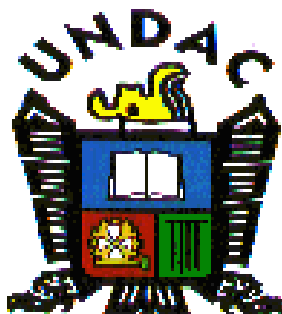


**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES**

**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**T E S I S**

**El flujo de caja y su incidencia en la toma de decisiones, en las  
cooperativas comunales del Distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023**

**Para optar el título profesional de:**

**Contador Público**

**Autores:**

**Bach. Angela Edith ARIAS ROMERO**

**Bach. Thais Sharon TORIBIO CAPCHA**

**Asesor:**

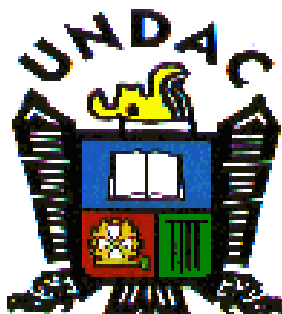
**Dr. Ladislao ESPINOZA GUADALUPE**

**Cerro de Pasco – Perú – 2024**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y CONTABLES**

**ESCUELA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**T E S I S**

**El flujo de caja y su incidencia en la toma de decisiones, en las  
cooperativas comunales del Distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023**

**Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:**

---

**Dr. León ALCÁNTARA NAVARRO**  
**PRESIDENTE**

---

**Mg. Nemías CRISPÍN COTRINA**  
**MIEMBRO**

---

**Dr. Carlos David BERNALDO FAUSTINO**  
**MIEMBRO**



**Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión**  
**Facultad de Ciencias Económicas y Contables**  
**Unidad de Investigación**

*"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"*

**INFORME DE ORIGINALIDAD N° 077-2024**

La Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas y Contables de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión ha realizado el análisis con exclusiones en el Software Turnitin Originality, que a continuación se detalla:

**Presentado por:**

Angela Edith ARIAS ROMERO y Thais Sharon TORIBIO CAPCHA

**Escuela de Formación Profesional**

**Contabilidad**

**Tipo de trabajo:**

Tesis

**Título del trabajo**

El flujo de caja y su incidencia en la toma de decisiones, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023

**Asesor:**

Dr. Ladislao ESPINOZA GUADALUPE

**Índice de Similitud: 15%**

**Calificativo**

**APROBADO**

Se adjunta al presente informe, el reporte de identificación del porcentaje de similitud general: asimismo, a través del correo institucional de la Oficina de Grados y Títulos de nuestra Facultad – FACEC. Envío en la fecha el reporte completo de Turnitin; todo ello, en atención al Memorando N° 0000140-2024-UNDAC-D/DFCCEC.

Cerro de Pasco, 10 de diciembre del 2024



Dr. Carlos D. BERNALDO FAUSTINO  
Director de la Unidad de Investigación-FACEC

## **DEDICATORIA**

A mis padres, siempre han sido mis mejores guías de vida, es una meta más conquistada, les dedico este logro alcanzado.

## **AGRADECIMIENTO**

Nuestro reconocimiento a la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, por habernos forjado en los estudios de pre grado y a nuestros docentes que nos brindaron sus sabias enseñanzas, nuestro reconocimiento a nuestro asesor de tesis y a los distinguidos jurados.

## RESUMEN

La presente investigación tuvo como propósito establecer la correlación existente entre el flujo de caja y la toma de decisiones en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar en la provincia de Pasco. Para tal fin se aplicó un cuestionario a cuarenta y seis (46) trabajadores de cuatro (4) cooperativas comunales.

Los estadísticos de Correlación de Pearson y Regresión Lineal fueron utilizados en la prueba de hipótesis, el valor de P es 0.048, 0.044 y 0.036, respectivamente, siendo P menor de 0.05, se rechaza las hipótesis nulas ( $H_0$ ), confirmándose la hipótesis de estudio ( $H_1$ ).

La conclusión general arribada es: los resultados de este estudio confirman que el flujo de caja tiene una incidencia significativa en la toma de decisiones en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco, en el año 2023.

**Palabras clave:** Flujo de caja, toma de decisiones.

## **ABSTRACT**

The purpose of this research was to establish the correlation between cash flow and decision making in communal cooperatives in the district of Simón Bolívar in the province of Pasco. For this purpose, a questionnaire was applied to forty-six (46) workers of four (4) communal cooperatives.

The Pearson Correlation and Linear Regression statistics were used in the hypothesis test, the P value is 0.048, 0.044 and 0.036, respectively, being P less than 0.05, the null hypothesis (Ho) is rejected, confirming the study hypothesis (Hi).

The general conclusion reached is: the results of this study confirm that cash flow has a significant impact on decision-making in community cooperatives in the district of Simon Bolivar, Pasco, in the year 2023.

**Keywords:** Cash Flow, decision making.

## INTRODUCCIÓN

Señores miembros del jurado calificador:

Según el Reglamento de Grados y Títulos de la UNDAC, sometemos a vuestro elevado criterio la tesis intitulada: “El flujo de caja y su incidencia en la toma de decisiones, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023”. Con la finalidad de optar el título profesional de Contador Público.

La hipótesis general o conjetura realizado a partir del problema planteado fue: El flujo de caja incide significativamente en la toma de decisiones, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023.

Variable independiente: Flujo de caja y la variable dependiente: Toma de decisiones.

La investigación realizada tiene cuatro capítulos, el Primer Capítulo, contiene la realidad problemática; el planteamiento del problema general y específicos; los objetivos de la investigación, al final se encuentra la justificación de la investigación.

El Segundo Capítulo, contiene los antecedentes de la investigación y el marco teórico.

El Tercer Capítulo, contiene la metodología y técnicas de investigación, es una investigación no experimental cuantitativa, el tipo de investigación es aplicada y de diseño transversal – correlacional.

El Cuarto Capítulo, contiene los resultados obtenidos en la investigación, con cuadros y gráficos; a su vez, contiene la contrastación de hipótesis y la discusión de los resultados.



## ÍNDICE

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

RESUMEN

ABSTRACT

INTRODUCCIÓN

ÍNDICE

ÍNDICE DE TABLAS

ÍNDICE DE GRÁFICOS

### CAPÍTULO I

#### PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1.	Identificación y determinación del problema .....	1
1.2.	Delimitación de la investigación .....	2
1.3.	Formulación del problema.....	3
1.3.1.	Problema general .....	3
1.3.2.	Problemas específicos .....	3
1.4.	Formulación de objetivos .....	3
1.4.1.	Objetivo general .....	3
1.4.2.	Objetivos específicos.....	3
1.5.	Justificación de la investigación.....	4
1.6.	Limitaciones de la investigación .....	4

### CAPÍTULO II

#### MARCO TEÓRICO

2.1.	Antecedentes de estudio .....	6
------	-------------------------------	---

2.2.	Bases teóricas – científicas .....	7
2.2.1.	Flujo de caja .....	7
2.2.2.	Toma de Decisiones .....	10
2.3.	Definición de términos básicos .....	13
2.4.	Formulación de hipótesis.....	15
2.4.1.	Hipótesis general .....	15
2.4.2.	Hipótesis específicas .....	15
2.5.	Identificación de variables.....	15
2.6.	Definición operacional de variables e indicadores .....	16

### **CAPÍTULO III**

#### **METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN**

3.1.	Tipo de investigación .....	17
3.2.	Nivel de investigación .....	18
3.3.	Métodos de investigación .....	18
3.4.	Diseño de investigación.....	19
3.5.	Población y muestra .....	20
3.5.1.	Población .....	20
3.5.2.	Muestra .....	21
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	22
3.7.	Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación.....	23
3.8.	Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....	23
3.9.	Tratamiento estadístico.....	25
3.10.	Orientación ética filosófica y epistémica .....	25

## **CAPITULO IV**

### **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

4.1.	Descripción del trabajo de campo .....	26
4.2.	Presentación, análisis e interpretación de resultados.....	27
4.3.	Prueba de hipótesis .....	47
4.3.1.	Primera hipótesis .....	47
4.3.2.	Segunda hipótesis .....	49
4.3.3.	Tercera hipótesis.....	51
4.4.	Discusión de resultados .....	53

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ANEXOS

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	<i>Definiciones de decisión y de toma de decisiones</i> .....	12
Tabla 2	<i>Pasos para la toma de decisiones</i> .....	13
Tabla 3	<i>Identificación de variables</i> .....	15
Tabla 4	<i>Matriz de operacionalización de variables</i> .....	16
Tabla 5	<i>Muestreo aleatorio estratificado</i> .....	22
Tabla 6	<i>Matriz de consistencia en la construcción de instrumentos de investigación</i> ..	22
Tabla 7	<i>Cuestionario pregunta: 01 - V.I.</i> .....	27
Tabla 8	<i>Cuestionario pregunta: 02 - V.I.</i> .....	28
Tabla 9	<i>Cuestionario pregunta: 03 - V.I.</i> .....	29
Tabla 10	<i>Cuestionario pregunta: 04 - V.I.</i> .....	30
Tabla 11	<i>Cuestionario pregunta: 05 - V.I.</i> .....	31
Tabla 12	<i>Cuestionario pregunta: 06 - V.I.</i> .....	32
Tabla 13	<i>Cuestionario pregunta: 07 - V.I.</i> .....	33
Tabla 14	<i>Cuestionario pregunta: 08 - V.I.</i> .....	34
Tabla 15	<i>Cuestionario pregunta: 09 - V.I.</i> .....	35
Tabla 16	<i>Cuestionario pregunta: 01 - V.D.</i> .....	36
Tabla 17	<i>Cuestionario pregunta: 02 - V.D.</i> .....	37
Tabla 18	<i>Cuestionario pregunta: 03 - V.D.</i> .....	38
Tabla 19	<i>Cuestionario pregunta: 04 - V.D.</i> .....	39
Tabla 20	<i>Cuestionario pregunta: 05 - V.D.</i> .....	40
Tabla 21	<i>Cuestionario pregunta: 06 - V.D.</i> .....	41
Tabla 22	<i>Cuestionario pregunta: 07 - V.D.</i> .....	42
Tabla 23	<i>Cuestionario pregunta: 08 - V.D.</i> .....	43
Tabla 24	<i>Cuestionario pregunta: 09 - V.D.</i> .....	44

Tabla 25	<i>Cuestionario pregunta: 10 - V.D.</i> .....	45
Tabla 26	<i>Cuestionario pregunta: 11 - V.D.</i> .....	46
Tabla 27	<i>Resumen cuestionario: Hipótesis específico 1, Coeficiente de Correlación de Pearson</i> .....	47
Tabla 28	<i>Coeficiente de Correlación de Pearson: Hipótesis específico 1</i> .....	47
Tabla 29	<i>Resumen cuestionario: Hipótesis específico 1, Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson</i> .....	48
Tabla 30	<i>Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 1</i> .....	48
Tabla 31	<i>Resumen cuestionario: Hipótesis específico 2, Coeficiente de Correlación de Pearson</i> .....	49
Tabla 32	<i>Coeficiente de Correlación de Pearson, Hipótesis específico 2</i> .....	50
Tabla 33	<i>Resumen cuestionario: Hipótesis específico 2, Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson</i> .....	50
Tabla 34	<i>Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 2</i> .....	50
Tabla 35	<i>Resumen cuestionario: Hipótesis específico 3, Coeficiente de Correlación de Pearson</i> .....	52
Tabla 36	<i>Coeficiente de Correlación de Pearson: Hipótesis específico 3</i> .....	52
Tabla 37	<i>Resumen cuestionario: Hipótesis específico 3, Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson</i> .....	52
Tabla 38	<i>Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 3</i> .....	53

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 cuestionario pregunta: 01 - V.I.....	27
Gráfico 2 Cuestionario pregunta: 02 - V.I.....	28
Gráfico 3 Cuestionario pregunta: 03 - V.I.....	29
Gráfico 4 Cuestionario pregunta: 04 - V.I.....	30
Gráfico 5 Cuestionario pregunta: 05 - V.I.....	31
Gráfico 6 FLUJO DE CAJA – VI .....	32
Gráfico 7 Cuestionario pregunta: 07 - V.I.....	33
Gráfico 8 Cuestionario pregunta: 08 - V.I.....	34
Gráfico 9 Cuestionario pregunta: 09 - V.I.....	35
Gráfico 10 Cuestionario pregunta: 01 - V.D. ....	36
Gráfico 11 Cuestionario pregunta: 02 - V.D. ....	37
Gráfico 12 Cuestionario pregunta: 03 - V.D. ....	38
Gráfico 13 Cuestionario pregunta: 04 - V.D. ....	39
Gráfico 14 Cuestionario pregunta: 05 - V.D. ....	40
Gráfico 15 Cuestionario pregunta: 06 - V.D. ....	41
Gráfico 16 Cuestionario pregunta: 07 - V.D. ....	42
Gráfico 17 Cuestionario pregunta: 08 - V.D. ....	43
Gráfico 18 Cuestionario pregunta: 09 - V.D. ....	44
Gráfico 19 Cuestionario pregunta: 10 - V.D. ....	45
Gráfico 20 Cuestionario pregunta: 11 - V.D. ....	46

## **CAPÍTULO I**

### **PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

#### **1.1. Identificación y determinación del problema**

“Las cooperativas unen a las personas de manera democrática e igualitaria, se gestionan de forma democrática con la regla de “un miembro, un voto”; su objetivo no es solamente crear riqueza, se basan en la equidad, la igualdad y la justicia social; gracias a estos valores, las cooperativas permiten a la gente trabajar para crear empresas sostenibles que generan prosperidad y puestos de trabajo a largo plazo” (Alianza Cooperativa Internacional, 2024).

“En necesario mejorar el funcionamiento de las cooperativas, para promover la democracia interna y prevenir posibles irregularidades que afecten a los socios; el estatuto debe garantizar, como mínimo, los siguientes derechos de los socios o asociados sin discriminación: al voto igualitario; a elegir y ser elegido en los órganos de la cooperativa; al ejercicio de la libre adhesión y el retiro voluntario de la cooperativa; a la información clara, veraz, completa y oportuna para el ejercicio de sus derechos, el cumplimiento de sus obligaciones y el conocimiento de las actividades de la cooperativa; a la rendición de cuentas de la

gestión económicas y financiera de la cooperativa; a acceder a la capacitación necesaria para participar en la gestión de la cooperativa; acceder a los beneficios económicos y sociales de la cooperativa; y a la impugnación de acuerdos” (Quito, 2023).

“Respecto a los principales factores que limitan el crecimiento económico de las cooperativas comunales se tiene: Los administradores de las cooperativas comunales no cuentan con estudios superiores o universitarios, los administradores desempeñan el cargo solo por experiencia laboral, el factor humano es una de las limitantes en el crecimiento de las cooperativas; las cooperativas comunales reconocen que el tipo de cambio de la moneda extranjera les afecta económicamente, cuando adquieren insumos y medicinas para la producción de sus ganados; las cooperativas no emplean tecnologías en sus procesos de producción” (Medrano, 2019).

## **1.2. Delimitación de la investigación**

El estudio se delimitó en los siguientes aspectos:

**Dimensión social.** El recojo de información mediante el cuestionario, comprende a cuarenta y cinco (46) trabajadores de cuatro (4) cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar.

**Dimensión espacial.** Distrito de Simón Bolívar, provincia y departamento de Pasco.

Dimensión temporal. Año 2023.

**Dimensión conceptual.** Variable independiente: Flujo de caja. Variable dependiente: Toma de decisiones.



### **1.3. Formulación del problema**

#### **1.3.1. Problema general**

¿En qué medida el **flujo de caja** influye en la **toma de decisiones**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023?

#### **1.3.2. Problemas específicos**

¿En qué medida el **flujo de caja operativo** influye en la **toma de decisiones de gestión**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023?

¿En qué medida el **flujo de caja de inversión** influye en la **toma de decisiones en inversiones de capital**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023?

¿En qué medida el **flujo de caja de financiación** influye en la **toma de decisiones en endeudamiento**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023?

### **1.4. Formulación de objetivos**

#### **1.4.1. Objetivo general**

Establecer en qué medida el **flujo de caja** influye en la **toma de decisiones**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

#### **1.4.2. Objetivos específicos**

Establecer en qué medida el **flujo de caja operativo** influye en la **toma de decisiones de gestión**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

Establecer en qué medida el **flujo de caja de inversión** influye en la **toma de decisiones en inversiones de capital**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

Establecer en qué medida el **flujo de caja de financiación** influye en la **toma de decisiones en endeudamiento**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

### **1.5. Justificación de la investigación**

La presente investigación, busca mejorar la toma de decisiones en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, de la provincia y departamento de Pasco; a fin de mejorar la gestión operativa, la gestión de toma de decisiones de inversión de capital y la gestión en el endeudamiento.

**Teóricamente**, es necesario revisar a la teoría de la toma de decisiones, para hacer eficiente el proceso de reconocimiento de un potencial problema.

**Metodológicamente**, no existen suficientes metodologías para gestionar adecuadamente la toma de decisiones en las empresas.

**Empíricamente**, los resultados de la investigación van a contribuir en la toma de decisiones en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar<sup>9</sup>.

### **1.6. Limitaciones de la investigación**

Según Moreno (2013), referente a las limitaciones en el desarrollo de la investigación indica:

“Las limitaciones vienen a constituirse en factores externos al equipo de investigadores que se convierten en obstáculos que eventualmente pudieran presentarse durante el desarrollo del estudio y que escapan al control del investigador mismo; dicho de otro modo, un factor limitante

en una investigación es todo aquel capaz de influir en la calidad del estudio” (p. 5).

No se advierte ninguna limitación para la elaboración del trabajo de investigación.

## **CAPÍTULO II.**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1. Antecedentes de estudio**

Este estudio revisó una serie de tesis y artículos de investigación relacionados con las variables de investigación:

Ancho (2019), realizó un estudio titulado *“Flujo de caja como herramienta financiera para la toma de decisiones de la empresa JP PALLETS S.A.C. en Huachipa, 2018”*, habiendo llegado a la siguiente conclusión: “El flujo de caja como herramienta financiera incidió significativamente en la toma de decisiones en la empresa JP PALLETS S.A.C. en Huachipa, 2018.

Bravo et al. (2021), realizaron un estudio titulado *“Flujo de caja para la toma de decisiones financieras a corto plazo en el sector manufacturero del Cantón Cuenca”*, habiendo llegado a las siguientes conclusiones: “El flujo de caja es un instrumento seguro, esto brinda la posibilidad del planteamiento de estrategias para la toma de decisiones gerenciales, lo cual facilita a la empresa crecer y permanecer en el mercado” (p. 90).

Rocha (2008), realizó un estudio titulado “*Herramienta clave para la toma de decisiones en la microempresa*”, habiendo llegado a las siguientes conclusiones: “El flujo de efectivo muestra el saldo inicial del dinero, los ingresos y egresos de dinero con su respectivo saldo final; el flujo de efectivo se dividen en operativos y no operativos y se subdividen de acuerdo con la actividad inherente a cada empresa y tiene incidencia en la toma de decisiones empresariales” (p. 8).

## **2.2. Bases teóricas – científicas**

### **2.2.1. Flujo de caja**

El flujo de caja (en inglés cash flow) fue exigido formalmente desde 1988 en Estados Unidos” (Rodríguez & Rodríguez, 2023).

“En cierto sentido, el capital de trabajo es igual a dinero en efectivo más efectivo posible netos a corto plazo” (Tainacedano, 2016, como se citó en Rodríguez & Rodríguez, 2023).

“En 1902, United States Steel Corporation produce un informe en que figuran las principales causas del cambio de “fondos” que se define como activos menos cuentas corrientes a pagar durante el año, con fondos que se define como activos menos cuentas corrientes a pagar, a partir de 1920 el estado de fondos de capital de trabajo se hizo más popular” (Tainacedano, 2016, como se citó en Rodríguez & Rodríguez, 2023).

“En 1971, la APB emitió la opinión # 19 la cual exige oficialmente que el estado de fondos se incluirá como uno de los estados financieros principales en los informes a accionistas y serán cubiertos por el informe del auditor; a finales de 1987, la FASB emitió la declaración # 95 que sustituyó APB opinión # 19 en lugar de permitir que varias definiciones de los fondos, como el dinero o trabajo capital y una variedad de formatos; el FASB pidió una declaración de flujos de

efectivo para reemplazar la declaración más general de los cambios en la situación financiera” (Tainacedano, 2016, Rodríguez & Rodríguez, 2023).

“La NIC 7, estado de flujos de efectivo, de 1997 expone que el objetivo de esta normas es: requerir el suministro de información sobre los cambios históricos en el efectivo y equivalentes al efectivo de una entidad mediante un estado de flujos de efectivo en el que los flujos de fondos del período se clasifiquen según si proceden de actividades de operación, de inversión o de financiación” (Rodríguez & Rodríguez, 2023).

“Según la NIC 7, estado de flujos de efectivo, de 1997, un estado de flujos de efectivo, cuando se usa juntamente con el resto de los estados financieros, suministra información que permite a los usuarios evaluar los cambios en los activos netos de una entidad, su estructura financiera (incluyendo su liquidez y solvencia) y su capacidad para afectar a los importes y las fechas de los flujos de efectivo, a fin de adaptarse a la evaluación de las circunstancias y a las oportunidades” (Rodríguez & Rodríguez, 2023).

“El estado de flujos de efectivo muestra el efecto de los cambios o variaciones de dinero en efectivo y/o equivalentes de efectivo en un período determinado” (Arlette Beltrán et al., 2001, como se citó en Mavila & Polar, 2005).

“El flujo de efectivo es un instrumento contable que muestra el dinero que genera la empresa, tanto a través de sus actividades ordinarias como extraordinarias; el término “cash flow” es una contracción de “flow of cash”, cuya traducción sería “flujo de caja”, definido como el flujo interno de fuentes y usos del dinero durante un período determinado; el mismo autor señala que el flujo de caja y el presupuesto del efectivo son los listados de ingresos y egresos de efectivo

que se esperan se produzcan, tratándolos en consecuencia como términos sinónimos” (Apaza, 2003, como se citó en Mavila & Polar, 2005).

“El estado flujos de fondos, también conocido como estado de fuente y aplicación de fondos o como estado de los cambios en la posición financiera, ayuda para evaluar el uso que la empresa hace de los fondos y para llevar a cabo el financiamiento de estos empleos de fondos” (Van Horne et al., 1994, como se citó en Mavila & Polar, 2005).

“En el Perú, desde el año 2000, el estado de flujo de efectivo ha reemplazado al estado de cambios en la situación financiera, para efectos de presentación de los estados financieros de una empresa en marcha, siendo el propósito de este flujo el de reportar los flujos de entrada y salida de efectivo de la cuenta Caja Bancos, desagregados en tres categorías: Actividades de operación, de financiamiento y de inversión” (Mavila & Polar, 2005).

“El flujo de caja es un instrumento que permite conocer la liquidez de un proyecto o de un negocio; es la base de los indicadores de rentabilidad económicas y permite tener una visión respecto al comportamiento de los beneficios y costos a lo largo del período de análisis del proyecto” (Rodríguez & Rodríguez, 2023).

“Es importante construir los flujos de caja de un proyecto para poder evaluar su viabilidad financiera; el flujo de caja es el registro de todos los ingresos y egresos a la caja a lo largo del tiempo; dicho flujo se puede proyectar para efectos de la evaluación de la viabilidad de un proyecto” (Rodríguez & Rodríguez, 2023).

“Los flujos de caja se clasifican en tres tipos: flujo de caja operativo, flujo de caja de inversión y flujo de caja de liquidez; el flujo de caja operativo se refiere

a los ingresos y egresos generados por las actividades principales del negocio; el flujo de caja de inversión se refiere a los ingresos y egresos generados por las inversiones en activos fijos y otros activos no corrientes; el flujo de caja de liquidez se refiere a los ingresos y egresos generados por las actividades financieras, como préstamos e emisiones de acciones” (Rodríguez & Rodríguez, 2023).

“Uno de los criterios para la elaboración de un flujo es clasificarlo en tres tipos de actividades: **De operación, de inversión y de financiamiento**; este criterio permite identificar la capacidad del proyecto para generar flujos de entrada de efectivo netos, a partir de las operaciones que dejen el remanente suficiente para pagar deudas, intereses y dividendos, así como identificar los requerimientos de financiamiento y los efectos que éstos tendrán sobre el efectivo generado por las transacciones de financiamiento e inversión” (Collazos, 1999, como se citó en Mavila & Polar, 2005).

### **2.2.2. Toma de Decisiones**

“El origen etimológico de la palabra decisión, proviene del latín *decisio*, *decisionis*, el cual significa una opción seleccionada entre otras; más específicamente, el prefijo *de*, señala separación, *caedere*, significa cortar, talar, y el sufijo *sión*, que indica acción” (Definición y etimología, 2017, citado en Arévalo & Estrada, 2017).

“En el diccionario de la Real Academia Española se define decisión con dos sentidos: primero como la determinación, resolución que se toma o se da en una cosa dudosa, y segundo, como la firmeza de carácter” (Arévalo & Estrada, 2017).



“Por su parte, en el diccionario general etimológico de la lengua española se define decisión como determinación, resolución que se toma ó se da en alguna cosa dudosa” (Arévalo & Estrada, 2017).

“La palabra decisión, según sus raíces griegas, proviene de *krisis*, del verbo *krinein* que significa separar, juzgar, decidir” (Islas, 2001, como se citó en Arévalo & Estrada, 2017).

En el diccionario de Ultimate Business de Cambridge, una decisión se define como: una elección que haces sobre algo después de pensar en varias posibilidades” (Cambridge University Press, 2017, como se citó en Arévalo & Estrada, 2017).

“Han sido numerosos los investigadores que comenzaron a estudiar y profundizar sobre los componentes y principales características del proceso de decisión y su comportamiento en las organizaciones, entre ellos se encuentra Simon, March, Mintzberg, Manis, Moody, Huber, Choo y Pomerol; quizás el de mayor prestigio de los mencionados, es Herbert A. Simon por sus aportes desde la economía, la administración y la psicología, con investigaciones orientadas hacia la toma de decisiones en las organizaciones empresariales” (Rodríguez y Pinto, 2010, como se citó en Arévalo & Estrada, 2017).

**Tabla 1**

*Definiciones de decisión y de toma de decisiones*

Autor	Definición
(Estrada, 2006)	Para Herbert A. Simon la gerencia es sinónimo de toma de decisiones, pero su principal interés fue poner énfasis en el "cómo" (p.146)
(George, 1999)	"La toma de decisiones es un proceso en el cual todo el mundo ha adquirido mucha experiencia... gran parte de esa experiencia ha tenido bastante éxito, por lo menos el suficiente para conservarnos vivos y habernos traído a la situación actual" (p.17).
(Stephen, 2004)	Las decisiones son "elecciones hechas entre dos o más alternativas" (p.83).
(Aktouf, 2001)	"El proceso por el cual se llega a una opción, pero una opción supuestamente aclarada, informada y motivada. Se trata de elegir entre varias formas posibles de actuar con miras a lograr una meta en condiciones y circunstancias dadas" (p.17).
(Pavesi, 2004)	"La decisión consiste en el proceso deliberado (y deliberativo) que lleva a la selección de una acción entre un conjunto de acciones alternativas. La decisión es un proceso previo a la acción" (p.12).
(Kast & Rosenzweig, 1998)	"Adoptar una posición. Implica dos o más alternativas bajo consideración y la persona que decide tendrá que elegir entre ellas" (p.30).
(Moody, 1991)	"Una acción que debe tomarse cuando ya no haya más tiempo para recoger información" (p.29).
(Jones & George, 2009)	"Proceso mediante el cual los gerentes responden a las oportunidades y amenazas que se les presentan, analizando las opciones y tomando determinaciones, o decisiones, relacionadas con las metas y líneas de acción organizacionales" (p.25).
(Manley, 1975)	"Curso de acción, elegido por quien decide, como el medio más efectivo disponible para alcanzar el objetivo u objetivos en los que actualmente está haciendo énfasis para resolver el problema que le preocupa" (p.62).
(Chiavenato, 2009)	"La toma de decisiones es un proceso que consiste en hacer un análisis y elegir entre varias opciones un curso de acción" (p.36).
(Dougherty & Pfaltzgraff, 1993)	"La toma de decisiones simplemente es el acto de elegir entre alternativas posibles sobre las cuales existe incertidumbre" (p.19).
Richard Daft, citado por (Almaraz, 2007)	"La toma de decisiones organizacionales se define formalmente como el proceso de identificar y resolver problemas" (p.25).

Nota: (Arévalo & Estrada, 2017).

“Toma de decisiones es la técnica de administración financiera que tiene por objeto elegir la mejor alternativa relevante para la solución de problemas en la empresa y para el logro de objetivos preestablecidos, en condiciones de riesgo, conflicto o incertidumbre” (Robles Roman, 2012, como se citó en Herrera et al., 2016).

“El proceso de toma de decisiones es un proceso sistemático para identificar y resolver problemas, hacer preguntas y encontrar respuestas” (Weatley, 2011, como se citó en Herrera et al., 2016).

**Tabla 2**

***Pasos para la toma de decisiones***

<b>Pasos para la toma de decisiones</b>		
<b>Fases</b>	<b>Pasos</b>	<b>Objetivos</b>
Fase I Definición del objetivo principal	Encontrar las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades de la organización que puedan afectar el proceso de toma de decisión. Estructuración del problema.	Evaluar si existen las condiciones para aplicar el procedimiento y definir el objetivo principal.
Fase II Generación de alternativas	Generar todas las alternativas posibles de solución.	Obtener un conjunto de alternativas que den solución al problema planteado.
Fase III Selección de los Expertos, los criterios y sus pesos.	Selección del grupo de expertos de apoyo a la decisión. Selección de criterios y subcriterios. Determinar la importancia de los criterios.	Seleccionar un conjunto de criterios y subcriterios y determinar su importancia relativa.
Fase IV Selección de alternativas	Obtención de las matrices de evaluación de las alternativas. Selección de la técnica matemática. Obtención de la matriz global del consenso de los expertos. Eliminar las alternativas dominadas. Obtener el ranking de las alternativas. Seleccionar la mejor alternativa.	Seleccionar la mejor alternativa de decisión.
Fase V Medición de la Efectividad y mejora	Determinar los diferentes indicadores. Comparar los resultados.	Evaluar la efectividad de la decisión tomada en el desempeño de la organización.

Nota: (Ríos et al., 2007).

**2.3. Definición de términos básicos**

**Decisiones de inversión de capital.** “Las decisiones de inversión de capital, se centran en la asignación de recursos para maximizar el valor de la empresa a largo plazo; estas decisiones implican la evaluación de proyectos o inversiones potenciales, teniendo en cuenta el flujo de caja, el retorno esperado y el riesgo asociado” (Finhabits, 2024).

**Decisiones de endeudamiento.** “La decisión de endeudamiento considerada en el contexto de asimetría informativa y de conflictos de agencia en que los directivos han de adoptar las decisiones, revela la incidencia de la estructura de capital sobre el valor de la empresa en el mercado; en dicho entorno,

la decisión de endeudamiento actúa como señal informativa de la solvencia de la empresa” (Menéndez, 1995).

**Decisiones de gestión.** “Las decisiones operativas involucran la gestión diaria del flujo de caja y las operaciones financieras de la empresa; esto incluye la gestión del capital de trabajo, el control de los costos, la optimización de las operaciones para mejorar la rentabilidad y la eficiencia, y la gestión del riesgo financiero; estas decisiones aseguran que la empresa mantenga una liquidez adecuada para sus operaciones diarias, al tiempo que maximiza la eficiencia en el uso de sus recursos” (Finhabits, 2024).

**Flujo de caja.** “El flujo de caja se utiliza para designar los cobros menos los pagos en efectivo durante un período seleccionado; es una estimación del importe de dinero que ingresa y que sale de la empresa” (Brentholtorf, 2024).

**Flujo de caja de financiación.** “El flujo de caja de financiación, permite identificar las oportunidades de inversión, financiación se refiere a la elección entre diferentes fuentes de financiamiento, como el capital propio, la deuda o una combinación de ambos” (Finhabits, 2024).

**Flujo de caja de inversión.** “El flujo de caja de inversión es una medida de análisis que sirva para conocer cuánto efectivo se ha destinado en una empresa para cubrir actividades como la compra de activos físicos, o para invertir en valores, y cuánto se ha generado por la venta de activos de capital y valores” (Blum, 2024).

**Flujo de caja operativo.** “El flujo de caja operativo se refiere al flujo de caja generado por las actividades empresariales cotidianas; incluye los ingresos procedentes de la venta de productos o servicios y los gastos incurridos, como salarios, alquileres e impuestos” (Munich Business School, 2024).

**Toma de decisiones.** “El proceso de toma de decisiones es el método que se utiliza para evaluar diferentes opciones y alternativas con el propósito de tomar la menor decisión final” (Lucidchart.com, 2017).

## 2.4. Formulación de hipótesis

### 2.4.1. Hipótesis general

El **flujo de caja** incide significativamente en la **toma de decisiones**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

### 2.4.2. Hipótesis específicas

El **flujo de caja operativo** incide significativamente en la **toma de decisiones de gestión**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

El **flujo de caja de inversión** incide significativamente en la **toma de decisiones en inversiones de capital**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

El **flujo de caja de financiación** incide significativamente en la **toma de decisiones en endeudamiento**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

## 2.5. Identificación de variables

**Tabla 3**

*Identificación de variables*

<b>Tipo de variables</b>	<b>Variables (Rxy)</b>
Variable independiente (causa):	Flujo de caja
Variable dependiente (efecto):	Toma de decisiones.

## 2.6. Definición operacional de variables e indicadores

**Tabla 4**

*Matriz de operacionalización de variables*

Variables	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Ítems
<b>X: Flujo de caja.</b>  (Variable independiente)	“El flujo de efectivo, flujo de fondos o cash flow, es el movimiento de entrada y salida de dinero en un período de tiempo; refleja la salud financiera de una empresa” (Vásquez, 2015).	<b>X1 Flujo de caja operativo.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingresos.</li> <li>• Egresos.</li> <li>• Flujo neto efectivo.</li> </ul>	<b>Cuestionario</b>	1
		<b>X2 Flujo de caja de inversión.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingresos.</li> <li>• Egresos.</li> <li>• Flujo neto efectivo.</li> </ul>		4
		<b>X3 Flujo de caja de financiación.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingresos.</li> <li>• Egresos.</li> <li>• Flujo neto efectivo.</li> </ul>		7
<b>Y: Toma de decisiones.</b>  (Variable dependiente)	“La <b>toma de decisiones</b> en una empresa tiene como fin decidir sobre las posibles alternativas de una oportunidad o soluciones a un conflicto de manera que se alinean con los objetivos corporativos” (Rus, 2020).	<b>Y1 Toma de decisiones de gestión.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión del capital de trabajo.</li> <li>• Gestión en los costos de producción.</li> <li>• Gestión en la optimización de la rentabilidad.</li> <li>• Gestión del riesgo financiero.</li> </ul>	<b>Cuestionario</b>	01
		<b>Y2 Toma de decisiones en inversiones de capital.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tasa interna de retorno (TIR).</li> <li>• Valor actual neto (VAN).</li> <li>• Retorno sobre la inversión (ROI).</li> <li>• Retorno de activos (ROA).</li> </ul>		05
		<b>Y3 Toma de decisiones en endeudamiento.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tasa de interés.</li> <li>• Apalancamiento.</li> <li>• Ratio de endeudamiento.</li> </ul>		09
					10
					11

### **CAPÍTULO III**

#### **METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN**

##### **3.1. Tipo de investigación**

El tipo de investigación en el estudio desarrollado, pertenece a la **ciencia aplicada**; según Sánchez et al. (2018), la ciencia aplicada es:

“El campo en el cual la investigación de los problemas científicos se realizó con un fin práctico, aplicativo o pragmático; se trata esencialmente de todas aquellas ciencias fácticas que centran su objetivo en conocer una realidad o un fenómeno para mejorar el bienestar del hombre; buena parte de la tecnología que se desarrolla es producto de la ciencia aplicada” (p. 28).

Es preciso enfatizar respecto a la investigación aplicada, Vara (2015), indica al respecto:

“El interés de la investigación aplicada es práctica, pues sus resultados son utilizados inmediatamente en la solución de problemas de la realidad; la investigación aplicada normalmente identifica la situación problemática y busca, dentro de las posibles soluciones, aquella que

pueda ser la más adecuada para el contexto específico; no se olvide que la investigación empresarial casi siempre es aplicada, porque busca solucionar un problema concreto, práctico, de la realidad cotidiana de las empresas” (p. 235).

### 3.2. Nivel de investigación

La investigación es del nivel **correlacional**, “tienen como finalidad conocer la relación o grado de asociación que existen entre dos o más conceptos, categorías o variables en un contexto particular” (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 109).

El **nivel relacional**, “no son estudios de causa y efecto; solo demuestra dependencia probabilística entre eventos” (Supo, 2012, p. 5).

### 3.3. Métodos de investigación

Respecto al método de investigación es **no experimental cuantitativa**, según Hernández-Sampiere & Mendoza (2018) ¿Qué es la investigación no experimental en la ruta cuantitativa?:

“Podría definirse como la investigación que se realizó sin manipular deliberadamente variables; es decir, se trata de estudios en los que no hacemos variar en forma intencional las variables independientes para ver su efecto sobre otras variables; lo que efectúa en la investigación no experimental es observar o medir fenómenos y variables tal como se dan en su contexto natural para analizarlas” (p. 174).

Según Niglas (2010, citado en Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018), “el significado original del término cuantitativo (del latín *quantitas*) se vincula a conteos numéricos y métodos matemáticos, actualmente, representa un conjunto



de procesos organizado de manera secuencial para comprobar ciertas suposiciones” (p. 5,6).

### **3.4. Diseño de investigación**

Desde la posición de Hernández-Sampiere & Mendoza (2018), diseño es un “Plan o estrategia que se desarrolla para obtener la información (datos) requerida en una investigación con el fin último de responder satisfactoriamente el planteamiento del problema” (p. 150).

Respecto a los tipos de diseños no experimentales Hernández-Sampiere & Mendoza (2018), indica que son transeccionales y longitudinales:

“Distintos autores han adoptado diversos criterios para catalogar la investigación no experimental; sin embargo, consideramos la siguiente manera de clasificar dicha investigación, por su dimensión temporal o el número de momentos o puntos en el tiempo en los cuales se recolectan datos; el diseño transeccional o transversal (recolección de datos en un solo momento), longitudinal (recolección de datos en varios momentos” (p. 176).

El diseño transeccional o transversal “pueden tener un alcance exploratorio, descriptivo, correlacional o explicativo” (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 177).

El diseño transversal correlacional o causal: “Estos diseños son útiles para establecer relaciones entre dos o más categorías, conceptos o variables en un momento determinado; a veces, únicamente en términos correlacionales, otras en función de la relación causa-efecto (causales)” (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 178).

El diseño de investigación es **transeccional o transversal: correlacional**; cuyo esquema del diseño es el siguiente:

$X_1$  —————  $Y_1$

$X_2$  —————  $Y_2$

$X_3$  —————  $Y_3$

X: Variable independiente (causa)

Y: Variable dependiente (efecto)

### **3.5. Población y muestra**

#### **3.5.1. Población**

La población según Vara (2015), es “el conjunto de todos los individuos (objetos, personas, documentos, data, eventos, empresas, situaciones, etc.) a investigar” (p. 261).

Respecto al concepto de población, según Gamarra et al. (2015) nos indica lo siguiente:

“La palabra población, universo o colectivo, se usan indistintamente para referirse al conjunto de todos los elementos, individuos o unidades, que representan características comunes, susceptibles de observación, medición o experimentación y que constituye el ámbito de estudio para cualquier tipo de investigación” (p. 136).

“La población está constituido por cincuenta y dos (52) trabajadores de cuatro (4) cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, jurisdicción de la provincia y departamento de Pasco, que laboran en oficinas relacionados con la elaboración de información financiera” (Ministerio de la Producción, 2024).

### 3.5.2. Muestra

Respecto a la muestra Vara (2015) indica “es el conjunto de casos extraídos de la población, seleccionados por algún método racional; la muestra siempre es una parte de la población” (p. 261).

Sobre la muestra, Hernández et al. (2014) indican “para el proceso cuantitativo, la muestra es un subgrupo de la población de interés sobre el cual se recolectarán datos, y que tienen que definirse y delimitarse de antemano con precisión, además de que debe ser representativo de la población” (p. 173).

En síntesis, Vara (2015) indica “para determinar la muestra de la investigación, se aplica la fórmula para población finita (p.269). Cuya fórmula es la siguiente:

$$n = \frac{p(1-p) \cdot Z^2 \cdot N}{E^2 \cdot (N-1) + p(1-p) Z^2}$$

Dónde:

n= Tamaño de muestra

Z= Margen de confiabilidad (95% de confiabilidad, Z = 1.96).

p= Proporción de éxito (50% = 0.5)

E= Máximo error permisible = 0.05 (5%)

N= Tamaño de la población.

En la muestra obtenida, utilizando un nivel de confianza del 95% y un error de estimación del 5% se obtuvo cuarenta y seis (**46**) trabajadores de cuatro (4) cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar.

**Tabla 5*****Muestreo aleatorio estratificado***

MUESTREO ALEATORIO ESTRATIFICADO CON AFIJACIÓN PROPORCIONAL					
		Tamaño de la población	52		
		Tamaño de la muestra	46 (Obtenida con la fórmula)		
		Número de estratos considerados	4		
		A fijación simple: elegir de cada estrato	11.5 sujetos		
Número estrato	RUC	Identificación de estratos	Nº Sujetos en el estrato	Proporción	Muestra del estrato
1	20129765420	COOPERATIVA COMUNAL YURAJHUANCA LTDA. N° 15	11	21.15%	10
2	20129846772	COOPERATIVA COMUNAL QUIULACocha LTDA. N° 11	14	26.92%	12
3	20130740384	COOPERATIVA COMUNAL SACRAFAMILIA LTDA. N° 13	15	28.85%	13
4	20131453427	COOPERATIVA COMUNAL SAN PEDRO DE RACCO LTDA. 331	12	23.08%	11
<b>Total</b>			<b>52</b>	<b>100.00%</b>	<b>46</b>

NOTA: Elaboración propia con datos de PRODUCE.

Se utilizó el muestreo aleatorio simple, este tipo de muestreo “se utiliza cuando en el conjunto de una población, cualquiera de los sujetos tiene la variable o variables objeto de la medición” (Bernal, 2010, p. 164).

### 3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Según Vara (2015), respecto a las técnicas e instrumentos de recolección de datos:

“Las técnicas de análisis de datos son herramientas útiles para obtener información científica; después de organizar los datos, es necesario analizarlos cualitativa o cuantitativamente, dependiendo de la naturaleza de los datos indica que, para determinar la muestra de la investigación, se aplica la fórmula para población finita” (p. 459).

**Tabla 6*****Matriz de consistencia en la construcción de instrumentos de investigación***

No	Técnicas	Instrumento	Informantes	Aspectos para informar
01	Encuesta	Cuestionario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cuarenta y seis (46) trabajadores de cuatro (4) cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar.</li> </ul>	VARIABLES de estudio.

### 3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

Se efectuó la prueba de fiabilidad de Alfa Cronbach, mediante el software SPSS, versión 25, habiéndose logrado el 91.20% de fiabilidad, Sánchez et al. (2018):

“Alfa de Cronbach, es un indicador estadístico que se emplea para estimar el nivel de confiabilidad por consistencia interna de un instrumento que contiene una lista de reactivos; se expresa en término de correlaciones que van desde -1 a + 1; generalmente se aplica a reactivos que son de respuestas politómicas, es decir, que admiten más de dos alternativas de respuesta” (p. 16). Se muestra en el Anexo 02: Procedimiento de validez y confiabilidad.

### 3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Se tabulará la información obtenido de la aplicación del cuestionario, con el uso de los softwares Excel y SPSS, “en cuanto análisis de datos se utilizará la Correlación de Pearson y Regresión Lineal” (Hernández-Sampiere & Mendoza, 2018, p. 345-349).

#### **Estrategias o procedimientos de contrastación de hipótesis.**

Según Hernández-Sampiere & Mendoza (2018), para una investigación cuantitativa, con diseño transversal – correlacional, con nivel de medida de variables de intervalo o razón, se debe tener en cuenta:

“**El estadístico de Correlación de Pearson**, sin embargo, no evalúa la causalidad de las variables, por lo tanto, la prueba estadística adecuada para el presente trabajo de investigación viene a ser **Regresión Lineal**, que es un modelo estadístico para estimar el efecto de una variable sobre otra; está asociado con el coeficiente  $r$  de Pearson, se utiliza

cuando las hipótesis son causales, nivel de medición de las variables: intervalos o razón” (p. 345-349).

En el trabajo de investigación, para contrastar las hipótesis, según Hernández-Sampiere & Mendoza (2018), se sigue los siguientes procedimientos:

“Formular la hipótesis nula ( $H_0$ ), formular la hipótesis de estudio ( $H_i$ ), fijar el nivel de significancia (95% de confianza,  $p=0.05$ ), aplicación de la prueba estadística de Correlación de Pearson, aplicación de la prueba estadística de Regresión Lineal e interpretación” (p. 345-349).

Para la toma de decisiones tanto en los estadísticos de Correlación de Pearson y Regresión lineal, según Hernández-Sampiere & Mendoza (2018), se toma en cuenta:

“El coeficiente de  $r$  de Pearson puede variar de  $-1.00$  a  $+1.00$ ; donde:  $-1.00$  = correlación negativa perfecta (“A mayor X, menor Y”; o “a menor X, mayor Y”; si el coeficiente es  $+1.00$ = correlación positiva perfecta (“A mayor X, mayor Y” o “a menor X, menor Y”); el signo indica la dirección de la correlación (positiva o negativa); y el valor numérico, la magnitud de la correlación” (p. 346).

Tanto para la Correlación de Pearson y Regresión Lineal, según Hernández-Sampiere & Mendoza (2018) se considera lo siguiente:

“Si  $P$  es menor del valor  $0.05$ , se dice que el coeficiente es significativo en el nivel de  $0.05$  (95% de confianza en que la correlación sea verdadera y 5% de probabilidad de error); si  $P$  es menor del valor  $0.05$  se confirma la hipótesis alterna  $H_i$  (hipótesis de estudio), por cuanto hay significancia; si  $P$  es mayor del valor  $0.05$  se rechaza la hipótesis alterna  $H_i$  y se acepta la hipótesis nula” (p. 341).

### **3.9. Tratamiento estadístico**

En una investigación de nivel correlacional, según Vara (2015), los estadísticos pertinentes son Correlación de Pearson y Regresión Lineal, aplicados en el software SPSS:

“Existen muchísimas técnicas estadísticas, según el objetivo de contraste que se persiga, hay cuatro criterios a tener en cuenta en la elección y aplicación del método de análisis estadístico: el fin que se pretende (descriptivo, correlacional, causal, predictivo, etc.); el número de variables a analizar a la vez (univariada, bivariada o multivariada); el tipo de escala en que se van a medir las variables (nominal, ordinal, de intervalos o de razón); el objetivo específico, es decir describir variables, comparar grupos, correlacionar variables, analizar relaciones causales, analizar fiabilidad y validez” (p. 474,475).

### **3.10. Orientación ética filosófica y epistémica**

Se respetará la autoría en las fuentes de información consultadas, según las citas y referencias de Normas APA (American Psychological Association), “La ética debe estar necesariamente presente en los investigadores y debe ser respetada a través de los estilos normativos de citación y referenciación” (Salazar et al., 2018).

## CAPITULO IV

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 4.1. Descripción del trabajo de campo

En el trabajo de campo, se aplicó el instrumento del cuestionario a cuarenta y seis (46) trabajadores de cuatro (4) cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar.

Se compiló en el Excel las respuestas obtenidas del cuestionario por cada indicador, luego se hizo un resumen por cada dimensión y por cada una de las preguntas se elaboró los gráficos estadísticos y sus interpretaciones.

Para la prueba de hipótesis, el resumen del Excel por cada dimensión se trasladó al estadístico de SPSS, para establecer el Coeficiente de Correlación de Pearson y el Coeficiente de Regresión Lineal de Pearson, respectivamente.

“Un trabajo de campo es una investigación donde el autor se ubica en el lugar-contexto donde se encuentran los datos necesarios para desarrollar su texto académico; Se trata de una actividad donde se recopila información, observa y estudia el área donde se genera una **hipótesis**” (Godoy, 2022) .



#### 4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados

### FLUJO DE CAJA – VI FLUJO DE CAJA OPERATIVO

Gráfico 1

*cuestionario pregunta: 01 - V.I.*

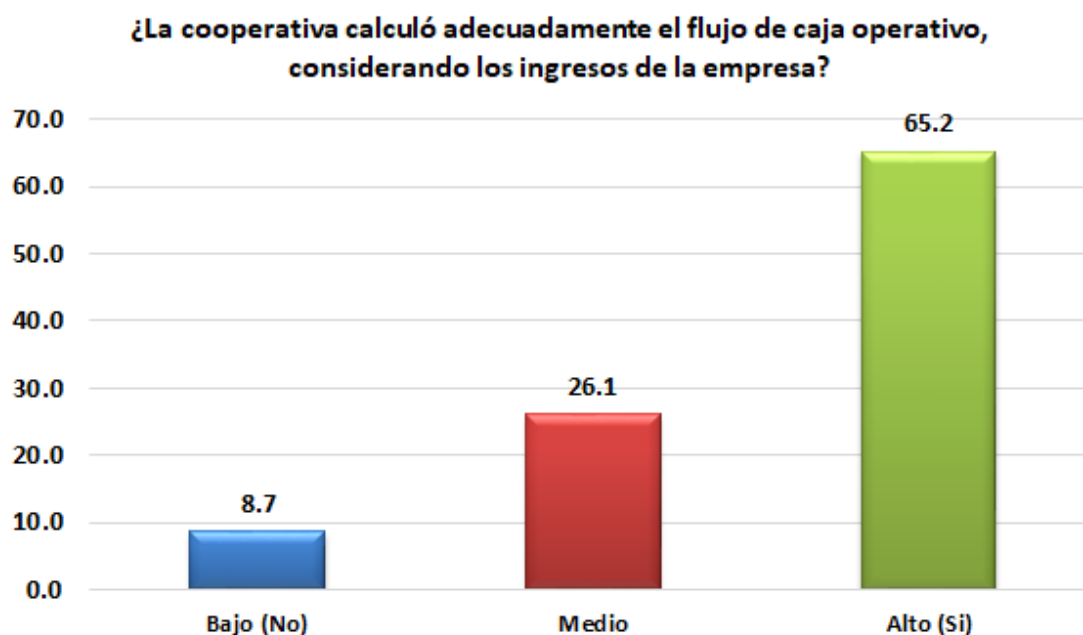


Tabla 7

*Cuestionario pregunta: 01 - V.I.*

1 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	4	8.7
Medio	12	26.1
Alto (Si)	30	65.2
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

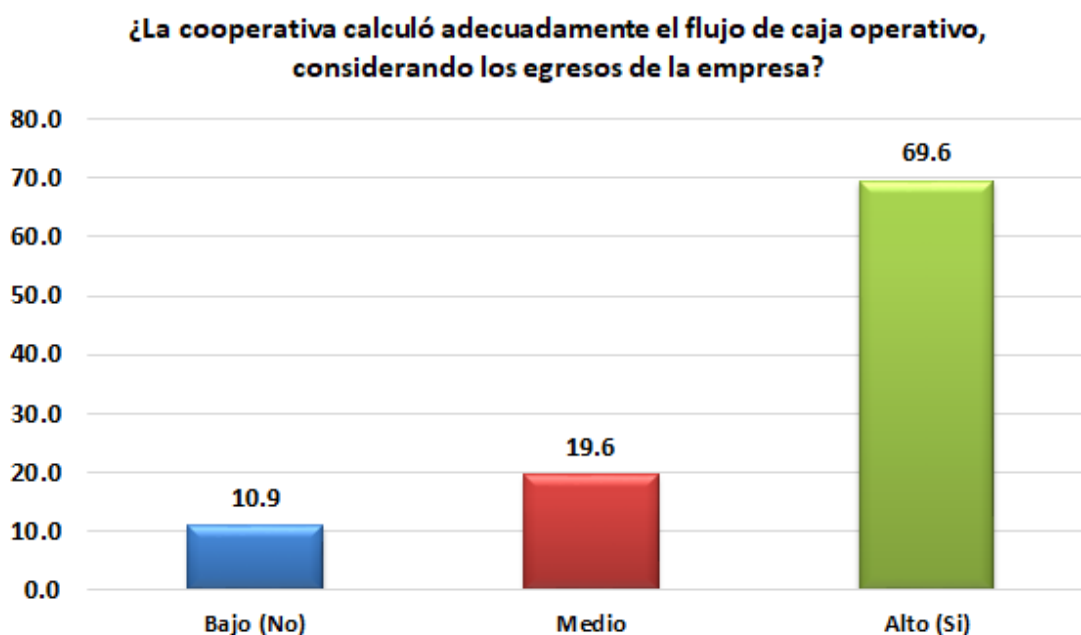
Con respecto a la interrogante, el gráfico muestra que el 65.2 % de los entrevistados afirman que la cooperativa calculó adecuadamente el flujo de caja

operativo, considerando los ingresos de la empresa; un 26.1% contemplan en forma mediana y un 8.7 % estiman que no.

**FLUJO DE CAJA – VI**  
**FLUJO DE CAJA OPERATIVO**

**Gráfico 2**

*Cuestionario pregunta: 02 - V.I.*



**Tabla 8**

*Cuestionario pregunta: 02 - V.I.*

2 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	5	10.9
Medio	9	19.6
Alto (Si)	32	69.6
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

El gráfico muestra que el 69.6% de los entrevistados aseveran que la cooperativa calculó adecuadamente el flujo de caja operativo, considerando los egresos de la empresa; un 19.6 % contemplan en forma mediana y un 10.9 % estiman que no.

FLUJO DE CAJA – VI

FLUJO DE CAJA OPERATIVO

Gráfico 3

Cuestionario pregunta: 03 - V.I.

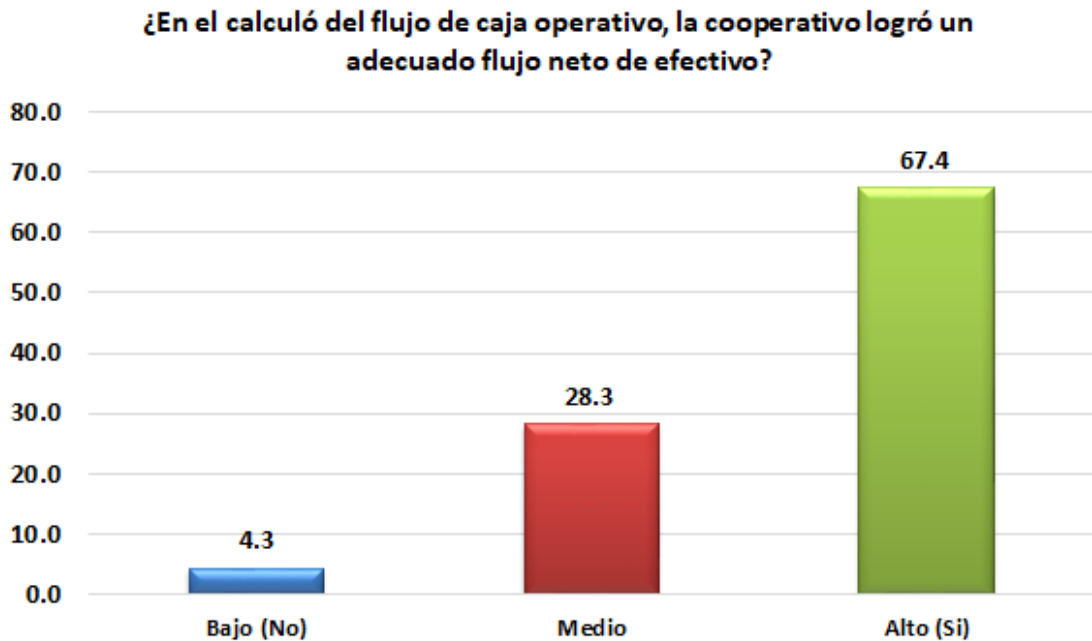


Tabla 9

Cuestionario pregunta: 03 - V.I.

3 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	2	4.3
Medio	13	28.3
Alto (Si)	31	67.4
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

Los resultados de la muestra aseveran que el 67.4% de los entrevistados afirman que en el cálculo del flujo de caja operativo, la cooperativa logró un adecuado flujo neto de efectivo; un 28.3% contemplan en forma mediana y un 4.3% estiman que no.

FLUJO DE CAJA – VI

FLUJO DE CAJA DE INVERSIÓN

Gráfico 4

Cuestionario pregunta: 04 - V.I.

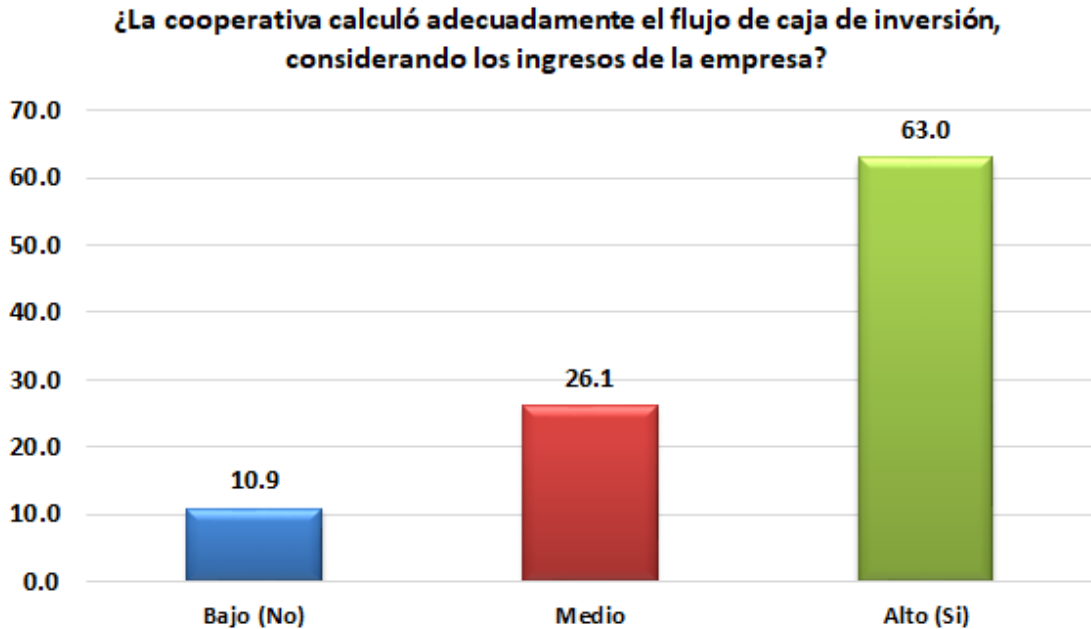


Tabla 10

Cuestionario pregunta: 04 - V.I.

4 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	5	10.9
Medio	12	26.1
Alto (Si)	29	63.0
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

La estadística muestra que el 63.0% de los entrevistados afirman que la cooperativa calculó adecuadamente el flujo de caja de inversión, considerando los ingresos de la empresa; un 26.1 % contemplan en forma mediana y un 10.9% estiman que no.

FLUJO DE CAJA – VI

FLUJO DE CAJA DE INVERSIÓN

Gráfico 5

Cuestionario pregunta: 05 - V.I.

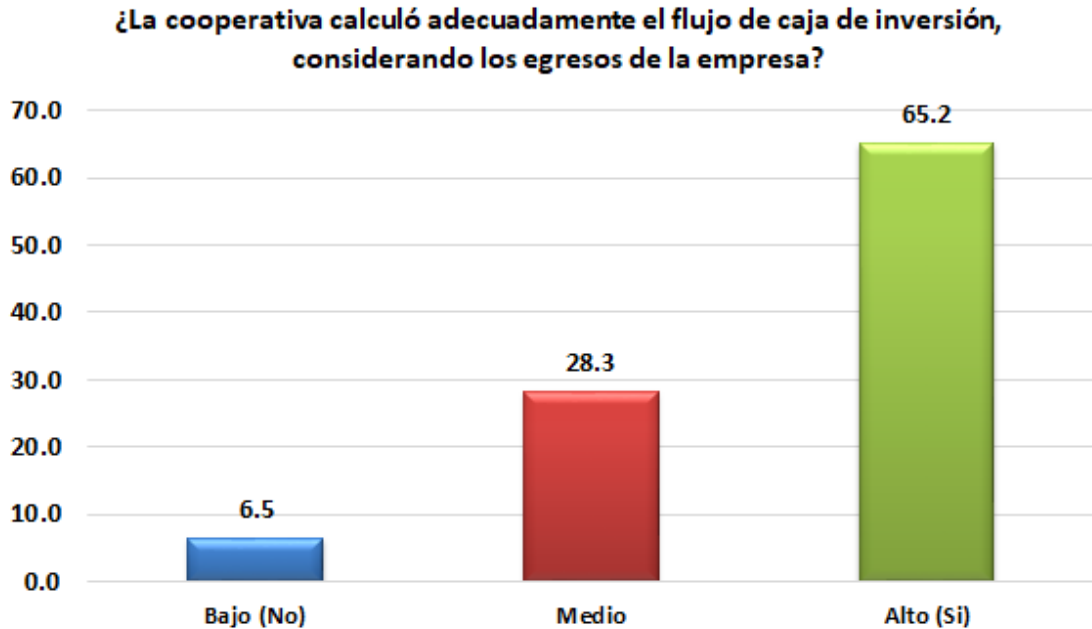


Tabla 11

Cuestionario pregunta: 05 - V.I.

5 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	3	6.5
Medio	13	28.3
Alto (Si)	30	65.2
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

Los resultados que se muestran corresponden a la interrogante: ¿La cooperativa calculó adecuadamente el flujo de caja de inversión, considerando los egresos de la empresa?; el 65.2% de los encuestados lo afirman, el 28.3% contemplan en forma mediana y un 6.5% lo niegan.

## FLUJO DE CAJA – VI

### FLUJO DE CAJA DE INVERSIÓN

Gráfico 6

#### FLUJO DE CAJA – VI

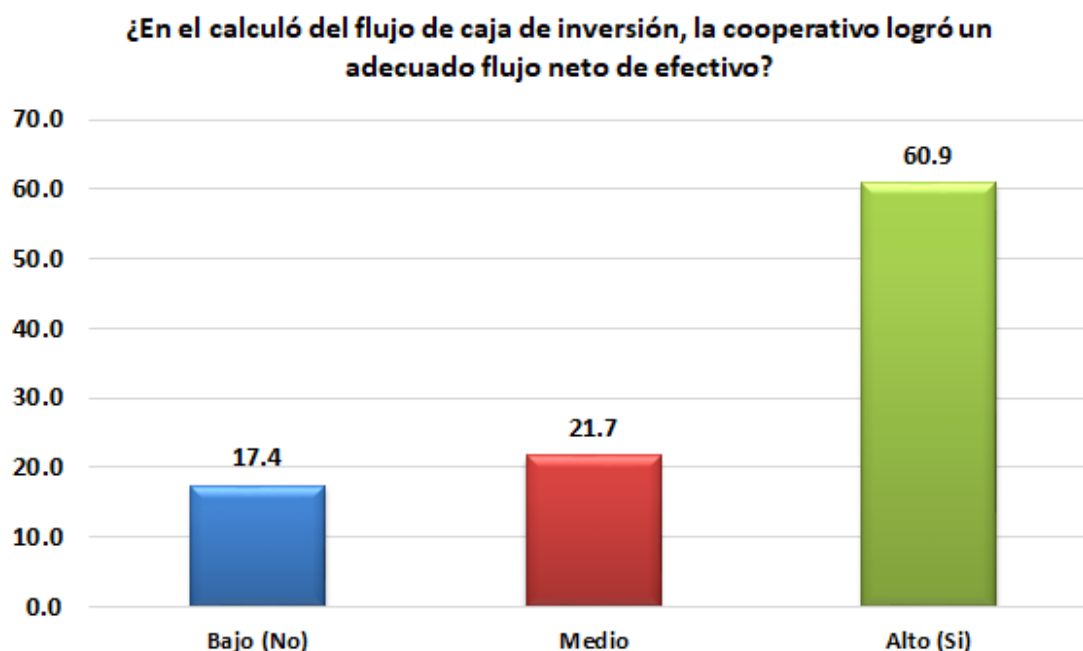


Tabla 12

Cuestionario pregunta: 06 - V.I.

6 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	8	17.4
Medio	10	21.7
Alto (Si)	28	60.9
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

Con respecto a la interrogante: ¿En el cálculo del flujo de caja de inversión, la cooperativo logró un adecuado flujo neto de efectivo?; el 60.9% afirman, el 21.7 % contemplan en forma mediana y un 17.4 % respondieron negativamente.

## FLUJO DE CAJA – VI

### FLUJO DE CAJA DE FINANCIACIÓN

Gráfico 7

Cuestionario pregunta: 07 - V.I.

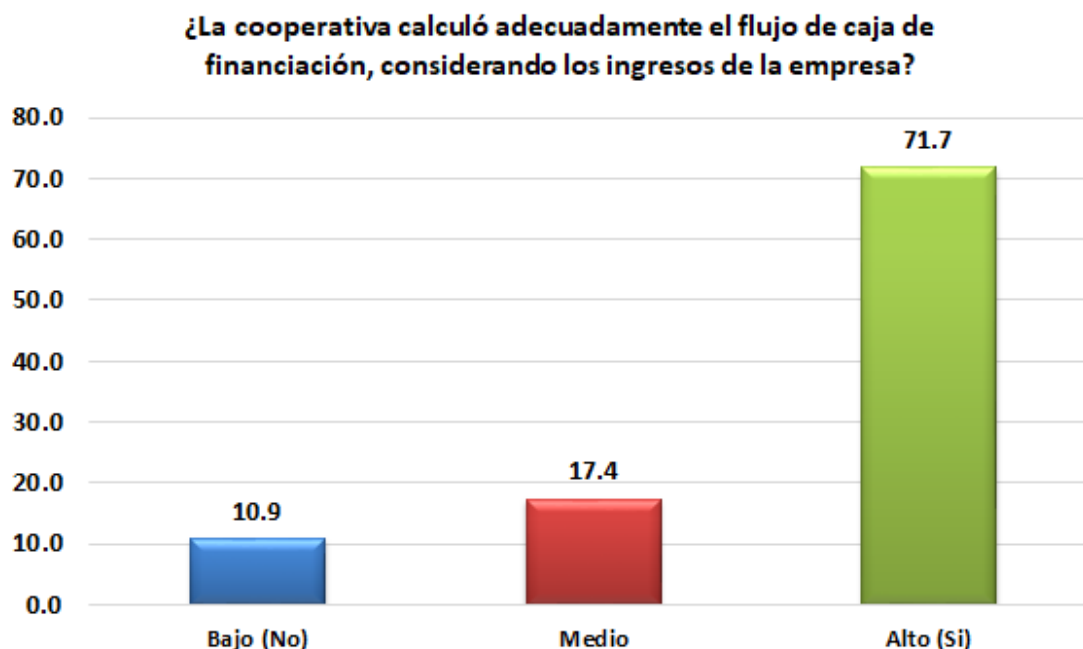


Tabla 13

Cuestionario pregunta: 07 - V.I.

7 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	5	10.9
Medio	8	17.4
Alto (Si)	33	71.7
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

En el presente cuadro estadístico, el 71.7 % de los consultados indican que la cooperativa calculó adecuadamente el flujo de caja de financiación, considerando los ingresos de la empresa; contemplan en forma mediana un 17.4 % y un 10.9 % lo niegan.

FLUJO DE CAJA – VI

FLUJO DE CAJA DE FINANCIACIÓN

Gráfico 8

Cuestionario pregunta: 08 - V.I.

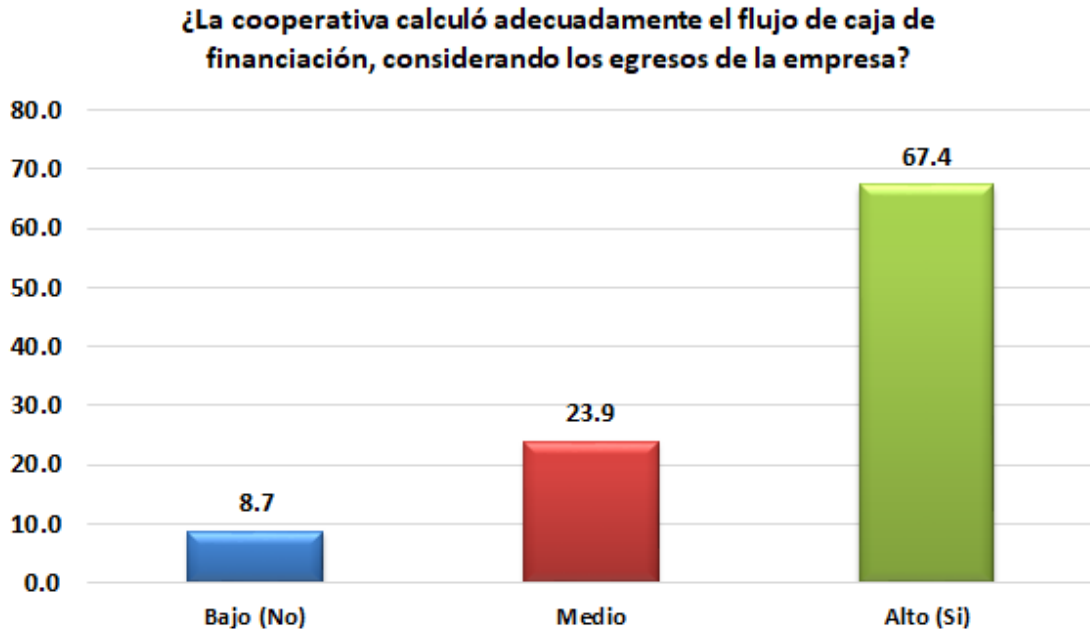


Tabla 14

Cuestionario pregunta: 08 - V.I.

8 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	4	8.7
Medio	11	23.9
Alto (Si)	31	67.4
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

El gráfico nos muestra que un 67.4 % de los entrevistados indican que la cooperativa calculó adecuadamente el flujo de caja de financiación, considerando los egresos de la empresa; el 23.9% contemplan en forma mediana y el 8.7% se manifiestan negativamente.



## FLUJO DE CAJA – VI

### FLUJO DE CAJA DE FINANCIACIÓN

Gráfico 9

Cuestionario pregunta: 09 - V.I.

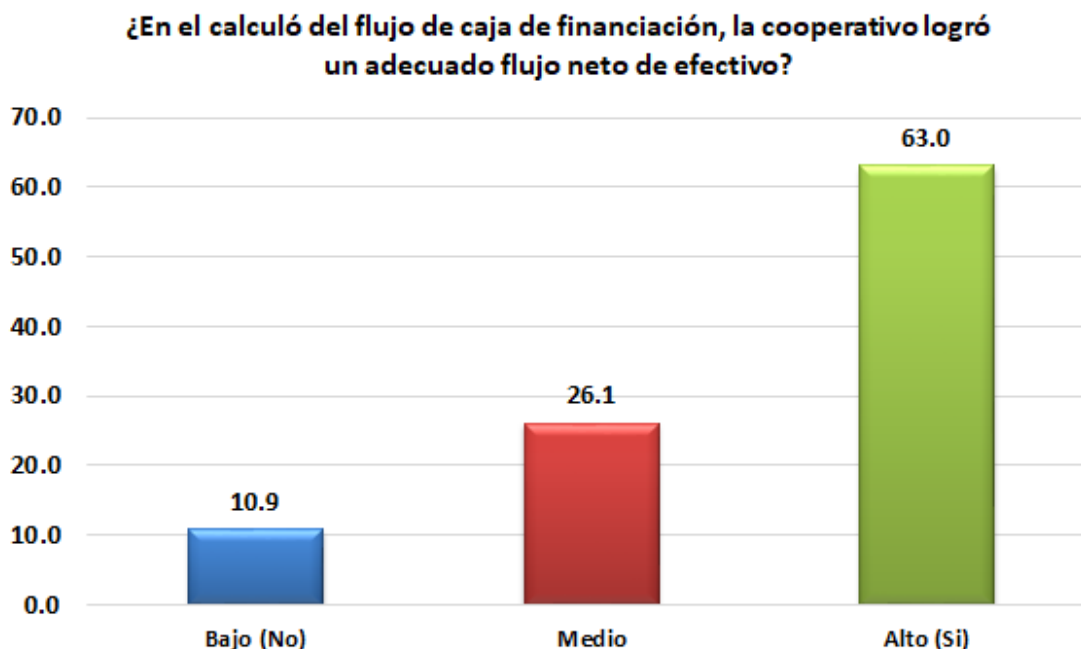


Tabla 15

Cuestionario pregunta: 09 - V.I.

9 - VI	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	5	10.9
Medio	12	26.1
Alto (Si)	29	63.0
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

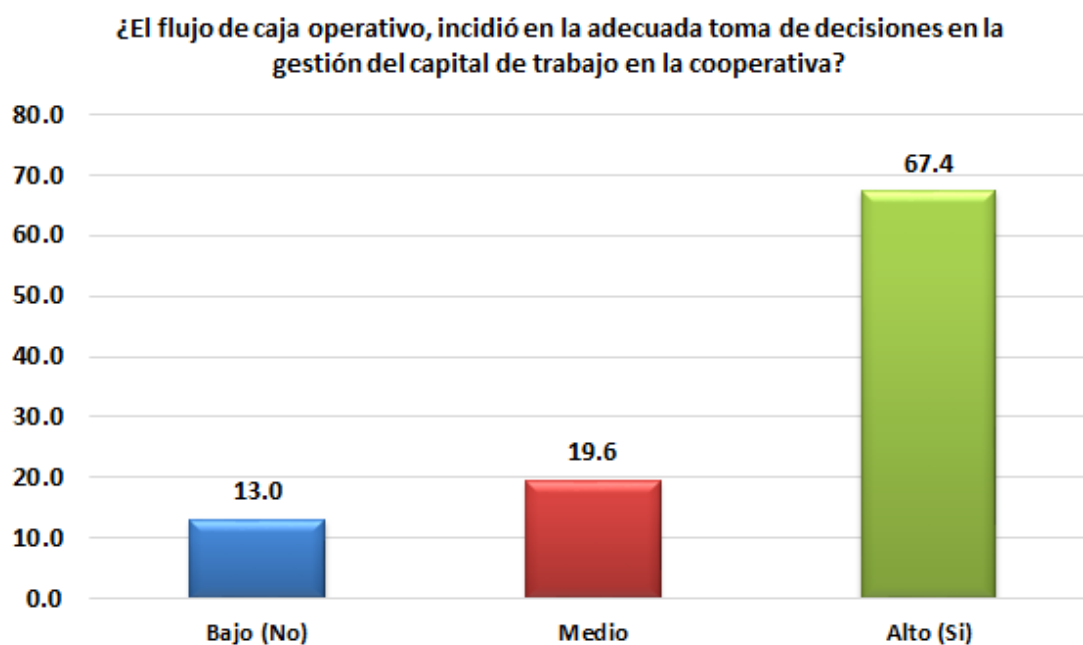
En el presente gráfico podemos apreciar que el 63.0 % de los entrevistados afirman que en el cálculo del flujo de caja de financiación, la cooperativo logró un adecuado flujo neto de efectivo; indican en forma mediana el 26.1 % y el 10.9 % indican negativamente.

TOMA DE DECISIONES – V.D.

TOMA DE DECISIONES DE GESTIÓN

**Gráfico 10**

*Cuestionario pregunta: 01 - V.D.*



**Tabla 16**

*Cuestionario pregunta: 01 - V.D.*

1 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	6	13.0
Medio	9	19.6
Alto (Si)	31	67.4
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

El gráfico muestra que el 67.4 % de los encuestados aseveran que el flujo de caja operativo incidió en la adecuada toma de decisiones en la gestión del capital de trabajo en la cooperativa; un 19.6 % contemplan en forma mediana y el 13.0% se manifiestan en forma negativa.

Gráfico 11

*Cuestionario pregunta: 02 - V.D.*

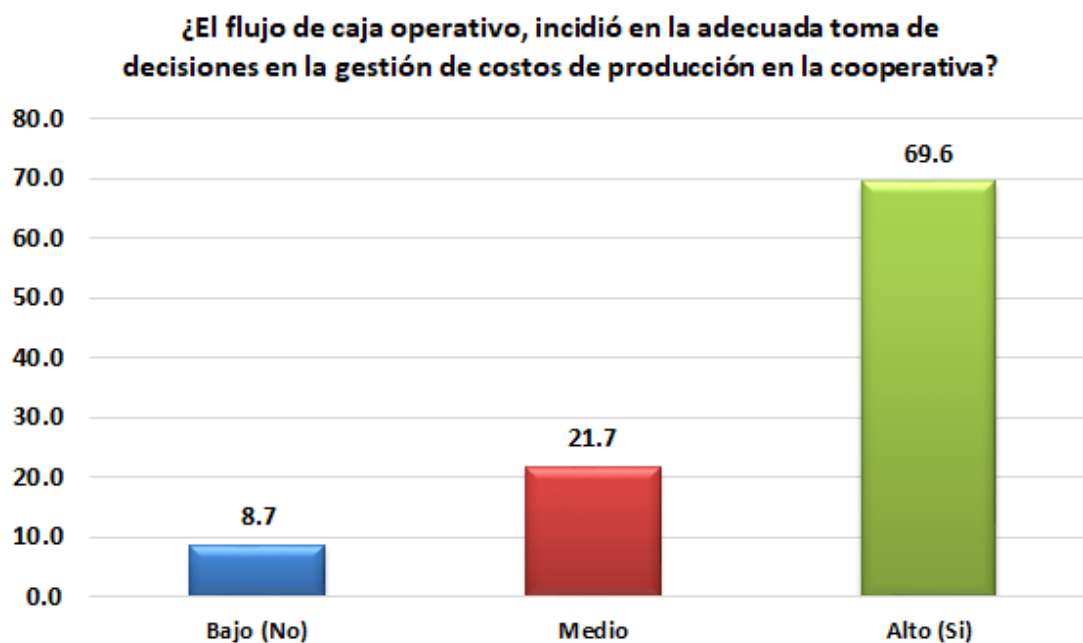


Tabla 17

*Cuestionario pregunta: 02 - V.D.*

2 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	4	8.7
Medio	10	21.7
Alto (Si)	32	69.6
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

Los resultados de la muestra indican que el 69.6 % de los encuestados afirman que el flujo de caja operativo incidió en la adecuada toma de decisiones en la gestión de costos de producción en la cooperativa; un 21.7% contemplan en forma mediana y el 8.7% indican que no.

Gráfico 12

*Cuestionario pregunta: 03 - V.D*

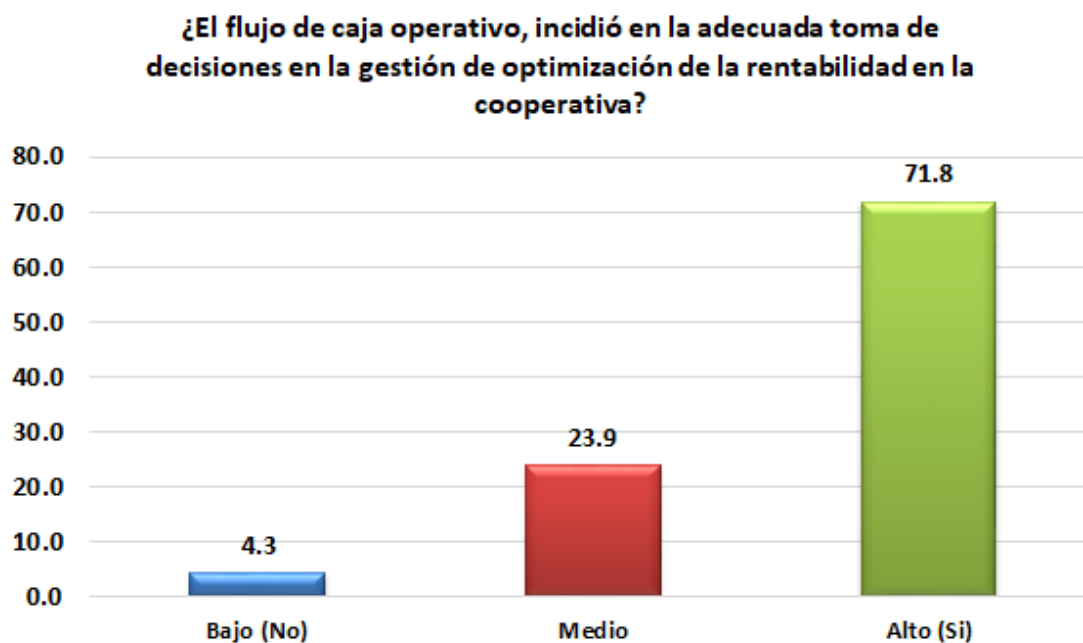


Tabla 18

*Cuestionario pregunta: 03 - V.D.*

3 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	2	4.3
Medio	11	23.9
Alto (Si)	33	71.8
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

La estadística muestra que el 71.8 % de los entrevistados indican que el flujo de caja operativo incidió en la adecuada toma de decisiones en la gestión de optimización de la rentabilidad en la cooperativa; el 23.9% contemplan en forma mediana y el 4.3% se manifiestan negativamente.

Gráfico 13

*Cuestionario pregunta: 04 - V.D.*

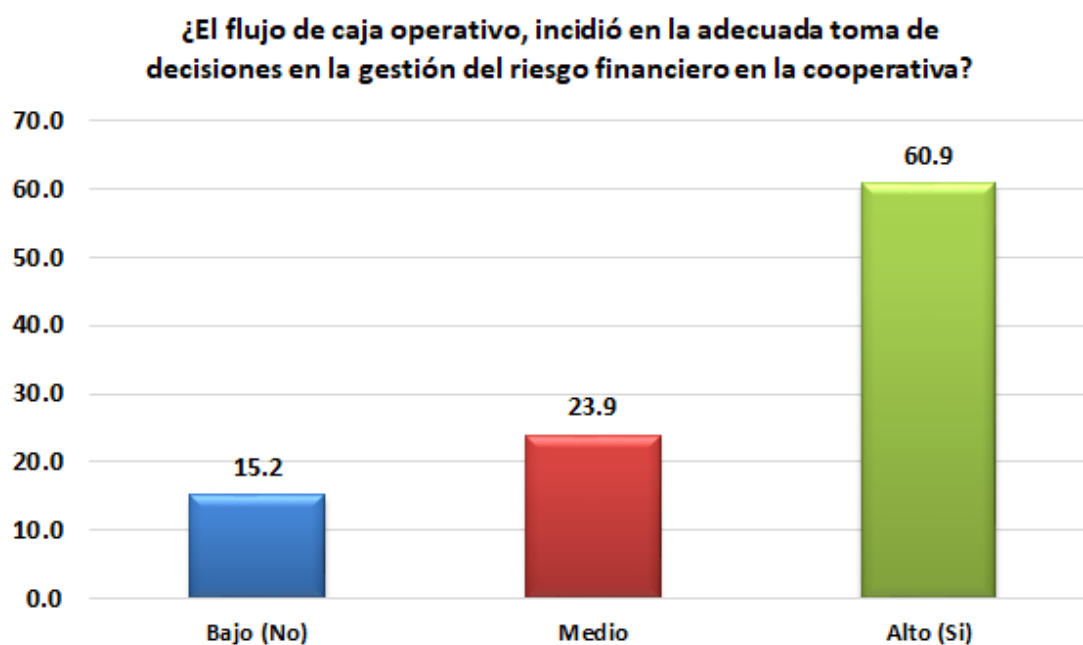


Tabla 19

*Cuestionario pregunta: 04 - V.D.*

4 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	7	15.2
Medio	11	23.9
Alto (Si)	28	60.9
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

Los resultados que se muestran corresponden a la interrogante: ¿El flujo de caja operativo, incidió en la adecuada toma de decisiones en la gestión del riesgo financiero en la cooperativa?; el 60.9 % de los encuestados afirman, el 23.9 % contemplan en forma mediana y el 15.2 % lo niegan.

Gráfico 14

*Cuestionario pregunta: 05 - V.D.*

**¿En la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de inversión de capital, en función a la tasa de interna de retorno (TIR)?**

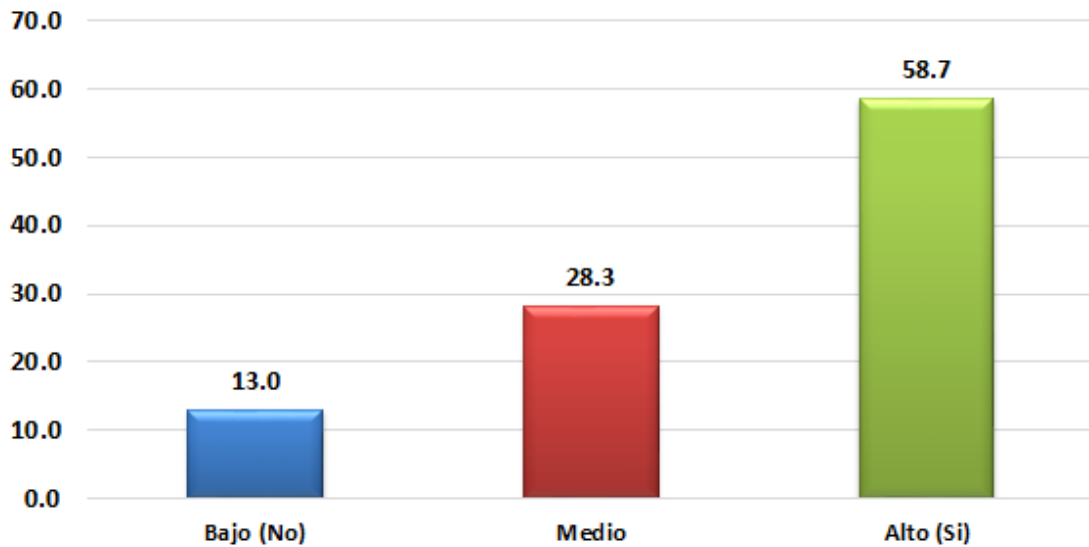


Tabla 20

*Cuestionario pregunta: 05 - V.D.*

5 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	6	13.0
Medio	13	28.3
Alto (Si)	27	58.7
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

Con respecto a la interrogante: ¿En la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de inversión de capital, en función a la tasa de interna de retorno (TIR)?; un 58.7% afirman, un 28.3 % contemplan en forma mediana y un 13.0% respondieron en forma negativa.

Gráfico 15

*Cuestionario pregunta: 06 - V.D.*

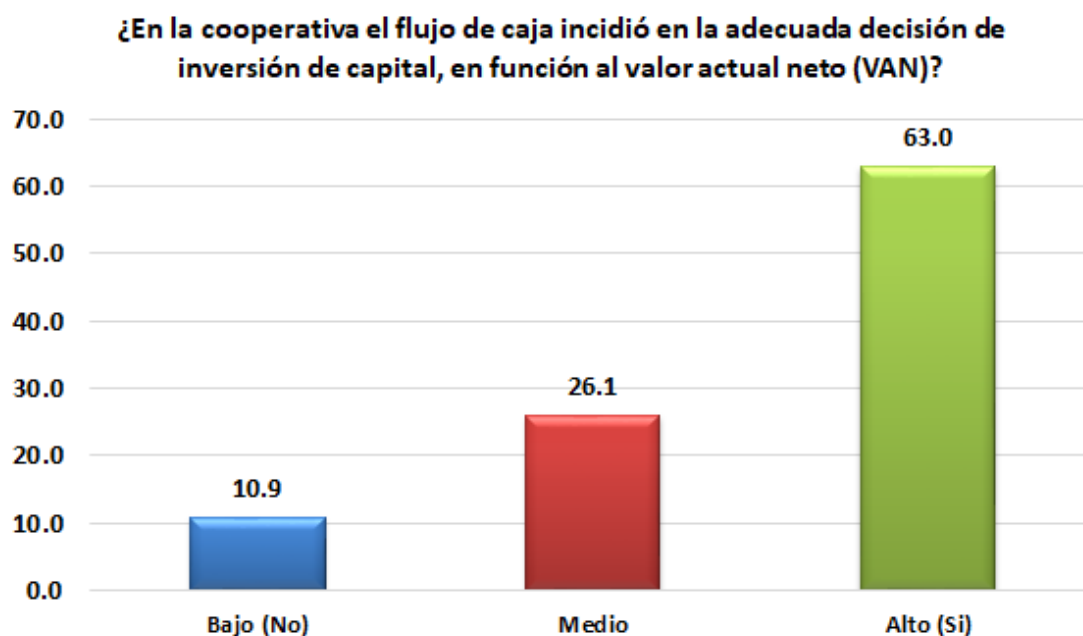


Tabla 21

*Cuestionario pregunta: 06 - V.D.*

6 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	5	10.9
Medio	12	26.1
Alto (Si)	29	63.0
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

En el presente cuadro estadístico, el 63.0 % de los consultados indican que en la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de inversión de capital, en función al valor actual neto (VAN); contemplan en forma mediana el 26.1 % y el 10.9% se manifestaron en forma negativa.

Gráfico 16

*Cuestionario pregunta: 07 - V.D.*

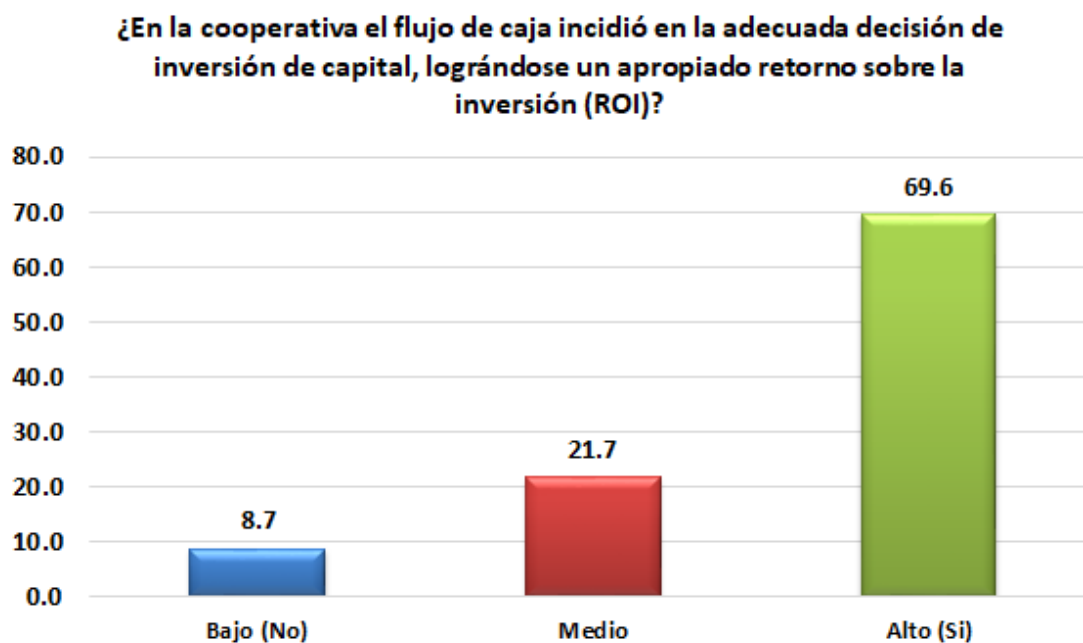


Tabla 22

*Cuestionario pregunta: 07 - V.D.*

7- VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	4	8.7
Medio	10	21.7
Alto (Si)	32	69.6
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

Del gráfico y cuadro estadístico, un 69.6 % de los encuestados indican que en la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de inversión de capital, lográndose un apropiado retorno sobre la inversión (ROI); el 21.7 % contemplan en forma mediana y el 8.7 % indican negativamente.



Gráfico 17

*Cuestionario pregunta: 08 - V.D.*

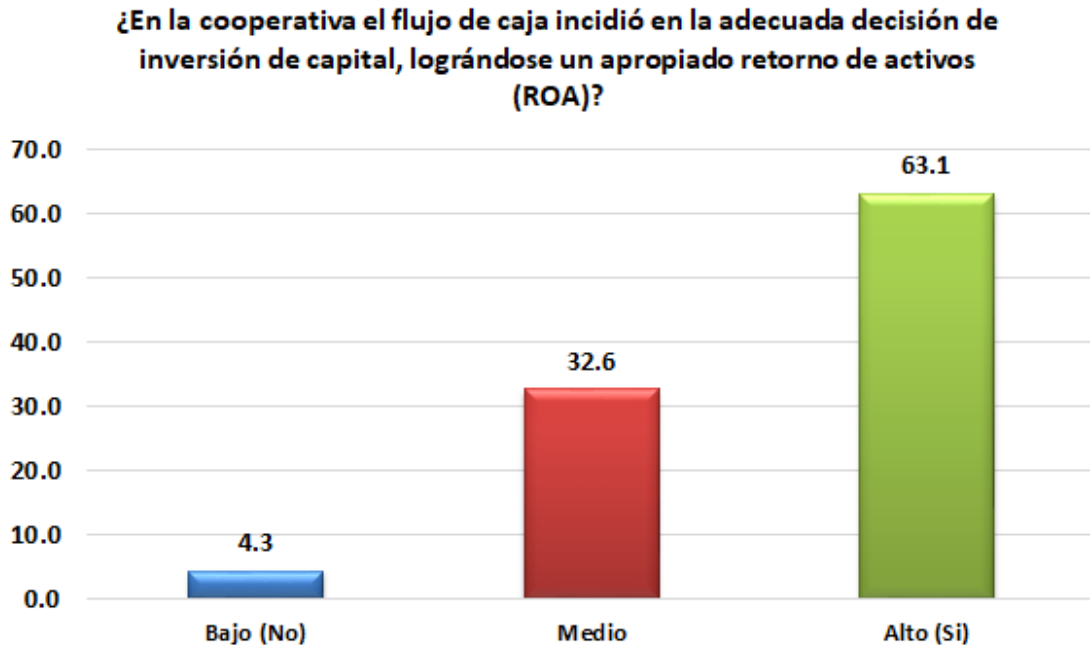


Tabla 23

*Cuestionario pregunta: 08 - V.D.*

8 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	2	4.3
Medio	15	32.6
Alto (Si)	29	63.1
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

Del gráfico y cuadro estadístico, un 63.1 % de los encuestados indican que en la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de inversión de capital, lográndose un apropiado retorno de activos (ROA); el 32.6 % contemplan en forma mediana y el 4.3 % indican negativamente.

TOMA DE DECISIONES – V.D.

TOMA DE DECISIONES DE ENDEUDAMIENTO

Gráfico 18

Cuestionario pregunta: 09 - V.D.

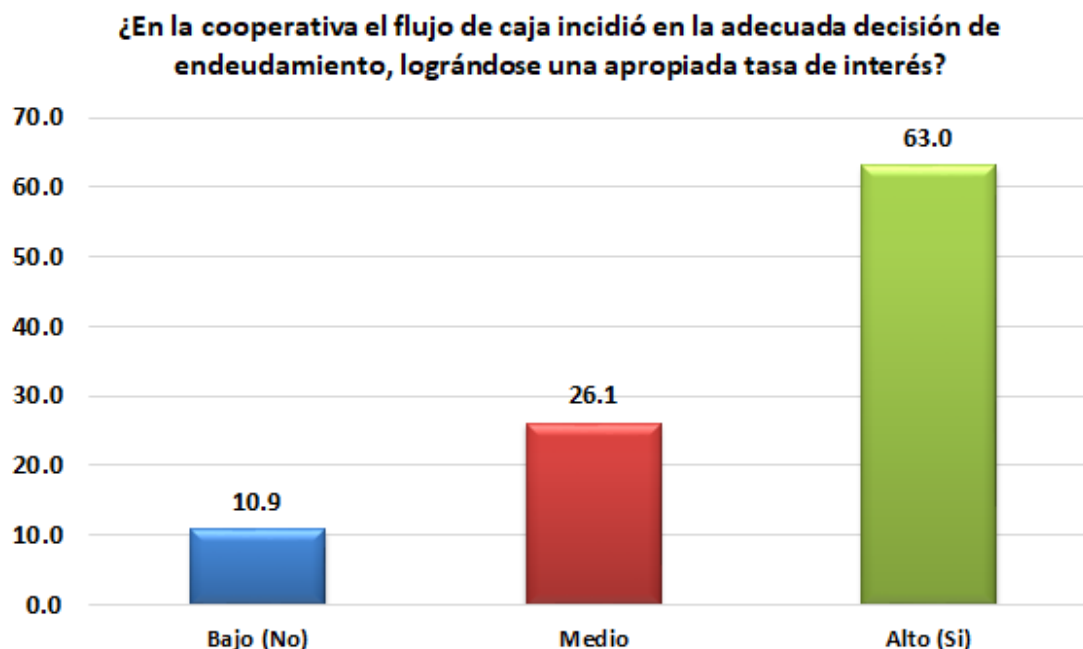


Tabla 24

Cuestionario pregunta: 09 - V.D.

9 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	5	10.9
Medio	12	26.1
Alto (Si)	29	63.0
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

Del gráfico y cuadro estadístico, un 63.0 % de los encuestados indican que en la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de endeudamiento, lográndose una apropiada tasa de interés; el 26.1 % contemplan en forma mediana y el 10.9 % indican negativamente.

Gráfico 19

*Cuestionario pregunta: 10 - V.D.*

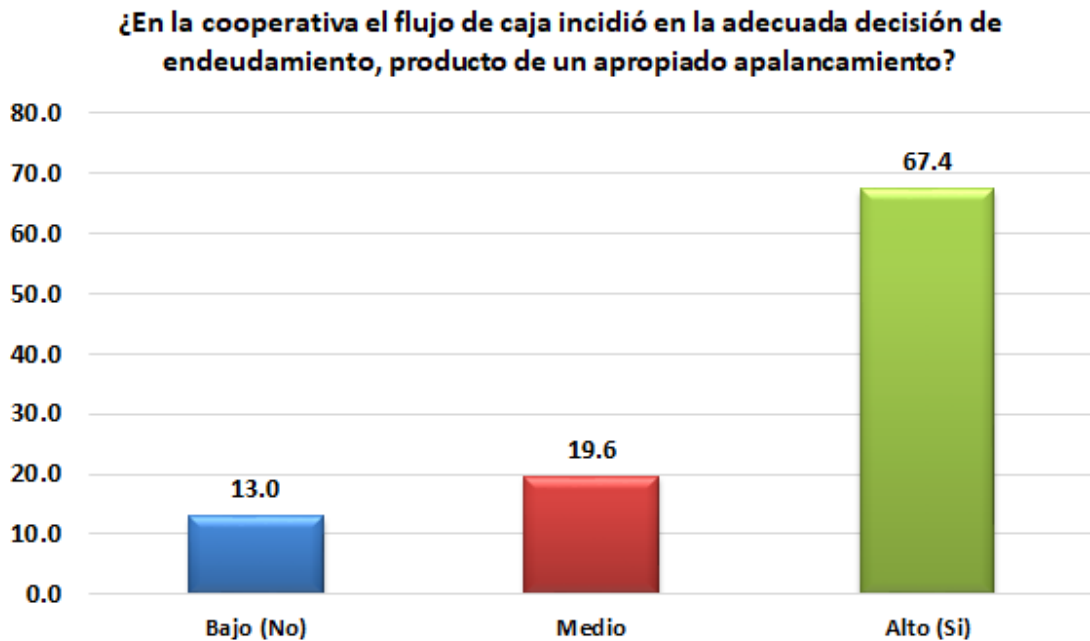


Tabla 25

*Cuestionario pregunta: 10 - V.D.*

10 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	6	13.0
Medio	9	19.6
Alto (Si)	31	67.4
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

Del gráfico y cuadro estadístico, un 67.4 % de los encuestados indican que en la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de endeudamiento, producto de un apropiado apalancamiento; el 19.6 % contemplan en forma mediana y el 13.0 % indican negativamente.

Gráfico 20

*Cuestionario pregunta: 11 - V.D.*

**¿En la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de endeudamiento, lográndose un apropiado ratio de endeudamiento?**

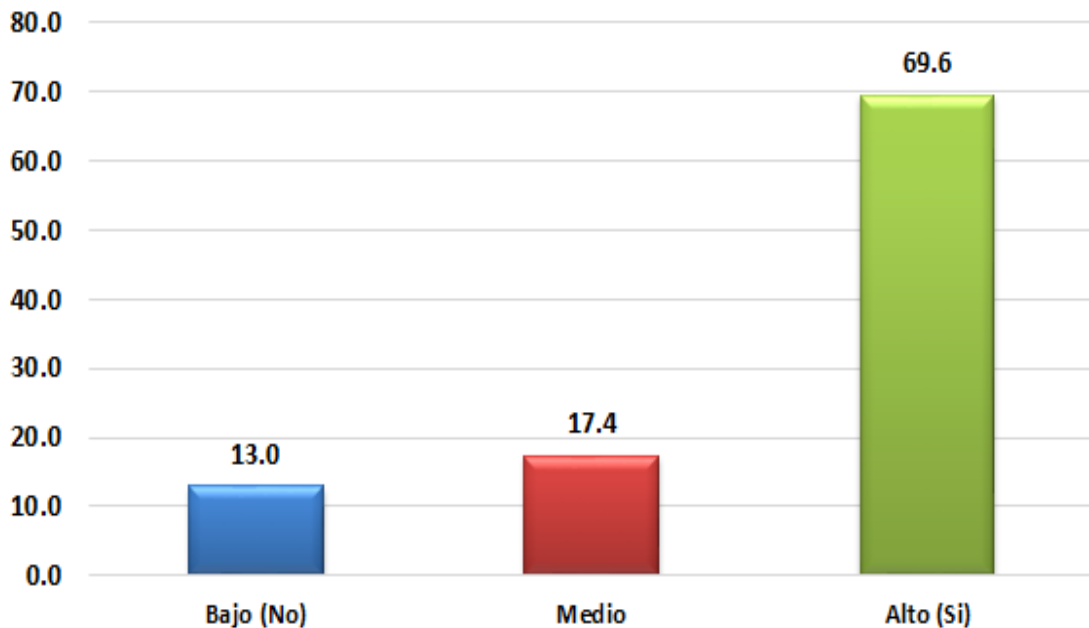


Tabla 26

*Cuestionario pregunta: 11 - V.D.*

11 - VD	Frecuencia	Porcentaje
Bajo (No)	6	13.0
Medio	8	17.4
Alto (Si)	32	69.6
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>100</b>

Del gráfico y cuadro estadístico, un 69.6 % de los encuestados indican que en la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de endeudamiento, lográndose un apropiado ratio de endeudamiento; el 17.4 % contemplan en forma mediana y el 13.0 % indican negativamente.

### 4.3. Prueba de hipótesis

#### 4.3.1. Primera hipótesis

a) **Hipótesis nula (Ho)**

El **flujo de caja operativo NO** incide significativamente en la **toma de decisiones de gestión**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

b) **Hipótesis de estudio (Hi)**

El **flujo de caja operativo** incide significativamente en la **toma de decisiones de gestión**, en las **cooperativas** comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

c) **Nivel de significancia= 5%.**

d) **Coefficiente de Correlación de Pearson**

**Tabla 27**

*Resumen cuestionario: Hipótesis específico 1, Coeficiente de Correlación de Pearson*

Hipótesis específico 1	Bajo	Medio	Alto	Total
Toma de decisiones de gestión - V.D.	19	41	124	184
Flujo de caja operativo - V.I.	11	34	93	138

**Tabla 28**

*Coeficiente de Correlación de Pearson: Hipótesis específico 1*

		FLUJO DE CAJA OPERATIVO	TOMA DE DECISIONES DE GESTIÓN
FLUJO DE CAJA OPERATIVO	Correlación de Pearson	1	,997*
	Sig. (bilateral)		,048
	N	3	3
TOMA DE DECISIONES DE GESTIÓN	Correlación de Pearson	,997*	1
	Sig. (bilateral)	,048	
	N	3	3

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

e) **Coefficiente de Correlación Lineal de Pearson**

**Tabla 29**

*Resumen cuestionario: Hipótesis específico 1, Coeficiente de Correlación*

*Lineal de Pearson*

Hipótesis específico 1	Bajo	Medio	Alto	Total
Toma de decisiones de gestión - V.D.	19	41	124	184
Flujo de caja operativo - V.I.	11	34	93	138

**Tabla 30**

*Coefficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 1*

**Resumen del modelo**

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,997 <sup>a</sup>	,994	,989	5,897

a. Predictores: (Constante), FLUJO DE CAJA OPERATIVO

**ANOVA<sup>a</sup>**

Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	6097,887	1	6097,887	175,331	,048 <sup>b</sup>
	Residuo	34,779	1	34,779		
	Total	6132,667	2			

a. Variable dependiente: TOMA DE DECISIONES DE GESTIÓN

b. Predictores: (Constante), FLUJO DE CAJA OPERATIVO

**Coefficientes<sup>a</sup>**

Modelo		Coefficients no estandarizados		Coefficients estandarizados	t	Sig.
		B	Desv. Error			
1	(Constante)	1,281	5,671		,226	,859
	FLUJO DE CAJA OPERATIVO	1,305	,099	,997	13,241	,048

a. Variable dependiente: TOMA DE DECISIONES DE GESTIÓN

**f) Interpretación**

El coeficiente de correlación ( $R_{xy}$ ) es **0.997**. El valor de **P** es **0.042**, siendo menor de 0.05, se confirma la **hipótesis de investigación** ( $H_i$ ).

**4.3.2. Segunda hipótesis**

**a) Hipótesis nula ( $H_0$ )**

El **flujo de caja de inversión NO** incide significativamente en la **toma de decisiones en inversiones de capital**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

**b) Hipótesis de estudio ( $H_i$ )**

El **flujo de caja de inversión** incide significativamente en la **toma de decisiones en inversiones de capital**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

**c) Nivel de significancia= 5%.**

**d) Coeficiente de Correlación de Pearson**

**Tabla 31**

*Resumen cuestionario: Hipótesis específico 2, Coeficiente de Correlación de Pearson*

Hipótesis específico 2	Bajo	Medio	Alto	Total
Toma de decisiones de inversión de capital - V.D.	17	50	117	184
Flujo de caja de inversión - V.I.	16	35	87	138

**Tabla 32***Coefficiente de Correlación de Pearson, Hipótesis específico 2*

**Correlaciones**

		FLUJO DE CAJA DE INVERSIÓN	TOMA DE DECISIONES DE INVERSIÓN DE CAPITAL
FLUJO DE CAJA DE INVERSIÓN	Correlación de Pearson	1	,998 <sup>a</sup>
	Sig. (bilateral)		,044
	N	3	3
TOMA DE DECISIONES DE INVERSIÓN DE CAPITAL	Correlación de Pearson	,998 <sup>a</sup>	1
	Sig. (bilateral)	,044	
	N	3	3

\* La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

**e) Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson****Tabla 33**

*Resumen cuestionario: Hipótesis específico 2, Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson*

Hipótesis específico 2	Bajo	Medio	Alto	Total
Toma de decisiones de inversión de capital - V.D.	17	50	117	184
Flujo de caja de inversión - V.I.	16	35	87	138

**Tabla 34***Coefficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 2*

**Resumen del modelo**

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,998 <sup>a</sup>	,995	,991	4,920

a. Predictores: (Constante), FLUJO DE CAJA DE INVERSIÓN



### ANOVA<sup>a</sup>

Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	5168,456	1	5168,456	213,481	,044 <sup>b</sup>
	Residuo	24,210	1	24,210		
	Total	5192,667	2			

a. Variable dependiente: TOMA DE DECISIONES DE INVERSIÓN DE CAPITAL

b. Predictores: (Constante), FLUJO DE CAJA DE INVERSIÓN

### Coefficientes<sup>a</sup>

Modelo		Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizados	t	Sig.
		B	Desv. Error			
1	(Constante)	-2,287	5,199		-,440	,736
	FLUJO DE CAJA DE INVERSIÓN	1,383	,095	,998	14,611	,044

a. Variable dependiente: TOMA DE DECISIONES DE INVERSIÓN DE CAPITAL

#### f) Interpretación

El coeficiente de **correlación** ( $R_{xy}$ ) es **0.998**. El valor de **P** es **0.044**, siendo menor de 0.05, se confirma la **hipótesis de investigación** ( $H_i$ ).

#### 4.3.3. Tercera hipótesis

##### a) Hipótesis nula ( $H_0$ )

El **flujo de caja de financiación NO** incide significativamente en la **toma de decisiones en endeudamiento**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

##### b) Hipótesis de estudio ( $H_i$ )

El **flujo de caja de financiación** incide significativamente en la **toma de decisiones en endeudamiento**, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.

##### c) Nivel de significancia= 5%

##### d) Coeficiente de Correlación de Pearson

**Tabla 35**

*Resumen cuestionario: Hipótesis específico 3, Coeficiente de Correlación de Pearson*

Hipótesis específico 3	Bajo	Medio	Alto	Total
Toma de decisiones de endeudamiento - V.D.	17	29	92	138
Flujo de caja de financiación - V.I.	14	31	93	138

**Tabla 36**

*Coeficiente de Correlación de Pearson: Hipótesis específico 3*

**Correlaciones**

		FLUJO DE CAJA DE FINANCIACION	TOMA DE DECISIONES DE ENDEUDAMIENTO
FLUJO DE CAJA DE FINANCIACION	Correlación de Pearson	1	,998 <sup>*</sup>
	Sig. (bilateral)		,036
	N	3	3
TOMA DE DECISIONES DE ENDEUDAMIENTO	Correlación de Pearson	,998 <sup>*</sup>	1
	Sig. (bilateral)	,036	
	N	3	3

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

**e) Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson**

**Tabla 37**

*Resumen cuestionario: Hipótesis específico 3, Coeficiente de Correlación Lineal de Pearson*

Hipótesis específico 3	Bajo	Medio	Alto	Total
Toma de decisiones de endeudamiento - V.D.	17	29	92	138
Flujo de caja de financiación - V.I.	14	31	93	138

**Tabla 38**

*Coefficiente de Correlación Lineal de Pearson: Hipótesis específico 3*

**Resumen del modelo**

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,998 <sup>a</sup>	,997	,994	3,211

a. Predictores: (Constante), FLUJO DE CAJA DE FINANCIACION

**ANOVA<sup>a</sup>**

Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	3235,693	1	3235,693	313,919	,036 <sup>b</sup>
	Residuo	10,307	1	10,307		
	Total	3246,000	2			

a. Variable dependiente: TOMA DE DECISIONES DE ENDEUDAMIENTO

b. Predictores: (Constante), FLUJO DE CAJA DE FINANCIACION

**Coefficientes<sup>a</sup>**

Modelo		Coefficients no estandarizados		Coefficients estandarizados	t	Sig.
		B	Desv. Error			
1	(Constante)	1,503	3,121		,482	,714
	FLUJO DE CAJA DE FINANCIACION	,967	,055	,998	17,718	,036

a. Variable dependiente: TOMA DE DECISIONES DE ENDEUDAMIENTO

**f) Interpretación**

El coeficiente de correlación ( $R_{xy}$ ) es **0.998**. El valor de **P** es **0.036**, siendo menor de 0.05, se confirma la **hipótesis de investigación** ( $H_i$ ).

**4.4. Discusión de resultados**

Los resultados de este estudio correlacional permiten afirmar que existe una relación significativa entre el flujo de caja y la toma de decisiones en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco. Este hallazgo coincide con estudios previos, como los de Ancho (2019), Bravo et al. (2021), y

Rocha (2008), que resaltaron el rol fundamental del flujo de caja en la toma de decisiones empresariales.

En el análisis de la **hipótesis 1**, se observó un coeficiente de correlación (Rxy) de 0.997 y un valor de p de 0.042. Esto indica una relación fuerte y significativa entre el flujo de caja operativo y la toma de decisiones de gestión. Los resultados confirman la hipótesis y concuerdan con el estudio de Bravo et al. (2021), que identificó el flujo de caja como un instrumento esencial para evaluar la estabilidad económica y facilitar la toma de decisiones estratégicas. Esta relación sugiere que las cooperativas pueden tomar decisiones de gestión más informadas y precisas al analizar los flujos operativos, lo cual impacta positivamente en su sostenibilidad.

En cuanto a la **hipótesis 2**, el flujo de caja de inversión muestra una fuerte correlación con la toma de decisiones en inversiones de capital, con un Rxy de 0.998 y un valor de p de 0.044. Estos resultados respaldan la hipótesis y están en línea con los hallazgos de Rocha (2008), quien argumentó que los flujos de efectivo, especialmente aquellos relacionados con actividades de inversión, son cruciales para la toma de decisiones empresariales. La alta correlación implica que el análisis de los flujos de inversión resulta fundamental para el proceso de planificación y ejecución de estrategias de crecimiento.

Por último, en la **hipótesis 3**, se obtuvo un Rxy de 0.99 y un valor de p de 0.036, confirmando la hipótesis de que el flujo de caja de financiación incide significativamente en la toma de decisiones de endeudamiento. Este hallazgo sugiere que el flujo de caja permite evaluar las capacidades de endeudamiento de la organización, proporcionando una base sólida para tomar decisiones

informadas en relación con el financiamiento y la estructura de capital, aspecto también destacado en los estudios previos de Ancho (2019).

## CONCLUSIONES

1. En general, los resultados de este estudio confirman que el flujo de caja tiene una incidencia significativa en la toma de decisiones en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco, en el año 2023.
2. Se concluye que el **flujo de caja operativo** impacta significativamente en la toma de decisiones de gestión. Esto se demuestra con un coeficiente de correlación ( $R_{xy}$ ) de 0.997 y un valor de  $p$  de 0.042, ambos indicativos de una relación fuerte y significativa.
3. En el caso del **flujo de caja de inversión**, existe una correlación significativa con la toma de decisiones en inversiones de capital, con un coeficiente de correlación ( $R_{xy}$ ) de 0.998 y un valor de  $p$  de 0.044. Estos resultados subrayan la relevancia del flujo de caja en la planificación de inversiones.
4. Finalmente, el **flujo de caja de financiación** muestra una correlación importante con la toma de decisiones relacionadas con el endeudamiento, con un coeficiente de correlación ( $R_{xy}$ ) de 0.99 y un valor de  $p$  de 0.036. Esto confirma que el análisis de este tipo de flujo de caja contribuye a decisiones informadas sobre la estructura de financiamiento de las cooperativas.

## RECOMENDACIONES

1. **Promover la importancia del flujo de caja:** Se recomienda que las cooperativas y empresas similares fomenten una cultura financiera que reconozca el flujo de caja como una herramienta clave en la toma de decisiones. Esto incluye capacitaciones y talleres para el personal, especialmente aquellos en roles de gestión y finanzas.
2. **Incorporar análisis de flujo de caja en la planificación estratégica:** Las cooperativas deben incluir el flujo de caja en sus procesos de planificación y gestión. Este análisis permitirá una visión integral de la situación financiera y facilitará decisiones oportunas y adecuadas.
3. **Desarrollar herramientas y modelos financieros adaptados:** Se sugiere implementar herramientas tecnológicas o software de análisis de flujo de caja que facilite a las cooperativas evaluar de manera continua su situación de liquidez y su capacidad de inversión y financiamiento. Esto contribuye a la toma de decisiones informadas en un entorno en constante cambio.
4. **Monitorear periódicamente el flujo de caja:** Es recomendable que las cooperativas establezcan políticas para el monitoreo regular del flujo de caja, con reportes mensuales o trimestrales, para detectar de forma temprana cualquier irregularidad financiera y tomar decisiones correctivas oportunas.
5. **Fomentar la asesoría de expertos en finanzas:** Para aquellas cooperativas con recursos limitados o sin expertos internos en finanzas, se recomienda contratar asesores externos especializados en flujo de caja para optimizar su uso y garantizar una gestión financiera adecuada en la toma de decisiones de inversión y financiamiento.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alianza Cooperativa Internacional. (2024, julio 12). *Qué es una cooperativa*.  
<https://ica.coop/es/cooperativas/que-es-una-cooperativa>
- Ancho, R. (2019). *El flujo de caja como herramienta financiera para la toma de decisiones de la Empresa JP PALLETS S.A.C en Huachipa, 2018* [Universidad Peruana de las Américas]. <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3336766>
- Arévalo, J., & Estrada, H. (2017). *La toma de decisiones. Una revisión del tema*.  
<https://doi.org/10.17081/bonga/2824.c8>
- Bernal, C. A. (2010). *Metodología de la investigación* (Tercera edición). Pearson Educación de Colombia Ltda.
- Blum. (2024). *Flujo de caja de inversión: ¿Qué es y cómo funciona?*  
<https://www.miblum.com/glosario/flujo-de-caja-de-inversion-que-es-y-como-funciona>
- Bravo, D. V., Polo, M. M., & Guamán, M. M. (2021). *Flujo de Caja para la toma de decisiones financieras a corto plazo en el sector manufacturero del cantón Cuenca* [bachelorThesis, Universidad del Azuay].  
<http://dspace.uazuay.edu.ec/handle/datos/10583>
- Brentholtof. (2024, junio 10). *Información general del flujo de efectivo—Business Central*. <https://learn.microsoft.com/es-es/dynamics365/business-central/finance-cash-flow-overview>
- Finhabits. (2024, marzo 18). *¿Cuáles son los 3 tipos de decisiones de gestión financiera?* *Finhabits*. <https://finhabits.com/es/cuales-son-los-3-tipos-de-decisiones-de-gestion-financiera/>
- Gamarra, G., Rivera, T. A., Wong, F. J., & Pujay, O. E. (2015). *Estadística e investigación con aplicaciones de SPSS*. Editorial San Marcos E.I.R.L.



- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. del P. (2014). *Metodología de la Investigación* (Sexta edición). McGRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. de C.V.
- Hernández-Sampiere, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación* (Primera edición). McGRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. de C.V.
- Herrera, A. G. H., Betancourt, V. A. B., Herrera, A. H. H., Vega, S. R. V., & Vivanco, E. C. V. (2016). Razones financieras de liquidez en la gestión empresarial para toma de decisiones. *Quipukamayoc*, 24(46), Article 46.  
<https://doi.org/10.15381/quipu.v24i46.13249>
- Lucidchart.com. (2017, diciembre 7). *Los 7 pasos del proceso de toma de decisiones*.  
<https://www.lucidchart.com/blog/es/pasos-del-proceso-de-toma-de-decisiones>
- Mavila, D., & Polar, E. (2005). Flujo de caja y tasa de corte para la evaluación de proyectos de inversión. *Universidad Nacional Mayor de San Marcos*.  
<https://www.redalyc.org/pdf/816/81680204.pdf>
- Medrano, A. (2019). Factores que limitan el crecimiento económico de las cooperativas comunales del distrito Simón Bolívar de la región pasco en el periodo 2012 – 2017. *Repositorio Institucional - USS*.  
<http://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/5823>
- Menéndez, S. (1995). La decisión de endeudamiento ante la existencia de información asimétrica. *Revista Española de Financiación y Contabilidad*, 24(82), 81-102.
- Ministerio de la Producción. (2024). *Primer Directorio Virtual Nacional Virtual de Cooperativas del Perú*. <https://directoriocoop.produce.gob.pe/directorio-cooperativa.php>

- Moreno, E. (2013, agosto 7). Metodología de investigación, pautas para hacer tesis. *Metodología de investigación, pautas para hacer tesis*. <https://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/limitaciones-del-problema-de.html>
- Munich Business School. (2024). *Flujo de caja*. <https://www.munich-business-school.de/es/1/diccionario-de-estudios-empresariales/flujo-de-caja>
- Quito, B. J. (2023). Perú: Proyecto de ley busca fortalecer la democracia interna de las cooperativas. *Actualidad Cooperativa*. <https://actualidadcooperativa.blogspot.com/2023/05/peru-proyecto-de-ley-busca-fortalecer.html>
- Ríos, R. G., Sánchez, C. G., & Gómez, E. S. (2007). Toma De Decisiones Empresariales: Un Enfoque Multicriterio Multiexperto. *Ingeniería Industrial*, XXVIII(1), 29-36.
- Rocha, J. F. R. (2008). Flujo de caja. Herramienta clave para la toma de decisiones en la microempresa. *PANORAMA*, 2(4), 4-12.
- Rodríguez, K. T., & Rodríguez, M. A. (2023). *Estructura e importancia del flujo de caja con fines de valoración de proyectos*. <http://repository.unilibre.edu.co/handle/10901/25882>
- Rus, E. (2020, mayo 8). *Toma de decisiones*. Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/toma-de-decisiones.html>
- Salazar, M. B., Icaza, M. de F., & Alejo, O. J. (2018). La importancia de la ética en la investigación. *Revista Universidad y Sociedad*, 10(1), 305-311.
- Sánchez, H., Reyes, C., & Mejía, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Universidad Ricardo Palma - Vicerectorado de Investigación. <http://repositorio.urp.edu.pe/handle/URP/1480>

- Solís, K. J., & Maguiña, E. W. (2021). *Calidad del Sistema de Información Contable y su influencia en la toma de decisiones en las Unidades ejecutoras del Gobierno Regional de Ancash 2021* [Pre grado, Universidad San Martín de Porres].  
<https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/8639>
- Supo, J. (2012). *Seminario de investigación científica*. Bioestadístico.com.
- Vara, A. A. (2015). *7 Pasos para elaborar una tesis* (Primera edición). Empresa Editora Macro EIRL.
- Vásquez, R. V. (2015, noviembre 13). *¿Qué es el flujo de efectivo? Tipos, principios y ejemplos*. Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/flujo-de-efectivo.html>
- Zanabria, M. E. (2018). *La información financiera en la toma de decisiones de las empresas constructoras de la ciudad de Huaraz en el año 2015* [Pre grado, Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote].  
<https://repositorio.uladech.edu.pe/handle/20.500.13032/1838>

## **ANEXOS**

## ANEXO 01: INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN

**INVESTIGACIÓN:** “El flujo de caja y su incidencia en la toma de decisiones, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023”.

**CUESTIONARIO:** Dirigido a cuarenta y seis (46) trabajadores de cuatro (4) cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar en la provincia y departamento de Pasco

**OBJETIVOS:** Obtener datos de las variables: Flujo de caja y toma de decisiones en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, provincia y departamento de Pasco, 2023.

Lea usted con atención y conteste a todas las preguntas, su participación es de suma importancia, para el logro de los objetivos de la investigación.

### GRACIAS POR TU COOPERACIÓN

#### INFORMACIÓN GENERAL:

Fecha: \_\_\_\_/\_\_\_\_/2024.

V.I. FLUJO DE CAJA				
FLUJO DE CAJA OPERATIVO		BAJO	MEDIO	ALTO
01	¿La cooperativa calculó adecuadamente el flujo de caja operativo, considerando los ingresos de la empresa?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
02	¿La cooperativa calculó adecuadamente el flujo de caja operativo, considerando los egresos de la empresa?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
03	¿En el cálculo del flujo de caja operativo, la cooperativo logró un adecuado flujo neto de efectivo?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
FLUJO DE CAJA DE INVERSIÓN		BAJO	MEDIO	ALTO
04	¿La cooperativa calculó adecuadamente el flujo de caja de inversión, considerando los ingresos de la empresa?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
05	¿La cooperativa calculó adecuadamente el flujo de caja de inversión, considerando los egresos de la empresa?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
06	¿En el cálculo del flujo de caja de inversión, la cooperativo logró un adecuado flujo neto de efectivo?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
FLUJO DE CAJA DE FINANCIACIÓN		BAJO	MEDIO	ALTO
07	¿La cooperativa calculó adecuadamente el flujo de caja de financiación, considerando los ingresos de la empresa?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
08	¿La cooperativa calculó adecuadamente el flujo de caja de financiación, considerando los egresos de la empresa?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
09	¿En el cálculo del flujo de caja de financiación, la cooperativo logró un adecuado flujo neto de efectivo?	No	Medianamente	Si Adecuadamente

<b>V.D. TOMA DE DECISIONES</b>				
<b>TOMA DE DECISIONES DE GESTIÓN</b>		<b>BAJO</b>	<b>MEDIO</b>	<b>ALTO</b>
01	¿El flujo de caja operativo, incidió en la adecuada toma de decisiones en la gestión del capital de trabajo en la cooperativa?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
02	¿El flujo de caja operativo, incidió en la adecuada toma de decisiones en la gestión de costos de producción en la cooperativa?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
03	¿El flujo de caja operativo, incidió en la adecuada toma de decisiones en la gestión de optimización de la rentabilidad en la cooperativa?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
04	¿El flujo de caja operativo, incidió en la adecuada toma de decisiones en la gestión del riesgo financiero en la cooperativa?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
<b>TOMA DE DECISIONES DE INVERSIÓN DE CAPITAL</b>		<b>BAJO</b>	<b>MEDIO</b>	<b>ALTO</b>
05	¿En la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de inversión de capital, en función a la tasa de interna de retorno (TIR)?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
06	¿En la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de inversión de capital, en función al valor actual neto (VAN)?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
07	¿En la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de inversión de capital, lográndose un apropiado retorno sobre la inversión (ROI)?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
08	¿En la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de inversión de capital, lográndose un apropiado retorno de activos (ROA)?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
<b>TOMA DE DECISIONES DE ENDEUDAMIENTO</b>		<b>BAJO</b>	<b>MEDIO</b>	<b>ALTO</b>
09	¿En la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de endeudamiento, lográndose una apropiada tasa de interés?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
10	¿En la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de endeudamiento, producto de un apropiado apalancamiento?	No	Medianamente	Si Adecuadamente
11	¿En la cooperativa el flujo de caja incidió en la adecuada decisión de endeudamiento, lográndose un apropiado ratio de endeudamiento?	No	Medianamente	Si Adecuadamente

#### MEDICIÓN DE LAS VARIABLES DE INVESTIGACIÓN:

##### Flujo de caja (V.I.):

Ponderación:	Respuestas:	Detalle:
Alto	Si adecuado	Adecuada implementación del flujo de caja.
Medio	Medianamente	Medianamente adecuada implementación del flujo de caja.
Bajo	No adecuado	Inadecuada implementación del flujo de caja.

##### Toma de decisiones (V.D.):

Ponderación:	Respuestas:	Detalle:
Alto	Si adecuado	Adecuada toma de decisiones.
Medio	Medianamente	Medianamente adecuada toma de decisiones.
Bajo	No adecuado	Inadecuada toma de decisiones.

## ANEXO 02: Alfa de Cronbach

### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,912	20

**ANEXO 03: Matriz de consistencia**

**El flujo de caja y su incidencia en la toma de decisiones, en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023”**

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES.	METODOLOGÍA INVESTIGACIÓN	TÉCNICAS Y HERRAMIENTAS	POBLACIÓN Y MUESTRA.
PROBLEMA GENERAL: ¿En qué medida el <b>flujo de caja</b> influye en la <b>toma de decisiones</b> , en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023?	OBJETIVO GENERAL: Establecer en qué medida el <b>flujo de caja</b> influye en la <b>toma de decisiones</b> , en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023.	HIPÓTESIS GENERAL: El <b>flujo de caja</b> incide significativamente en la <b>toma de decisiones</b> , en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023.	VI: Flujo de caja.  VD: Toma de decisiones.	MÉTODO DE INVESTIGACIÓN.  No experimental cuantitativo.	TÉCNICAS: - Entrevista.	POBLACIÓN: Cincuenta y dos (52) trabajadores de cuatro (4) cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, jurisdicción de la provincia y departamento de Pasco, que laboran en oficinas relacionados con la elaboración de información financiera.
PROBLEMAS ESPECÍFICOS: ¿En qué medida el <b>flujo de caja operativo</b> influye en la <b>toma de decisiones de gestión</b> , en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023?	OBJETIVOS ESPECÍFICOS: Establecer en qué medida el <b>flujo de caja operativo</b> influye en la <b>toma de decisiones de gestión</b> , en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.	HIPÓTESIS ESPECÍFICOS: El <b>flujo de caja operativo</b> incide significativamente en la <b>toma de decisiones de gestión</b> , en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023.	VI: Flujo de caja. DIMENSIONES: <b>X1</b> Flujo de caja operativo. <b>X2</b> Flujo de caja de inversión. <b>X3</b> Flujo de caja de financiación.	TIPO DE INVESTIGACIÓN.  Investigación aplicada.	HERRAMIENTAS:  - Cuestionario	MUESTRA Según los cálculos estadísticos, con un error muestral del 5%, la muestra aleatoria simple es: Cuarenta y seis ( <b>46</b> ) trabajadores de cuatro (4) cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco.
¿En qué medida el <b>flujo de caja de inversión</b> influye en la <b>toma de decisiones en inversiones de capital</b> , en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023?	Establecer en qué medida el <b>flujo de caja de inversión</b> influye en la <b>toma de decisiones en inversiones de capital</b> , en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.	El <b>flujo de caja de inversión</b> incide significativamente en la <b>toma de decisiones en inversiones de capital</b> , en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023.	VD: Toma de decisiones. DIMENSIONES: <b>Y1</b> Toma de decisiones de gestión. <b>Y2</b> Toma de decisiones en inversiones de capital. <b>Y3</b> Toma de decisiones en endeudamiento.	DISEÑO DE INVESTIGACIÓN.  Transeccional o transversal: Correlacional.	TRATAMIENTO DE DATOS. - Prueba de fiabilidad de alfa de Cronbach. - Excel. - SPSS versión 25.	
¿En qué medida el <b>flujo de caja de financiación</b> influye en la <b>toma de decisiones en endeudamiento</b> , en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023?	Establecer en qué medida el <b>flujo de caja de financiación</b> influye en la <b>toma de decisiones en endeudamiento</b> , en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco – 2023.	El <b>flujo de caja de financiación</b> incide significativamente en la <b>toma de decisiones en endeudamiento</b> , en las cooperativas comunales del distrito de Simón Bolívar, Pasco - 2023.		X1 _____ Y1 X2 _____ Y2 X3 _____ Y3	TRATAMIENTO ESTADÍSTICO. - Correlación de Pearson. - Regresión lineal.	