

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

**ESCUELA DE POSGRADO**



**T E S I S**

**Planificación estratégica y gestión pública en el organismo de formalización  
de la propiedad informal – COFOPRI – oficina zonal Pasco, 2024**

**Para optar el grado académico de Maestro en:**

**Planificación y Proyectos de Desarrollo**

**Autor:**

**Bach. Oreb Freud HUARCAYA SUAREZ**

**Asesor:**

**Dr. Leonidas Félix VILLAORDUÑA CALDAS**

**Cerro de Pasco – Perú – 2025**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRIÓN**

**ESCUELA DE POSGRADO**



**TESIS**

**Planificación estratégica y gestión pública en el organismo de formalización  
de la propiedad informal – COFOPRI – oficina zonal Pasco, 2024**

**Sustentada y aprobada ante los miembros del jurado:**

---

**Dr. Daniel Joel PARIONA CERVANTES**  
**PRESIDENTE**

---

**Dr. Oscar LOPEZ GUTIERREZ**  
**MIEMBRO**

---

**Dr. Marino Teofilo PAREDES HUERE**  
**MIEMBRO**



Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión  
Escuela de Posgrado  
Unidad de Investigación

**INFORME DE ORIGINALIDAD N° 078-2025- DI-EPG-UNDAC**

La Unidad de Investigación de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, ha realizado el análisis con exclusiones en el Software Turnitin Similarity, que a continuación se detalla:

Presentado por:  
**Oreb Freud HUARCAYA SUAREZ**

Escuela de Posgrado:  
**MAESTRIA EN PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS DE DESARROLLO**

Tipo de trabajo:  
**TESIS**

TÍTULO DEL TRABAJO:  
**"PLANIFICACIÓN ESTRÁTÉGICA Y GESTIÓN PÚBLICA EN EL ORGANISMO DE FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD INFORMAL – COFOPRI – OFICINA ZONAL PASCO, 2024"**

ASESOR (A): Dr. Leonidas Félix, VILLAORDUÑA CALDAS

Índice de Similitud:  
**25%**

Calificativo  
**APROBADO**

Se adjunta al presente el informe y el reporte de evaluación del software similitud.

Cerro de Pasco, 30 de junio del 2025



Firmado digitalmente por BALDEON  
DIEGO Jheysen Luis FAU  
20154605046 soft  
Motivo: Soy el autor del documento  
Fecha: 01.07.2025 09:23:46 -05:00

**DOCUMENTO FIRMADO DIGITALMENTE**  
**Dr. Jheysen Luis BALDEON DIEGO**  
**DIRECTOR**

## **DEDICATORIA**

Quiero dedicar esta tesis a mi madre Rosalía Suárez y a mi hija Geraldine Huarcaya, porque ellas siempre estuvieron a mi lado brindándome su apoyo y porque han fomentado en mí, el deseo de superación y triunfo en la vida, lo que ha contribuido a la consecución de este logro.

*Oreb Freud.*

## **AGRADECIMIENTO**

Quiero iniciar dirigiendo unas palabras de agradecimiento a la Escuela de posgrado de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, quien me ha dado la oportunidad de conocer, explorar e incrementar mis conocimientos, competencias y herramientas para desempeñarme mejor.

De igual manera, valoro ampliamente el papel de mi asesor, quien me ha escuchado, aconsejado y guiado durante el proceso de investigación, lectura, análisis, opinión y escritura del presente trabajo.

Aunado a mi asesor, también debo extender mi reconocimiento y gratitud a la labor de mis docentes, quienes me han transmitido a lo largo de estos años múltiples conocimientos.

Aunque el tercer párrafo de esta breve lista de agradecimiento está dedicado a mi madre e hija por darme fuerzas para desarrollar la presente tesis.

*Oreb Freud.*

## RESUMEN

En esta tesis se ha investigado la importancia de la planificación estratégica como instrumento de gestión institucional en el Organismo de Formalización de la Propiedad Informal de la Oficina Zonal Pasco en 2024.

El tipo de investigación fue el no experimental; nivel descriptiva y explicativa, diseño descriptivo correlacional, la población y muestra fue 21, siendo la técnica encuesta y el instrumento el cuestionario.

Se usó el test estadístico de Rho de Spearman, para la prueba de hipótesis, siendo el resultado del coeficiente de correlación de 0.740 el cual indica una relación positiva fuerte entre ambas variables. Esto sugiere que a medida que mejora la planificación estratégica como herramienta de gestión institucional, también aumenta la creencia de que dicha planificación puede mejorar la gestión y el valor de 0.658 el cual indica una correlación positiva moderada a fuerte entre ambas variables. Esto sugiere que a medida que se percibe una mayor efectividad de la planificación estratégica como herramienta de gestión institucional, también aumenta la creencia en la capacidad de los municipios para gestionar eficazmente la titulación de tierras.

**Palabras clave:** Planificación estratégica, gestión institucional, informalidad predial urbana, calidad de vida de beneficiarios.

## **ABSTRACT**

This thesis investigated the importance of strategic planning as an institutional management tool in the Agency for the Formalization of Informal Property of the Pasco Zonal Office in 2024.

The type of research was non-experimental; descriptive and explanatory level, descriptive correlational design, the population and sample was 21, being the survey technique and the instrument the questionnaire.

The Spearman's Rho statistical test was used for hypothesis testing, with a correlation coefficient of 0.740, which indicates a strong positive relationship between the two variables. This suggests that as strategic planning as an institutional management tool improves, the belief that such planning can improve management also increases and the value of 0.658 indicates a moderate to strong positive correlation between the two variables. This suggests that as the perceived effectiveness of strategic planning as an institutional management tool increases, so does the belief in the ability of municipalities to effectively manage land titling.

**Key words:** Strategic planning, institutional management, urban land informality, quality of life of beneficiaries.

## INTRODUCCIÓN

Tengo el honor de poner a vuestra consideración esta tesis titulada: “**Planificación estratégica y gestión pública en el organismo de formalización de la propiedad informal – COFOPRI – oficina zonal Pasco, 2024**”, investigación que plantea las estrategias para mejorar el trabajo en la disminución en la posesión de la propiedad informal urbana en esta región; en esta perspectiva, se establece las acciones que se debe realizar, desde la identificación de los beneficiarios, trabajo conjunto con las municipales de la región Pasco, hasta llegar al otorgamiento de los títulos de propiedad urbana con saneamiento físico y legal, teniendo como instrumento de apoyo a la gestión institucional de la oficina zonal del Cofopri en Pasco (Cofopri Pasco en adelante), a la planificación estratégica. El desarrollo de la tesis está organizado en cuatro capítulos, los mismos que tienen los siguientes contenidos:

El Capítulo I, presenta centralmente el problema y los objetivos de la investigación, resalta que la planificación estratégica es un instrumento importante de apoyo a la gestión pública y privada que puede contribuir a reducir la informalidad en la posesión de los predios urbanos, tal como es planteado por los organismos internacionales, los nacionales y autores que conocen de política y gestión pública.

El Capítulo II, trata sobre el marco teórico que fundamenta a la investigación, analiza las hipótesis planteadas en el proyecto de tesis, con identificación y operacionalización de las variables del estudio.

El capítulo III, presenta la metodología del estudio, resalta las características de la investigación que es de tipo no experimental, con nivel descriptivo y explicativo; es descriptiva porque se presenta las características físicas y demográficas de la región, se hace uso de la estadística descriptiva para recoger la percepción de los encuestados sobre el avance en la titulación de los predios en Pasco, las actividades que consideran

importante para disminuir la informalidad predial y las expectativas a futuro con la planificación estratégica. La explicación tiene como base la prueba de hipótesis con técnicas estadísticas no paramétricas por la naturaleza de investigación de análisis cualitativo y la selección de la muestra que es determinística; es decir, no utiliza los procedimientos de muestras probabilísticas que son propios de las distribuciones normales.

El capítulo IV, da cuenta de los resultados encontrados en la investigación en base a las tablas, figuras y presenta la prueba de hipótesis que abona a favor de las razones esgrimidas de por qué la planificación estratégica constituye un instrumento que ayudaría a la mejora en la gestión institucional del Cofopri Pasco.

Finalmente se presenta las conclusiones, recomendaciones y referencias bibliográficas.

## **INDICE**

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

RESUMEN

ABSTRACT

INTRODUCCIÓN

INDICE

INDICE DE TABLAS

INDICE DE FIGURAS

## **CAPITULO I**

### **PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

1.1.	Identificación y determinación del problema .....	1
1.2.	Delimitación de la investigación .....	6
1.2.1.	Delimitación espacial .....	6
1.2.2.	Delimitación temporal .....	6
1.2.3.	Delimitación teórica .....	7
1.3.	Formulación del problema.....	7
1.3.1.	Problema general .....	7
1.3.2.	Problemas específicos .....	7
1.4.	Formulación de objetivos .....	8
1.4.1.	Objetivo general .....	8
1.4.2.	Objetivos específicos .....	8
1.5.	Justificación de la investigación.....	9
1.5.1.	Justificación por conveniencia .....	9

1.5.2. Justificación de relevancia social .....	11
1.5.3. Justificación de implicancias prácticas.....	11
1.6. Limitaciones de la investigación .....	12

## **CAPITULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

2.1. Antecedentes de estudio .....	13
2.1.1. Desde la perspectiva del alineamiento internacional y nacional .....	13
2.1.2. Desde el punto de vista normativo nacional.....	15
2.1.3. Desde la perspectiva de la investigación científica del ámbito internacional .....	18
2.1.4. Desde la perspectiva de la investigación científica del ámbito nacional	19
2.2. Bases teóricas – científicas .....	22
2.3. Definición de términos básicos .....	28
2.4. Formulación de hipótesis.....	32
2.4.1. Hipótesis general .....	32
2.4.2. Hipótesis específicas .....	32
2.5. Identificación de variables.....	33
2.6. Definición operacional de variables e indicadores .....	34

## **CAPITULO III**

### **METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN**

3.1. Tipo de investigación .....	35
3.2. Nivel de investigación .....	35
3.3. Métodos de investigación .....	36
3.4. Diseño de investigación.....	36
3.5. Población y muestra .....	38

3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	39
3.7.	Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación.....	39
3.8.	Técnicas de procesamiento y análisis de datos.....	41
3.9.	Tratamiento estadístico.....	41
3.10.	Orientación ética filosófica y epistémica .....	42

## CAPITULO IV

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1.	Descripción del trabajo de campo .....	43
4.2.	Presentación, análisis e interpretación de resultados.....	47
4.2.1.	Análisis descriptivo de los resultados encontrados en esta investigación .....	47
4.3.	Prueba de hipótesis .....	56
4.4.	Discusión de resultados .....	63

### CONCLUSIONES

### RECOMENDACIONES

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

### ANEXOS

## INDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1.</b> Objetivos estratégicos y acciones estratégicas del COFOPRI.....	17
<b>Tabla 2.</b> Operacionalización de Variables .....	34
<b>Tabla 3.</b> Tamaño de muestra según la entidad de titulación.....	38
<b>Tabla 4.</b> Criterios de calificación para interpretar el grado de confiabilidad .....	40
<b>Tabla 5.</b> Resultado encontrado con Alfa de Cronbach .....	41
<b>Tabla 6.</b> Población urbana y rural según provincias, 2017 .....	44
<b>Tabla 7.</b> Viviendas particulares según área urbana y rural, 2017.....	45
<b>Tabla 8.</b> Percepción de los servidores respecto al desarrollo de la titulación predial en la región Pasco.....	48
<b>Tabla 9.</b> Razones esgrimidas sobre el retraso en la titulación de los predios urbanos ..	49
<b>Tabla 10.</b> Conocimiento del plan estratégico nacional de los servidores para la titulación de predios urbanos en Pasco.....	50
<b>Tabla 11.</b> Opinión sobre el plan estratégico como instrumento de gestión institucional .....	51
<b>Tabla 12</b> Opinión de los servidores municipales en el rol de la titulación de predios. .	53
<b>Tabla 13.</b> Razones que las municipalidades deben realizar las titulaciones.....	53
<b>Tabla 14.</b> Opiniones o sugerencias para disminuir la informalidad predial .....	54
<b>Tabla 15.</b> Trabajos de gestión de riesgos en el Cofopri Pasco .....	55
<b>Tabla 16.</b> Rho de Spearman** de planificación estratégica y gestión Cofopri Pasco... .....	58
<b>Tabla 17.</b> Rho de Spearman** de planificación estratégica y gestión municipal .....	61

## INDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1.</b> Mapa geográfico de Pasco .....	44
<b>Figura 2.</b> Razones por que la planificación estratégica constituye un buen instrumento de gestión institucional .....	52

## **CAPITULO I**

### **PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

#### **1.1. Identificación y determinación del problema**

A nivel internacional se ha desarrollado tendencias en torno a la planificación estratégica como una herramienta importante que se debe tomar en cuenta en las organizaciones para el logro de sus objetivos buscados. Así, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2017) menciona que el planeamiento estratégico parte de un diagnóstico que consiste en el análisis de la situación inicial que coincide con la situación actual de un problema o de los problemas en un territorio, considera lo que sucedería si no se interviene y como se modificará la situación si se interviene estratégicamente para lograr la situación deseada y que constituye a la imagen objetivo del mismo; así podemos imaginar un camino, una de cuyas cabeceras es la situación inicial y la otra la situación deseada u objetivo a alcanzar. Manifiesta también, que la preparación e implementación de los planes estratégicos es uno de los ejes centrales en cualquier política de desarrollo sostenible. Sin embargo, puntualiza que es

importante tener en cuenta que la planificación estratégica por sí misma no es la panacea que va resolver los problemas de nuestros territorios.

Ciro-Gallo (2021) define a la planificación estratégica como la herramienta funcional que permite, mediante un análisis detallado de los procesos de la organización y de su macroentorno, definir e implementar estrategias orientadas al cumplimiento de los objetivos establecidos.

Para el Ministerio de Educación (2016), la planificación estratégica se ha constituido en una herramienta fundamental en la gestión institucional que se orienta a generar cambio y mejora continua, la cual debe formar parte de la cultura organizacional y se pueda concretar la autonomía y eficiencia de los procesos de la gestión institucional.

El Organismo de Formalización de la Propiedad Informal (COFOPRI), entidad pública adscrita al Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, fue creado en 1996 mediante Decreto Legislativo N° 803, denominada Ley de Promoción del Acceso a la Propiedad Formal, como un organismo rector encargado de diseñar y ejecutar de manera integral y comprehensiva el Programa de Formalización de la Propiedad Informal.

El COFOPRI, como entidad del Estado brinda acceso a la propiedad formal a las familias que por muchos años han carecido de este derecho, para llevar adelante procesos de titulación que otorguen seguridad jurídica y bienestar a miles de familias en todo el territorio nacional. La titulación de la propiedad no solo representa la posesión legal de un terreno o vivienda, sino que también abre las puertas a otras oportunidades y beneficios para las familias, así como su estabilidad económica y emocional; facilita con mayor seguridad el acceso a servicios básicos de agua, electricidad y saneamiento, promueve también el

desarrollo económico y social de las poblaciones que más lo necesitan y con ello contribuye al desarrollo sostenible que aspiran el gobierno y los organismos internacionales.

En la oficina zonal del COFOPRI en la región Pasco hay retrasos y dificultades o problemas para el desempeño de sus actividades, porque en las municipalidades locales, ni las oficinas de las tres provincias no cuentan con informe de análisis de riesgo; debido a ello ocurre la demora para la intervención en los poblados. También, cuándo se realiza la búsqueda para intervenir en un poblado de acuerdo a las características de posesión de los terrenos, la mayoría de ellos se encuentran superpuestas por propiedades inscritas como posecionarios de los terrenos o no reúnen los requisitos para poderlos formalizar. Asimismo, hay disposiciones legales que limitan que los terrenos comunales deben de estar posesionados antes del 31 de diciembre del 2003; en los terrenos del Estado, los posecionarios deben estar antes del 31 de diciembre 2015; además, se encuentran propiedades sobre terrenos privados sin título de propiedad, todo ello dificulta y retrasa el saneamiento de los predios.

En cuanto al sistema informático, el COFOPRI viene trabajando en la plataforma informática, para tener el acceso a la información requerida de manera más rápida. El proyecto contempla la implementación de la norma internacional ISO 19152 (Land Administration Domain Model – LADM), que es un Modelo de Dominio de Administración de la Tierra. Esta norma es un estándar de administración de tierras y un modelo de datos que define principios básicos, que sirve de andamio para diseñar sistemas de administración de los territorios orientado a la formalización de la propiedad. El sistema de información catastral está desarrollándose en productos de código abierto y contemplando los

siguientes componentes: Módulo para el mantenimiento de límites prediales y sus datos administrativos (fichas digitales); módulo para el mantenimiento de los datos gráficos de construcciones y los datos administrativos; módulo para valuación masiva de los poseedores; también contienen la interoperabilidad / intercambio de datos con las áreas responsables de la recaudación tributaria, el ordenamiento territorial, otorgamiento de licencias y está preparado para interoperar con sistemas externos del Registro Nacional de Identificación y Estado Civil (RENIEC), la Superintendencia Nacional de los registros Públicos (SUNARP), el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y con los sistemas internos de cada municipalidad para el desarrollo de los procesos relativos a la administración tributaria, planes de acondicionamiento territorial, emisión de licencias y gestión de riesgos de desastres; sin embargo, su implementación en el Cofopri Pasco adolece de deficiencias que es necesario mejorar.

La sede central del COFOPRI en la ciudad de Lima, capacita a diversas municipalidades en temas catastrales relacionadas a los requisitos para mantenimiento catastral y la normativa vigente, diferencias entre mantenimiento y actualización catastral y el uso de la Plataforma Única de Catastro Multipropósito – Geo Llaqta, información pública sobre pueblos formalizados, proyectos catastrales ejecutados e información del catastro de daños, la misma que es gratuita, de acceso público y está al servicio de la población, alcaldes, y autoridades del gobierno central. En la Región Pasco esta actividad todavía no es realizada. Más concretamente, las dificultades o problemas que afronta el Cofopri Paco son las siguientes:

- Muchas personas poseedoras de un predio no cuenta con documentos que acreditan el plazo posesorio.

- Hay predios que se encuentran en zonas de riesgo (zonas donde pasan cables de alta tensión, viviendas construidas a la orilla del río o en quebradas secas).
- También se puede identificar litigios sobre medidas de los linderos y dimensiones de los terrenos entre vecinos y familiares.
- Al momento de la intervención en el levantamiento topográfico de los predios, algunos posesionarios no se encuentran en lugar de su propiedad y las medidas no salen con autenticidad, la misma que en el futuro genera problema de medidas y de litigio.
- No cuenta con personal capacitado para poder resolver diferentes casos como de rectificación de medidas de las dimensiones de los terrenos y de litigios de los predios de manera correcta y al más breve plazo, para luego dar paso a las titulaciones, demoras que en muchos casos llegan a meses y en algunos de ellos hasta años, estos casos se encuentran en todos los centros poblados.
- Cofopri Pasco no tiene convenios con las municipalidades de la región para efectos de saneamiento catastral a pesar que está previsto en las normas nacionales.
- Respecto a la gestión de riesgos de origen natural y antrópico con miras al año 2050, el Cofopri Pasco sólo define la ubicación de los riesgos en el ámbito de su jurisdicción mediante su plataforma informática, dando información a las municipalidades y Gobiernos Regionales para su ejecución.
- La sede principal del Cofopri Pasco, se encuentra en la provincia de Oxapampa, las personas que viven en las provincias de Pasco y Daniel Alcides Carrión, tienen que desplazarse hasta Oxapampa, para poder realizar consultas a los profesionales sobre su predio. La oficina de enlace de Cerro de Pasco, que atiende también a la provincia Daniel Alcides Carrión, sirve

como mesa de partes y no cuenta con una brigada de profesionales y técnicos para poder realizar una buena gestión con informaciones o intervenciones y dar soluciones a los problemas existentes en el ámbito de las estas provincias.

- Cofopri Pasco, por el momento no cuenta con un sistema electrónico de acceso libre al ciudadano para que puedan visibilizar desde la comodidad de su casa el estado situacional de su predio.

Esto quiere decir, que si bien el Plan Estratégico 2022-2026 del COFOPRI nacional está alineado al plan sectorial del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento y a la política nacional establecido por el Centro de Planificación Estratégica. El Cofopri Pasco tiene limitaciones para contribuir con el desarrollo sostenible que busca el Estado Peruano. Esta investigación, tiene el propósito de contribuir en su mejora en la gestión institucional a fin que tenga la capacidad de disminuir la propiedad informal con mejoras en el catastro urbano y otorgando títulos de propiedad legalmente saneados, utilizando la planificación estratégica como un instrumento importante de apoyo en la gestión institucional.

## **1.2. Delimitación de la investigación**

### **1.2.1. Delimitación espacial**

Estará limitada en la región Pasco que abarca sus tres provincias; es decir, Oxapampa, Daniel Alcides Carrión y el mismo Pasco.

### **1.2.2. Delimitación temporal**

La delimitación temporal está referida a la ejecución del proyecto y se tiene previsto en elaborarlo en 9 meses, desde febrero del 2024 hasta noviembre del mismo año.

### **1.2.3. Delimitación teórica**

La teoría que se toma en cuenta a lo largo de todo el plan de tesis es analizando los antecedentes de la investigación asociada a la planificación estratégica y la gestión institucional orientado en el campo de la propiedad jurídica de los bienes de propiedad urbana en la región Pasco, hecho que permitirá contribuir con la disminución de la propiedad informal en otras regiones del Perú, contribuir también con el logro del bienestar familiar y por ende aportar con alguna experiencia para el desarrollo sostenible buscado por el gobierno nacional y los organismos internacionales, tal como las Naciones Unidas.

## **1.3. Formulación del problema**

### **1.3.1. Problema general**

Hay retrasos y dificultades en la titulación de los predios urbanos en la región Pasco; las causas de este conjunto de problemas se deben también a la no utilización de la planificación estratégica como un instrumento de ayuda a la gestión institucional.

### **1.3.2. Problemas específicos**

- a) ¿Cómo se relaciona la gestión pública y la planificación estratégica en el Cofopri Pasco a la luz de la planificación estratégica del COFOPRI nacional?
- b) ¿De qué manera está correlacionada la gestión pública municipal y los trabajos orientados a disminuir la informalidad con la planificación estratégica en el ordenamiento territorial de Pasco?
- c) ¿Cómo se relaciona la planificación estratégica con la gestión de riesgos de desastres en perspectiva al año 2050 en Pasco?

## **1.4. Formulación de objetivos**

### **1.4.1. Objetivo general**

Explicar como la gestión pública del Cofopri Pasco y la municipal están relacionados con la planificación estratégica orientados a disminuir la informalidad en la posesión de los predios urbanos en esta región y proporcionar elementos de juicios para el mejor manejo de los riesgos de desastres por causas antrópicas o naturales para contribuir al logro del desarrollo sostenible.

### **1.4.2. Objetivos específicos**

- a) Fortalecer la gestión institucional orientado al ciudadano utilizando la planificación estratégica como el instrumento importante de apoyo al trabajo del Cofopri Pasco.
- b) Explicar las formas para la disminución de la informalidad predial urbana en la región Pasco para mejorar el ordenamiento territorial con intervención de las municipalidades de esta región del Perú.
- c) Identificar y describir la gestión interna de manejo del riesgo de desastres ocasionados por causas naturales y antrópicas.

Los objetivos planteados con propuestas de mejora en la gestión institucional del Cofopri Pasco y de las municipalidades de esta región, utilizando la planificación estratégica como instrumento importante de apoyo, y que a la vez busca contribuir al desarrollo sostenible, se basa en los siguientes fundamentos:

- Con una planificación estratégica adecuadamente implementada todos los procesos de formalización serían más rápidas, se disminuiría la informalidad con acciones ciertas y programadas, el trabajo sería realizada de manera mancomunada y articulada con todas las instituciones involucradas en tema de formalización, donde las autoridades locales tendrían identificadas las

áreas seguras que garantizan la construcción de viviendas, contaría con el informe de riesgo de cada centro poblado de su jurisdicción el cuál facilitaría la identificación si el centro poblado es apto o no para su intervención. Esto permitirá que los centros poblados intervenidos tendrían la prioridad para que los municipios y Gobierno Regional ejecuten proyectos de agua, desagüe, pistas, veredas entre otros.

- Los poseedores informales contaría con el título de su propiedad debidamente inscritos en los registros públicos a la brevedad previsible establecidos en el planeamiento estratégico, el título podrá ser utilizado como garantía para créditos de los bancos y financieras, y a la vez los pobladores mejorarían su calidad de vida porque el hecho de ser el propietario legítimo le da seguridad, tranquilidad y sosiego a la familia, hechos que contribuyen al desarrollo sostenible.
- Las instituciones, las autoridades y el ciudadano con sus predios legítimamente formalizados todo comprometidos en orientar hacia el objetivo de disminuir la informalidad estarán mejor preparados para brindar información y desarrollar acciones de sensibilización a las personas de los centros poblados sobre los procesos de formalización para no tener inconvenientes al momento de su intervención del Cofopri y de las municipalidades.

## **1.5. Justificación de la investigación**

### **1.5.1. Justificación por conveniencia**

La planificación estratégica es considerada como una herramienta importante para la gestión institucional, esta planificación es realizada con la finalidad de generar un cambio y mejora continua, con la que se llega a formar

una cultura organizacional y se concrete en procesos de la gestión institucional para tener mejores resultados de la posesión formal de los predios urbanos. Para que exista una buena planificación estratégica, esta debe ser elaborada y ejecutada con mucho compromiso por parte de los funcionarios de la organización pública, ya que ésta tiene la finalidad de enfocar los esfuerzos para mejorar la entidad en su funcionamiento en el desarrollo de sus actividades, su programación y las acciones con las que se lleguen a lograr las metas planificadas. En este contexto esta investigación servirá para mejorar la gestión institucional del Cofopri Pasco, en el marco de la ampliación de la planificación estratégica del COFOPRI nacional al 2026. Los hechos importantes que justifican la conveniencia de utilizar la gestión institucional utilizando la planificación estratégica como instrumentos que coadyuba a disminuir la propiedad informal en el Cofopri Pasco son los siguientes:

- Varios criterios diferencian una vivienda informal de otra formal; primero está referido al factor legal, porque poseer un título de propiedad brinda la seguridad jurídica a los dueños de los predios; sirve para el otorgamiento de la licencia de construcción otorgada por la municipalidad; da al propietario la confianza y seguridad de que su edificación se va realizar sobre un suelo seguro y sí a ello se agrega con los planos técnicos correspondientes se tendrán activos bien saneados física y legalmente.
- Con la licencia de construcción municipal, se evita estar construyendo en lugares informales y riesgosos que es difícil de prever con los hechos de la realidad en el futuro; así, por ejemplo, puede ocurrir que algunos efectos colaterales de un terremoto en edificaciones informales sufren desplome de estructuras puesto que carecen de consideraciones técnicas y no son

funcionales; hay también riesgos de fuga de agua cuya humedad afecta los materiales estructurales y pueden ocurrir cortocircuitos que se convierten en incendios. Asimismo, la inseguridad a la que se expone una vivienda informal es preocupante porque no se tiene en consideración el aspecto de la propiedad jurídica bien saneada de los terrenos. Adicionalmente existen riesgos asociados a cimientos defectuosos sobre terrenos blandos, a construcción sobre rellenos sanitarios y a edificaciones que se asientan en zonas de alto riesgo no mitigable, es decir, donde no hay posibilidad de contener un desastre natural, por ejemplo, un desborde del río o un huaico.

- Asimismo, cuando no se realiza una intervención para el saneamiento físico y legal, el propietario no tendría registrado el inmueble en los registros públicos donde lo acredice como titular, la misma que no aumentaría el valor monetario de su vivienda, mucho menos no podría ser utilizado para una garantía de un crédito en un banco o entidad financiera en general. También, los poseedores informales no podrán acceder con facilidad a la petición de los servicios básicos de agua, desague o acudir a los programas de viviendas.

#### **1.5.2. Justificación de relevancia social**

El estudio hará posible brindar un mejor servicio a la población que requiere del Cofopri Pasco para inscribir sus títulos de propiedad en Pasco de manera oportuna a favor de los ciudadanos en general y a los de menores recursos económicos en particular. Todo ello orientado a contribuir con el logro del bienestar del ciudadano y la sociedad pasqueña.

#### **1.5.3. Justificación de implicancias prácticas**

Por ser un estudio de caso, va a permitir explicar la existencia del tipo de asociación o correlación entre la planeación estratégica y la gestión pública

institucional, contribuir con medidas concretas para disminuir la informalidad predial urbana en Pasco y fortalecer el manejo de los riesgos por desastres.

#### **1.6. Limitaciones de la investigación**

La limitación que enfrenta esta investigación es el aspecto subjetivo referido a la veracidad de los datos que están asociados a los posibles errores en la medida o apreciación del encuestado. Otra limitación podría estar de lado del tamaño de la muestra que en la teoría estadística es considerada pequeña para 21 observaciones, que en este caso está considerada toda la población de los trabajadores del Cofopri Pasco con adición de los servidores de la gerencia social de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución quienes están dedicados a las labores de la titulación de los predios urbanos, tamaño de la muestra que propone la teoría estadística.

## **CAPITULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1. Antecedentes de estudio**

##### **2.1.1. Desde la perspectiva del alineamiento internacional y nacional**

El plan estratégico 2022-2026 del COFOPRI nacional esta alineada a los objetivos del desarrollo sostenible de las Naciones Unidas (2020), que son un conjunto de 17 objetivos que configuran un llamado universal para la adopción de medidas para poner fin a la pobreza, proteger nuestro planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad. El Plan del COFOPRI nacional, con sus actividades de catastro urbano y la formalización de la propiedad son factores transversales que contribuye al logro del objetivo uno de las Naciones Unidas que busca el desarrollo sostenible, que consiste en erradicar la pobreza extrema para todas las personas en todo el mundo hacia el año 2030, es un objetivo fundamental de la Agenda 2030 de dicho organismo en perspectiva del desarrollo sostenible.

Según este Organismo Multilateral (NU, 2020), la pobreza extrema, entendida como el hecho de sobrevivir con menos de 2,15 dólares por persona al

día según la paridad del poder adquisitivo de 2017, ha experimentado ascensos notables en las últimas décadas. Sin embargo, la aparición del COVID-19 marcó un punto de inflexión, al revertir estos avances, ya que el número de personas que viven en la pobreza extrema aumentó por primera vez en más de 90 millones con respecto a las predicciones anteriores.

Incluso antes de la pandemia, menciona las Naciones Unidas (2020), el impulso de la reducción de la pobreza se estaba desacelerando. Para finales de 2022, el pronóstico era que el 8,4 % de la población mundial; es decir, hasta 670 millones de personas, podrían seguir viviendo en la pobreza extrema. Este revés en el alivio de la pobreza borró o trastocó alrededor de tres años de progreso en la disminución de la pobreza. Si persisten los patrones actuales de postpandemia, se estima que el 7 % de la población mundial; esto es aproximadamente 575 millones de personas, aún podría encontrarse atrapada en la pobreza extrema para 2030, con una concentración significativa en el África subsahariana, menciona este organismo internacional. Una revelación alarmante es el resurgimiento de los niveles de hambre a los registrados por última vez en 2005. Igualmente, preocupante es el aumento persistente de los precios altos de los alimentos en un mayor número de países en comparación con el período de 2015 a 2019. Este doble problema de la pobreza y la seguridad alimentaria plantea una grave preocupación mundial, puntualiza las Naciones Unidas.

En el ámbito nacional, las políticas de Estado Peruano están definidas en el Acuerdo Nacional (2002), acuerdo que está constituido por lineamientos generales que orientan el accionar del Estado en el largo plazo a fin de lograr el bienestar de las personas y el desarrollo sostenible del país y consiste en 35 políticas. Las funciones y objetivos de COFOPRI están asociadas la Política de

Estado Peruano número 21, donde se establece que, para desarrollar la vivienda, entre otras acciones, el Estado fomentará el saneamiento físico y legal de las propiedades, así como la titulación legal de las viviendas para incorporar con más prioridad a los sectores de bajos recursos económicos al sistema formal.

### **2.1.2. Desde el punto de vista normativo nacional**

El COFOPRI, es una entidad pública que está adscrita al Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, como se mencionara anteriormente, fue creado en 1996 mediante Decreto Legislativo N° 803, Ley de Promoción del Acceso a la Propiedad Formal, como un organismo rector máximo, encargado de diseñar y ejecutar de manera integral y comprehensiva el Programa de Formalización de la Propiedad informal y cuenta con su plan estratégico institucional ampliado 2022-2026. En el Cofopri Pasco este instrumento de gestión no existe.

Desde la perspectiva de la planificación estratégica el COFOPRI, por ser una entidad pública sus actividades están enmarcados en los dispositivos legales y los valores culturales que encaminan su desempeño. Respecto al primero hay un conjunto de normas legales que determinan su quehacer institucional. Así se tiene a la Ley No 30711 (2019), la misma que establece medidas complementarias para la promoción del acceso a la propiedad formal, el Decreto Supremo No 005-2019-Vivienda que reglamenta dicha Ley y el Decreto Legislativo No 1365, que establece disposiciones para el desarrollo y consolidación del Catastro Urbano Nacional, donde se establecen competencias en materia de formalización urbana para el COFOPRI pudiendo, a pedido de las municipalidades, diseñar, implementar, gestionar y ejecutar de forma directa, las actividades de levantamiento y/o actualización catastral urbana dentro de la jurisdicción

correspondiente. Asimismo, ejecuta las acciones necesarias para la generación, modernización, consolidación, conservación y actualización de un Catastro Urbano Nacional, para lo cual está implementando una plataforma informática interoperable única y sostenible para la administración de la información catastral.

Asimismo, la Ley N° 28923 (2006), que establece el Régimen Temporal Extraordinario de Formalización y Titulación de Predios. En virtud de esta Ley el COFOPRI asumió las funciones de ejecución, de manera directa, los procedimientos de saneamiento físico y legal, así como la titulación de predios urbanos a nivel nacional. Otros dispositivos legales que determinan el desempeño de las actividades del COFOPRI son los siguientes:

- Reglamento de Organización y Funciones del Organismo de Formalización de la Propiedad Informal, aprobado con Decreto Supremo N° 025-2007-VIVIENDA.
- Decreto Legislativo N° 1202, que Modifica el Decreto Legislativo N° 803 y Dicta Medidas Complementarias en Materia de Acceso a la Propiedad Formal.
- Ley N° 31056 que Amplía los Plazos de la Titulación de Terrenos Ocupados por Posesiones Informales y Dicta Medidas para la Formalización.

En la medida que el COFOPRI pertenece al Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento; por ende, la visión de este Ministerio constituye también la visión del COFOPRI, que es la siguiente:

- Los peruanos viven en un territorio ordenado, en centros poblados urbanos y rurales sostenibles, en viviendas seguras, con servicios de agua y saneamiento de calidad.

En el marco de la visión establecida por este Ministerio, la misión del COFOPRI consiste en:

- Formalizar y adjudicar la propiedad predial urbana y su mantenimiento en la formalidad, generar y actualizar el catastro urbano, así como la asistencia técnica en materia de formalización y catastro urbano a favor de los ciudadanos de menores recursos, adjudicatarios y gobiernos locales, de manera integral, comprehensiva y oportuna.

Los objetivos estratégicos y acciones estratégicas del COFOPRI nacional son:

**Tabla 1. Objetivos estratégicos y acciones estratégicas del COFOPRI**

Objetivo estratégico	Acciones estratégicas
<b>Impulsar la disminución de la informalidad predial para mejorar el ordenamiento territorial.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Diagnóstico de la informalidad implementado a nivel nacional</li><li>- Predio formalizado con seguridad jurídica en favor de las personas y entidades.</li><li>- Capacidades en formalización fortalecidas en las municipalidades provinciales.</li></ul>
<b>Mejorar la gestión del Catastro Urbano para optimizar la gestión territorial de los gobiernos locales.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Catastro urbano estandarizado en favor de los gobiernos locales</li><li>- Plataforma catastral urbana interoperable, sostenible y abierta, para los gobiernos locales y otras entidades públicas.</li><li>- Capacidades en actividades de catastro urbano fortalecidas en los gobiernos locales.</li></ul>
<b>Fortalecer la gestión institucional orientado al ciudadano.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Gestión por procesos implementado en la Entidad.</li><li>- Canales de atención al ciudadano con nivel de servicio fortalecido.</li><li>- Sistemas informáticos evaluados y estabilizados en COFOPRI.</li></ul>
<b>Fortalecer la gestión interna de riesgo de desastres</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Gestión de riesgo de desastres implementado en el COFOPRI</li></ul>

**Fuente:** Elaboración Propia

Respecto al segundo; es decir de los valores institucionales, la planificación estratégica debe servir para la mejora continua de la organización

incluyendo los valores que deben estar impregnados de sentimientos, emociones y factores psicológicos que perfilan los comportamientos y actitudes de los servidores. Aspectos que serán recogidos utilizando la técnica de la encuesta y su instrumento el cuestionario.

### **2.1.3. Desde la perspectiva de la investigación científica del ámbito internacional**

- Orozco y Pacho (2019) en su investigación intitulado “Plan estratégico para fortalecer la gestión pública del gobierno autónomo descentralizado Municipal del Cantón Guano, Provincia de Chimborazo, Período 2018 – 2021 para Riobamba en Ecuador”, manifiesta que su trabajo ha servido para identificar que el gobierno Autónomo Descentralizado Cantón Guano no posee un plan estratégico que permita enfocar hacia donde quiere llegar lo que ha venido generando una débil gestión administrativa en la institución y por tanto no se realiza una gestión acorde a las necesidades de la población para ejecutar programas de desarrollo sustentable que permitan mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos del Cantón Guano. La implementación del plan estratégico, menciona, requiere de la colaboración y apoyo de todos los niveles de la institución Cantón Guano para que este pueda alcanzar los objetivos planteados. Propone su investigación debe ser tomado como un referente en el diseño de la importante herramienta de gestión que es el plan estratégico por cuanto la información proporcionada en él refleja la realidad de la institución sujeta a investigación.

#### **2.1.4. Desde la perspectiva de la investigación científica del ámbito nacional**

- Cutipa (2018) en su estudio sobre la “Relación de la planificación estratégica con la mejora de la gestión pública en las municipalidades distritales de la Provincia de San Román año de 2016” en la región Puno del Perú, con una muestra aleatoria de 287 ciudadanos llega a las siguientes conclusiones:
- La planificación estratégica se relaciona positivamente en la mejora de la gestión pública de las municipalidades distritales de la provincia de San Román en el año 2016. Según la contratación de la hipótesis general encuentra un  $t$  de Student calculado de 22.91 que es mayor al  $t$  de la tabla que es de 2.60 para el nivel de significación del uno por ciento. La planificación estratégica se relaciona con la mejora de la gestión pública, menciona. Además, el plan estratégico se relaciona positivamente en la mejora de la gestión pública de las municipalidades distritales de la provincia de San Román en ese año del 2016. Según la contratación de la hipótesis específica uno, con un  $t$  calculado de 17.365 que es también mayor al  $t$  tabular de 2.60
- Gonzales y Torrejón (2019), en la investigación intitulada “Planificación estratégica en el Área de Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural de la Municipalidad Distrital del Santa – Áncash”, con un diseño no experimental, utilizando la técnica de la encuesta y una muestra de 26 personas e igual a la población, referido a las áreas de administración y gerencia, marketing y ventas, operaciones y logística, infraestructura, finanzas y contabilidad, recursos humanos y cultura, sistema de información y

comunicaciones; encuentran como resultado que se debe trabajar de manera eficaz para cumplir con las funciones que desarrolla cada área, para el desarrollo de estas actividades la planificación estratégica constituye el instrumento necesario para el logro de los objetivos planteados de la mejora de la gestión institucional.

- Nieto (2018) en su trabajo de investigación denominado “El plan estratégico y la mejora de la gestión pública en la Municipalidad de Jesús María”, con diseño no experimental, utilizando la técnica de la encuesta, con una muestra de 20 servidores públicos, menciona que después de la investigación y análisis de las hipótesis se ha determinado que la aplicación de un buen plan estratégico mejora significativamente la gestión pública Municipal. Investigación que se apoyó en la prueba de hipótesis, concluyéndose que la aplicación del plan estratégico coadyuva la relación positiva entre la gestión pública y la mejora de la calidad gerencial de esa municipalidad distrital. Se hizo una evaluación del trabajo interno que permitió conocer la influencia de la planificación estratégica en la dimensión de modernización de la gestión de la Municipalidad distrital de Jesús María de Lima. Asimismo, se determinó mediante la evaluación externa que permitió conocer la influencia del instrumento de la planificación en la dimensión de política de la gestión de esa municipalidad distrital coadyuva en el desempeño en la dimensión de política de gobierno en la gestión; es decir, mejora de la calidad gerencial municipal.

- Yarleque (2019), en su trabajo denominado “Plan estratégico y gestión por resultados de la Municipalidad provincial de Huarochirí, Lima 2019”, utilizando una muestra de 92 trabajadores de una población de 120 servidores, un diseño de investigación no experimental y con la técnica de recojo de datos de la encuesta, arriba a las siguientes conclusiones:
- Existe relación entre plan estratégico y gestión por resultados. En la hipótesis planteada que no existe relación entre la planificación estratégica y la gestión por resultados se observó como resultado que el nivel de significación es 0,000, que menor que 0,05 por lo que se rechaza de la hipótesis nula, aceptando la hipótesis alterna. Por tanto, concluye el autor, que existe relación entre el plan estratégico y gestión por resultados en la Municipalidad provincial de Huarochirí, Lima 2019. Asimismo, existe relación entre fijar objetivos y gestión por resultados, dice. También menciona que, la planificación estratégica y la gestión pública tienen una relación directa con la calidad del servicio ofrecido por ende debemos procurar desarrollar la planificación estratégica como un instrumento que ayuda a la gestión de las organizaciones.
- Torres, (2015) en su tesis intitulada “Los procesos del planeamiento estratégico y su incidencia en la gestión administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco, periodo 2015”, con tipo de investigación no experimental donde la población estuvo formada por 45 funcionarios que laboran en las 12 municipalidades distritales de la provincia de Huánuco, que por el tamaño de la

población no fue necesario determinar muestra alguna, a quienes se aplicó un cuestionario de 23 preguntas orientado a conocer el estado actual del planeamiento estratégico y su incidencia en la gestión administrativa. Los resultados encontrados indican que existe la correlación positiva entre el proceso de planificación estratégica y la gestión municipal de la provincia de Huánuco; esto quiere decir, si lo planificado no se aplica adecuadamente, la gestión puede ser imperfecta de modo que no pueda alcanzar las metas establecidas y por lo tanto, perjudique el bienestar de los ciudadanos. Esto fue corroborado estadísticamente en la medida que la prueba z calculada (32.24) fue mayor que la z tabular (3.84), donde la hipótesis nula fue la planificación estratégica no tenía incidencia en la gestión municipal y puesto que se rechaza la hipótesis nula quiere decir que se corrobora que la planificación estratégica si tiene incidencia en la gestión municipal. También es cierto que la gestión administrativa de las municipalidades elabora sus planes de desarrollo concertado, motivado principalmente por el cumplimiento de la normatividad, más que como herramienta de gestión que permita guiar los procesos de ejecución presupuestal.

## **2.2. Bases teóricas – científicas**

- Para el CEPLAN (2019), el plan estratégico institucional (PEI) es un instrumento de gestión que define la estrategia del pliego para lograr sus objetivos, en un periodo mínimo de tres (3) años, a través de iniciativas diseñadas para producir una mejora en el bienestar de la población a la cual sirve. Estos objetivos se deben reflejar en resultados. Asimismo, menciona

que el PEI es una herramienta de gestión que permite apoyar la toma de decisiones de las organizaciones en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia, calidad en los bienes y servicios que se proveen. También puntualiza, manifestando que el PEI es un método de intervención para producir un cambio en el curso tendencial de los eventos. Por ello, cuando se la aplica a la conducción de la sociedad, está influida por las ideas que orientan a la sociedad y está limitada por las condiciones en que esta sociedad se desarrolla.

- El Instituto latinoamericano y del caribe de Planificación Económica y social (ILPES, 2011) define a la planificación estratégica como una herramienta de gestión que permite apoyar la toma de decisiones de las organizaciones en torno al quehacer actual, orienta el camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia y calidad en los bienes y servicios que proveen.
- Para el Instituto de Ciencias Hegel (2021), El planeamiento estratégico en el sector público peruano se define como un proceso o herramienta que facilita la toma de decisiones y el control de la gestión. Su principal objetivo es el logro del desarrollo del país de forma equilibrada y sostenida en el tiempo. Esto implica la correcta asignación de los recursos escasos con el fin de lograr el bienestar de la sociedad. Plantea que sus principales características son:
  - Plazo, Sus objetivos se definen a mediano y largo plazo. Por lo que se dice que se trata de un plan en el orden macro.

- Continuidad, Se refiere al funcionamiento sistémico de todo el proceso de planificación. Esto es así debido a que su punto de partida es la previsión de los ingresos y gastos del ejercicio. Luego, se efectúan las mediciones de los indicadores durante el transcurso del tiempo. Una vez detectados los desvíos se retroalimenta tomando las medidas correctivas necesarias.
  - Integral, A los fines de diseñar el plan estratégico en el sector público se consideran cuestiones provenientes de áreas internas y externas. Es decir, se deben tomar las previsiones necesarias en función a la influencia del entorno en el sector público. Por ejemplo, las necesidades de los ciudadanos (aspecto externo) y los recursos limitados para financiar los subsidios a las familias (interno).
- González y Torrejón (2019) definen a la planificación estratégica como un proceso sistemático que la gerencia busca para formular ventajas competitivas dentro de una organización y de esa manera hacer el uso eficiente de los recursos, es un proceso en el que la organización es creativa para la formulación de un futuro organizacional, tiene como propósito apoyar a la organización para que sus operaciones sean más efectivas y sean adaptables a ambientes dinámicos y complejos, prepara a la organización para afrontar retos que no tienen futuros previstos. Finalmente, la planificación estratégica es considerada como el proceso en donde una organización establece sus objetivos y actividades para alcanzar un futuro deseado.
- Cordero et al. (2021) , mencionan que la planificación estratégica conlleva valores personales e institucionales, en este sentido, las organizaciones

articulan el talento humano, y la relación basada en normas y valores corresponde a una cultura organizacional en la que prevalece un sistema de significados, sentido psicológico, sentimientos y emociones, que se manifiestan en los comportamientos y actitudes que reflejan valores, que, normalmente, a veces no coinciden con las nuevas visiones, paradigmas y con nuevas maneras de abordar las diversas y complejas situaciones y relaciones sociales que origina la modernidad.

- Hernández (2014), manifiesta, los ciudadanos exigen orden en la gestión pública, que este tenga rumbos definidos para desarrollar las capacidades autónomas y de las instituciones, para de esa manera poder reconocer los intereses públicos y que puedan tener buenos gestores con quienes se puedan alcanzar las metas establecidas, para esto es necesario que hayan cambios dentro de la estructura de la institución y definir de un modo más claro los elementos principales de la planificación estratégica.
- Scott, (2013) manifiesta, la planificación estratégica es una actividad compleja y, por tanto, antes de intentar definirla es útil comparar su grado de complejidad con el de otra actividad compleja, como, por ejemplo, la formulación de políticas económicas que tiene una similitud general con la planificación estratégica, pues esta se ocupa de administrar una empresa y la política económica se ocupa de administrar la economía de un país. Puntualiza que, durante muchos años, los ejecutivos experimentados, que asisten a programas de gestión, debían responder a la pregunta: “¿qué se entiende por estrategia?” Sus respuestas siempre son muy variadas, entre las cuales están los siguientes:
  1. Saber adónde va uno y cómo va a llegar allí.

2. Establecer un conjunto de objetivos claros y movilizar recursos para lograrlos.
3. Pensar a largo plazo en lugar de a corto plazo.
4. Descubrir cómo lograr un mejor efecto respecto a los competidores en el mercado.
5. Diseñar y seleccionar un curso de acción.

Entonces, manifiesta, adoptar una de ellas y trabajar para lograrlo y crear un conjunto de acciones y procesos que permitan llegar a un objetivo planeados ayudará lograr una mejor gestión institucional.

- Según, Sainz de Vicuña, (2019) el planeamiento estratégico es el plan maestro en el que la alta dirección recoge las decisiones estratégicas corporativas que ha adaptado “hoy” en referencia a lo que se hará a futuro, básicamente un plan operativo o una actividad continua que define las metas a alcanzar por el negocio, ya sea a mediano, largo o corto plazo. Por lo tanto, también se puede definir como planificar y construir el futuro de la organización, ya que el plan proporciona las acciones necesarias para realizar el futuro deseado. En otras palabras, la planificación estratégica es una apuesta por el futuro.
- En torno a la gestión pública, Andía (2016) lo ha definido como “un conjunto de acciones por las cuales las entidades públicas buscan el logro de sus fines, objetivos y metas, los cuales previamente se hallen establecidos en las políticas gubernamentales emanadas por el Poder Ejecutivo.
- Valencia (2022) manifiesta, si bien toda entidad del estado tiene orientado sus recursos con la finalidad de alcanzar sus propios objetivos institucionales y como tales dichos recursos básicamente son de tipo económico, tecnológico

y materiales, entonces como consecuencia resultaría imperativo que dichas entidades puedan elaborar y actualizar, así como retroalimentar sus planes estratégicos. La gestión pública debe utilizar todos los medios técnicos adecuados para alcanzar la finalidad pública o el fin colectivo, para lo cual articula los mecanismos para la asignación y distribución de los recursos económicos, del mismo modo el estímulo y la coordinación con los agentes públicos para el logro de los objetivos colectivos.

- Cusma (2022) menciona, en el mundo se ha venido promoviendo prácticas orientadas a optimizar el desempeño del servidor público con el objetivo de mejorar la calidad del servicio que se brinda a la ciudadanía; requiriendo de cuatro aspectos indispensables en la gestión de todo servidor: El primero es identificar las habilidades necesarias y las brechas, el segundo convocar a las personas idóneas con las competencias requeridas, tercero desarrollar e impulsar una cultura de mejora continua que permita a las entidades públicas adaptarse a un mundo cambiante, dinámico y finalmente fortalecer e impulsar las habilidades de los servidores.
- Siguiendo a De la Garza, et al 2018, se puede decir que la gestión pública de hoy se construye fundamentalmente en la burocracia, encaminada a mejorar las instituciones gubernamentales en pro de la ciudadanía. Asimismo, Céspedes y Delgado (2022), mencionan que es necesario fortalecer la democracia con un carácter más participativo e inclusivo orientado al desempeño en la gestión pública, diseñando políticas que reduzcan las brechas de manera efectiva y justa. Puntualizan manifestando, el avance en la nueva gestión pública está basado en la transparencia y la participación de actores, promoviendo políticas inclusivas, trazando el inicio del cambio hacia

una gobernanza más efectiva con instrumentos como la planificación estratégica.

- Montañez et al (2020) señalan que la nueva gestión pública sale del esquema de gestión pública burocrático y tecnocrático, en efecto plantea una teoría de planteamiento específicos como un nuevo modelo denominado “modelo emergente”, en el cual se hace muy necesaria la reflexión del significado de participación, en el cual no sería lo mismo opinar sobre una decisión respecto a participar en la elección de la decisión, esto va más allá cuando el autor refiere que este nuevo esquema contradice a la lógica del capital, en el cual las decisiones se toman de acuerdo al provecho o lo más provechoso para el colectivo mediante la aceptación de sugerencias.
- Respecto al análisis de riesgos a ser abordados mediante la planificación hay dos metodologías conocidas para cualquier proceso de planificación territorial, uno es el uso combinado de los Sistemas de Información Geográfica (SIG) y la otra las técnicas de Evaluación Multicriterio (EMC) (Fotheringham y Wegener, 2000; Lukasheh et al., 2001). Sin embargo, en los modelos elaborados y ejecutados a partir de estos métodos y técnicas, como en otros tantos problemas abordados en un entorno, no se ha prestado mucha atención a la validación final de los resultados y del modelo en sí, entendiendo como validación a cualquier acción que permita dar fuerza o robustez tanto al modelo empleado como a los resultados obtenidos con ellos.

### 2.3. Definición de términos básicos

- **Gestión administrativa:** Terry (2013). Explica que la administración es un proceso distintivo que consiste en planear, organizar, ejecutar y controlar,

desempeñada para determinar y lograr objetivos manifestados mediante el uso de seres humanos y de otros recursos.

- **La hipótesis:** Es el nombre que tienen en la ciencia a los enunciados de explicaciones tentativas de los hechos o problema que se investiga. Una hipótesis, debe cumplir con requisitos como la atingencia; es decir, a lo relativo a la explicación que se quiere tener en la investigación que es una condición necesaria; también se requiere que la hipótesis contrastable y para que esto sea posible, es necesario que sea susceptible de ser sometida a prueba. Esto significa que la hipótesis debe tener un correlato con la realidad, de manera que puedan realizarse observaciones que la confirmen o no lo confirmen.
- **Planificación:** Terry (2013). Planeación es la selección y relación de hechos, así como la formulación y uso de suposiciones respecto al futuro en la visualización y formulación de las actividades propuestas que se cree sean necesarias para alcanzar los resultados deseados.
- **Estrategia:** Patricio (2022). Son las formas que se adoptan como recursos para lograr desarrollar las actividades de posicionamiento en los mercados de competencias en relación de los servicios o productos relacionados a las organizaciones.
- **Planeamiento:** Patricio (2022). Se considera que es un procedimiento que se desarrolla en una organización, en base a decisiones adecuadas que redunden en el bienestar de la organización.
- **Plan estratégico:** Patricio (2022). Es el documento fuente directriz, que acoge el trabajo estratégico que se debe realizar en un tiempo establecido y deben de considerar todas las acciones que en el tiempo de 3 años debe de

lograr una empresa que sea competente en el rubro donde se desenvuelve, y que sea capaz de brindar servicios de calidad para sus usuarios.

- **Planificación estratégica:** Acorde con Mora et al. (2015), la planificación estratégica es un talante relevante para el incremento organizacional en el futuro, en otras palabras, posibilita a una empresa establecer coordinaciones sobre las acciones que se deben desenvolver de manera diaria para obtener las metas de mediano y largo plazo

Por su parte, Jaramillo y Tenorio (2019) afirman que, la planificación estratégica es un mecanismo relevante dentro de una empresa, ya que, suscita el acatamiento de metas planteadas. Además de ello, dicho término requiere la empleabilidad racional de los recursos disponibles para así disminuir el nivel de incertidumbre ante posibles eventos próximos que puedan afectar el funcionamiento normal de la organización, de la misma manera, viabiliza un correcto establecimiento de decisiones y superiores aprovechamientos de las congruencias que evidencien contribuciones sobre el acrecentamiento institucional.

Además de ello, Dávalos y Ramírez (2019) afirman que, la planificación estratégica es un vinculado de planes presente que debe incluir una empresa y sirven de direccionamiento para que una institución específica cumpla sus propósitos en un periodo explícito de tiempo, en otras palabras, la planificación está enfocada en la determinación de directrices que asistan a orientar el acatamiento de metas esbozadas.

- **Acción Estratégica:** Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2020). Es la iniciativa que contribuye a implementar el objetivo estratégico. Dependiendo

del nivel jerárquico del plan, se clasifican en acciones estratégicas institucionales, regionales y sectoriales.

- **Objetivo Estratégico:** Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2015).  
Es la descripción del propósito a ser alcanzado, que es medido a través de indicadores y sus correspondientes metas, las cuales se establecen de acuerdo al periodo del plan estratégico. El objetivo estratégico está compuesto por el propósito, los indicadores y las metas.
- **Organización:** Reyes (2007). Organización es la estructuración de las relaciones que deben existir entre las funciones, niveles y actividades de los elementos materiales y humanos de un organismo social, con el fin de lograr su máxima eficiencia dentro de los planes y objetivos señalados.
- **Dirección:** Koontz y Hein (2004). Es el hecho de influir en los individuos para que contribuyan a favor del cumplimiento de las metas organizacionales y grupales; por lo tanto, tiene que ver fundamentalmente con el aspecto interpersonal de la administración.
- **Control:** Terry (2013). El proceso para determinar lo que se está llevando a cabo, valorizándolo y, si es necesario, aplicando medidas correctivas, de manera que la ejecución se desarrolle de acuerdo con lo planeado.
- **Gestión estratégica:** Brume (2017) afirma que, la gestión estratégica es el régimen encargado de dirigir la consecución y alcance de metas de un organismo, por ende, tal gestión conserva la capacidad de poseer incidencia directa en el establecimiento de los planes expresados. En este contexto, la alta dirección de un organismo es la responsable de plantear una oportuna y acertada gestión estratégica para el acatamiento de metas esbozadas. Figueroa y Rosario (2021) afirman que, la gestión estratégica es un procedimiento que

suscita la sistematización de una manera clara los propósitos y metas a conseguir teniendo en cuenta las aptitudes y discernimientos del capital humano, además del análisis del entorno.

De la misma manera, Gallardo (2021) afirma que la gestión estratégica es un constituyente obligatorio para la consecución de propósitos y acatamiento de metas empresariales, siendo la alta gerencia el departamento encargado de conseguir las metas y objetivos mediante la empleabilidad eficiente de los bienes financieros, tecnológicos y humanos, además de, un correcto control para constatar que los avances se encuentren acordes con las derivaciones que se pretende conseguir.

## **2.4. Formulación de hipótesis**

### **2.4.1. Hipótesis general**

**Hipótesis planteada o nula ( $H_0$ ):** La planificación estratégica no constituye un instrumento de apoyo a la gestión institucional en el Cofopri Pasco orientado a disminuir la informalidad de la propiedad urbana y establecer acciones de previsión de riesgos de desastres naturales y antrópicos a futuro.

**Hipótesis Alternativa ( $H_a$ ):** La planificación estratégica es un instrumento de apoyo a la gestión institucional en el Cofopri Pasco Si existe relación positiva entre la gestión pública y la Planificación estratégica orientado a disminuir la informalidad de la propiedad urbana y establecer acciones de previsión de riesgos de desastres naturales o antrópicas.

### **2.4.2. Hipótesis específicas**

- **Hipótesis planteada  $H_{10}$  o nula  $H_{10}$ :** En el Cofopri Pasco la planificación estratégica no constituye un instrumento de apoyo a la

gestión institucional para contribuir mejorar el trabajo en la titulación de los predios urbanos en favor del ciudadano.

**Hipótesis alternativa H1<sub>a</sub>:** En el Cofopri Pasco la planificación estratégica si es un instrumento de apoyo a la gestión institucional para contribuir mejorar el trabajo en la titulación de los predios urbanos en favor del ciudadano.

➤ **Hipótesis planteada H2<sub>0</sub> o nula H2<sub>0</sub>:** La planificación estratégica no está asociada con la participación de actores como las municipalidades que traen beneficios al ciudadano permitiendo la titulación de predios urbanos.

**Hipótesis alternativa H2<sub>a</sub>:** La planificación estratégica sí está asociada con la participación de actores como las municipalidades que traen beneficios al ciudadano permitiendo la titulación de predios.

➤ **Hipótesis planteada H3<sub>0</sub> o nula H3<sub>0</sub>:** La gestión institucional en el Cofopri Pasco no está relacionada para trabajar de manera conjunta con las municipalidades y Defensa Civil para establecer acciones en la gestión de riesgos ocasionados por causas naturales y antrópicas.

**Hipótesis alternativa H3<sub>a</sub>:** La gestión institucional en el Cofopri Pasco si está relacionada para trabajar de manera conjunta con las municipalidades y Defensa Civil para establecer acciones en la gestión de riesgos ocasionados por causas naturales y antrópicas.

## 2.5. Identificación de variables

- **Variable 1:** Gestión institucional
- **Variable 2:** Planificación estratégica

- **Variable 3:** Participación municipal en la titulación de predios urbanos

## 2.6. Definición operacional de variables e indicadores

*Tabla 2. Operacionalización de Variables*

Variable	Definición Conceptual	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
Gestión institucional	Conjunto de actividades que se realizan para dirigir una organización mediante una conducción racional de actividades con tareas, esfuerzos y uso eficiente de recursos.	Orientación clara y definida para el desarrollo institucional.	Cumplimiento de normas establecidas para su ejecución y percepción de los servidores del Cofopri Pasco y las municipalidades.	Estadísticos no paramétricos
Planificación estratégica	Instrumento de apoyo a la gestión institucional que permite la mejor toma de decisiones en tareas actuales y el camino a seguir, adaptado a los cambios y requisitos del entorno para lograr la eficiencia, eficacia y calidad de los servicios prestados.	Plan operativo institucional con desarrollo de actividades y labores de control.	Visión, misión, objetivos y metas estratégicas.	Con el instrumento del cuestionario.
Participación municipal en la titulación de predios urbanos	Mejora de la gestión municipal para optimizar la gestión territorial de los gobiernos locales.	Trabajo en el catastro urbano que facilite la titulación de los predios.	Elaboración de planos catastrales, planos temáticos, listados de predios y propietarios, fichas catastrales, croquis de manzanas y lotes.	Con el instrumento del cuestionario.

## **CAPITULO III**

### **METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN**

#### **3.1. Tipo de investigación**

Esta investigación es no experimental; Sampieri (2014), manifiesta que la investigación no experimental es aquella que se realiza sin manipular deliberadamente las variables de estudio. Es decir, es una investigación donde no hacemos variar intencionalmente las variables independientes. Lo que hacemos en la investigación no experimental es observar fenómenos tal y como se dan en su contexto natural, para después analizarlos.

#### **3.2. Nivel de investigación**

Esta investigación es descriptiva y explicativa. Es descriptiva porque se presenta las características físicas y demográficas de la región Paco; después, se describen las percepciones que tienen los trabajadores del Cofopri Pasco y una muestra de los trabajadores de los municipios de Puerto Bermúdez y de Constitución en torno a la situación de la titulación de los predios urbanos en la región Pasco; asimismo, se describe la importancia del trabajo municipal en la actividad de titulación de estos predios urbanos, el tema de los riesgos futuros en

la posesión de los predios urbanos y sus expectativas sobre el futuro de la titulación.

Es explicativa, porque utilizando los saberes de la estadística no paramétrica y con fundamentos a la revisión de otras investigaciones analizadas en las bases teóricas permite dar cuenta que la planificación estratégica junto con otras actividades de apoyo a la gestión institucional analizados en esta investigación se puede llegar a mejorar la gestión en las actividades de titulación de los predios urbanos en Pasco.

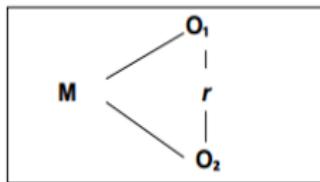
### **3.3. Métodos de investigación**

En este aspecto el método es analítico, sintético e inductivo; los analítico y sintético es porque se recoge la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y de los trabajadores de la dependencia de catastro urbano de las municipalidades de la región Pasco, así como de defensa civil, para conocer las necesidades de la ciudadanía, evaluar la satisfacción de los mismos con los servicios ofrecidos en base a la información obtenida en la identificación del problema de la investigación para mejorar los servicios y actuaciones en la titulación de los predios urbanos de la región Pasco. Es también inductivo, porque siguiendo a Hernández (2014), se trata de la observación dirigida del caso estudiado y de comprobarse la validez en la mejora de la gestión, se tendrá un ejemplo con consecuencias positivas para tomar como modelo para la aplicación en otras agencias del COFOPRI; es decir, estamos recurriendo a la inducción con validez del modelo; o sea, a su generalización.

### **3.4. Diseño de investigación**

Por ser una investigación no experimental ya que se toma los datos de la realidad objetiva referida a la titulación legal de los predios urbanos y el avance

en la misma. utilizando la encuesta y su instrumento el cuestionario. Más concretamente, el diseño es el correlacional, llamada también relacional, se orienta a examinar el grado de relación o de asociación existente entre dos o más variables de interés en una misma muestra de individuos. Las variables de análisis están referidas a la percepción de los encuestados sobre la gestión pública, la importancia que se atribuye a la planificación estratégica en este proceso de la gestión y el trabajo conjunto con las entidades públicas municipales involucradas. En el esquema siguiente se representa una de ellas que es el modelo representativo de dos variables en estudio.



**Donde:**

- **M :** Muestra de Trabajadores del Organismo de formalización de la propiedad informal – Cofopri Pasco y de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución.
- **O<sub>1</sub> :** Percepción recogida de la variable planeamiento estratégico.
- **O<sub>2</sub> :** Percepción recogida de la variable gestión pública.
- **r :** Coeficientes de correlación de Rho de Spearman.

La utilidad principal de los estudios correlacionales es saber cómo se puede comportar un concepto, una categoría o una variable al conocer el comportamiento de otras variables. Es decir, intentar predecir el valor aproximado que tendrá la relación de las variables consideradas en este; esto quiere decir, se examinaron las correlaciones de ambos estadísticos para analizar los resultados y compáralo conforme establece la teoría. Además, se realizó la

prueba de hipótesis utilizando el estadístico Rho de Spearman que es propio para pruebas estadísticas no paramétricas.

### 3.5. Población y muestra

Una población es el conjunto de todos los individuos, observaciones o casos que concuerdan con las características o especificaciones del estudio planteado; es decir, recoge las características del hecho o fenómeno a estudiar y da origen a los datos de la investigación (Hernández, 2014). Para el presente proyecto se ha considerado una población conformada por catorce (14) trabajadores del Cofopri Pasco y siete (7) de los trabajadores de las municipalidades de Puerto Bermúdez y Constitución, porque estas municipalidades tienen este número de trabajadores que su labor principal está dedicada a realizar trabajos en afán de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción, tal como se evidencia en la Ordenanza Municipal No 008-2024-MDPB. El cuadro 1 muestra este detalle.

**Tabla 3.** Tamaño de muestra según la entidad de titulación

Entidad	Número	Porcentaje
Cofopri - Pasco	14	66.67
Municipios distritales	7	33.33
Total	21	100.00

**Fuente:** CAP – COFOPRI y municipios de Puerto Bermúdez y Constitución

El muestreo es por conveniencia, conocida también como determinística o no probabilística. Hernández, (2014) señala sobre este tipo de muestreo que es una técnica de muestreo donde los sujetos son seleccionados dada la conveniencia, accesibilidad y proximidad de los individuos a estudiar. En esta investigación se tomó toda la población trabajadora de Cofopri Pasco y 4

trabajadores de la municipalidad distrital de Puerto Bermúdez 3 de la municipalidad distrital de Constitución.

### **3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Las técnicas son procedimientos sistematizados operativos que sirven para plantear soluciones de problemas prácticos. La técnica que se utilizó en esta investigación fue la encuesta, con su instrumento el cuestionario, porque se indagó la opinión que tienen todos los servidores de Cofopri Pasco y las entidades municipales involucradas en esta investigación.

### **3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación**

Para el recojo de datos se tuvo en cuenta los planteado por Kerlinger y Lee (2002), quienes manifiestan que, entre los factores que reducen la confiabilidad o consistencia de un instrumento de medición pueden considerarse:

- a) Instrucciones no estandarizadas, las originadas por el encuestador si las instrucciones del instrumento de medición son dadas oralmente sin tener un conjunto estándar de instrucciones que pueda leerse invariablemente
- b) errores en el registro de puntajes de respuesta, vinculadas a la transcripción “a mano” de los distintos puntajes de respuesta
- c) Errores debido al ambiente de medición, relacionados con la aplicación de los instrumentos en condiciones ambientales distintas (iluminación, niveles de ruido, confort, etc.) a diversos grupos de encuestados
- d) Errores debidos al muestreo de contenido, presentes en situaciones cuando el objetivo del instrumento es estimar un puntaje de los encuestados respecto al dominio de ciertos contenidos; e. errores debidos a fluctuaciones en los encuestados, estrechamente vinculados al individuo encuestado, como

distracciones momentáneas, equivocación al momento de marcar una respuesta en la hoja, un lápiz o bolígrafo roto o defectuoso.

Teniendo en consideración que la confiabilidad o fiabilidad de un instrumento de medición para la encuesta en el campo de las ciencias sociales asociado a la escala Likert, se refiere a la consistencia o estabilidad de una medida. En esta tesis se tomó como su indicador al estadístico coeficiente Alfa de Cronbach por las características de esta investigación y recojo de datos de respuestas politómicas, como las escalas tipo Likert.

La consistencia interna de los datos en esencia es una asociación de los datos, que en general puede tomar valores entre 0 y 1, donde 0 significa confiabilidad nula y 1 representa confiabilidad total. Ruiz Bolívar (2002), Pallella y Martínez (citado por Corral, 2009), presentan sus criterios de calificación para interpretar el grado de confiabilidad, esto se presenta en la tabla 4.

**Tabla 4.** Criterios de calificación para interpretar el grado de confiabilidad

Rango del coeficiente	Magnitud
<b>0.81 – 1.00</b>	Muy alta
<b>0.61 – 0.80</b>	Alta
<b>0.41 – 0.60</b>	Moderada
<b>0.21 – 0.40</b>	Baja
<b>0.01 – 0.20</b>	Muy baja

**Fuente:** Elaboración Propia

Entonces, el estadístico de Cronbach encontrado en esta investigación es de 0.62 que significa que tienen un nivel alto, tal como se puede ser en el Tabla 5.

**Tabla 5.** Resultado encontrado con Alfa de Cronbach

Elementos analizados	Muestra	Porcentaje	Alfa de Cronbach
<b>Validos</b>	21	100.00	
<b>Excluidos</b>	0.00	0.00	0,62
<b>Total</b>	21	100.00	

**Fuente:** Elaboración Propia

### **3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos**

El estudio se desarrolló en el Cofopri Pasco; es decir, en las dependencias que corresponden a las tres provincias. Una vez obtenido los datos primarios mediante la aplicación del cuestionario, fueron ingresados al programa informático Excel, datos que se presenta en el Anexo 3 y desde allí fueron exportados al programa SPSS, versión 25. Utilizando este programa, los datos fueron procesados para obtener los resultados centrado en la estadística descriptiva; asimismo se utilizó este mismo programa para realizar las técnicas estadísticas no paramétricas para realizar la prueba de hipótesis.

### **3.9. Tratamiento estadístico**

El proceso de tratamiento estadístico fue realizado mediante el uso de los métodos estadísticos, centrado en la estadística descriptiva. La presentación de la información es mediante tablas, cuadros y figuras siendo las principales las frecuencias y las correlaciones Un estadístico importante utilizado en este estudio fue el coeficiente de Pearson que sirve para medir la relación o denominada también asociación lineal y se usan para medir la covariación entre al menos dos variables o atributos de tipo lineal. La prueba de hipótesis fue realizada con el estadístico Rho de Spearman; es decir, se utilizó la estadística no paramétrica que no requiere que los datos tengan distribución normal y que se asocia mejor a datos que provengan de muestras no probabilísticas.

### **3.10. Orientación ética filosófica y epistémica**

En el desarrollo de la investigación, se tuvo en cuenta los principios éticos que permiten que la investigación este de lado para el avance del conocimiento científico; de la misma manera, se dio cumplimiento al Reglamento de Grados y Títulos y el código de ética de esta Universidad con la práctica de los valores de la honestidad y transparencia.

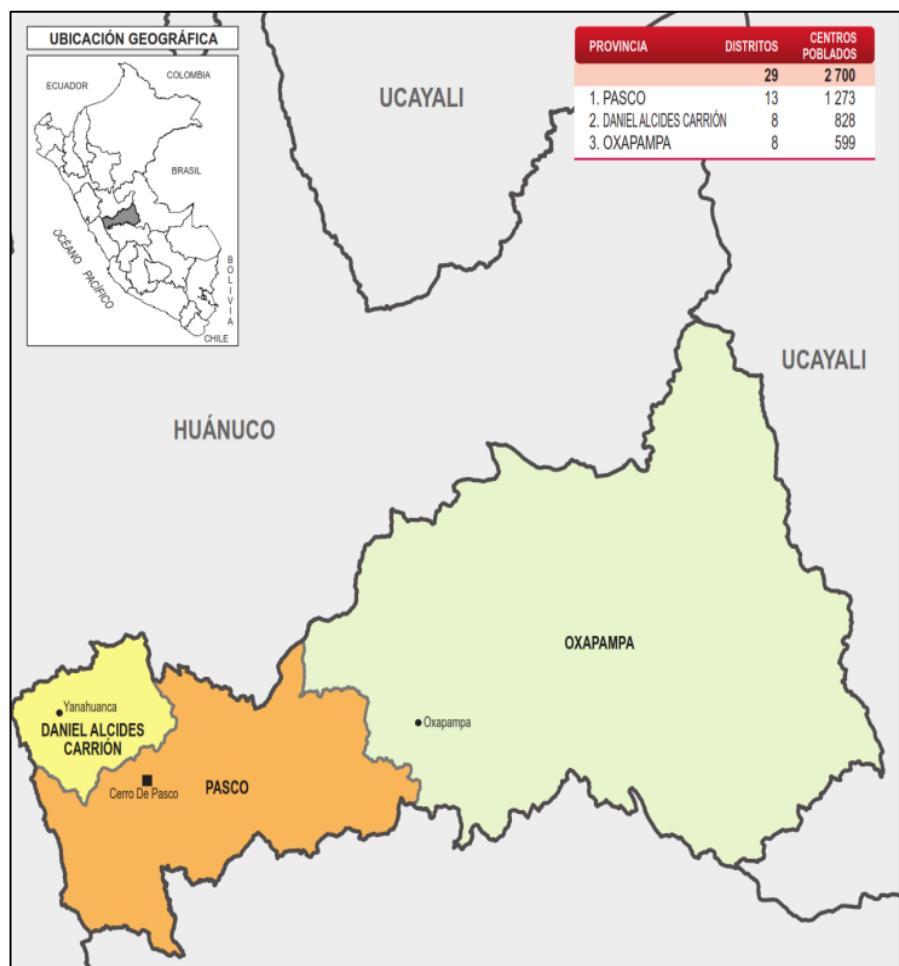
## **CAPITULO IV**

### **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

#### **4.1. Descripción del trabajo de campo**

El trabajo de campo se desarrolló en las tres provincias de la región Pasco; es decir, Oxapampa, Daniel Alcides Carrión y el mismo Pasco. La Figura 1 muestra el mapa de Pasco, su ubicación en el territorio peruano, sus capitales provinciales, los números de distritos y sus límites con las regiones de Lima, Huánuco, Junín y Ucayali.

**Figura 1. Mapa geográfico de Pasco**



Fuente: Instituto de Estadística e Informática, 2018

Al indagar sobre las características de la población de Pasco y su ubicación en el área urbana y rural, el Instituto de Estadística e Informática revela la información contenida en la Tabla 6.

**Tabla 6. Población urbana y rural según provincias, 2017**

Provincia	Total		Urbana		Rural	
	Absoluto	%	Absoluto	%	Absoluto	%
<b>Pasco</b>	123 015	100.0	102 168	83.1	20 847	36.9
<b>Daniel Alcides</b>	43 580	100.0	14 867	34.1	28 713	65.9
<b>Carrión</b>	87 470	100.0	43 234	49.4	44 236	50.6
<b>Oxapampa</b>						
<b>Total</b>	254 065	100.0	160 269	63.1	93 796	36.9

Fuente: INEI. Censos Nacionales de Población y vivienda 2017.

Los datos muestran que el 63.1 de la población vive en el área urbana y el 36.9 habita en el área rural. También se observa en los datos, el porcentaje más alto de la población urbana se encuentra en la provincia de Pasco con un 83.1 %, seguido de Oxapampa con el 49.4 %; mientras, que en la provincia Daniel Alcides Carrión la población urbana el porcentaje es de 34.1. Los datos sugieren que el mayor trabajo en la titulación debe estar centrado en la provincia de Pasco, luego en la provincia de Oxapampa.

En términos de áreas de residencia de las viviendas en Pasco, los datos del Censo Nacional de Población y vivienda 2017 revela que existen más viviendas en las áreas urbanas respecto a las rurales con el 62,7 % y 37.2% respectivamente. Al interior de cada área de residencia, las casas independientes abarcan más del 91 %; esto quiere decir que, las personas habitan en mucho más en casas independientes, el porcentaje es ligeramente mayor para las áreas urbanas con 93.2 % frente al 91.4 de las áreas rurales. Estos datos se muestran en el Tabla 7. Entonces, se llega a la conclusión que trabajar en la titulación de los predios urbanos es importante por los beneficios que trae a sus poseicionarios.

**Tabla 7. Viviendas particulares según área urbana y rural, 2017**

Tipo de vivienda	Total		Urbana		Rural	
	Absoluto	%	Absoluto	%	Absoluto	%
<b>Casa independiente</b>	87 670	93.2	55 569	94.3	32 101	91.4
<b>En edificio</b>	899	1.0	875	1.5	24	0.1
<b>En quinta</b>	1 013	1.1	858	1.5	155	0.4
<b>En vecindad</b>	1 236	1.3	1 113	1.9	123	0.4
<b>Choza o cabaña</b>	2 593	2.8	0	0.0	2 593	7.3
<b>Otro tipo de vivienda*</b>	514	0.6	488	0.8	83	0.4
<b>Total</b>	93 982	100.0	58 903	100.0	35 079	100.0

\*Incluye cualquier tipo de vivienda como local no destinado para vivienda, cueva, etc.

**Fuente:** INEI. Censos Nacionales de Población y vivienda 2017.

Se puso interés para saber el grado de cumplimiento que está realizando el Cofopri Pasco en la titulación de predios urbanos a partide de la Ley N° 31560, publicada en el año 2022, dispositivo legal que otorga funciones compartidas del COFOPRI con los gobiernos locales en los procesos de formalización de la propiedad informal. El análisis documental indica que las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y de Constitución están implementando esta actividad, para los cual se ha generado los documentos normativos para permitir la reducción de la propiedad informal de Pasco, tal como el Decreto de Alcaldía provincial de Oxapampa N° 017-2019-MPO, la Ordenanza N° 008-2024-MDPB, del distrito de Puerto Bermúdez. En el Anexo 5 se muestran estos dispositivos y son lo que existen hasta la actualidad en la región Pasco.

Las otras municipalidades tanto en la provincia de Pasco y de Daniel Carrión no están todavía en este trabajo; es decir, el Cofopri Pasco es la entidad encargada de realizar la titulación y también es la encargada de impartir asistencia técnica a las municipalidades a algunos distritos para que puedan realizar el trabajo de titulación de los predios urbanos.

El trabajo más importante fue recoger datos primarios a través de la encuesta con su instrumento el cuestionario de 21 servidores, 14 del Cofopri Pasco y 7 de las municipalidades de Puerto Bermúdez y de Constitución que su labor diaria está centrada en la atención de la titulación de los predios con asistencia técnica del Cofopri Pasco, tal como lo señala la Ley 31560.

## **4.2. Presentación, análisis e interpretación de resultados**

### **4.2.1. Análisis descriptivo de los resultados encontrados en esta investigación**

Con el propósito de conocer la percepción que tienen los servidores del Cofopri Pasco y el personal asignado para la titulación de predios en las municipalidades de Puerto Bermúdez y de Constitución sobre aspectos del desempeño del trabajo en la titulación se presenta los resultados de las diez preguntas que se consideró como relevantes para alcanzar los objetivos de esta investigación que busca describir y explicar como la gestión pública del Cofopri Pasco y la municipalidades están relacionados con la planificación estratégica orientados en reducir la informalidad en la posesión de los predios urbanos en esta región y proporcionar elementos de juicios para el mejor manejo de los riesgos de desastres por causas antrópicas o naturales para contribuir al logro del desarrollo sostenible. En este sentido, primero se presenta las tablas y figuras utilizando la estadística descriptiva. Las salidas del procesamiento de datos de campo con el programa informático SPPS se presentan en el Anexo 4.

- a) Sobre la percepción que tiene los servidores respecto al desarrollo de la titulación predial en la región Pasco. - Los resultados se presenta en la Tabla 8, allí se observa que el 57. 1 % de los encuestados opinaron que el trabajo de la titulación predial tiene retrasos.

**Tabla 8.** Percepción de los servidores respecto al desarrollo de la titulación predial en la región Pasco

Descripción de las respuestas	Frecuencia	Porcentaje
No sabe o no contesta	3	14.3
Hay retrasos	12	57.1
Hay avances como el 50%	5	23.8
Hay buenos avances con más del 60%	1	4.8
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>100.0</b>

**Fuente:** Elaboración Propia.

Este resultado tiene coherencia con las diversas causas descritas en la identificación del problema de la investigación. Solo un 4.8 % de los encuestados respondió que el avance en la titulación es más del 60 %. Las razones de dicho retraso fueron indagadas en la pregunta dos del. Esto significa que la mayoría de los poseedores de los predios urbanos están excluidos de los beneficios que trae consigo de tener títulos saneados.

- b) Al indagar sobre las razones de retrasos que esgrimen los servidores dedicados a la titulación de los predios urbanos. Un 57.1 % de ellos manifestaron que el Cofopri Pasco tiene pocos trabajadores que explican los retrasos en las titulaciones, tal como se presenta en la tabla 9; sin embargo, en el diagnóstico realizado las razones encontradas son más amplias. Allí están, que muchas personas poseedoras de un predio no cuenta con documentos que acreditan el plazo posesorio; existen litigios sobre medidas de los linderos y dimensiones de los terrenos entre vecinos y familiares; al momento de la intervención en el levantamiento topográfico de los predios algunos poseedores no se encuentran en lugar de su propiedad y las medidas no salen con autenticidad que en el futuro genera problema de medidas y de litigio; también, el Cofopri Pasco y las municipalidades

distritales de Pasco no cuenta con personal capacitado para poder resolver diferentes casos como de rectificación de medidas de las dimensiones de los terrenos y de litigios de los predios de manera correcta y al más breve plazo, para luego dar paso a las titulaciones, demoras que en muchos casos llegan a meses y en algunos de ellos hasta varios años. Asimismo, ocurre que se dan ausentismos de los propietarios, conflictos privados y comunales sobre linderos de los terrenos o invasiones en terrenos de propiedad del Estado no legalizados.

**Tabla 9.** Razones esgrimidas sobre el retraso en la titulación de los predios urbanos

Descripción de las respuestas	Frecuencia	Porcentaje
No sabe o no contesta	1	4.8
Por responsabilidad de los usuarios	7	33.3
Hay pocos servidores en el Cofopri - Pasco	12	57.1
Por falta de apoyo municipal	1	4.8
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>100.0</b>

**Fuente:** Elaboración Propia.

Esto quiere decir que la mayoría de los servidores del Cofopri Pasco y de los municipios distritales de Puerto Bermúdez y de Constitución no conocen a cabalidad el conjunto de problemas que tiene el asunto del trabajo sobre la formalización predial urbana.

- c) Esta investigación estuvo centrada sobre la planificación estratégico como instrumento de apoyo a la gestión institucional del Cofopri Pasco; en este sentido, se indagó sobre el conocimiento de la planificación estratégica en los servidores del Cofopri Pasco y de los trabajadores municipales distritales de Puerto Bermúdez y Constitución. La tabla 10 muestra los resultados, allí

se observa que la mayoría de ellos, un 52.4 %, no contestaron la pregunta; los que sí lo hicieron dijeron que conocen, que la planificación estratégica tiene objetivos a cumplir, en un 23.9 % de ellos; mientras que el 19 % dijo que la planificación estratégica tiene objetivos y tiene la misión. Estos resultados sugieren que se requiere involucrar al conjunto de los trabajadores en el conocimiento y aplicación del plan estratégico institucional.

**Tabla 10.** *Conocimiento del plan estratégico nacional de los servidores para la titulación de predios urbanos en Pasco.*

Descripción de las respuestas	Frecuencia	Porcentaje
No sabe o no contesta	11	52.4
Conoce solo los objetivos	5	23.8
Conoce los objetivos y la misión	4	19.0
Conoce objetivos, visión, misión y estrategias	1	4.8
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>100.0</b>

**Fuente:** Elaboración Propia.

Esto quiere decir que la mayoría de los servidores del Cofopri Pasco y de los municipios distritales de Puerto Bermúdez y de Constitución no conocen a cabalidad el conjunto de problemas que tiene el asunto del trabajo sobre la formalización predial urbana.

- d) Se indagó también con preguntas más precisas sobre el rol de la planificación estratégica como instrumento de gestión institucional, en esta perspectiva hizo la siguiente pregunta. ¿Cree usted que la planificación estratégica puede permitir para tener más titulaciones apoyando la gestión institucional? Las respuestas obtenidas fueron que la mayoría piensa que la planificación estratégica puede apoyar a la gestión institucional para disminuir la informalidad predial siempre y cuando esté acompañada de otros elementos

que abonan en favor de disminuir la informalidad predial. Los resultados se muestran en la Tabla 11. Allí se observa, los elementos que se debe tomar en cuenta para complementar a la planificación estratégica son: implementar bien el desempeño del trabajo con la plataforma informática que tiene el COFOPRI nacional, deben participar activamente los servidores involucrados en la titulación predial, donde también debe participar las municipalidades.

**Tabla 11. Opinión sobre el plan estratégico como instrumento de gestión institucional**

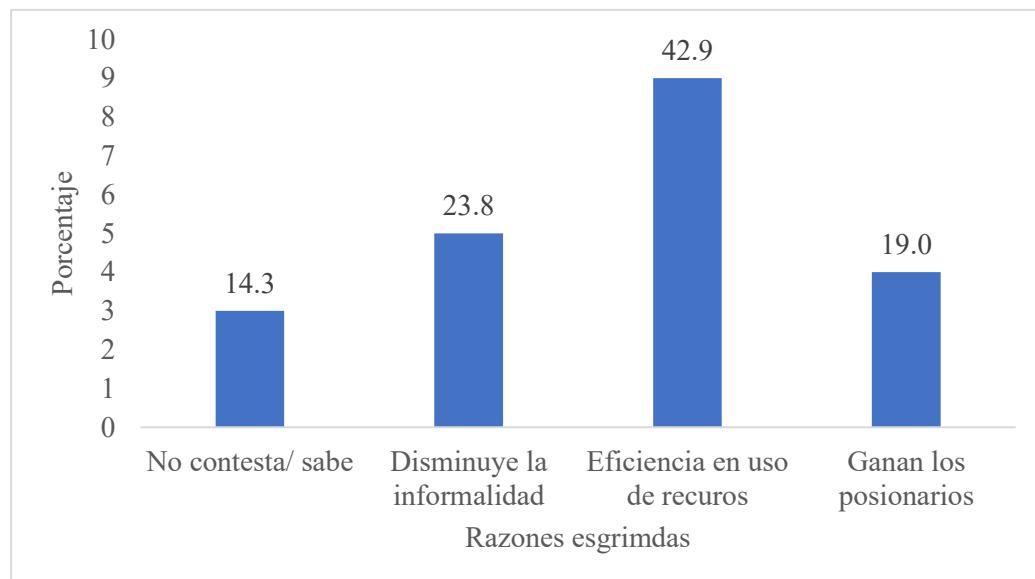
Descripción de las respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Solo con plan estratégico institucional	2	9.5
Con plan estratégico y plataforma informática	4	14.3
Con plan estratégico, plataforma informática y participación de los servidores del Cofopri Pasco	6	19.0
Con planificación estratégica, plataforma informática y participación activa de los servidores	3	28.6
Con planificación estratégico, plataforma informática, colaboración del municipio	3	14.3
Con planificación estratégica y participación de todos los involucrados	3	14.3
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>100.0</b>

**Fuente:** Elaboración Propia.

- e) Asimismo, se investigó las razones esgrimidas de por qué la planificación estratégica constituye un instrumento que ayudaría a la mejora en la gestión institucional del Cofopri Pasco, las respuestas obtenidas se muestra en la Figura 2. La razón principal es que el 42.9% de los servidores opinan que este instrumento, bien llevado a cabo, permitiría utilizar los recursos de manera más eficiente; el 23.8 % por ciento de los encuestados opinaron que con el uso de este instrumento disminuiría más rápido la informalidad;

mientras que el 19 % dijeron que sería una gran cosa en favor de los propietarios de los predios. Esto quiere decir, todos los servidores apoyan el uso de la planificación estratégica.

**Figura 2.** Razones por que la planificación estratégica constituye un buen instrumento de gestión institucional



**Fuente:** Elaboración Propia.

- f) Al ser consciente de la existencia de la Ley No 31560, dispositivo legal que otorga funciones compartidas a los gobiernos locales con el COFOPRI en los procesos de formalización de la propiedad informal, se averiguó que opinan tienen los encuestados sobre el rol de las municipalidades en el proceso de formalización predial. Los resultados se muestran en la Tabla 12, un 76.2 % le otorgaron un contundente que si son importantes; solo un 19.0 % dijeron que no son tan importantes en este proceso de titulación.

**Tabla 12** Opinión de los servidores municipales en el rol de la titulación de predios.

Descripción de la pregunta	Frecuencia	Porcentaje
Si son importantes	16	76.2
No son tan importantes	4	19.0
No sabe/ no contesta	1	4.8
Total	21	100.0

**Fuente:** Elaboración Propia.

g) Al indagar en torno a las razones porque las municipalidades deben realizar la titulación de los predios urbanos. Las respuestas obtenidas se encuentran en la Tabla 13, Allí se observa que un 46.7. % de los encuestados dijeron que está establecido en una Ley que las municipalidades deben realizar este trabajo; un 33.3 % dijo que los servidores de los municipios conocen mejor a los vecinos; mientras que un 14.3 % manifestaron las municipalidades son instituciones permanentes y eso da garantía a los propietarios para poder tener sus documentos a buen recaudo. Esto quiere decir, que los servidores públicos están dispuestos a trabajar para cumplir con la norma dada por el Estado. En Pasco esta norma todavía no se cumple.

**Tabla 13.** Razones que las municipalidades deben realizar las titulaciones

Descripción de las respuestas	Frecuencia	Porcentaje
No contesta/no sabe	1	4.8
Esta establecida en la Ley que los municipios deben realizar titulaciones	10	47.6
<b>Válidos</b>		
Los municipios conocen mejor a los vecinos de su localidad	7	33.3
Los municipios son instituciones permanentes	30	14.3
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>100.0</b>

**Fuente:** Elaboración Propia.

h) Con la idea recoger la opinión de todos los servidores públicos en la región Pasco involucrados en la titulación de los predios urbanos se le preguntó sobre las sugerencias que podrían tener para lograr disminuir la informalidad predial urbana de su localidad, las respuestas encontradas se muestra en la Tabla 14, un 42.9 % manifestaron que es importante capacitar al personal de las municipalidades, un 23.8 % opinaron también que se debe trabajar bien todos los involucrados en el asunto de la titulación, y un 14.3 % dijeron se debe mejorar la plataforma informática, así como de sensibilizar a los usuarios. Es importante considerar este aspecto porque la Ley 31560 tiene de vigencia de dos años y los gobiernos locales no están implementando los trabajos para dar cumplimiento a la Ley, razones están de falta de experiencia en este tipo de labores con desconocimiento del proceso de la titulación predial urbana, falta de decisión política de los directivos de las autoridades locales para elaborar normas que permitan trabajar en estas actividades. Las normas importantes serían el plan estratégico, las ordenanzas municipales, plan operativo, directivas y ordenanzas municipales.

**Tabla 14. Opiniones o sugerencias para disminuir la informalidad predial**

Descripción de las respuestas	Frecuencia	Porcentaje
No tiene sugerencias	1	4.8
Capacitar a los servidores de los municipios	9	42.9
Mejorar la plataforma informática	3	14.3
Sensibilizar a los usuarios de los beneficios de la formalidad	3	14.3
Debemos trabajar todo los involucrados para el logro de la titulación predial urbana	5	23.8
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>100.0</b>

**Fuente:** Elaboración Propia.

i) Una de las hipótesis específicas que se planteó al inicio de esta investigación era indagar sobre el trabajo del Cofopri Pasco en torno a riesgo a futuro por causas antrópicas y naturales en las propiedades urbanas. Además, el análisis del riesgo es uno de los objetivos estratégicos del COFOPRI nacional que textualmente menciona que se debe “fortalecer la gestión interna de riesgo de desastres”, COFOPRI (2022). Por esta razón se quiso investigar los trabajos realizados en este aspecto y se planteó como uno de los objetivos que era de identificar y describir la gestión interna de manejo del riesgo de desastres ocasionados por causas naturales y antrópicas, para indagar se planteó la siguiente pregunta, ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al Futuro? Las respuestas obtenidas están expuestas en la Tabla 15; un 47.6 % por ciento de los encuestados no respondieron a la pregunta, un 23.8 % de ellos dijeron que no realizan ese trabajo y un 28.6 % dijo que lo hace otra entidad del Estado. Ante esta situación se hizo la indagación en las municipalidades distritales y provinciales de Pasco y relataron que la gestión riesgos lo hace otra entidad del Estado, que es Defensa Civil. Esto quiere decir, si bien el COFOPRI nacional tiene como uno de los objetivos a lograr como institución, la gestión de riesgos en Pasco no es abordado.

**Tabla 15. Trabajos de gestión de riesgos en el Cofopri Pasco**

Descripción de las respuestas	Frecuencia	Porcentaje
No sabe/no sabe	10	47.6
No hacemos ese trabajo	5	23.8
Lo hace otra entidad del Estado	6	28.6
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>100.0</b>

**Fuente:** Elaboración Propia.

### **4.3. Prueba de hipótesis**

En esta investigación por las características de muestra y el tipo de investigación que es no experimental y por ende no necesitaba contar con datos que sigan una distribución estadística de normalidad o realizar pruebas de esta condición para arribar a explicaciones validas. El trabajo fue realizado utilizando pruebas no paramétricas a través del uso del estadístico Rho de Spearman.

La primear hipótesis planteada o denominada tambien como nula fue: En el Cofopri Pasco la gestión institucional y la planificación estratégica no están asociadas para contribuir mejorar el trabajo en la titulación de los predios urbanos en favor del ciudadano. La Alternativa fue: En el Cofopri Pasco la gestión institucional y la planificación estratégica están asociadas para contribuir mejorar el trabajo en la titulación de los predios urbanos en favor del ciudadano.

Una vez procesado los datos en el programa SPSS, el resultado muestra que existe una correlación positiva entre la Creencia que la planificación estratégica puede mejorar la gestión cuyo valor es de 0.74, esto significa que ambas categorías están asociadas. Claro está, que hay varias interpretaciones sobre el valor de la correlación, una menciona que una correlación muestra asociación entre las categorías estudiadas solo si el coeficiente es distinto de cero; otro enfoque dice que una correlación debe tener valores mayores a 0.70 para ser considerado como alto (Ruiz Bolívar, 2002); pero todos coinciden que dicho valor para poder interpretarse adecuadamente va depender de la naturaleza de la investigación y del tamaño de la muestra. En esta investigación el valor de 0.74 tiene un valor estadísticamente significativo al 1 %; es decir, la planificación estratégica explica el comportamiento de la gestión institucional con una

probabilidad de equivocación en esta afirmación de 1 %, tal como se puede ver en la tabla 3.

Para explicar en qué medida el instrumento de planificación estratégica influye en el comportamiento de la gestión se tuvo en consideración las investigaciones hecho referencia en los antecedentes, y lo mencionado en las bases teóricas, como es el caso de Nieto, A. (2018) en su trabajo de investigación denominado “El plan estratégico y la mejora de la gestión pública en la Municipalidad de Jesús María”, con diseño no experimental, utilizando la técnica de la encuesta, con una muestra de 20 servidores públicos, menciona que después de la investigación y análisis de las hipótesis se ha determinado que la aplicación de un buen plan estratégico mejora significativamente la gestión pública municipal. El CEPLAN (2019) menciona que “el plan estratégico institucional (PEI) es un instrumento de gestión que define la estrategia del pliego para lograr sus objetivos, en un periodo mínimo de tres (3) años, a través de iniciativas diseñadas para producir una mejora en el bienestar de la población a la cual sirve”. Asimismo, se tuvo en cuenta trabajos académicos que reseñan sobre las pruebas no paramétricas tal como el trabajo de la Universidad de Sevilla (2020); los mismos que demuestran que la planificación estratégica es un instrumento de la gestión institucional.

Para analizar en qué medida la planificación estratégica influye en el comportamiento de la gestión institucional se examinó la relación existente entre la planificación estratégica y la gestión institucional utilizando el coeficiente de determinación, que no es otra cosa que el cuadrado del coeficiente de correlación encontrado, cuyo valor resulta ser de 0.55. Puede interpretarse como que una proporción del 55 % de la gestión institucional es debido al plan estratégico o lo

que es lo mismo decir, que la planificación estratégica y la gestión institucional ponen en juego sus características comunes para la mejora de la gestión institucional en un 55 %. Los datos se muestran en la tabla 16.

En estas circunstancias, si se toma como variable dependiente o a explicar a la gestión institucional y se elige a la planificación estratégica como variable predictora o explicativa, se puede decir que la planificación estratégica llega a dar cuenta de un 55 % de la variabilidad en la gestión. Entonces queda por explicar en la gestión institucional un 45 % que constituye la variabilidad no explicada.

De acuerdo a la teoría estadística, si se incrementa el número categorías o variables explicativas adicionando, como el caso en esta investigación, sumando las mejoras en la plataforma informática, participación activa de los servidores en el desempeño laboral o capacitación de los servidores del Cofopri Pasco y de los municipios que coadyuven a la puesta en práctica de la planificación estratégica de tendría mejores resultados en la gestión institucional. Este dato es coherente con lo encontrado en la Tabla 14, donde los entrevistados ponen de manifiesto que la participación de otros aspectos concurrentes a la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional.

**Tabla 16. Rho de Spearman\*\* de planificación estratégica y gestión Cofopri**

*Pasco*

Descripción de las categorías		Planificación estratégica como instrumentos de gestión institucional	Creencia que planificación estratégica puede mejorar la gestión
Rho de Spearman	Planificación estratégica como instrumentos de gestión institucional	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1.000 0.740** 0.000 21 21
	Creencia que planificación estratégica puede mejorar la gestión	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	0.740** 0.000 21 1.000
	Total	21	100.0

\*\*. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

### **Interpretación:**

El coeficiente de correlación de 0.740 indica una relación positiva fuerte entre ambas variables. Esto sugiere que a medida que mejora la planificación estratégica como herramienta de gestión institucional, también aumenta la creencia de que dicha planificación puede mejorar la gestión.

### **Conclusión:**

Existe una correlación positiva significativa entre la planificación estratégica como instrumento de gestión y la creencia en su capacidad para mejorar la gestión, lo que resalta la importancia de la planificación estratégica en el contexto institucional.

Entonces, a la luz de los resultados se puede decir que la planificación estratégica constituye un instrumento de ayuda a la gestión institucional, pero que necesita ser complementada con otras condiciones internas de la gestión para mejorar sus virtudes de instrumento de gestión municipal.

La formulación de la segunda hipótesis fue planteada en los siguientes términos:

**Hipótesis planteada H<sub>20</sub> o nula H<sub>20</sub>:** La gestión institucional en el Cofopri Pasco no está correlacionada positivamente con la participación de actores como las municipalidades que traen beneficios permitiendo la titulación de predios urbanos.

**Hipótesis alternativa H<sub>2a</sub>:** La gestión institucional en el Cofopri Pasco si está correlacionada positivamente con la participación de actores como las municipalidades que traen beneficios permitiendo la titulación de predios urbanos.

Los resultados encontrados al procesar los datos es que existe relación positiva entre la planificación estratégica y la gestión institucional municipal, cuyo valor es de 66 %, que está presentado en la Tabla 4 y que además tiene el valor significativo al 1 % de probabilidad de error. Esto quiere decir que los entrevistados valoran a la planificación estratégica en la gestión de la titulación de los predios urbanos en las municipalidades. Utilizando el concepto del coeficiente de determinación que permite explicar el grado que planificación estratégica explica la gestión institucional en la titulación de predios urbanos, pero queda sin explicar el 56 % de los aspectos complementario orientados a complementar a la planificación estratégica en busca de realizar el trabajo de titulación de predios en las municipalidades. Una explicación de este hecho es lo encontrado en el diagnóstico de la realidad en la titulación de predios en las municipalidades de Pasco, porque solo dos municipalidades distritales de los 29 que existen están realizando trabajos de titulación de predios; es decir, no hay experiencia en este tipo de trabajos. También se encuentra datos coherentes con la opinión recogida de los encuestados; así, en las tablas 12 y 13 se reconocen que las municipalidades son actores importantes en las titulaciones de predios urbanos porque son instituciones permanentes y está establecida en la Le 31560, pero se necesita capacitar a los servidores de los municipios en las labores de titulación.

**Tabla 17.** Rho de Spearman\*\* de planificación estratégica y gestión municipal

	<b>Descripción de las categorías</b>	<b>Planificación estratégica como instrumentos de gestión institucional</b>	<b>Municipios pueden ser gestores en la gestión de titulación</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Planificación estratégica como instrumentos de gestión institucional</b>	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1.000 0.001 21 21
	Municipios pueden ser gestores en la gestión de titulación	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	0.658** 0.001 21 21
	<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>100.0</b>

\*\*. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación:

El valor de 0.658 indica una correlación positiva moderada a fuerte entre ambas variables. Esto sugiere que a medida que se percibe una mayor efectividad de la planificación estratégica como herramienta de gestión institucional, también aumenta la creencia en la capacidad de los municipios para gestionar eficazmente la titulación de tierras.

### Conclusión

El análisis proporciona evidencia sólida de una relación positiva entre la percepción de la efectividad de la planificación estratégica en la gestión municipal y la creencia en la capacidad del municipio para gestionar la titulación de tierras. Esto sugiere que una mejor planificación estratégica puede contribuir a una mayor confianza en la capacidad del municipio para manejar eficazmente los procesos de titulación de tierras.

La tercera hipótesis específica fue planteada de la siguiente manera:

**Hipótesis planteada H<sub>30</sub> o nula H<sub>30</sub>:** La gestión institucional en el Cofopri Pasco no está relacionada para trabajar de manera conjunta con las municipalidades y Defensa Civil para establecer acciones en la gestión de riesgos ocasionados por causas naturales y antrópicas.

**Hipótesis alternativa H<sub>3a</sub>:** La gestión institucional en el Cofopri Pasco si está relacionada para trabajar de manera conjunta con las municipalidades y Defensa Civil para establecer acciones en la gestión de riesgos ocasionados por causas naturales y antrópicas.

Hipótesis que buscaba explicar la manera que el Cofopri Pasco está abordando la gestión de riesgo hacia el año 2050 y que está establecida en el Plan Estratégico del COFOPRI nacional. Con esta indagación lograr alcanzar el tercer objetivo de identificar y describir la gestión interna de manejo del riesgo de desastres ocasionados por causas naturales y antrópicas. Con datos recogidos a través de la técnica de la encuesta y que esta presentada en la Tabla 11, donde la mayoría prefirió no contestar la pregunta sobre la gestión de riesgos y los que contestaron dijeron que no realizan ese trabajo o que lo hace otra entidad del Estado; también se hizo averiguaciones personales en las municipalidades y se pudo confirmar que el Cofopri Pasco no realiza trabajos orientados a la gestión de riesgos a futuro. De esta manera, con datos observacionales queda confirmada la hipótesis nula en esta investigación “La gestión institucional en el Cofopri Pasco no está relacionada para trabajar de manera conjunta con las municipalidades y Defensa Civil para establecer acciones en la gestión de riesgos ocasionados por causas naturales y antrópicas”.

#### **4.4. Discusión de resultados**

En la investigación al determinar la relación entre la gestión pública y la Planificación estratégica orientado a disminuir la informalidad de la propiedad urbana y establecer acciones de previsión de riesgos de desastres naturales o antrópicas, se pudo encontrar un p-valor estimado =  $0.000 < p\text{-tabular } 0.05$ , con un 0.740 de coeficiente de correlación de Rho de Spearman, Este valor indica una relación positiva fuerte entre ambas variables. Esto sugiere que a medida que mejora la planificación estratégica como herramienta de gestión institucional, también aumenta la creencia de que dicha planificación puede mejorar la gestión.

Basándose en estos resultados, se puede concluir que la planificación estratégica como instrumento de gestión y la creencia en su capacidad para mejorar la gestión, lo que resalta la importancia de la planificación estratégica en el contexto institucional.

Los resultados muestran que la planificación estratégica es considerada como importante por los encuestados quienes manifiestan que puede ayudar para mejorar el trabajo del Cofopri Pasco en su trabajo de disminuir la informalidad predial, así como también el trabajo que se puede ir implementando en las municipalidades de la región Pasco.

Estos resultados pueden ser corroborados por Alarcón Barreto & Salvador Hernández, (2020) sobre el rol de la planificación estratégica en las organizaciones, quienes manifiestan “Mejorar el conocimiento y el control de los procesos y procedimientos internos, apoyo a la gestión institucional y su mejoramiento, transparencia de la gestión institucional, identificación y localización de recursos en atención al impacto social, el apoyo a la modernización de la gestión institucional”.

Si bien la planificación estratégica es considerada como un instrumento que permite mejorar la gestión municipal; sin embargo, dijeron los entrevistados que para ser más efectiva se requiere completar con aspectos de participación activa de los servidores en esta labor, mejorar la plataforma informática. Este dato guarda correspondencia con lo planteados por la CEPAL (2017) que menciona que la planificación estratégica por sí misma no es la panacea que va resolver los problemas de nuestros territorios.

## CONCLUSIONES

- Según los resultados de la prueba de hipótesis, el coeficiente de correlación del Rho de Spearman es de 0.740 lo cual indica una relación positiva fuerte entre ambas variables. Esto sugiere que a medida que mejora la planificación estratégica como herramienta de gestión institucional, también aumenta la creencia de que dicha planificación puede mejorar la gestión.
- De acuerdo a los resultados de las hipótesis específicas, se encontró el valor de 0.658 lo cual indica una correlación positiva moderada a fuerte entre ambas variables. Esto sugiere que a medida que se percibe una mayor efectividad de la planificación estratégica como herramienta de gestión institucional, también aumenta la creencia en la capacidad de los municipios para gestionar eficazmente la titulación de tierras.
- La mayoría de los poseedores de los predios urbanos sujetos a la formalización predial están excluidos de los beneficios que trae consigo la formalización de propiedades física y legalmente saneadas, que están de lado de dar seguridad y tranquilidad a las familias, acceso a algún tipo de crédito o tal vez realizar actividades de compra venta de sus propiedades con mayor facilidad, entre otras. Entonces procurar tener más propiedades saneadas constituye un hecho importante en las actividades del Estado con las municipalidades y/o el COFORPI en un trabajo conjunto con los beneficiarios.
- Se requiere capacitar al personal del Cofopri Pasco y a los servidores municipales en los asuntos de las características que subyacen el conjunto de problemas que trae consigo la formalización predial urbana para poder atender mejor a los beneficiarios poniendo énfasis en los servidores municipales y así preparar a ellos en las labores orientadas a dar cumplimiento a lo dispuesto por la Ley 31560; más aún, si se toma en consideración los planes estratégicos de los municipios provinciales y distritales,

en la gran mayoría las ellos no están contemplados desarrollar acciones concretas de formalización predial urbana.

- Se hace necesario elaborar los planes estratégicos en el Cofopri Pasco y en las municipalidades de la región Pasco por ser considerado como un instrumento de gestión institucional y que recoja las opiniones de los servidores de las entidades y la población involucrada en esta actividad.

## **RECOMENDACIONES**

- Es necesario considerar las actividades a realizar del COFOPRI nacional más allá del año 2026 y dentro del cual definir los quehaceres institucionales de esta entidad y del rol de las municipalidades en el ámbito nacional y por cierto de Pasco a la luz de la Ley 31560, dispositivo legal que otorga funciones compartidas a los gobiernos locales en los procesos de formalización de la propiedad informal.
- Se hace necesario implementar los trabajos de formalización de los predios urbanos en los gobiernos locales estableciendo normas internas en cada entidad municipal, con asignación y capacitación del personal, recursos presupuestales, planes estratégicos, fortalecimiento de las oficinas de catastro urbano, entre otras.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acuerdo Nacional (2002), Las Políticas de Estado. Disponible en:  
[https://siteal.iiep.unesco.org/sites/default/files/sit\\_accion\\_files/11108.pdf](https://siteal.iiep.unesco.org/sites/default/files/sit_accion_files/11108.pdf)
- Andia, W. (2016). Manual de Gestión Pública. Perú: Ediciones Arte y Pluma.
- Brume, M. (2017). Gestión estratégica como herramienta para promover la competitividad de las empresas del sector logístico del departamento del Atlántico, Colombia. Espacios, 38(51), 20 - 33.  
<https://www.revistaespacios.com/a17v38n51/a17v38n51p20.pdf>
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2015). Directiva General del Proceso de planeamiento estratégico, Sistema Nacional de planeamiento estratégico. Lima. Obtenido de:  
[http://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/documentosnormativos/DISPOSITIVOS%20LEGALES%20VIGENTES%20EN%20LA%20ADM%20PUBLICA/08%20SIST.%20%20ADM.%20DE%](http://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/documentosnormativos/DISPOSITIVOS%20LEGALES%20VIGENTES%20EN%20LA%20ADM%20PUBLICA/08%20SIST.%20%20ADM.%20DE%20)
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico CEPLAN. (2019). Guía para el Planeamiento Institucional. Lima Perú: ceplan.gob.pe.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2020). Guía para la elaboración de indicadores de políticas nacionales y planes estratégicos. Lima: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. Obtenido de:  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1088637/Proyecto-de-Guiapara-elaborar-Indicadores-CEPLAN-16072020.pdf>
- Céspedes, F. y Delgado, A. (2022). La gestión pública como agente necesario en la sociedad. SCIÉNDO, 25(1), 103-111. Disponible en:  
<https://doi.org/10.17268/sciendo.2022.014>

Ciro-Gallo, E. O. (2021). Evaluación de metodologías de planeación estratégica en pymes del sector confección: estudio de caso. Revista CEA, 7(13), e-1634.  
<https://doi.org/10.22430/24223182.1634>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe. 2017. Planificación para el desarrollo en América Latina y el Caribe. Enfoques, experiencias y perspectivas. Libros de la CEPAL. Santiago de Chile

Cordero, I. A., González Téllez, M. y Gómez Cera, F. Y. (2021). Los valores organizacionales compartidos para el ejercicio de la dirección, consideraciones teóricas necesarias. *Didasc@lia: Didáctica y educación*, 12(1), 201–213.  
<https://revistas.ult.edu.cu/index.php/didascalia/article/view/1159>.

Cusma, H. (2022). Modernización de la Gestión Pública: Tendencias internacionales recientes en modernización de la gestión pública. Disponible en:  
<https://escuela.pucp.edu.pe/gobierno/wp-content/uploads/2022/02/Articulo-Modernizacion-de-la-Gestion-Publica.pdf>

Cutipa, S. (2018). Relación de la planificación estratégica con la mejora de la gestión pública en las Municipalidades Distritales de la Provincia de San Román. Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez. Juliaca-Perú. Recuperado de:  
[http://repositorio.uancv.edu.pe/bitstream/handle/UANCV/1746/T036\\_02435126.pdf?sequence=3&isAllowed=y](http://repositorio.uancv.edu.pe/bitstream/handle/UANCV/1746/T036_02435126.pdf?sequence=3&isAllowed=y).

Davalos, M. y Ramírez, O. 2019. La planificación estratégica como base para el éxito de empresas familiares en Paraguay.  
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/17>.

De la Garza, D., Yllián, E. y Barredo, D. (2018) Tendencias en la administración pública moderna: la nueva gestión pública en México. Revista Venezolana de Gerencia,

vol. 23, núm. 81, pp. 31-48, 2018. Universidad del Zulia. Disponible en:  
<https://www.redalyc.org/journal/290/29055767003/>

Figueroa, S., y Rosario, M. (2021). La gestión estratégica, el Branding y su influencia en el marketing: ¿una asignatura pendiente? Anfibios, 4(2), 55 - 63.  
<https://www.revistaanfibios.org/ojs/index.php/afb/article/view/95/120>

Fotheringham, A.S. and Wegener, M. (2000): Spatial models and GIS. London: Taylor & Francis.

Gallardo, C. (2021) Desarrollo Estratégico Empresarial. Rescatado mediante el link  
<https://escueladeposgrado.edu.pe/desarrollo-estrategico-empresarial/#:~:text=La%20planificaci%C3%B3n%20estrat%C3%A9gica%20es%20la,a%20mediano%20o%20largo%20plazo.>

Gonzales, S. y Torrejón, K. (2019). “Planificación estratégica en el Área de Gerencia de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Rural de la Municipalidad Distrital del Santa - Áncash”. Universidad Privada Antenor Orrego. Trujillo-Perú. Recuperado de:  
[http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/upaorep/4797/1/T\\_CIV\\_SHEYLA.pdf](http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/upaorep/4797/1/T_CIV_SHEYLA.pdf).

Hernández, Da Fonseca, Medina, & Nogueira. (2014). Metodología de la Investigación. Sexta edición por Mc GRAW-HILL / Interamericana Editores, S.A. DE C.V. México.

Instituto de Ciencias Hegel. 2021. El Planeamiento Estratégico.  
<https://www.facebook.com/InstHegel/posts/el-planeamiento-estrat%C3%A9gico-%EF%B8%8F-es-una-herramienta-de-gesti%C3%B3n-que-permite-apoyar-l/3858362854280342/>.

Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. (2011). Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño. Naciones Unidas. Santiago de Chile.

Kerlinger, Fred y Lee, Howard. (2002). Investigación del Comportamiento. Métodos de Investigación en Ciencias Sociales. McGraw Hill. México.

Koontz, H. y Heinz, W. (2004). Administración una perspectiva global. 12a. Edición de McGraw-Hill Interamericana. Naciones Unidas.

Lukasheh, A. 2002. Review of Expert System (ES), Geographic Information System (GIS), Decision Support System (DSS), and their applications in landfill design and management.

[https://www.researchgate.net/publication/11633691\\_Review\\_of\\_Expert\\_System\\_ES\\_Geographic\\_Information\\_System\\_GIS\\_Decision\\_Support\\_System\\_DSS\\_and\\_their\\_applications\\_in\\_landfill\\_design\\_and\\_management](https://www.researchgate.net/publication/11633691_Review_of_Expert_System_ES_Geographic_Information_System_GIS_Decision_Support_System_DSS_and_their_applications_in_landfill_design_and_management).

Ministerio de Educación. (2016). Plan Estratégico Sectorial Multianual de Educación. Obtenido de Ministerio de Educación. <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2017/01/PESEM-EDUCACI%C3%93N.pdf>

Montañez Huancaya de Salinas, A. P., Pozo Curo, C., Prado López, H. R., & Chávez Sánchez, J. E. (2020). Gestión Pública Emergente: algunos rasgos desde la perspectiva teórica. Revista Venezolana de Gerencia, 13-25.

Mora, E., Vera, M., y Melgarejo, Z. (2015). Planificación estratégica de competitividad de las Mipymes del sector comercio en Bogotá. Estado Gerenciales, 31(134), 79-87. <https://www.redalyc.org/pdf/212/21233043009.pdf>

Naciones Unidas 2020). Los objetivos de Desarrollo Sostenible. Extraído de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/poverty/>

Nieto, A. (2018). El plan estratégico y la mejora de la gestión pública en la Municipalidad de Jesús María. Tesis de Maestría, Universidad Nacional Federico Villareal, Escuela Universitaria de Posgrado, Lima - Perú.

Organismo de formalización de la propiedad informal. (202). Informe de evaluación de resultados del plan estratégico institucional 2019-2023. correspondiente al año 2020.

Organismo de formalización de la propiedad informal. (2022). Lineamiento N° 001-2022-cofopri/dfint procedimiento del diagnóstico de la informalidad. Disponible en: <https://interoperabilidad.cofopri.gob.pe/validadorDocumental> e ingresando la siguiente clave: PT9K8J

Orozco, H., y Pacho, A. (2019). Plan estratégico para fortalecer la gestión pública del gobierno autónomo descentralizado Municipal del Cantón Guano, Provincia de Chimborazo, Período 2018 – 2021. Ecuador. Obtenido de <http://dspace.esepoch.edu.ec/bitstream/123456789/13969/1/102T0316.pdf>

Organismo de Formalización de la Propiedad Informal – COFOPRI. 2022. Plan Estratégico Institucional -PEI 2022-2026 Ampliado. Lima.

Patrício, A. (2022) Plan Estratégico y la Gestión Pública en la Municipalidad Distrital de Santa María, Provincia de Huaura. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. Huacho. Perú.

Reyes, A. (2007). Administración moderna. México. LIMUSA Noriega Editores. 492 páginas.

Sainz de Vicuña. E. (31 de octubre de 2019). Planeamiento Estratégico. Obtenido de Planeamiento Estratégico: ¿Qué es? ¿Para qué sirve?: <https://camiper.com/tiempominero-noticias-en-mineria-para-el-peru-y-el-mundo/planeamiento-estrategico-que-es-para-que-sirve/>

Sampieri, H. (2014). Planificación Estratégica. México. Mac Graw Hill.

Scott, A. (2013). Planificación Estratégica. Gran Bretaña: Edinburgh.

Terry, G. (2013). BiografíaDeClubEnsayos.com. Recuperado 08, 2013, de <https://www.clubensayos.com/Biografías/Biografía-De-George-R-Terry/955944.html>

Torres Boza, María Del Carmen. (2015). Los procesos del planeamiento estratégico y su incidencia en la gestión administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco periodo 2015. Tesis Universidad de Huánuco. Disponible en <http://repositorio.udh.edu.pe/handle/123456789/802;jsessionid=BEC3F47E00D20945EEA63A8E0B6A1249>

Universidad de Sevilla. 2020. Correlación de Pearson. Disponible en <https://personal.us.es/vararey/adatos2/correlacion.pdf>

Valencia, M. (2022). Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica. Ciencia Latina, Revista multidisciplinar. [https://orcid.org/0000-0003-4428-4407.](https://orcid.org/0000-0003-4428-4407)

Yerleque, L. Plan estratégico y gestión por resultados de la Municipalidad provincial de Huarochirí, Lima 2019. [https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/37034.](https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/37034)

## **ANEXOS**

## **ANEXO 1. Instrumentos de Recolección de Datos**

### **Cuestionario de la encuesta**

**Encuesta antes de aplicación definitiva**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DANIEL ALCIDES CARRION**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO**



### **CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario está dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco?
  
2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios?

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional?
4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional?
5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial?
6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios?
7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios?
8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050?
9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica?
10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial?

**Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

**MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO**



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario está dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
  - Por responsabilidad de los usuarios (2)
  - Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
  - Por falta de apoyo municipal (4)
3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?
- No sabe/ no contesta (1)
  - Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
  - Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
  - Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)
4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?
- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
  - Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
  - Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
  - Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
  - Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
  - Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)

5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno seria con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)

- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)

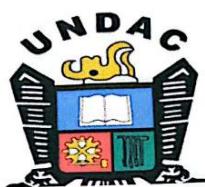
## ANEXO 2.

### Cuestionario de la encuesta rellenadas

*C - 01*

**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



#### CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS URBANOS EN LA REGIÓN PASCO

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

C - 02

**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Oreb Freud Huarcaya Suárez".

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)

5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno sería con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

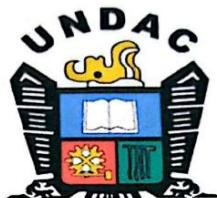
Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



C - 03

**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)



2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)

5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno seria con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)



8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



C - 04

2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas

MAESTRIA EN PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS DE DESARROLLO



CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cosepri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Orebs Freud Huarcaya Suárez

I. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3) *(3)*
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

*Liliana S.*

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)



5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno seria con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)

C - 05

**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Oreb Freud Huarcaya Suárez".

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

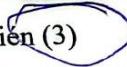
- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3) 
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2) 
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)

- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3) 
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)

- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)



5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica es un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores de Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno sería con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)



8. ¿Qué acciones hace Cosepri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



C - 06

**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)

5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?
- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
  - Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
  - Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
  - Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
  - Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
  - Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?
- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
  - Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno seria con plan estratégico (2).
  - Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
  - Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
  - Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
  - Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?
- No sabe/ no contesta (1)
  - Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
  - Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
  - Porque son instituciones permanentes (4)



8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



C - 07

2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?
  - No sabe/no contesta (1)
  - Hay retrasos (2)
  - Hay avances como el 50 % (3)
  - Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)

5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica es un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno sería con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



C - OP

**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)

5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno seria con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

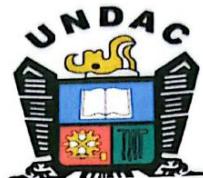
Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



C - 09

**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?
  - No sabe/no contesta (1)
  - Hay retrasos (2)
  - Hay avances como el 50 % (3)
  - Hay buenos avances con del 60 % (4)



2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)

5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica es un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno sería con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)



5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?
- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
  - Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
  - Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
  - Creo que la planificación estratégica es un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
  - Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
  - Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores de Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?
- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
  - Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno sería con plan estratégico (2).
  - Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
  - Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
  - Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
  - Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?
- No sabe/ no contesta (1)
  - Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
  - Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
  - Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



*C - 11*

2.2. Resultados de apilación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas

MARISTRA EN PLANEACIÓN Y PROYECTOS DE DESARROLLO



CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cospri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)

5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno seria con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)



8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

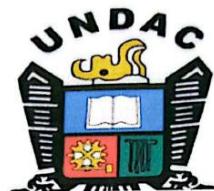
- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas.**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPEI)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)



5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica es un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores de Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno sería con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)

**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4) 

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4) 

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5) 
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)



5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estariamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno sería con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

Escaneado con CamScanner

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



C - 14

2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)



Escaneado con CamScanner

5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

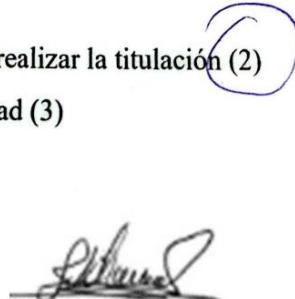
- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno seria con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)



8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



C - 15

2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)

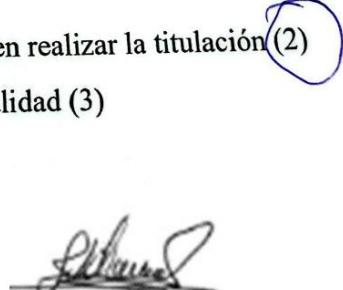
5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?
- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
  - Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
  - Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
  - Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
  - Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
  - Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno seria con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)



8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Oreb Freud Huarcaya Suárez".

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)



5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cosepri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno seria con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3) 
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1) 
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4) 
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)



5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno sería con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?
- No sabe/ no contesta (1)
  - No hacemos este trabajo (2)
  - Lo hace otra entidad del Estado (3)
9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?
- No sabe/ no contesta (1)
  - Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
  - Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
  - Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)
10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?
- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
  - Capacitar al personal de las municipalidades (2)
  - Mejorar la plataforma informática (3)
  - Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)
- Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)

5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno sería con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

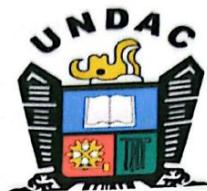
Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



C-19

**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)



5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la formalización institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica es un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores de Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno sería con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

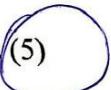
- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3) 

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3) 
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5) 



C - 20

**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

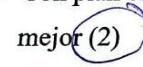
Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?
  - No sabe/no contesta (1)
  - Hay retrasos (2)
  - Hay avances como el 50 % (3)
  - Hay buenos avances con del 60 % (4)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Oreb Freud Huarcaya Suárez", is placed next to the last option in the list.

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?
- No sabe/ no contesta (1)
  - Por responsabilidad de los usuarios (2)
  - Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3) 
  - Por falta de apoyo municipal (4)
3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?
- No sabe/ no contesta (1)
  - Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
  - Conozco un poco de los objetivos y la misión (3) 
  - Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)
4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?
- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
  - Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2) 
  - Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
  - Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
  - Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
  - Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)



5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno sería con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)

C - 21

**2.2. Resultados de aplicación y codificación de las respuestas. Las codificaciones aparecen al final de cada pregunta entre paréntesis y en mayúsculas**

MAESTRIA EN PLANIFICACION Y PROYECTOS DE DESARROLLO



**CUESTIONARIO DE LA ENCUESTA PARA RECOGER LAS PERCEPCIONES  
DEL PERSONAL INVOLUCRADO EN LA TITULACIÓN DE PREDIOS  
URBANOS EN LA REGIÓN PASCO**

Este cuestionario tiene el propósito de recoger la percepción de los servidores del Cofopri-Pasco y también de los servidores de las municipalidades distritales de Puerto Bermúdez y Constitución cuyo trabajo diario esta dedicado a la labor de la titulación de predios urbanos de su jurisdicción. Agradecemos su buena voluntad y disposición para contestar este cuestionario que busca mejorar la gestión para disminuir la informalidad de los predios urbanos en Pasco.

Lugar de residencia del encuestado: provincias Oxapampa y Pasco (subrayar la provincia correspondiente)

Fecha de realización de recojo de la información: 25/04/2024

Apellidos y nombres del Encuestador: Oreb Freud Huarcaya Suárez

1. ¿Como percibe el desempeño del trabajo de la titulación de los predios urbanos en la Pasco (PST)?

- No sabe/no contesta (1)
- Hay retrasos (2)
- Hay avances como el 50 % (3)
- Hay buenos avances con del 60 % (4)

2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)



Escaneado con CamScanner

5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?

- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
- Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
- Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
- Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cofopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
- Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
- Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno sería con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)

8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



2. ¿Por qué dice que hay retrasos en la titulación de los predios (RRT)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Por responsabilidad de los usuarios (2)
- Tenemos poco personal del Cofopri Pasco para el trabajo que tenemos (3)
- Por falta de apoyo municipal (4)

3. ¿En el tema de la planificación estratégica conoce los componentes importantes de tiene el documento denominado Plan Estratégico Institucional (PEI) al año 2026, del COFOPRI nacional (GCPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Conozco algo de los objetivos que tiene (2)
- Conozco un poco de los objetivos y la misión (3)
- Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias (4)

4. ¿Por qué cree que la planificación estratégica puede mejorar la gestión institucional (PEIGI)?

- Solo con plan estratégico institucional sin implementarlo tendríamos poco avance (1)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática sería mejor (2)
- Con plan estratégico institucional y mejorando la plataforma informática y si hay poca participación de los servidores ayudaría algo también (3)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática y la participación activa de los trabajadores sería mejor para avanzar (4)
- Con plan estratégico institucional y mejorando con la plataforma informática, la participación activa de los trabajadores y la colaboración de las municipalidades sería mucho mejor (5)
- Con la planificación estratégica bien implementada y desde luego con el impulso del cuerpo directivo y de todos los involucrados es una aspiración ideal (6)

Escaneado con CamScanner

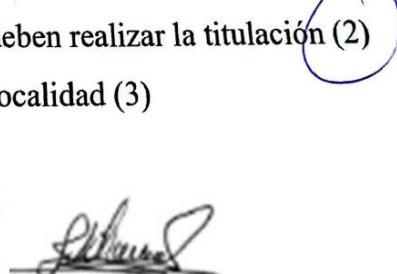
5. ¿Por qué cree usted que la planificación estratégica puede apoyar la gestión institucional para tener más titulaciones y por ende disminuir la informalidad predial (PEPMGI)?
- Sin plan estratégico estaríamos en lo mismo, no hay mucho avance (1)
  - Creo que solo con planificación estratégica puede ayudar un poco (2)
  - Entiendo que la planificación estratégica ayuda a las instituciones públicas y privadas (3)
  - Creo que la planificación estratégica de un buen instrumento que debemos conocer los servidores en el Cosopri Pasco para mejorar nuestro desempeño (4)
  - Para que sea más efectiva debe incorporar la planificación estratégica a los municipios (5)
  - Para que sea un buen instrumento de gestión debe estar bien elaborado y aplicarse desde los gestores dese Lima y Pasco (6)

6. ¿En su opinión las municipalidades son actores importantes en la titulación de predios (MGTP)?

- No tenemos experiencia en las titulaciones urbanas (1)
- Falta implementar la Ley que da potestad a las municipalidades la titulación con capacitaciones uno seria con plan estratégico (2).
- Hay avances con algunas ordenanzas, pero falta mejorar con plan y dotar de presupuesto (3).
- Con ordenanzas, plan y capacitaciones sería mejor (4).
- Con ordenanzas, capacitaciones y presupuesto para trabajos de campo sería bueno (5)
- Sería una gran cosa que los municipios implementen bien las titulaciones (6).

7. ¿Por qué considera que las municipalidades son actores importantes para la titulación de los predios (RMITP)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Esta establecida en una Ley que los municipios deben realizar la titulación (2)
- Porque ellos conocen mejor a los vecinos de su localidad (3)
- Porque son instituciones permanentes (4)



8. ¿Qué acciones hace Cofopri Pasco sobre la gestión de riesgos mirando al futuro hacia el 2050 (CPyGR)?

- No sabe/ no contesta (1)
- No hacemos este trabajo (2)
- Lo hace otra entidad del Estado (3)

9. ¿Qué podría decir si en el futuro más cercano se pudiese elaborar e implementar del desarrollo de la titulación predial utilizando la planificación estratégica (FEPE)?

- No sabe/ no contesta (1)
- Creo que disminuiría más rápido la informalidad predial (2)
- Haría más eficiente el uso de los recursos (3)
- Sería una gran cosa para los propietarios de los predios (4)

10. ¿Qué sugerencias plantearía para lograr disminuir la informalidad predial (SPDI)?

- No sabe, no contesta o no tiene sugerencias (1)
- Capacitar al personal de las municipalidades (2)
- Mejorar la plataforma informática (3)
- Educar al usuario sobre los beneficios de la formalidad (4)

Todos los involucrados trabajar buscando el logro de tener títulos saneados (5)



**ANEXO 3.**

**Matriz de resultados codificados en el programa Excel**

**Resultados de la encuesta codificada con respuestas validas**

	PST	RRT	GCPE	PEIGI	PEPMGI	MGTP	RMITP	CPyGR	FEPE	SPDI
Encuestado 1	1	2	1	1	2	1	2	1	2	2
Encuestado 2	2	1	2	1	1	2	3	2	3	1
Encuestado 3	2	3	3	2	2	2	1	3	1	3
Encuestado 4	3	2	1	3	2	3	2	1	1	4
Encuestado 5	1	3	2	3	3	2	3	3	3	2
Encuestado 6	3	3	1	4	3	2	4	1	2	5
Encuestado 7	2	2	3	5	4	3	2	1	3	5
Encuestado 8	2	3	1	1	1	3	4	2	4	3
Encuestado 9	2	3	1	4	4	4	3	1	2	2
Encuestado 10	3	3	2	2	3	1	2	3	3	4
Encuestado 11	1	2	1	4	2	3	4	2	3	5
Encuestado 12	2	3	1	6	4	4	2	1	4	2
Encuestado 13	2	4	4	5	3	5	3	3	2	3
Encuestado 14	3	3	1	3	1	1	2	1	3	5
Encuestado 15	2	2	2	6	6	5	2	2	1	2
Encuestado 16	2	3	3	3	4	1	3	3	3	2
Encuestado 17	3	3	1	4	5	3	2	1	4	4
Encuestado 18	2	2	2	6	3	6	4	3	2	2
Encuestado 19	2	3	1	3	2	4	3	1	3	5
Encuestado 20	4	3	3	2	2	4	2	2	4	2
Encuestado 21	2	2	1	6	5	4	2	1	3	2

## ANEXO 4.

**Cuadros de salidas utilizando el programa SPSS.** Copias del original

### **Pregunta 1. Percepción sobre la titulación de predios urbanos**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	No contesta/no sabe	3	14,3	14,3	14,3
	Hay retrasos	12	57,1	57,1	71,4
	Hay avances como el 50 %	5	23,8	23,8	95,2
	Hay avances como del 60 %	1	4,8	4,8	100,0
	Total	21	100,0	100,0	

### **Pregunta 2. Razones de retrasos en titulaciones**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	No contesta/no sabe	1	4,8	4,8	4,8
	Por responsabilidad de los usuarios	7	33,3	33,3	38,1
	Hay poco personal de Cofopri Pasco para dichos fines	12	57,1	57,1	95,2
	Por falta de apoyo municipal	1	4,8	4,8	100,0
	Total	21	100,0	100,0	

### **Pregunta 3. Conocimiento de la planificación estratégica nacional de los servidores**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	No contesta/no sabe	11	52,4	52,4	52,4
	Conozco los objetivos	5	23,8	23,8	76,2
	Conozco los objetivos y la misión	4	19,0	19,0	95,2
	Conozco los objetivos, la misión, la visión y las estrategias	1	4,8	4,8	100,0
	Total	21	100,0	100,0	

#### Pregunta 4. Opinión sobre la Planificación estratégica como instrumentos de gestión institucional

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Solo con plan estratégico institucional	2	9,5	9,5	9,5
Con plan estratégico y plataforma informática	4	14.3	14.3	23.8
Con plan estratégico, plataforma informática y participación de los servidores del Coforpi Pasco	6	19.0	19.0	42.8
Válidos Con planificación estratégica, plataforma informática y participación activa de los servidores	3	28.6	28.6	71,4
Con planificación estratégica, plataforma informática, colaboración del municipio	3	14,3	14,3	85,7
Con planificación estratégica y participación de todos los involucrados	3	14,3	14,3	100,0
Total	21	100,0	100,0	

#### Correlación 1

	Planificación estratégica como instrumentos de gestión institucional	Creencia que planificación estratégica puede mejorar la gestión
Planificación estratégica como instrumentos de gestión Sig. (bilateral) institucional	N 21	,731** ,000 21
Creencia que planificación estratégica puede mejorar la gestión Sig. (bilateral)	N 21	,731** ,000 1 21

\*\*. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

### Correlación 2

	Planificación estratégica como instrumentos de gestión institucional	Creencia que planificación estratégica puede mejorar la gestión
Rho de Spearman	Planificación estratégica como instrumentos de gestión institucional	Coeficiente de correlación N
	Creencia que planificación estratégica puede mejorar la gestión	Coeficiente de correlación N

\*\*. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

### Correlación 3

	Planificación estratégica como instrumentos de gestión institucional	Municipios pueden ser gestores en la gestión de titulación
Municipios pueden ser gestores en la gestión de titulación	Planificación estratégica como instrumentos de gestión institucional	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N
	Municipios pueden ser gestores en la gestión de titulación	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N

\*\*. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

#### Correlación 4

	Planificación estratégica como instrumentos de gestión institucional	Municipios pueden ser gestores en la gestión de titulación
Rho de Spearman	Planificación estratégica como instrumentos de gestión institucional	Coeficiente de correlación
		1,000
		,001
	N	21
		21
	Municipios pueden ser gestores en la gestión de titulación	Coeficiente de correlación
		,658**
		1,000
		,001
	N	21
		21

\*\*. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

#### **Pregunta 7. Razones por que los municipios son importantes en la gestión de titulación urbana**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
No contesta/no sabe	1	4,8	4,8	4,8
Esta establecida en la Ley que los municipios deben realizar titulaciones	10	47,6	47,6	52,4
Válidos				
Los municipios conocen mejor a los vecinos de su localidad	7	33,3	33,3	85,7
Los municipios son instituciones permanentes	3	14,3	14,3	100,0
Total	21	100,0	100,0	

#### **Pregunta 8. Cofopri Pasco y gestión de riesgos al 2050**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
No contesta/no sabe	10	47,6	47,6	47,6
Válidos				
No hacemos ese trabajo	5	23,8	23,8	71,4
Lo hace otra entidad del Estado	6	28,6	28,6	100,0
Total	21	100,0	100,0	

**Pregunta 9. Futuro esperado con planificación estratégica**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	No contesta/no sabe	3	14,3	14,3
	Disminuiría más rápido la informalidad	5	23,8	38,1
	Haría más eficiente el uso de los recursos	9	42,9	81,0
	Sería una gran cosa para los propietarios de los predios	4	19,0	100,0
	Total	21	100,0	100,0

**Pregunta 10. Sugerencias para disminuir la informalidad**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	No tiene sugerencias	1	4,8	4,8
	Capacitar a los servidores de los municipios	9	42,9	47,6
	Mejorar la plataforma informática	3	14,3	61,9
	Sensibilizar a los usuarios de los beneficios de la formalidad	3	14,3	76,2
	Debemos trabajar todo los involucrados para el logro de la titulación predial urbana	5	23,8	100,0
Total		21	100,0	100,0

## ANEXO 5.

### Documentos normativos municipales en pro de la titulación de predios urbanos

**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUERTO BERMÚDEZ**  
PUERTO BERMÚDEZ – OXAPAMPA – PASCO  
“Ciudad Geocéntrica del Perú”

*“Año del Bicentenario de la consolidación de nuestra independencia y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho”*

**ORDENANZA MUNICIPAL N° 008-2024-MDPB**

Puerto Bermúdez, 26 de febrero de 2024

**POR CUANTO EL CONCEJO MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUERTO BERMÚDEZ, PROVINCIA DE OXAPAMPA, REGION PASCO;**

**VISTO:**

En sesión ordinaria de concejo municipal de fecha 16 de febrero del 2024; el DICTAMEN N° 04-2023-CDUROPM de la comisión ordinaria de regidores; la Opinión Legal N° 021-2024-GAL/MDPB del Gerente de Asesoría Legal; el Informe N° 2036-2023-GDUR/MDPB del Gerente de Desarrollo Urbano y Rural (e); el Informe N° 583-2023-SGPTC-GDUR/MDPB del Subgerente de Planeamiento Territorial y Catastro (e); y,

**CONSIDERANDO:**

Conforme lo establece la Constitución Política del Perú en su artículo 194, modificada por las leyes de Reforma Constitucional N° 27680, 28607 y 30305, concordante con el artículo II del Título Preliminar de la Ley Orgánica de Municipalidades: Ley N° 27972, señala que las Municipalidades Provinciales y distritales, conforme a Ley, son órganos de gobierno local, que tienen autonomía política, económica y administrativa, en los asuntos de su competencia. La autonomía que la Constitución establece para las municipalidades radica en la facultad de ejercer actos de gobierno, administrativos y de administración, con sujeción al ordenamiento jurídico.

Que, el artículo 39º de la Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972, establece que los concejos municipales ejercen sus funciones de gobierno mediante aprobación de ordenanzas y acuerdos; así mismo el numeral 8 del artículo 9 de la referida norma, señala que corresponde al concejo municipal aprobar, modificar o derogar las ordenanzas y dejar sin efecto los acuerdos.

Que, el artículo 40º de la Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972, precisa que, las Ordenanzas de las Municipalidades Provinciales y Distritales, en materia de su competencia, son las normas de carácter general de mayor jerarquía en la estructura normativa municipal, por medio de las cuales se aprueba la organización interna, la regulación, administración y supervisión de los servicios públicos y las materias en que la Municipalidad tiene competencia normativa. Mediante ordenanzas se crean, modifican, suprime o exoneran los arbitrios, tasas, licencias, derechos y contribuciones, dentro de los límites establecidos por la Ley.

Que, la Ley N° 28923, Ley que establece el Régimen Temporal Extraordinario de Formalización y Titulación de Predios Urbanos, modificada por la Ley N° 31056, Ley que amplia los plazos de la titulación de terrenos ocupados por posesiones informales y dicta medidas para la formalización: ampliación extendida hasta el 31 de diciembre del 2026.

Que, dentro de sus objetivos encontramos en su artículo 03º del mismo cuerpo legal, que, “La Comisión de Formalización de la Propiedad Informal-COFOPRI, asume de manera excepcional y en el plazo previsto en el artículo 2, las funciones de ejecución de los procedimientos de saneamiento físico legal y titulación de predios urbanos, ubicados en posesiones informales, a que se refiere el Título I de la Ley N° 28687, Ley de Desarrollo y Complementaria de Formalización de la Propiedad Informal, acceso al suelo y dotación de servicios básicos y demás

Av. Capitan Larrie S/N - Puerto Bermúdez - Oxapampa - Pasco  
Teléfono: (063) 0300098  
municipalidaddepuertobermudez.gob.pe - mdpb.mesadeparte.virtual@gmail.com



# MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUERTO BERMÚDEZ

PUERTO BERMÚDEZ – OXAPAMPA – PASCO

"Ciudad Geocéntrica del Perú"

normas Reglamentarias. Las acciones de formalización de la propiedad se iniciarán de oficio y de manera progresiva sobre las jurisdicciones que COFOPRI determine según el Reglamento.



Por su parte la Ley N° 30771, Ley que establece medidas Complementarias para la promoción del acceso a la propiedad formal, en su artículo establece que. "La presente Ley tiene por objeto establecer medidas complementarias para la promoción del acceso a la propiedad formal (COFOPRI)", que en ese sentido, el artículo 2º del mismo cuerpo normativo, prescribe que, "La presente Ley tiene por finalidad permitir que la población de menores recursos económicos acceda a la formalización de sus predios, mediante mecanismos técnicos y legales de carácter simplificado y en menores plazos".

Que, conforme lo establece la Ley N° 28687 - Ley de Desarrollo y Complementaria de Formalización de la Propiedad Informal. Acceso al Suelo y Dotación de Servicios Básicos. como su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 006-2006-VIVIENDA. LEY N° 31056 - Ley que Amplia los Plazos de la Titulación de Terrenos Ocupados por Posesiones Informales y Dicta Medidas para la Formalización, como su Reglamento Aprobado mediante Decreto Supremo N° 002-2021-Vivienda.

Que, el artículo 73º inciso D) de la Ley N° 27972 - Ley Orgánica de Municipalidades, señala que "Las Municipalidades se encuentran facultadas de emitir normas técnicas generales en materia de organización del espacio físico y uso del suelo así como sobre protección y conservación del ambiente", puesto que las Municipalidades ejercen funciones promotoras, normativas y reguladoras, así como las de ejecución y de fiscalización y control, en las materias de su competencia, conforme a la presente ley y la Ley de Bases de la Descentralización.



Que, en la actualidad es menester informarle que Cofopri con Oficio número D000307-2023-COFOPRI-OZPAS, hace entrega de expedientes a la municipalidad distrital de puerto Bermúdez, en el marco dispuesto por la décimo séptima disposición complementaria y final del decreto supremo número 006-2006-vivienda, incorporada por el artículo 2º del decreto supremo N° 023-2008-VIIENDA, que fue transferido por COFOPRI a favor de la Municipalidad Distrital DE PUERTO BERMUDEZ, en el marco de la Ley N° 30711, para que dentro de las facultades y al amparo del ordenamiento jurídico continúe y proceda con la titulación a favor de los poseedores legítimos.

Que, de conformidad con los documentos del visto, en sesión ordinaria de concejo municipal de fecha 16 de febrero de 2024, y de conformidad con el Artículo 90º, numeral 8 de la Ley Orgánica de Municipalidades, Ley N° 27972, el concejo municipal por unanimidad aprobó la siguiente norma municipal:

## ORDENANZA MUNICIPAL QUE APRUEBA EL PROCEDIMIENTO DE TITULACIÓN INDIVIDUAL DE PREDIOS TRANSFERIDOS POR COFOPRI A LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUERTO BERMUDEZ, EN EL MARCO DE LA LEY N° 30711 LEY QUE ESTABLECE MEDIDAS COMPLEMENTARIAS PARA LA PROMOCIÓN DEL ACCESO A LA PROPIEDAD FORMAL.

### CAPITULO I OBJETIVO, ALCANCE Y DEFINICIONES

#### ARTÍCULO 1.-Objeto Y Fines.

Esta ordenanza se ha diseñado con el propósito de establecer un marco regulatorio para el proceso individual de formalización de la asignación de terrenos otorgados por COFOPRI a la Municipalidad Distrital de Puerto Bermúdez. Su principal objetivo es abordar las necesidades sociales y mejorar las condiciones de vida de los legítimos ocupantes que cuenten con la debida acreditación. Además, se busca orientar de manera adecuada el desarrollo urbano, determinar el



# MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUERTO BERMÚDEZ

PUERTO BERMÚDEZ – OXAPAMPA – PASCO

"Ciudad Geocéntrica del Perú"

valor del suelo por metro cuadrado, definir las modalidades de pago, así como los procedimientos de adjudicación y titulación de terrenos. Esta iniciativa no solo busca regularizar la tenencia de la tierra, sino también promover un desarrollo sostenible, la equidad y el bienestar de la comunidad en Puerto Bermúdez.

- a) Promover la formalización de predios dentro del Distrito de Puerto Bermúdez.
- b) Reconocer el derecho de propiedad de los poseedores debidamente calificados, conforme al procedimiento regulado por la presente Ordenanza.
- c) Solicitar la inscripción registral de la titularidad de la propiedad de los predios que hubieran sido transferidos por COFOPRI a la Municipalidad Distrital de Puerto Bermúdez, a favor de los poseedores debidamente calificados.
- d) Fomentar el desarrollo sostenible del distrito. La formalización de terrenos y la regulación del uso del suelo son pasos fundamentales para promover un crecimiento urbano planificado y sostenible, lo que a su vez contribuye a la calidad de vida de los habitantes de Puerto Bermúdez.
- e) Mejorar las condiciones de vida de la población local. Al brindar seguridad legal sobre la propiedad de los terrenos, se abre la puerta para la inversión en infraestructura y servicios públicos, lo que impacta positivamente en la calidad de vida de los residentes del distrito.
- f) Favorecer la equidad y el bienestar de la comunidad. La formalización de terrenos y la promoción del acceso a la propiedad contribuyen a reducir las desigualdades y a mejorar la calidad de vida de los habitantes, creando un entorno más justo y equitativo en Puerto Bermúdez.
- g) Impulsar el desarrollo económico local. Al regularizar la tenencia de la tierra, se facilita la inversión y el emprendimiento en el distrito, lo que a su vez puede generar empleo y oportunidades económicas para la población.

## ARTÍCULO 2.- Alcance

Establecer los parámetros para la adjudicación de terrenos inscritas a nombre de Municipalidad a favor de los poseedores que han acreditado ser poseedores.

Las normas que contiene la presente Ordenanza son de obligatorio cumplimiento por los funcionarios y servidores de las Unidades Orgánicas que intervienen directa o indirectamente en el procedimiento de titulación de predios transferidos por el Organismo de Formalización de la Propiedad Informal (COFOPRI) a la Municipalidad Distrital De Puerto Bermúdez, en el marco de la Ley N°30711: así como para los administradas en la condición de personas naturales o jurídicas que inicien y formen parte del procedimiento administrativo citado.

## ARTÍCULO 3.-Base Legal

El presente Reglamento se rige según lo dispuesto en los dispositivos legales:

- Constitución Política del Perú.
- Código Civil
- Ley N° 27444 Ley del Procedimiento Administrativa General. Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444 aprobado mediante D.S.N° 004-2019-JUS.
- Ley N° 27972 Ley Orgánica de Municipalidades y sus modificatorias Ley N° 30711. Ley que establece medidas complementarias para la Promoción del Acceso a la Propiedad Formal.
- Decreto Supremo N° 005-2019-VIVIENDA, Decreto Supremo que aprueba el Reglamento de la Ley N° 30711, Ley que establece medidas complementarias para la promoción del acceso a la Propiedad Formal.
- Ley N° 28687, Ley de desarrollo y complementaria de formalización de la propiedad informal, acceso al suelo y dotación de servicios básicos.

- Decreto Supremo N° 006-2006-VIVIENDA, Aprueban Reglamento del Título I de la Ley N° 28687, referido a la "Formalización de la Propiedad Informal de Terrenos Ocupados por Posesiones Informales. Centros Urbanos informales y Urbanizaciones Populares.
- Decreto Supremo N° 017-2006-VIVIENDA, Aprueban Reglamento de los Títulos II y III de la Ley N° 28687 "Ley de Desarrollo Complementaria de la formalización de la Propiedad Informal. Acceso al suelo y dotación de servicios básicos".
- Decreto Supremo N° 013-99-MTC, Decreto Supremo que aprueba Reglamento de Formalización de la Propiedad a cargo de la COFOPRI
- Decreto Supremo N° 004-85-VC, Reglamento de Adjudicación de Terrenos Fiscales para fines Urbanos y sus modificatorias.
- Directiva No 06-2018-COFOPRI, Directiva que establece las normas para el tratamiento de contingencia "A" (Titular Ausente) de predios individuales, en el marco de los dispuestos por la segunda Disposición Complementaria Final de la Ley de acceso a la propiedad formal.
- Demás normas pertinentes.

#### ARTÍCULO 4.- Disposiciones Generales

##### 4.1 Principios

- a) **Claridad:** El contenido de las observaciones resultado de las acciones de empadronamiento y/o calificación por causas imputables a los propios beneficiarios, debe ser fácil comprensión: evitar expresiones ambiguas.
- b) **Eficacia:** Los responsables del tratamiento de contingencias a que hace referencia la Segunda Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30711, DEBEN HACER PREVALEZCER EL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO y finalidad de dicha disposición y del presente Reglamento sobre aquellos formalismos cuya realización no incida en su validez, no determinen aspectos importantes en la decisión final, no disminuyen las garantías del procedimiento, ni causen indefensión a los administrados. En todos los supuestos de aplicación de este principio, la finalidad del acto que se privilegie sobre las formalidades no esenciales debe ajustarse al marco normativo aplicable siendo su validez una garantía de la finalidad pública.
- c) **Integridad:** Los expedientes de los predios deben contener los documentos de identificación y titularidad presentados por sus beneficiarios o administrados, así como los generados por COFOPRI en la ejecución de los procesos de formalización de posesiones informales que tengan directa relación: así como la documentación que se genere respecto del tratamiento de contingencias por causas imputables a los propios beneficiarios o por causas de la administración d) Objetividad: El resultado de la evaluación debe ser objetivo.
- d) **Simplicidad:** Los procedimientos establecidos para la aplicación de la Segunda Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30711, son sencillos, debiendo eliminarse toda complejidad innecesaria, por tanto, las actividades y los requisitos exigidos deben ser racionales y proporcionados a los objetivos y fines que se persiguen cumplir.
- e) Uniformidad: Los procedimientos deben establecer actividades similares para procedimientos similares. Toda diferenciación debe basarse en criterios objetivos debidamente sustentados.



# MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUERTO BERMÚDEZ

PUERTO BERMÚDEZ – OXAPAMPA – PASCO

"Ciudad Geocéntrica del Perú"

## 4.2. Definiciones

- a) Beneficiario: Se considera beneficiario, al potencial titular del lote de una posesión de empadronamiento o verificación.
- b) Causa imputable al beneficiario: Condición atribuida al beneficiario del proceso de formalización, quien, a pesar de las acciones de difusión y notificación realizada en el lote, no estuvo presente durante las actividades de empadronamiento a levantamiento de contingencias programadas por COFOPRI.
- c) Contingencia Reiterada: Condición resultante de la calificación individual, que se mantiene como tal pese a las visitas efectuadas en el predio. Puede generarse por causas imputables a la entidad o al beneficiario.
- d) Evaluación: Se considera como tal, al resultado de la revisión de la ficha de un predio individual para determinar las acciones institucionales a ejecutarse, como cierre de la intervención institucional.
- e) Ficha: En el marco de la presente directiva es el expediente de formalización individual.
- f) Instrumento de Transferencia: Documento expedido por COFOPRI mediante el cual se transfiere con fines operativos la titularidad del predio a las Municipalidades Provinciales y Distritales a efectos que ejerzan su competencia de formalización individual, de conformidad con la Segunda Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30711.



## CAPITULO II DE LOS BIENES INMUEBLES MUNICIPALES

### ARTÍCULO 5.- Procedencia de la legalización de bienes inmuebles municipales.

Los bienes sujetos por legalizarse por medio de la presente ordenanza serán aquellos predios individuales que forman parte de posesiones informales formalizadas por COFOPRI por causas imputadas a los propios beneficiarios, serán transferidos a las Municipalidades Provinciales y Distritales para que continúen su procedimiento de formalización individual, en aplicación de la Segunda Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30711.



La base legal para esta transferencia y procedimiento de formalización individual se encuentra en la Segunda Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30711. Esta disposición se convierte en un pilar fundamental para comprender el fundamento de la presente ordenanza y su relación con el proceso de formalización de tierras en el contexto de posesiones informales.

La transferencia de responsabilidades a las Municipalidades Provinciales y Distritales conlleva la necesidad de contar con una normativa adecuada que regule el proceso. En este sentido, la ordenanza tiene como objetivo brindar claridad y directrices específicas para las autoridades locales, así como para los beneficiarios de la formalización, a fin de garantizar que el procedimiento se lleve a cabo de manera transparente, justa y eficaz.

La transferencia de la formalización de predios individuales a nivel municipal no solo tiene implicaciones legales, sino también sociales y urbanísticas. Permite a las autoridades locales asumir un papel activo en la regularización de la tenencia de la tierra, lo que a su vez puede contribuir a un mejor desarrollo urbano y al fortalecimiento de la comunidad.

### ARTÍCULO 6º. - Etapas del procedimiento de transferencia

- A. Inicio del procedimiento - Solicitud y Observaciones
- B. Empadronamiento y verificación
- C. Calificación y Publicación de Padrón
- D. Titulación e Inscripción registral.



# MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUERTO BERMÚDEZ

PUERTO BERMÚDEZ – OXAPAMPA – PASCO

*"Ciudad Geocéntrica del Perú"*

## CAPITULO III DE LOS INFORMES Y CERTIFICACIONES



**ARTÍCULO 7º** La Gerencia de Desarrollo Urbano Y Rural y la Sub Gerencia De Planeamiento Territorial Y Catastro por ser de su competencia presentará los siguientes informes:

- Verificación de la documentación presentada por los beneficiarios para la adjudicación de los predios urbanos.
- Informe de verificación IN SITU de los predios con opinión técnica sobre los predios para la formalización individual a través de la Adjudicación en aplicación de la Segunda Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30711.
- Será de exclusiva responsabilidad la custodia de Registro de Catastro de Bienes Inmuebles que será adjudicados a los beneficiarios.

### ARTÍCULO 8º. De La Oficina De Asesoría Legal



- Emitir el informe Legal de procedencia de adjudicación de los predios con aplicación de la Ley N° 30711, ley que establece medidas complementarias para la promoción del acceso a la propiedad formal.
- Realizar las coordinaciones con la Notaría Pública, para la elaboración de la Minuta y Escritura Pública de adjudicación de lotes.
- Orientar a los beneficiarios, respecto a la adjudicación y requisitos para dicho trámite ante la Notaria y Registros Públicos.

### ARTÍCULO 9º, De La Oficina De Patrimonio



- Llevar un registro actualizado de la adjudicación de los bienes inmuebles a los beneficiarios.

## CAPITULO IV REQUISITOS PARA SOLICITAR LA ADJUDICACIÓN DE LOS PREDIOS FORMALIZADOS POR COFOPRI.

### ARTÍCULO 10. De los beneficiarios se requiere:

- Petición al señor alcalde solicitándole la adjudicación del bien inmueble que mantiene en posesión, del cual no registre conflicto con la sociedad e instituciones.
- Original y fotocopia del documento de identidad del Adjudicatario y de su cónyuge en caso de ser casado y/o conviviente.
- Pago por derecho de trámite con un valor de 10% del valor de la UIT.
- Los apoderados y/o representantes deberán presentar la Copia Literal del Poder Especial, inscrito en el Registro de Mandatos y Poderes de los Registros Públicos. Copia literal de Partida Registral del predio donde figure como propietaria la Municipalidad Distrital de Puerto Bermúdez, con una antigüedad de 30 días a la fecha de presentación de la solicitud.
- Certificado Negativo del registro de predios de Propiedad Inmueble (SUNARP). Certificado o Constancia de Posesión emitida por la Municipalidad distrital de Puerto Bermúdez, con una vigencia de 180 días.
- Recibos de Agua, Luz u otros servicios públicos emitidos a nombre del poseedor del lote.



# MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUERTO BERMÚDEZ

PUERTO BERMÚDEZ – OXAPAMPA – PASCO

“Ciudad Geocéntrica del Perú”



- Escritura Pública y/o documento privados o públicos que conste la transferencia de posesión plena o propiedad a favor del beneficiario.
- Declaración Jurada (IHR y PU) que envía la municipalidad correspondiente del inmueble materia de adjudicación. Así como los recibos de pago del Impuesto Predial de todo el año en que se realice la operación.
- Cualquier otra prueba que acredite de manera fehaciente la posesión.
- Solicitantes en caso de ser casados, adjuntar copia certificada de la Partida de Matrimonio.
- Los documentos que presenten los ocupantes deberán demostrar que la posesión del lote es no menor a cinco (5) años. En caso de haber recibido la transferencia de la posesión, podrán acompañar los documentos con que hayan contado los transferentes (tracto sucesivo) y que acrediten el plazo posesorio.
- Memoria descriptiva y planos del predio materia de adjudicación, el cual deberá contener el Plano de Ubicación, Plano Perimétrico con coordenadas UTM (2 copias) todo firmado y visado por un profesional ingeniero o arquitecto debidamente registrado.
- Declaración jurada de veracidad de documentación y declarando que son los únicos beneficiarios para solicitar la adjudicación del predio, debidamente legalizada ante notario público por los beneficiarios solicitantes.
- Seis (06) declaraciones Juradas de Testigos.
- Conforme a la Segunda Disposición Complementaria y Final de la Ley N° 30711, la adjudicación de predios ubicados en Centros Poblados es gratuita, en los demás casos, es onerosa, por lo que, las Municipalidad Distrital está autorizada para trasladar los costos que les demande la titulación de dichos predios al administrado.
- Cuando de la calificación de la solicitud el Área de la subgerencia de planeamiento territorial y catastro, el servidor responsable, advierta que el solicitante no ha presentado todos los requisitos, se le notificará las observaciones mediante carta, para que en el plazo de 10 días calendarios cumpla con subsanar, de conformidad a lo señalado en el numeral 4 del artículo 143 del TUO de la Ley N° 27444, case contrario se emitirá resolución declarando la inadmisibilidad de la solicitud.
- En caso, se haya presentado todos los requisitos señalados en el artículo precedente se emitirá un informe concluyendo que la solicitud debe ser admitida para la continuación del presente procedimiento.

## CAPITULO V DEL TRÁMITE

### ARTÍCULO 11.- De la calificación de las solicitudes.

Una vez recibidas las solicitudes de adjudicación de los bienes inmuebles a favor de los beneficiarios, se remitirá al área de la subgerencia de planeamiento territorial y Catastro de la Municipalidad Distrital de Puerto Bermúdez con la finalidad de realizar la comparación de los documentos presentados con la verificación IN SITU del predio constatando la posesión efectiva y el uso del lote, la condición que ejerce identificado a sus titulares, así como la evaluación de la memoria descriptiva y planos. Posteriormente se remitirán todos los actuados a la Oficina de asesoría legal, a través de un Informe Técnico.

En caso de existir conflictos de interés entre dos o más, se dejará constancia en la ficha técnica de visita.

### ARTÍCULO 12.- Del informe técnico legal.

La Oficina de asesoría legal, emitirá su informe técnico legal, evaluando los documentos y verificando si los beneficiarios se encuentran dentro de los establecidos en la Segunda Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30711, Ley que establece medidas



# MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUERTO BERMÚDEZ

PUERTO BERMÚDEZ – OXAPAMPA – PASCO

"Ciudad Geocéntrica del Perú"

complementarias para la promoción del acceso a la propiedad formal, si la adjudicación es procedente dicho informe técnico legal será remitido al Despacho de alcaldía para su aprobación en Sesión de Concejo.

## ARTÍCULO 13º. - Acuerdo del concejo.

Con la documentación presentada, la Secretaría General pondrá a conocimiento del Concejo Municipal, organismo que conocerá y resolverá la adjudicación del terreno a favor del beneficiario, y dispondrá se elabore la respectiva minuta, se protocolice en la Notaría y se procede a inscribir en el Registro de la Propiedad de inmueble en los Registros Públicos, cuidando que se cumplan los requisitos de la presente ordenanza.

## ARTÍCULO 14.- La adjudicación.



Con el acuerdo de concejo del Concejo Municipal, el beneficiario hará protocolizar la adjudicación ante el Notario Público, con documentos adjuntados en los requisitos para solicitar la Adjudicación del Predio-Capítulo II - Artículo 10.

## ARTÍCULO 15º. - Prohibición para la adjudicación.

No se adjudicarán terrenos o predios que no estén bajo el alcance de lo establecido en la Segunda Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30711 Ley que establece Medidas Complementarias para la promoción del acceso a la propiedad formal.



## ARTÍCULO 16º. - Los gastos.

Los servicios que se generen por minuta, escritura pública y de otras solemnidades de la adjudicación, serán a cargo del beneficiario de la adjudicación.

## DISPOSICIONES FINALES



**Primera.** - Publicaciones en medios de comunicación a nivel institucional y local. Se cumplirá con difundir a través de página web, redes sociales, y otros medios de mayor circulación, el trámite de adjudicación de predios titulados por COFOPRI a nombre de la Municipalidad Distrital De Puerto Bermúdez, los mismo que bajo Ley N° 30711 "Ley que establece medidas complementarias para la promoción del acceso a la propiedad formal", en caso de cualquier oposición o afectación respecto a la adjudicación de estos predios, para que puedan tramitar su apelación en el supuesto que consideren afectados sus derechos conforme a las reglas que se establecen ante el tribunal administrativo de propiedad de COFOPRI en un plazo de (05) días hábiles.

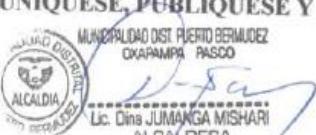
**Segunda.** -En todo cuanto se encuentre contemplado en esta ordenanza se estará a los dispuesto en la Ley Orgánica de Municipalidades, Código Civil, Ley de Registros Públicos, Ley del Notario y demás leyes conexas que sean aplicables y no se contrapongan.

**Tercero.** - Déjese sin efecto cualquier de igual o menor jerarquía que se oponga a la presente.

**Cuarto.** - La presente ordenanza entrará en vigencia a partir del día siguiente de su publicación oficial bajo las formas de Ley.

POR TANTO.

**REGISTRESE, COMUNIQUESE, PUBLIQUESE Y CUMPLASE**



Av. Capitan Larrie S/N · Puerto Bermúdez – Oxapampa – Pasco

Teléfono: (063) 630998

municipalidad@muni.puertobermudez.gob.pe – mdpb\_muni@outlook.es

### Validación de instrumento de investigación por expertos

#### I. Aspectos informativos

- Apellidos y nombres del experto: CARRUPE COEVA PAULO CESAR
- Institución donde labora: Universidad Nacional Autónoma Altoandina de Pasco
- Grado académico: Doctor en Administración

#### II. Aspectos de validación

Título de la tesis:

Indicadores	Criterios	Bajo (0.5)	Regular (0.8)	Buena (1.3)	Muy Buena (2)
Claridad	Tiene un lenguaje claro y que es entendible				X
Objetividad	Las conductas se observan				X
Actualidad	Actualizado acorde con el desarrollo científico				X
Organización	Tiene una organización sistemática				X
Suficiencia	Comprende los aspectos de cantidad y calidad				X
Intencionalidad	Valora los aspectos de estudio				X
Consistencia	Basado en aspectos teóricos - científicos				X
Coherencia	Entre los índices y las dimensiones				X
Metodología	Cumple con lo exigido				X
Conveniencia	Genera nuevos aspectos en la teoría				X
Total					20

Decisión del experto: Aprobada

Cerro de Pasco, 21 de Junio del 2025

  
Firma del experto  
DNI: 42137748  
Celular: 988135526

## Validación de instrumento de investigación por expertos

### I. Aspectos informativos

- Apellidos y nombres del experto: Rivera Flores Lincoln
- Institución donde labora: Gobierno Regional de Pasco
- Grado académico: Maestro en Gestión Pública y Desarrollo Local

### II. Aspectos de validación

Título de la tesis:

Indicadores	Criterios	Bajo (0.5)	Regular (0.8)	Buena (1.3)	Muy Buena (2)
Claridad	Tiene un lenguaje claro y que es entendible				X
Objetividad	Las conductas se observan				+
Actualidad	Actualizado acorde con el desarrollo científico				+
Organización	Tiene una organización sistemática				+
Suficiencia	Comprende los aspectos de cantidad y calidad				+
Intencionalidad	Valora los aspectos de estudio				+
Consistencia	Basado en aspectos teóricos - científicos				X
Coherencia	Entre los índices y las dimensiones				X
Metodología	Cumple con lo exigido				X
Conveniencia	Genera nuevos aspectos en la teoría				X
Total					20

Decisión del experto: Aprobado

Cerro de Pasco, 20 de Junio del 2025

Firma del experto  
DNI: 40594006  
Celular: 920803436

**Validación de instrumento de investigación por expertos**

**I. Aspectos informativos**

- Apellidos y nombres del experto: SUÁREZ RIVERA ANALI CELIR
- Institución donde labora: GOBIERNO REGIONAL PASCO
- Grado académico: MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

**II. Aspectos de validación**

Título de la tesis:

Indicadores	Criterios	Bajo (0.5)	Regular (0.8)	Buena (1.3)	Muy Buena (2)
Claridad	Tiene un lenguaje claro y que es entendible				X
Objetividad	Las conductas se observan				X
Actualidad	Actualizado acorde con el desarrollo científico				X
Organización	Tiene una organización sistemática				X
Suficiencia	Comprende los aspectos de cantidad y calidad				X
Intencionalidad	Valora los aspectos de estudio				X
Consistencia	Basado en aspectos teóricos - científicos				X
Coherencia	Entre los índices y las dimensiones				X
Metodología	Cumple con lo exigido				X
Conveniencia	Genera nuevos aspectos en la teoría				X
Total					20

Decisión del experto: APROBADO

Cerro de Pasco, 20 de JUNIO del 2025

  
Firma del experto  
DNI: 73346321  
Celular: 925178071

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES E INDICADORES
<p><b>Problema general</b> ¿Cómo se relaciona la Planificación estratégica y Gestión Pública en el Organismo de formalización de la propiedad informal en el COFOPRI Pasco, en afán de contribuir para la disminución de la informalidad de la propiedad urbana y plantear acciones ante los riesgos de desastres naturales y antrópicos en el futuro?</p> <p><b>Problemas específicos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) ¿Cómo se relaciona la gestión pública y la planificación estratégica en el COFOPRI – Pasco a la luz de la planificación estratégica del COFOPRI nacional?</li> <li>b) ¿De qué manera está correlacionada la gestión pública y los trabajos orientados a disminuir la informalidad predial en el ordenamiento territorial de Pasco?</li> <li>c) ¿Cómo se relaciona la planificación estratégica con la gestión de riesgos de desastres en perspectiva al año 2050 en Pasco?</li> </ul>	<p><b>Objetivo general</b> Explicar como la gestión y la planificación estratégica permiten reducir la informalidad en la posesión de los predios y proporcionar elementos de juicios fundamentados para el mejor manejo de los riesgos de desastres por causas naturales y antrópicas para contribuir al logro del desarrollo sostenible.</p> <p><b>Objetivos específicos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Fortalecer la gestión institucional orientado al ciudadano utilizando la planificación estratégica como herramienta importante de apoyo.</li> <li>b) Explicar las formas para la disminución de la informalidad predial para mejorar el ordenamiento territorial</li> <li>c) Fortalecer la gestión interna de manejo del riesgo de desastres ocasionados por causas naturales y antrópicas.</li> </ul>	<p><b>Hipótesis general</b> <b>Hipótesis planteada o nula H<sub>0</sub>:</b> No existe correlación positiva entre la gestión pública y planificación estratégica en el Organismo de formalización de la propiedad informal – COFOPRI- Pasco, orientado a disminuir la informalidad de la propiedad urbana y establecer acciones de previsión de riesgos de desastres naturales y antrópicos a futuro.</p> <p><b>Hipótesis alternativa H<sub>a</sub>:</b> Si existe correlación positiva entre la gestión pública y Planificación estratégica en el Organismo de formalización de la propiedad informal – COFOPRI- Pasco, orientado a disminuir la informalidad de la propiedad urbana y establecer acciones de previsión de riesgos de desastres naturales y antrópicos.</p> <p><b>Hipótesis específicas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) <b>Hipótesis planteada H<sub>10</sub> o nula H<sub>10</sub>:</b> En el COFOPRI-Pasco la gestión pública y la planificación estratégica no están asociadas que permitan trabajar en la titulación de los predios urbanos en favor del ciudadano.</li> <li>b) <b>Hipótesis alternativa H<sub>1a</sub>:</b> En el COFOPRI-Pasco la gestión pública y la planificación estratégica si están asociadas que permitan trabajar en la titulación de los predios urbanos en favor del ciudadano.</li> <li>b) <b>Hipótesis planteada H<sub>20</sub> o nula H<sub>20</sub>:</b> La gestión pública en el COFOPRI-Pasco no está correlacionada positivamente con las formas para la disminución de la informalidad predial para mejorar el ordenamiento territorial</li> <li>c) <b>Hipótesis alternativa H<sub>2a</sub>:</b> La gestión pública en el COFOPRI-Pasco si está correlacionada positivamente con las formas para la disminución de la informalidad predial para mejorar el ordenamiento territorial.</li> <li>c) <b>Hipótesis planteada H<sub>30</sub> o nula H<sub>30</sub>:</b> La gestión pública en el COFOPRI-Pasco no está relacionada para trabajar de manera conjunta con las municipalidades provinciales ni establecer acciones de manejo del riesgo ocasionados por causas naturales y antrópicas.</li> <li>c) <b>Hipótesis alternativa H<sub>3a</sub>:</b> La gestión pública en el COFOPRI-Pasco si está relacionada para trabajar de manera conjunta con las municipalidades provinciales ni establecer acciones de manejo del riesgo ocasionados por causas naturales y antrópicas.</li> </ul>	<p><b>Para la variable planificación estratégica</b> Desarrollo estratégico:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uso pertinente de los tics</li> <li>- Uso adecuado de los recursos</li> </ul> <p><b>Planificación normativa:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cumplimiento normativo</li> <li>- Proyectos y políticas ejecutadas</li> </ul> <p><b>Modernización:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Esfuerzos</li> <li>- Recursos</li> </ul> <p><b>Política:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Materiales</li> <li>- Alianzas</li> </ul> <p><b>Lineamiento:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Productividad</li> <li>- Estructura</li> </ul>