificados deficientes, por otro lado, y, respecto a la ejecución del presupuesto según gastos, se evidenció un nivel de avance de 85.4% en el 2019, 84.0% en el 2020, 87.2% en el 2021 y 87.9% en el 2022, niveles calificados como regulares a excepción del indicador estipulado para el 2020.

En tercer lugar, y, en relación con el objetivo específico dos, se concluye que, la municipalidad provincial de Pasco cumplió con el 48.1% de las metas del periodo 2019, resaltando un nivel bueno en el sector salud, por otro lado, en el 2020, el cumplimiento de metas fue equivalente a 29.6%, donde todos los sectores presentaron un nivel deficiente en relación a dicha premisa. En lo que respecta al periodo 2021 y 2022, el cumplimiento de metas fue igual a 68.9% y 54.4%, respectivamente, lo cual, simbolizó un nivel deficiente, evidenciando un inconveniente relacionado a la priorización por la ausencia de metas vinculadas a los principales sectores económicos.

Finalmente, y, en concordancia con el objetivo específico tres, se concluye que, el régimen desplegado por los colaboradores de la municipalidad provincial de Pasco fue incorrecto, dado que, no se conoce la distribución de la programación del presupuesto, además de ello, la mayor parte de los entrevistados evidenciaron la ausencia de registros de la distribución del presupuesto asignado, del despliegue y programación de las metas esbozadas. Sin embargo, hay discrepancias por parte de los trabajadores en relación al logro de las metas programadas, dado que, uno de ellos afirmó un cumplimiento mayor al 90%, el segundo evidenció un logro inferior al 50% y el último estableció que el porcentaje de las metas programadas fue equivalente al intervalo [50% - 70%].

RECOMENDACIONES

En primer lugar, se recomienda a los funcionarios públicos del municipio provincial de Pasco elaborar y desplegar un adecuado régimen de programación, seguimiento y control constante de los diversos proyectos de inversión, con el propósito de obtener un medio de transparencia que garantiza el direccionamiento eficiente de los bienes públicos, inclusive, posibilita aseverar que la metas se encuentren orientadas a los índices de priorización determinadas por el Ministerio de Economía y el Sistema de Priorización de Proyectos.

En segundo lugar, se recomienda al área de Recursos Humanos de la municipalidad provincial de Pasco desplegar constantes cursos de capacitación, los cuales presenten la finalidad de ofrecer instrucciones respecto a la relevancia de efectuar una ejecución del presupuesto en relación a los planes nacionales e instituciones, de la misma manera, a los funcionarios del área de Presupuesto, se sugiere la implementación de un régimen interno que agilice y perfeccione los procedimientos de la ejecución presupuestal, pero tomando en consideración el efecto del gasto estatal en la colectividad.

En tercer lugar, se recomienda a los partícipes de las áreas vinculadas de la ejecución del presupuesto del municipio provincial de Pasco poseer un plan de contingencia que avale la continuación adecuada de los proyectos de inversión con el propósito principal de atender de forma rápida y oportuna la presencia de riesgos, lo cual, traerá como resultado un acatamiento de metas presupuestarias factibles y en beneficio de la sociedad.

Por último, se encomienda al área de Presupuesto del municipio provincial de Pasco desplegar un sistema conveniente para la determinación de disposiciones asociadas al presupuesto estatal con fin trascendental de establecer beneficios sobre la calidad de vida de los seres humanos, inclusive, será ineludible desplegar frecuentes y exhaustivas

evaluaciones de dicho régimen para incrementar los indicadores de eficiencia de la organización.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Abbondanzieri, C. (2022). La dimensión financiera de la cooperación perspectivas y potencial en la coyuntura pandémica. *Revista Relaciones Internacionales*, 95(1), 17-31. <https://doi.org/10.15359/ri.95/1.1>
- Alisherovich, M. (2021). Functional model for the improvement of the treasury system for budget execution in the medium term. *Turkish Journal of Computer and Mathematics Education*, 12(11), 5096-5101. <https://turcomat.org/index.php/turkbilmat/article/view/6711>
- Apaza , J., y Apaza, C. (2022). La planificación estratégica y su influencia en la competitividad en el Centro Comercial Bolognesi, Región Tacna, 2019. *Economía 6 Negocios*, 4(2), 101 - 126. <https://doi.org/10.33326/27086062.2022.2.1238>
- Arias, J. (2020). *Proyecto de Tesis: Guía para la Elaboración*. Biblioteca Nacional del Perú. <http://hdl.handle.net/20.500.12390/2236>
- Ayoví , J. (2019). Trabajo en equipo: clave del éxito de las organizaciones . *fipcaec*, 1(1). <https://doi.org/10.23857/fipcaec.v4i10.39>
- Bravo, M., Flores, J., y Centurión, C. (2022). La Gestión del Presupuesto por Resultados y la Calidad del Gasto, avances en Perú y Latinoamérica. *Sinergias educativas*, 1(1). <https://doi.org/10.37954/se.vi.259>
- Brume, M. (2017). Gestión estratégica como herramienta para promover la competitividad de las empresas del sector logístico del departamento del Atlántico, Colombia. *Espacios*, 38(51), 20 - 33. <https://www.revistaespacios.com/a17v38n51/a17v38n51p20.pdf>
- Cabezas, E., Andrade, D., y Torres, J. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica*. (D. A. Aguirre, Ed.) Universidad de las Fuerzas Armadas

ESPE. Retrieved 2021, from <http://repositorio.espe.edu.ec/jspui/bitstream/21000/15424/1/Introduccion%20a%20la%20Metodologia%20de%20la%20investigacion%20cientifica.pdf>

Campoverde , R., Mendoza , J., y Segovia , A. (2020). Competencias de gestión que inciden en el cumplimiento de metas de las PyMes del sector textil en Cuenca. *Vincula Tégica*, *1*(1), 1526 - 1541. http://www.web.facpya.uanl.mx/Vinculategica/Vinculategica6_2/45_Campoverde_Mendoza_Segovia.pdf

Capa, L., Benitez , R., y Capa, X. (2018). El liderazgo como fuente de ventaja competitiva para las organizaciones. *Universidad y Sociedad*, *10*(2), 273 - 284. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v10n2/2218-3620-rus-10-02-285.pdf>

Cárdenas, J. (2018). *Investigación Cuantitativa*. Berlín, Alemania: trAndeS - Programa de Posgrado en Desarrollo Sostenible y Desigualdades Sociales en la Región Andina.

Chancay, M., y Fleitas, M. (2018). The management of process of the budget area: universidad técnica de Manabí. *International Research Journal of Management, IT y Social Sciences*, *5*(2), 104-112. <https://core.ac.uk/download/pdf/230598094.pdf>

Coello, K., y León, A. (2021). *Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, período 2018 - 2019*. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. Repositorio Institucional UNPRG. <https://hdl.handle.net/20.500.12893/10008>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2021). *Panorama Fiscal de América Latina y el Caribe. Los desafíos de la política fiscal en la recuperación*

transformadora pos-COVID-19. Naciones Unidas.

https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/46808/1/S2100170_es.pdf

Cuchuyrumi, J. (2020). *Ejecución presupuestaria y su influencia en el nivel de cumplimiento de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2019*. [Tesis de Pregrado, Universidad José Carlos Mariátegui]. Repositorio Institucional UJCM. <https://repositorio.ujcm.edu.pe/handle/20.500.12819/957>

Cuenca, A., y Torres, D. (2020). Impacto de la inversión en infraestructura sobre la pobreza en Latinoamérica en el periodo 1996 - 2016. *Población y Desarrollo*, 26(50), 5 - 18. <https://digitalcommons.fiu.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1630&context=srhreports>

Dávalos, M., y Ramírez, O. (2019). La planificación estratégica como base para el éxito de empresas familiares en Paraguay. *Ciencia Latina*, 3(1), 166 - 185. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/download/17/10/>

Delgado, B., y Bravo, W. (2022). La planificación estratégica como herramienta clave para el desarrollo de las microempresas. *Publicando*, 9(34), 96 - 107. <https://doi.org/10.51528/rp.vol9.id2323>

Figueroa, S., y Rosario, M. (2021). La gestión estratégica, el Branding y su influencia en el marketing: ¿una asignatura pendiente? *Anfibios*, 4(2), 55 - 63. <https://www.revistaanfibios.org/ojs/index.php/afb/article/view/95/120>

Gallardo, W. (2021). Gestión estratégica, factor clave para el éxito organizacional. *SUMMA*, 3(2), 1 - 24. <https://doi.org/www.doi.org/10.47666/summa.3.2.40>

Hernández, R., y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (7 ed.). México D. F., México: Mc Graw Hill Education. <https://b-ok.lat/book/5375854/6f5ae2>

- Hernández, R., y Tuesta, W. (2021). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas de la Municipalidad Provincial de San Martín, 2021*. [Tesis de Pregrado, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/74540>
- Ho, A. (2018). From performance budgeting to performance budget management: theory and practice. *Public administration review*, 78(5), 748–758. <https://doi.org/10.1111/puar.12915>
- Huayta, L., y Paca, F. (2021). Competencias administrativas y gestión por resultados en instituciones policiales. *Igobernanza*, 4(16), 148 - 165. <https://igobernanza.org/index.php/IGOB/article/view/154/273>
- Instituto Peruano de Economía. (25 de marzo de 2021). *Sobre la deficiente ejecución del gasto en seguridad ciudadana en la región de Lima*. página oficial del IPE: <https://www.ipe.org.pe/portal/sobre-la-deficiente-ejecucion-del-gasto-en-seguridad-ciudadana-en-la-region-de-lima/>
- Jaramillo, S., y Tenorio, J. (2019). Planeación estratégica y su aporte al desarrollo empresarial. *Espíritu Emprendedor TES*, 3(1), 64 - 73. <https://www.espirituemprededortes.com/index.php/revista/article/view/127/91>
- Kamiguchi, A., y Tamai, T. (2019). Public investment, public debt, and population aging under the golden rule of public finance. *Journal of Macroeconomics*, 60(1), 110-122. <https://doi.org/10.1016/j.jmacro.2019.01.011>
- Ley 28411. (8 de diciembre de 2004). *Ley general del sistema nacional de presupuesto*. 281887: <https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/28411.pdf>
- Masaquiza, T., Palacios, A., y Moreno, K. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 51-65. <https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>

- Mavila, J., Rodríguez, G., Miguel, J., Garay, L., y Carlo, H. (2021). La gestión de tesorería en el sector público: alcances y retos para lograr la eficiencia en Latinoamérica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 8100-8131. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.893
- MEF. (2014). *El Presupuesto por Resultados (PpR) Dirigido a gobiernos locales*. Ministerio de Economía y Finanzas. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/prog_presupuestal/documento_inf_PpR_GL_2014.pdf
- MEF. (2018). *Decreto Legislativo N° 1440*. Ministerio de Economía y Finanzas. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL_1440.pdf
- Merino, F. (2021). *Evaluación presupuestaria al gobierno autónomo descentralizado municipal de Catamayo, periodo 2018 - 2019*. [Tesis pregrado, Universidad Nacional de Loja]. Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Loja. <https://dspace.unl.edu.ec/jspui/handle/123456789/23914>
- Ministerio de Economía y Finanzas . (2022). *Glosario de Presupuesto Público*. Ministerio de Economía y Finanzas : <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) . (2022). *Portal de Transparencia Económica - Perú*. Consulta de Ejecución de Gasto: <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2020yap=ActProy>
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2018). *Ficha de análisis multianual de gestión fiscal*. Página oficial del MEF. https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/imgf/gob_local/IMGF2018_0144.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). *Guía para el cumplimiento de la meta 1 del programa de incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal 2019*.

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/migl/municipalidades_pmm_pi/guia_meta1_A_B_C_D_E.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (30 de octubre de 2021). *Información adicional de presupuesto: información de ingresos, gastos, financiamiento y resultados operativos*.

Página oficial del MEF:

https://www.mef.gob.pe/es/?id=2914;presupuestoyoption=com_contentylanguage=es-ESyview=articleylang=es-

[ES#:~:text=Presupuesto%20Institucional%20de%20Apertura%20%2D%20PIA,para%20el%20a%C3%B1o%20fiscal%20respectivo.](https://www.mef.gob.pe/es/?id=2914;presupuestoyoption=com_contentylanguage=es-ESyview=articleylang=es-ES#:~:text=Presupuesto%20Institucional%20de%20Apertura%20%2D%20PIA,para%20el%20a%C3%B1o%20fiscal%20respectivo.)

Ministerio de Economía y Finanzas. (1 de febrero de 2022). *Conoce el proceso de desarrollo del presupuesto público 2021*. Página oficial del MEF:

<https://bit.ly/3CpijIJ>

Ministerio de Economía y Finanzas. (1 de febrero de 2022). *Presupuesto participativo*.

Página oficial del MEF:

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_contentylanguage=es-

[ESyItemid=100288ylang=es-ESyview=articleyid=1940](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_contentylanguage=es-ESyItemid=100288ylang=es-ESyview=articleyid=1940)

Ministerio de Economía y Finanzas. (1 de febrero de 2022). *Presupuesto público*. Página

oficial del MEF:

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_contentylanguage=es-

[ESyItemid=100751ylang=es-ESyview=categoryyid=655](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_contentylanguage=es-ESyItemid=100751ylang=es-ESyview=categoryyid=655)

Mora, E., Vera, M., y Melgarejo, Z. (2015). Planificación estratégica de competitividad de las Mipymes del sector comercio en Bogotá. *Estado Gerenciales*, 31(134), 79

- 87. <https://www.redalyc.org/pdf/212/21233043009.pdf>

- Morán, C., y Menezes, E. (2016). La motivación de logro como impulsor creador de bienestar: Su relación con los cinco grandes factores de la personalidad. *International Journal of Developmental and Educational Psychology*, 2(1), 31 - 40. <https://www.redalyc.org/pdf/3498/349851777004.pdf>
- Morosan, G. (2019). Budget program versus budget execution in Romania. An analysis of the implications on the economy. *The USV annals of economics and public administration*, 19(2), 156-167. <http://www.annals.seap.usv.ro/index.php/annals/article/viewArticle/1186>
- Nanjarres, N., Boza, J., y Mendoza, E. (2020). La motivación en el desempeño laboral de los empleados de los hoteles en el Cantón Quevedo, Ecuador. *Universidad y Sociedad*, 11(5), 359 - 365. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n1/2218-3620-rus-12-01-359.pdf>
- Navarro, D. (2020). Gobierno abierto: Transparencia y acceso a la información en la administración de los recursos materiales. *BIOLEX - Revista Jurídica del Departamento de Derecho*, 12(22), 169–182. <https://doi.org/10.36796/biolex.v22i0.172>
- Navarro, H., y Delgado, J. (2022). El control interno en la ejecución presupuestal municipal. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 6(3), 1-13. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i3.2193
- Núñez, L., Bravo, L., Cruz, C., y Hinistroza, M. (2018). Competencias gerenciales y competencias profesionales en la gestión presupuestaria. *Revista Venezolana de Gerencia*, 23(83). <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29058775015>
- Orellana, F., Orellana, C., y Vásquez, G. (2020). Ejecución del gasto público en sectores estratégicos de la economía ecuatoriana. *Dominio de las Ciencias*, 6(3), 1271-1283. <https://doi.org/10.23857/dc.v6i3.1369>

- Oyaque, S., y Soto, M. (2019). *La gestión administrativa y el control presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales*. [Tesis posgrado, Universidad Técnica de Ambato]. Repositorio Institucional de la Universidad Técnica de Ambato. <http://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/30032>
- Pinedo, J., Dávila, J., y Luna, E. (2021). El nivel de la calidad de gasto público de proceso presupuestario en la dirección regional de transportes y comunicaciones de San Martín, 2019. *Ciencia Latina*, 5(6), 1 - 16. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1340
- Piundo, L. (2023). *La ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Provincial de Huánuco, 2021*. [Tesis de Posgrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizan]. Repositorio Institucional UNHEVAL. <https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/8676>
- Precelina, D., y Wuryani, E. (2019). Pengaruh kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, dan sistem pelaporan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah kabupaten jombang. *Jurnal Akuntansi*, 7(3), 1-10. <http://ssbfnet.com/ojs/index.php/ijrbs/article/view/1241/933>
- Quero, M. (2010). Confiabilidad y coeficiente Alpha de Cronbach. *Revista de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales*, 12(2), 248-252. <https://www.redalyc.org/pdf/993/99315569010.pdf>
- Reinoso, Y., y Pincay, D. (2019). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *Revista Digital Publisher*, 5(2), 14-30. <https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>
- Reyes, I., Damián, E., Ciriaco, N., Corimayhua, O., y Urbina, M. (2022). Métodos científicos y su aplicación en la investigación pedagógica. *Revista Dilemas*

Contemporáneos: Educación, Política y Valores, 9(2), 1-19.

<https://doi.org/https://doi.org/10.46377/dilemas.v9i2.3106>

Rivas, E. (2008). *Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas físicas*, SILAIS RAAS, 2006. [Tesis de posgrado, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua]. Repositorio Institucional. <https://repositorio.unan.edu.ni/6796/1/t437.pdf>

Rivera, J., Vargas, M., Mayorga, F., y Martínez, P. (2019). Análisis del tamaño del gobierno en la economía, perspectiva del consumo y el gasto corriente en el Ecuador 2003 -2013. *Visionario Digital*, 3(1), 52-66. <https://doi.org/10.33262/visionariodigital.v3i1.230>

Rizzo, G., y Castro, A. (2017). Planeación estratégica la forma más básica para establecer el cabal cumplimiento de las metas y objetivos en cualquier organización. *Revista publicando*, 4(11), 682 - 697. https://www.revistapublicando.org/revista/index.php/crv/article/view/588/pdf_431

Rodrigo , E., Rodrigo , J., y González , M. (2015). Gestión de competencias administrativas en empresas. *Retos de la Dirección*, 9(2), 14 - 34. <http://scielo.sld.cu/pdf/rdir/v9n2/rdir02215.pdf>

Romenska, K., Chentsov, V., Rozhko, O., y Uspalenko, V. (2020). Budget planning with the development of the budget process in Ukraine. *Problems and Perspectives in Management*, 18(2), 246-260. https://www.businessperspectives.org/images/pdf/applications/publishing/templates/article/assets/13617/PPM_2020_02_Romenska.pdf

Ruiz, B., y Sánchez , K. (2021). Gestión estratégica y cumplimiento de metas en el contexto de la emergencia sanitaria en la provincia del dorado. *Ciencia Latina*,

<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/957/1301>

Salas, J. (2022). *Estudio sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en el desarrollo social del Distrito de Turbo, Antioquia*. [Tesis de Posgrado, Universidad Nacional Abierta y a Distancia]. Repositorio Institucional UNAD. <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/48699>

Saliterer, I., Sicilia, M., y Steccolini, I. (2018). Public budgets and budgeting in Europe: state of the art and future challenges. En E. Ongaro, y S. Van Thiel, *The palgrave handbook of public administration and management in Europe* (págs. 141-163). London: Palgrave Macmillan. https://link.springer.com/chapter/10.1057/978-1-137-55269-3_7

Sánchez, C., Villada, C., y Julio, J. (2019). *Análisis regulativo de la ejecución del presupuesto participativo del distrito de Santa Marta con respecto a su cumplimiento en los periodos de los años 2008 al 2015*. [Tesis de Pregrado, Universidad Cooperativa de Colombia]. Repositorio Institucional UCC. <http://hdl.handle.net/20.500.12494/7021>

Señalin, L., Olaya, R., y Herrera, J. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92). <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29065286026>

Sociedad de Comercio Exterior del Perú [COMEX]. (2021). *Reporte eficaz del gasto público*. <https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reportes-eficacia-006.pdf>

Solórzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450

- Sumba, Y., y Chóez, S. (2022). Liderazgo empresarial como factor de desarrollo de las Pymes. *Ciencias Económicas y Empresariales*, 8(1), 262 - 279.
<https://doi.org/10.23857/dc.v8i1.2570>
- Syuliswati, A., y Asdani, A. (2017). Pengaruh perencanaan, pelaksanaan, pelaporan dan evaluasi anggaran berbasis kinerja terhadap akuntabilitas kinerja pada politeknik Negeri Malang. *Akuntansi bisnis y manajemen*, 24(1), 1-19.
<http://178.128.26.140/index.php/jabm/article/view/79>
- Torrelles, C., Coiduras , J., Isus, S., Carrera, X., París, G., y Cela , J. (2011). Competencia de trabajo en equipo, definición y categorización. *Profesorado*, 15(3), 329 - 344.
<https://www.redalyc.org/pdf/567/56722230020.pdf>
- Tsalitsa, M., Fuad, A., y Prastiwi, A. (2021). The effect of budgetary goal clarity and budget evaluation on performance accountability of local government. *Research in Business y Social Science*, 10(4), 520-524.
<http://ssbfnet.com/ojs/index.php/ijrbs/article/view/1241/933>
- Vaicilla, M., Narváez, C., Erazo, J., y Torres, M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria KOINONIA*, 5(10), 774-805.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7541838>
- Vargas, J., y Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Revista Científica "Visión de Futuro"*, 24(2).
<https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vera, J., Castaño, R., y Torres, Y. (2018). *Fundamentos de metodología de la investigación científica*. Guayaquil-Ecuador: Compas.
<https://www.google.com/url?q=http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456>

789/274/3/libro.pdfysa=Dysource=editorsyust=1635178418041000yusg=AFQj
CNEdiXqcgP3tShg9VE-jD8bQH_kAQw

- Vílchez, L. (2021). Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo, 2020. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 5(6), 186-205. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1157
- Villanueva, M. (2019). *La ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Distrital de La Esperanza, periodos 2016 - 2017*. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de Trujillo]. Repositorio Institucional UNITRU. <http://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/12099>
- Wörner, C. (2014). Cumplimiento de metas: El caso de un incentivo a las universidades chilenas parcialmente financiadas por el Estado. *Policy Analysis Archives*, 22(1), 1 - 12. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=275031898027>
- Yactayo, E. (2019). La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como un instruemnto de gestión. *Pensamiento crítico*, 24(1), 103-120. <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/econo/article/view/16561/14206>

ANEXOS

Anexo 1. INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Estimado colaborador, se solicita de manera amable su cooperación para dar contestación al cuestionario sobre ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas de la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022, ello con propósitos estrictamente académicos, por lo que, se le pide por favor ser sincero con sus respuestas.

1. ¿Conoce usted la distribución de la programación presupuestaria asignada en el periodo 2019 – 2022?
a) SI..... b) NO.....

2. ¿Cuenta usted con algún registro de la distribución del presupuesto asignado para el periodo 2019 – 2022 y su ejecución?
a) SI..... b) NO.....

3. ¿Cuenta usted con algún registro de la programación y ejecución de las metas programadas para el periodo 2019 – 2022?
a) SI..... b) NO.....

4. ¿Cuenta usted con un manual de normas y procedimientos para la ejecución del presupuesto y/o cumplimiento de metas?
a) SI..... b) NO.....

5. ¿Se aplicaron dichas normas y procedimiento para el periodo 2019 – 2022?
a) SI..... b) NO.....

6. ¿Se realizaron modificaciones al presupuesto y a las metas programadas para el periodo 2019 – 2022?
a) SI..... b) NO..... (si su respuesta es sí, por favor indique cuales)
.....
.....
.....

.....
.....

7. ¿Qué porcentaje de las metas programadas se logró cumplir en el periodo 2019 – 2022?

a) Menor a 50% b) Entre 50 y 70% c) Entre 70 y 90% d) mayor a 90%

8. ¿Se realizó algún monitoreo y seguimiento a las metas programadas, que permita conocer el nivel de cumplimiento?

a) SI..... b) NO.....(si su respuesta es sí, por favor indique cuales).....
.....
.....
.....

9. Una vez finalizado el ejercicio fiscal 2019 – 2022 ¿Se realizó un análisis y/o evaluación de las metas y el presupuesto programado para su cumplimiento?

SI..... b) NO..... (si su respuesta es sí, por favor indique cuales).....
.....
.....
.....

10. De acuerdo con la ejecución presupuestaria y metas para el periodo 2019 – 2022 ¿Considera usted la existencia de algunos factores facilitadores y obstaculizadores que influyeron en la ejecución efectiva de las metas y el presupuesto?

SI..... b) NO..... (si su respuesta es sí, por favor indique cuales).....
.....
.....

Anexo 2. Confiabilidad del Cuestionario

| Kuder – Richardson (KR – 20) | N° de elementos |
|-------------------------------------|------------------------|
| 0.700 | 10 |

El coeficiente Kuder – Richardson (KR – 20) fue equivalente a 0.700, en otras palabras, el cuestionario conservó una confiabilidad aceptable.

Anexo 4. Matriz de Consistencia

| PROBLEMA | OBJETIVO | HIPÓTESIS | VARIABLES | METODOLOGÍA |
|--|--|--|-------------------------------------|--|
| Problema General | Objetivo General | Hipótesis General | | Tipo de Investigación: Básica |
| ¿Cómo es la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022? | Analizar la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022. | La ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022 es deficiente. | | Enfoque de Investigación: Cuantitativo |
| Problemas Específicos | Objetivos Específicos | Hipótesis Específicas | | Nivel de Investigación: Descriptivo |
| ¿Cuál es el nivel de ejecución presupuestal de ingresos y gastos en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022? | Analizar el nivel de ejecución presupuestal de ingresos y gastos en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022. | El nivel de ejecución presupuestal de ingresos y gastos en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022 es deficiente. | V1: Ejecución presupuestal | Diseño de Investigación: No experimental |
| ¿Cuál es el nivel de cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022? | Analizar el nivel de cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022. | El nivel de cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022 es deficiente. | V2: Cumplimiento de metas | Población y muestra: colaboradores del área de presupuesto de la municipalidad provincial de Pasco. |
| ¿Cuál es el procedimiento efectuado por los colaboradores del área de presupuesto para llevar a cabo la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022? | Analizar el procedimiento efectuado por los colaboradores del área de presupuesto para llevar a cabo la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022. | El procedimiento efectuado por los colaboradores del área de presupuesto para llevar a cabo la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Pasco, periodo 2019 – 2022 es acorde al plan presupuestal de la institución. | | Técnicas e instrumentos de recolección de datos: Análisis documental y encuesta/ Guía de análisis documental y cuestionario. |